التقرير السنوي 2023

جميع الحقوق محفوظة © 2024 - **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**

التقرير السنوي 2023

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

10 YEARS
POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

التنسيق
سكينة المجيدي

التحرير
مختار غيلاني

التصميم والجرافيك
يوسف آيت القاضي
محمد العويني

مصدر الصور
www.gettyimages.fr

مكتبة الصور مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
flickr.com/photos/142333681@N04/albums

شكر خاص لفريقنا على مساهماته

البريد الإلكتروني : contact@policycenter.ma
الهاتف : 04 04 54 37 5 212+
الفاكس : 54 31 71 37 5 212+
الموقع الإلكتروني : www.policycenter.ma

الفهرس

06. تمهيد

08. باختصار

10. برنامج الأبحاث

12. المركز بالأرقام

16. تفكير

المنشورات 18
الآراء 32
المؤلفات 35

38. تحفيز

دورات تدريبية 40
الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 42
برنامج التداريب 50

52. جسر

الحوارات الأطلسية 54
الاجتماعات السنوية 58
المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو) 62
الملتقى الاقتصادي الإفريقي 66
حوارات الاستراتيجية 70
تظاهرات 72
مختبر السياسات العمومية 96
وسائط التواصل 100
الحضور الرقمي 102
شركاؤنا حول العالم 104
الصحافة 108

112. باحثون بارزون

114. فريق العمل

116. قائمة المنشورات

تمهيد

في متم عام 2024، سيكون مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد قد أكمل عشر سنوات منذ تأسيسه.

ويعمل المركز، منذ نشأته، على تعزيز جودة إنتاجاته التحليلية باستمرار لتحقيق الطموح الذي حدده لنفسه منذ البداية، ألا وهو تجسيد صوت الجنوب الجديد الصاعد من خلال المساهمة في تحسين السياسات العمومية، الاقتصادية والاجتماعية والدولية، التي تهم المغرب وإفريقيا

وسعيا لتحقيق هذه الأهداف، يحرص المركز على دمج المناهج العلمية والبيانات والأدلة التجريبية في عملياته التحليلية. وقد تم كل ذلك بروح من الانفتاح والتبادل والتسامح، وهي خصائص جوهرية من خصائص المملكة المغربية. وبهذا، تمكن مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد من خلق وفتح ونسج فضاءات للحوار والعمل مع العديد من الشركاء، مما أتاح تفاعلًا مثمرًا بين الأوساط الأكاديمية وعالم السياسات العمومية والمجتمع المدني

ومن أجل تنظيم إنتاجه التحليلي، قام المركز في عام 2023 بإحداث أول برنامج بحثي مدته ثلاث سنوات. وقد أدى هذا البرنامج إلى نشر العديد من المقالات والمؤلفات حول مواضيع متنوعة مثل النمو الاقتصادي والزراعة والأمن الغذائي في إفريقيا والتكوين وسوق العمل في المغرب والتصنيع والانتقال الأخضر وإصلاح الهيكل المالي الدولي

في عام 2023، تجسدت هذه الجهود في نشر 131 إصدارًا، بما في ذلك 19 مؤلفا وتقريرا، و9 ورقات بحثية، و25 ورقة سياسية، و69 موجز سياسي، ناهيك عن 9 مقالات منشورة في مجلات أكاديمية محكمة ومساهمات في كتب أشرف على تنسيقها شركاء آخرون. وبالإضافة إلى ذلك، تم إنتاج 61 مقال رأي بشأن القضايا الراهنة. وكان عام 2023 أيضا سنة صدور النسخة السادسة من التقرير السنوي حول جيوسياسة إفريقيا، و الرابعة من التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا، والعاشرة من تقرير التيارات الأطلسية، وهو للإشارة التقرير السنوي الذي يخصصه المركز للديناميات التي يشهدها الحوض الأطلسي

وتم تجاوز سقف جديد فيما يخص بروز المركز وشهرته، وهو ما يؤكده تسجيل 1.3 مليون زائر لموقعنا الإلكتروني. وسيواصل مركز السياسات العمل لتقديم المزيد من التحليلات والتواصل بشأنها على نطاق واسع وبشكل متزايد. كما أولت الصحافة اهتماما متزايدا لمركزنا: فقد تم ذكره ما يقرب من 6000 مرة في العام الماضي، وكان أكثر من نصف هذه الإشارات من قبل الصحافة الدولية. وأخيرا، أنتج المركز 241 محتوى متعدد الوسائط و117 تظاهرة، ووفر قنوات مختلفة للاطلاع البعدي على أعماله ووضع رهن إشارة المهتمين طرقا مختلفة للتعلم والتفاعل

وكان عام 2023 عاما ناجحا من نواح كثيرة. فقد كان مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد حاضرا بقوة على هامش الاجتماعات السنوية لمؤسسات بريتون وودز، التي عادت إلى إفريقيا، وبالضبط إلى مراكش، بعد نصف قرن من الغياب. وخلال الجلسة العامة الافتتاحية للاجتماعات السنوية، تم تقديم تقرير حول النمو المغربي بتنسيق من صندوق النقد الدولي، ساهم فيه باحثون من مركزنا. وعلى هامش الاجتماعات السنوية، تم تنظيم حوالي ثلاثين حلقة نقاش، بالتعاون مع العديد من شركائنا المؤسسيين، وكان إقبال الجمهور العريض عليها كبيرا. وسجلت مشاركة العديد من المتحدثين، بمن فيهم وزراء الصناعة والمالية الحاليون من ثلاث اقتصادات أفريقية رئيسية، وخمسة عشر محافظا للبنوك المركزية

من القارات الخمس، والمدير العام لمنظمة التجارة العالمية، وجوزيف ستيغليتز. وقد ساهمت هذه الأنشطة في تعزيز الإصلاح الذي تحتاجه المؤسسات المالية الدولية والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لمواجهة تحديات الجنوب والاستجابة لطموحه، ولا سيما أفريقيا. وكان هدفنا هو المساعدة في جعل مراكش نقطة تحول في درب تحقيق هذا الإصلاح، الذي سخر له مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الكثير من الجهود

تميز عام 2023 أيضا بعقد النسخة الأولى من الندوة الاقتصادية الأفريقية (AES)، وهي فعالية سنوية يوليها المركز أهمية قصوى ويعقد عليها آمالا كبيرة. وقد انضافت الندوة المذكورة، في جملة فعاليات أخرى، إلى المؤتمر الإفريقي السنوي للسلم والأمن (أبساكو)، الذي عقد نسخته السابعة في العام الماضي. ومن خلال هذين الحدثين، يجمع المركز خبراء من أفريقيا ومختلف بقاع العالم لمواصلة التحليل العلمي للتحديات الرئيسية التي تواجه قارتنا في سعيها إلى تحقيق التنمية، والعدالة والسلام والأمن. ويتعلق الأمر مرة أخرى بإنشاء منابر يمكن فيها بناء سرديات أفريقية من خلال حوار هادئ ومتوازن مع جميع شركاء القارة

وعقدت نسخة 2023 من الحوارات الأطلسية تحت عنوان "نحو أطلسي أكثر حزما وتأثيرا". ويؤكد هذا الحدث التزام المركز بالفضاء الأطلسي، بما يتماشى مع رؤية جلالة الملك، التي تكرس هذا المحيط كفضاء رئيسي للالتزام والإشعاع بالنسبة للمغرب. وتم إثراء دفعة 2023 من برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين (Adel)، وهو حاضنتنا للمواهب المنحدرة من البلدان الأطلسية، بأعضاء جدد، ليصل عدد الخريجين إلى 415، حيث يشكلون شبكة وخزانا هائلا من الطاقة والإبداع والابتكار في خدمة جنوب دينامي وعالم أكثر مرونة

أود أن أعرب هنا عن فخري واعتزازي بالمتعاونين مع المركز كلهم، الذين جعل التزامهم عام 2023 عاما مثمرا للغاية. وقد تجلت أهمية عمل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في الطلبات العديدة التي يتلقاها باحثوه للمشاركة في ورشات عمل وندوات ومؤتمرات ومنتديات وحلقات دراسية في القارات الخمس. فعلاوة على هذا، يوفر المركز خبرة فنية تحظى بالتقدير على الصعيدين الوطني والدولي

وتعكس الطريقة التي يتم بها تنفيذ أنشطتنا تملكنا لقواعد وثقافة مراكز الفكر، بطموح ولمسة مغربية. وانطلاقا من الرغبة الدائمة في القيام بعمل أفضل، من أجل الصالح العام، يدخل المركز عقده الثاني

وأود في الختام أن أتوجه بالشكر الجزيل لكل عضو من أعضاء منظومتنا، وأن أهنئهم بهذا العام الغزير بالإنتاج.

كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي

باختصار

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هو مؤسسة فكرية مغربية تم إنشاؤها في عام 2014، وتتمثل مهمتها في المساهمة في تحسين السياسات العامة، الاقتصادية والبيئية، وكذلك المجتمعية، التي تهم المغرب وإفريقيا، وهما جزء لا يتجزأ من الجنوب العالمي. نظرًا لكونه ذات منفعة عامة، حيث الاعتراف بالمركز من قبل السلطات العمومية المغربية في عام 2021 كجمعية ذات منفعة عامة، يوظف المركز اليوم 120 شخصًا، من بينهم 40 من باحثين بارزين والخبراء المشهورين من الجنوب والشمال يدافع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عن مفهوم "الجنوب الجديد" المنفتح والمسؤول؛ جنوب يحدد سردياته الخاصة، فضلاً عن الخرائط الذهنية حول حوضي البحر الأبيض المتوسط وجنوب المحيط الأطلسي، كجزء من علاقة غير مقيدة مع بقية العالم. ويهدف مركز الأبحاث إلى دعم تطوير سياسات عامة شاملة وفعالة في أفريقيا، من خلال عمله وأفكاره، وإعطاء الكلمة للخبراء من الجنوب حول التحولات الجارية وكذلك حول التغيرات الجيوسياسية التي تميز العلاقات الدولية المعاصرة. ويهدف هذا الموقف، الذي يركز على الحوار والشراكات، إلى تنمية الخبرة والتميز الأفريقيين القادرين على المساهمة في تشخيص التحديات الأفريقية وإيجاد حلول لها

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مِلك مشترك

وعلى هذا النحو، يقوم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بتعبئة الباحثين ونشر أعمالهم والاستفادة من شبكة من الشركاء المشهورين من جميع القارات. ينظم المركز على مدار العام سلسلة من الاجتماعات، بمختلف الأشكال والمستويات، أهمها المؤتمرات الدولية السنوية "الحوارات الأطلسية"، أو "المؤتمر السنوي للسلام والأمن الأفريقي"، أو حتى "الملتقى الاقتصادي الإفريقي".

يقوم مركز السياسات للجنوب الجديد بتطوير مجتمع من القادة الشباب من خلال برنامج القادة الناشئين للحوارات الأطلسية. تضم هذه المنصة للتعاون والتواصل بين جيل جديد من صناع القرار ورجال الأعمال مجتمعًا يضم أكثر من 430 عضوًا. وبالتالي يساهم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في الحوار بين الأجيال وبروز قادة الغد

برنامج الأبحاث

بفضل خبرته المعترف بها على المستويين الوطني والدولي، يعمل مركز سياسات الجنوب الجديد على تعزيز أنشطته البحثية من خلال إطلاق برنامج أبحاث يمتد لثلاث سنوات 2021-2023. ولا يجمع هذا البرنامج بين الخبرة الأساسية لمركز السياسات في ميادين العلاقات الدولية والجيوسياسية والاقتصاد والسياسة العمومية فحسب، بل يعنى أيضًا بالمناطق الإستراتيجية التي تذكرنا بهويته، بدءاً بالمغرب وإفريقيا، مرورًا بالجنوب الموسع. وتتوزع هذه الأبحاث على سبعة برامج رئيسية

للمزيد من المعلومات، قم بمسح رمز الـ QR.

1

الجنوب الجديد في ظل عولمة متطورة

يولي هذا البرنامج اهتماما خاصا لأفريقيا في ظل العولمة الجديدة، وذلك باعتبارها كيانا جغرافيا واقتصاديا وجيوسياسيا مستقلا. ويركز على وجه التحديد على أفريقيا في خضم التوازنات العالمية الرئيسية، والتحولات داخل الاتحاد الأفريقي وآفاق الإصلاحات الجارية فيه، والاقتصاد الكلي للجنوب الجديد وأخيرا المنافع العامة المشتركة العالمية والإقليمية

2

بناء أفريقيا مستقلة في عالم مترابط

لقد حدثت تحولات هامة في أفريقيا على مدى السنوات العشرين الماضية، مما جعل من القارة فاعلا رئيسيا في العلاقات الدولية المعاصرة. ويولي البرنامج اهتماما خاصا للصراع على السلطة في القارة الإفريقية، واستقلالها الذاتي الاستراتيجي، والديناميات الإقليمية الاستراتيجية، وأخيرا أفريقيا في ظل الفضاء الأطلسي الموسع

3

فهم الديناميات الإفريقية الداخلية

يركز هذا البرنامج على تحولات الدولة في أفريقيا وديناميات المؤسسات الأفريقية، والتحولات الاجتماعية، مع التركيز بشكل خاص على المجتمع الأفريقي في القرن الحادي والعشرين، وعلاقات القوة بين البلدان الإفريقية، والعلاقة بين السلم والتنمية والأمن، وأخيرا الخصائص المتأصلة لظاهرة الهجرة

4

التفكير في أفريقيا ناشئة في ظل العولمة الجديدة

يستكشف هذا البرنامج روافع الصعود الاقتصادي الأفريقي في ظل عالم متغير. وتتعلق القضايا المطروحة بمسألة الاندماج والتكامل بجوانبه المتعددة الأبعاد، والموارد الطبيعية والانتقال الإيكولوجي، والثورة الخضراء والأمن الغذائي، ورأس المال البشري وسوق العمل، فضلا عن البحث والابتكار اللازمين لتكييف التكنولوجيات وتأقلمها بشكل أفضل مع السياق المحلي

5

إعادة النظر في الاقتصاد المغربي

يركز هذا البرنامج المخصص للمغرب على التحول الهيكلي، والاندماج والتكامل الاقتصادي وأطر الشراكة التجارية، والانتقال الطاقي وتغير المناخ، وديناميات سوق العمل والرأسمال البشري، وتصميم السياسات القطاعية والسياسة الماكرواقتصادية

6

المغرب ضمن بيئة عالمية متغيرة

في مواجهة الاضطرابات السياسية والأمنية الحالية، يعمل هذا البرنامج على فك رموز السياسة الخارجية المغربية الجديدة، مع تحليل جيوسياسيتها الإقليمية والقارية، فضلا عن ديناميات علاقاتها مع القوى العالمية التقليدية والناشئة

7

المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

تعتبر الديمقراطية المجالية ونقل المسؤوليات إلى الممثلين المحليين الرافعات الضرورية لتمهيد الطريق للإدماج الكامل لجميع الطبقات الاجتماعية والمستويات المحلية. وتؤدي الدولة المجالية إلى إعادة تعريف هوية الإدارة العمومية التي تهدف إلى توسيع مجالات عملها من خلال تحديد الممارسات اللازمة لتطوير قدراتها وقيادتها

المركز بالأرقام

69
باحثا

منهم

43
باحث بارز

192
منشورا ورأيا

183
شريط فيديو

58
بودكاست

68
شريكا

117
تظاهرة

51
مشاركة في
تظاهرات دولية

358
مقابلة صحفية

+74K
متابع على شبكات التواصل الاجتماعي

68
نشرة إخبارية

1,3
مليون
M
زيارة واحدة لموقع المركز الشبكي

5,9K
صدى صحفي

49
مقال رأي في الصحافة

عدد المنشورات

تماشيا مع الأحداث الراهنة ومحاور برنامج أبحاث مركز السياسات، يتم إصدار المنشورات بأشكال مختلفة، تبعا للمواضيع. وتشمل هذه المنشورات موجزات سياسية وورقات سياسية، بالإضافة إلى مذكرات منشورة في آراء. علاوة على ذلك، يحرص المركز على استخدام الوسائط السمعية والبصرية والرقمية، على غرار البرامج السمعية البصرية والبودكاست (مدونات صوتية)، لتحفيز النقاش العام

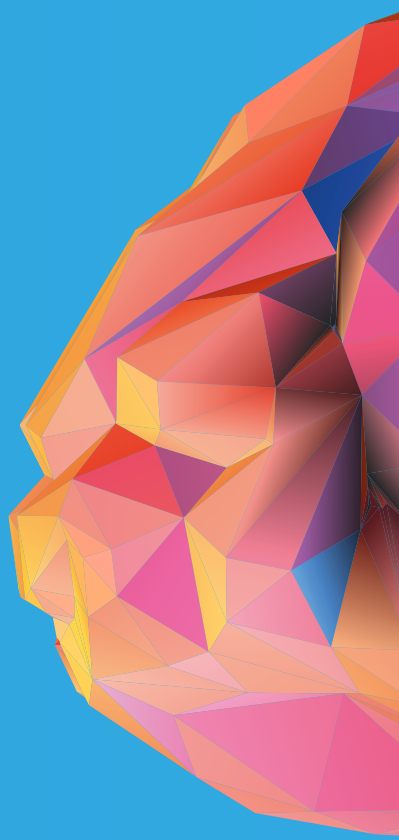
خلال عام 2023، ساهم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في إثراء الحوار الفكري من خلال نشر ما مجموعه **192** إنتاجا تحليليا. وتنقسم هذه المجموعة إلى **131 منشورا بحثيا** و**61 رأيا**، مما يدل على التزامه المستمر بنشر المعرفة والتحليل

192 منشور تحليلي

19 كتابا وتقريرا	**69** موجز سياسي	**25** ورقة سياسية
9 ورقات بحثية	**9** مقالات في مجلات أكاديمية محكمة	**61** رأيا

RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE
RAPPORT ANNUEL SUR LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE
2023
TEXT BOOK
ÉCONOMÉTRIE
COHÉSION SOCIALE, INSTITUTIONS ET POLITIQUES PUBLIQUES
MOROCCO: GROWTH STRATEGY FOR 2025 IN AN EVOLVING INTERNATIONAL ENVIRONMENT
Pierre-Richard Agénor
Karim El Aynaoui
RAPPORT ANNUEL SUR LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE
2023
Analyse Macroéconomique et Politiques de Stabilisation
Pierre-Richard AGENOR
L'identité africaine de la culture marocaine
COHÉSION SOCIALE, INSTITUTIONS ET POLITIQUES PUBLIQUES
L'identité africaine de la culture marocaine

تفكير



المنشورات 18
الآراء 32
المؤلفات 35

المنشورات

برنامج الأبحاث

1. الجنوب الجديد في ظل عولمة متطورة
2. بناء أفريقيا مستقلة في عالم مترابط
3. فهم الديناميات الإفريقية الداخلية
4. التفكير في أفريقيا ناشئة في ظل العولمة الجديدة
5. إعادة النظر في الاقتصاد المغربي
6. المغرب ضمن بيئة عالمية متغيرة
7. المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

مقدمة

في عام 2023، انصبت جهود مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد على التغيرات الجيوسياسية والبيئية والاقتصادية التي تميز المشهد الدولي. وقام باحثونا وزملاؤنا المتخصصون في العلاقات الدولية بتحليل التحالفات الجيوسياسية الجديدة، والمنافسة بين القوى العالمية، والمخاوف الأمنية في إفريقيا، والقضايا المتعلقة بالتنمية المستدامة والأمن الطاقي، فضلا عن قضايا التحول الرقمي. وعلى المنوال نفسه، اهتم المتخصصون في الاقتصاد بدراسة السياسات الماكرواقتصادية والديناميات المالية والتجارة العالمية والاقتصاد الرقمي. ولكون هذه الجوانب متكاملة، فقد ناقشت العديد من المنشورات التأثير الاقتصادي للديناميات الجيوسياسية العالمية. بالإضافة إلى ذلك، ركزت العديد من الدراسات على النموذج التنموي للمغرب ومكانته في إفريقيا

علاوة على ذلك، تميز عام 2023 بعدد من الأحداث المهمة التي كانت موضوع العديد من التحليلات، أبرزها الانقلابات العسكرية في منطقة الساحل، والصراع الإسرائيلي الفلسطيني، ومؤتمر الأطراف كوب 28، وتوسيع مجموعة البريكس

1. الجنوب الجديد في ظل عولمة متطورة

برز مفهوم "الجنوب الجديد" في ظل مشهد جيوسياسي دولي متغير يتميزبالانتقال نحو بنية متعددة الأقطاب. وتعمل الجهات الفاعلة في الجنوب الجديد، على غرار أعضاء مجموعة البريكس، على إعادة تعريف التوازن العالمي من خلال المساهمة بشكل ملحوظ في النمو الاقتصادي والنفوذ الجيوسياسي. ومن هذا المنظور، أصدرت **لين إشماعيل**، وهي باحثة بارزة في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ورقة سياسية بعنوان "**الجنوب الجديد في ظل عالم متعدد الأقطاب: تعددية الاصطفاف أو الحياد؟**" (The New South in a Multipolar World Multi-Alignment or Fence Sitting ?)، حيث سعت إلى تحديد المكانة التي يحتلها الجنوب الجديد في خضم التوازنات العالمية الرئيسية. ويوضح المقال المذكور أن الجنوب الموسع يشير بشكل رئيسي الى مطالبة متزايدة تهدف إلى إسماع صوته، من أجل نظام دولي متعدد الأقطاب بشكل أكبر وأكثر عدالة وأقل أحادية الاتجاه.

وتوجد مكانة أفريقيا في ظل التوازنات العالمية الجديدة في صلب الديناميات التي تشكل العلاقات الدولية المعاصرة، ولاسيما أن القارة تشهد نموا اقتصاديا نشيطا، وتتمتع بتركيبة سكانية شابة، ولها دور متنامي في المنظمات متعددة الأطراف. ويبدو أن أفريقيا مصممة على الاضطلاع بدور محوري في الجيو السياسة العالمية وعلى التأثير في تشكيل مستقبل الجنوب الجديد، ولا سيما من خلال الربط بكفاءة بين منطق التعاون بين الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب. وتمثل مبادرة مركز الفكر T20 مثالا ملموسا على هذا التعاون، حيث تعتبر بمثابة "بنك أفكار" لمجموعة العشرين. وقد شارك الخبير الاقتصادي **أحمد وحنيني** في هذه المبادرة عبر إصدار موجز سياسي سياسية بعنوان "**مسارات سياسية من أجل زراعة استوائية شاملة ومستدامة: تجارب من البرازيل وأفريقيا**" (Policy Pathways for Inclusive and SustainableTropical Agriculture: Experiences from Brazil and Africa). وتستكشف هذه المساهمة فرص التعاون بين البرازيل والدول الأفريقية في مجال إنتاج المنتجات الاستوائية الزراعية. ويسلط المقال الضوء على التحديات المستمرة مثل نقص البنية التحتية والاستثمار، والفجوة التكنولوجية بين المنطقتين، ومعضلة اجتثاث الغابات. كما تفحص الآفاق الواعدة للأمن الغذائي من خلال تنفيذ سياسات منسقة، وبالتالي إقامة روابط بين البرازيل وأفريقيا

بالإضافة إلى الفرص الاقتصادية والجيوسياسية التي تحظى بها أفريقيا لتأكيد مكانتها على المستوى الدولي، فإن النظريات النقدية تعيد وضع القارة كلاعب رئيسي في المناقشات العالمية. وهكذا، يكشف الباحث البارز **هشام عيدي** في موجز سياسي بعنوان "**قدرة الدولة ونقد إنهاء الاستعمار**" (State capacity and decolonial critique) حدود مفهوم "الدولة الفاشلة" من خلال تناول النقاش المتأصل في الاستعمار حول الدول الأفريقية بهدف تقديم لمحة عامة عن التيارات الأفريقية وإنهاء الاستعمار والمناهضة لليبرالية التي ميزت فترة استقلال البلدان الأفريقية وما بعدها. ويقترح نهجا نقديا للنظريات الغربية في التحليل السياسي للدول الأفريقية، مؤكدا من جديد الحاجة إلى وجهات نظر أفريقية. وبهذا المعنى، وفي السياق ذاته، أصدر هشام عيدي أيضا موجز سياسي تحت عنوان "**الحكم الذاتي والتقائية الحوكمة**" (Personal Rule and the Convergence of Governance)، حيث سلط الضوء على ظهور أنظمة حكم ذاتي في جميع أنحاء العالم، مما يجعل مسألة تحليل الوضع في أفريقيا والشرق الأوسط أكثر تعقيدا. ويقدم هذا الاتجاه العالمي منظورا جديدا لمفاهيم مثل الشعبوية، وهشاشة الدولة، وسياسات الهوية، وما إلى ذلك. ويؤكد الميل نحو شكل من أشكال الاستبداد الليبرالي، تحت تأثير القوى الناشئة، أهمية التحليل المقارن لفهم الديناميات السياسية الحالية

وهكذا، يبرز "الجنوب الجديد" كبديل نشيط للتحولات الكبرى في المشهد الجيوسياسي الدولي. وتلعب أفريقيا، بوصفها فاعلا رئيسيا في هذا التحول، دورا حاسما في إعادة تعريف التوازن العالمي، والمساهمة في النمو الاقتصادي والنفوذ السياسي داخل الجنوب الجديد. وتفتح انتقادات الباحثين النقاش حول الحكامة والتعددية ودور المؤسسات الأفريقية في الساحة الدولية. ومن هذا المنظور، في موجز سياسي بعنوان "**حوض الأطلسي، الواقعية والجيواستراتيجية**" (The Atlantic Basin, Realism and Geostrategy)، قام الباحث البارز **بول إيسبيل** بدراسة نقاط الالتقاء والتكامل بين الواقعية والجيوستراتيجية في سياق حوض المحيط الأطلسي، مع التركيز على تطور النقاش الفكري والآثار السياسية المتعلقة بالأهمية الجيوسياسية للمنطقة. كما أبرز الأهمية المتزايدة لحوض الأطلسي والوحدة الأطلسية بالنسبة للغرب. وعلى الرغم من العقبات المحتملة، يعد التعاون الأطلسي وسيلة واقعية للحفاظ على النفوذ الغربي في مواجهة ظهور تحالف بريكس العالمي، مما يؤكد الأهمية الاستراتيجية لأفريقيا وأمريكا اللاتينية. وعلى الرغم من أن مجموعة البريكس تمثل تعبيرا عن الرغبة في تشكيل ثقل جيوسياسي واقتصادي كبير على الساحة الدولية، إلا أن الباحث البارز **هنري لويس فيدي**، في موجز سياسي بعنوان "**قمة جوهانسبرغ: نحو التوسع وعملة موحدة لدول البريكس**" (Sommet de Johannesburg: vers l'élargissement et une monnaie commune pour les BRICS)، يعرض التحديات والاختلافات التي يبدو أنها تقسم الدول الأعضاء في هذه المجموعة. وبمناسبة قمة البريكس الرابعة عشرة، قام بتحليل الآثار المترتبة على توسيع المجموعة وآفاق السعي نحو إقرار عملة موحدة. بالإضافة إلى ذلك، ومن خلال التركيز على الرئاسة الهندية لمجموعة العشرين، اهتم **عبد السلام الجلدي**، باحث متخصص في العلاقات الدولية، مع المتدربين أشواق لافال وأليكسيس كودي، بتحليل بروز الهند كقوة عالمية في مجالات التكنولوجيا الرقمية وتنمية القدرات والتصنيع. كما كشف مؤلفو الورقة السياسية المذكورة عن التحديات التي تواجه حكام الهند، لا سيما في سياق عالمي شكلته عواقب الأزمة الصحية لجائحة كوفيد 19، التي قوضت أسس العولمة الثانية، والحرب في أوكرانيا، التي تسببت في اضطرابات كبيرة في سلاسل إمدادات الطاقة والغذاء العالمية. وأخيرا، رصد المؤلفون الفرص المتاحة لأفريقيا للاستفادة من علاقتها مع الهند لتسريع ظهورها.

بالإضافة إلى الهند، ركزت العديد من الدراسات على دور الصين ونفوذها في أفريقيا. فقد قام الباحث البارز **ماركوس فينيسيوس دي فريتاس** بتقييم تأثير الاستثمارات الصينية في إفريقيا وتحليل المنافسة بين القوى العالمية في القارة. وذكر إن الانتقادات الغربية للصين، التي يتم اتهامها بممارسة الحصار عبر الديون والاستعمار الجديد، تعتبر انتقاصا من قدرة الدول الأفريقية على تحديد مسارها وحماية مصالحها على المدى الطويل. ويتيح التعاون بين الصين وأفريقيا، الذي يركز على التجارة والترابط والبنية التحتية والتصنيع، فرصة في إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب لخلق أساس جديد لتحقيق نمو شامل أكثر إنصافا.

إن عملية إعادة تشكيل المشهد الدولي هذه تجري أيضًا على مستوى الطاقة. وقد أصدرت الخبيرة الاقتصادية **عفاف زرقيق**، في إطار شبكة أبحاث نيو ميد مع معهد الشؤون الدولية (IAI)، ورقة سياسية تحت عنوان "**أزمة الغاز في أوروبا: نذير التعاون المستدام مع شمال إفريقيا**" (Gas crisis in Europe : A Harbinger of Sustainable Cooperation with North Africa)، حيث قامت باستكشاف تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية على سوق الطاقة، وكيف دفعت الأزمة الاتحاد الأوروبي إلى تأمين مصادر بديلة للإمداد. وقد تجلت هذه التغيرات الأساسية في السوق في تجديد العلاقة بين الاتحاد الأوروبي وشمال أفريقيا وفتحت آفاقا لتعاون متقدم من أجل انتقال طاقي فعال. من ناحية أخرى، أكد المتخصص في العلاقات الدولية **حمزة مجاهد** على الدور الحاسم الذي لا يزال يلعبه بحر الشمال في إمدادات الطاقة في أوروبا. ومع ذلك، فقد سلط الضوء على التهديدات التي تواجه هذا القطب الطاقي الأوروبي، مثل المنافسة الاقتصادية والصعوبات التي تواجهها هذه الحكومات في تحقيق أهدافها المناخية.

وتدل هذه العناصر على بزوغ عالم متعدد الأقطاب بشكل متزايد. ويعزو العديد من المؤلفين هذه التحديات العالمية إلى أزمة المؤسسات الدولية غير القادرة على التصدي للتهديدات الجديدة للسلم والأمن الدوليين. وهذا ما دفع **عبد السلام الجلدي**، المتخصص في العلاقات الدولية، إلى إصدار ورقة سياسية بعنوان "**أزمة التعددية من منظور الجنوب العالمي**" (The Crisis of Multilateralism viewed from the Global South) تناول فيها أزمة المؤسسات المتعددة الأطراف المعيارية والمؤسساتية، التي تقض أسس التعاون الدولي، من منظور الجنوب العالمي. في الشرق الأوسط، أعادت الحرب بين إسرائيل وحماس التي اندلعت في أعقاب هجمات 7 تشرين الأول/أكتوبر 2023 تشكيل الوضع الجيوسياسي الإقليمي. وقد قام الباحث البارز **عبد الحق باسو** بتحليل الوضع في موجز سياسي "**الصراع الإسرائيلي الفلسطيني: الفرصة الأخيرة لحل عادل**" (Le conflit israélo-palestinien: la dernière chance pour une solution juste). حيث استحضر السياق التاريخي لهذه الحرب، وقارنها بسياق حرب عام 1973، وسلط الضوء على الضعف المتكرر لدى كل من حكومة نتنياهو وحماس، وقام أيضا بتفكيك رموز شبكة الجهات الفاعلة المعنية (إيران ومصر والولايات المتحدة الأمريكية) وكذلك تعبئة الرأي العام للضغط على الجهات الفاعلة ذات الصلة لتحقيق حل الدولتين. بينما استند الباحث البارز **فتح الله ولعلو**، إلى مقاربة تاريخية في موجزه السياسي " **الصراع الإسرائيلي الفلسطيني: قصة ظلم**" (Le conflit israélo-palestinien: histoire d'une injustice) من أجل سرد تاريخ هذا الصراع واقتراح وجهات نظر للمضي قدما نحو السلام من خلال وساطة القوى الإقليمية ولكن أيضا قيادة القوى الكبرى والدول الناشئة

الأزمة المصرفية والتشكيك في مرونة النظام المالي العالمي

في عام 2023، اهتز المشهد الاقتصادي العالمي على وقع سلسلة من حالات إفلاس المصارف، بما في ذلك بنك سيليكون فالي وكريدي سويس، مما أثار مخاوف بشأن أزمة مصرفية محتملة وزاد من الشكوك بخصوص مرونة النظام المالي العالمي.

وتناول الباحث البارز **هينه ت. دينه** هذه المخاوف في ورقة سياسية بعنوان "**الدروس المستخلصة من أزمة بنك سيليكون فالي**" (Lessons from the Silicon Valley Bank Crisis)، حيث حلل الأحداث التي أدت إلى انهيار المصرف المذكور. وسلط الضوء على العوامل الرئيسية التي ساهمت

في الأزمة وقام بتقييم تداعياتها على الولايات المتحدة الأمريكية والأنظمة المصرفية العالمية. بالإضافة إلى ذلك، في موجز سياسي بعنوان "**الأزمة المصرفية الأمريكية لعام 2023 وآثارها على إفريقيا**" (U.S. Banking Crisis of 2023 and Its Implications for Africa)، حلل التحديات التي تواجهها البلدان النامية، لا سيما في إفريقيا، استجابة لهذه الأزمة. كما سلط الضوء على توقعات ارتفاع أسعار الفائدة وانخفاض الطلب على الصادرات، نتيجة لتباطؤ النمو لدى الشركاء التجاريين الرئيسيين لهذه البلدان.

وعلى نفس المنوال، فإن الموجز السياسي التي أعدتها الباحثة البارزة **هيليت جيمان** بعنوان "**من ليمان برادرز إلى بنك سيليكون فالي وما بعده: لماذا تتكرر الأخطاء في النظام المصرفي الأمريكي؟**" (From Lehman to Silicon Valley Bank and Beyond : Why are Mistakes Repeated in the US Banking System ?) مكرسة للأزمة في مصرف سيليكون فالي. وأوجزت المؤلفة سياق انهيار المصرف، وناقشت النظريات الاقتصادية والمالية ذات الصلة بهذه المسألة، وسلطت الضوء على الحاجة إلى إعادة العمل بالتدابير التنظيمية وفحص تأثير عمليات السحب واسعة النطاق عند إجراء اختبارات الإجهاد المصرفية

وجهات نظر حول التحديات العالمية للجنوب الجديد

تسببت الاضطرابات العالمية الأخيرة، من قبيل جائحة فيروس كوفيد 19 والتوترات الجيوسياسية، في حدوث اضطرابات كبيرة في سلاسل القيمة العالمية. وقد أثار ذلك تساؤلات حول متانة النظام التجاري الدولي، لا سيما فيما يتعلق بمرونة سلاسل القيمة العالمية. في هذا السياق، شارك خبراء مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد **أوتافيو كانوتو** و**عبد العزيز آيت علي ومحمد عربوش** و**بيبي تشانغ**، المدير المساعد في المجلس الأطلسي، في تأليف موجز سياسي بعنوان "**سلاسل القيمة العالمية والمرونة واعتبارات الكفاءة: تحسين تصميم السياسات التجارية والصناعية وتنسيقها**" (GVCs, Resilience, and Efficiency Considerations: Improving Trade and Industrial Policy Design and Coordination). وتناول المؤلفون النقاش الدائر حول التوازن بين الكفاءة والمرونة في سياق التجارة الدولية وسلاسل القيمة العالمية، مع تسليط الضوء على متانة وحيوية هذه السلاسل على الرغم من العلامات الواضحة للتجزئة الجغرافية. كما قدموا توصيات تسلط الضوء على الأهمية الحاسمة لوضع سياسات وطنية مع تعزيز التعاون الدولي لتحقيق التوازن بين الشواغل المتعلقة بالكفاءة والقدرة على الصمود

في موجز سياسي بعنوان "**إفلاس FTX: ليمان برازرز للعملات المشفرة؟**" (La faillite de FTX : Lehman Brothers des cryptomonnaies ?) تناول الباحث البارز **هنري لويس فيدي** قضية لا تقل أهمية في سياق عالمي دائم التحول، وهي انهيار منصة FTX التي كانت تعتبر واحدة من أكبر بورصات العملات المشفرة في العالم. لقد هز هذا الحدث منظومة العملات المشفرة في جوهره، ورسم أوجه تشابه مع حالة "ليمان برازرز". وقد قام المؤلف بإبراز أهمية هذه المقارنة من خلال تحليل تأثير الإفلاس على العملات المشفرة وتسليط الضوء على كيف يقوي هذا الانهيار طابعها القائم على المضاربة ويكشف عن نقاط الضعف في منظومتها

ولمواجهة تحديات الانتقال الطاقي، أيد مؤتمر الأطراف كوب 28، الذي عقد في دبي في دجنبر 2023، "التقييم العالمي" (Global Stocktake)، داعيا إلى انتقال عادل بعيدا عن الوقود الأحفوري. وعلى الرغم من أن البعض ينظر إلى هذا على أنه "مقدمة لنهاية الوقود الأحفوري"، إلا أن التناقضات لا تزال قائمة. وقد رصد الباحث البارز **فرانسيس بيران** خبايا هذه الدينامية في موجز سياسي بعنوان " **مؤتمر الأطراف كوب 28 والوقود الأحفوري: حفلة المنافقين**" (COP28 et énergies fossiles : le bal des hypocrites). حيث سلط الضوء على الأهمية المستمرة للوقود الأحفوري بالنسبة للفاعلين الرئيسيين مثل الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي والصين. وخلص إلى أنه على الرغم من التقدم المحرز، لا يبدو أن مؤتمر الأطراف كوب 28 يمثل نهاية لهذا التناقض أو التضارب في المواقف

2. بناء أفريقيا مستقلة في عالم مترابط

في سياق جيوسياسي سريع التحول، حضي صعود إفريقيا مستقلة جديدة باهتمام باحثي مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد خلال عام 2023، وكان حاضرا بقوة في منشوراتهم. وفي هذا الإطار، تناول المقال الصادر عن المتخصصين في العلاقات الدولية **عبد السلام الجلدي** و**حمزة مجاهد** تحت عنوان "**الشريك الخفي لشمال أفريقيا: استكشاف نفوذ الهند السياسي والاقتصادي في المنطقة**" (North Africa's Invisible Partner: Exploring India's Political and Economic Influence in the Region)، أدوات القوة الناعمة الهندية في شمال أفريقيا. حيث قاما بتحليل الشراكة الثنائية المعززة للهند مع بلدان المنطقة، مع التركيز على جوانب التعاون الاقتصادي والأمني، سلطا الضوء على التحول من النهج الهندي القائم على الأيديولوجية إلى نهج أكثر براغماتية يقوم على التعاون فيما بين بلدان الجنوب. من جانبه، في مقال بعنوان "**أفريقيا الأطلسية: الولايات المتحدة وأوروبا والصين وروسيا. التأثيرات ذات الهندسة المتغيرة - وجهة نظر من الجنوب**" (Atlantic Africa: United States, Europe, China, Russia. Influences With Variable Geometry - A View From the South)، حلل الباحث البارز **رشيد الحديكي** الديناميات الجيوسياسية المعقدة لمنطقة الأطلسي الأفريقية، التي تشمل شمال الأطلسي وقوى من خارج المنطقة، مثل روسيا والصين. كما تناول موضوع تطور موازين السلطة وقضايا القوة في المنطقة، وكيف تتعامل دول أفريقيا الأطلسية مع هذه المسألة، وتسعى إلى تعزيز الحكم الذاتي والشراكات المتنوعة

بمناسبة نشر تقرير شارك في تأليفه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومركز إفريقيا التابع للمجلس الأطلسي، قام الباحث البارز **عبد الحق باسو** باستكشاف مدى النفوذ العسكري الروسي في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى منذ بداية الصراع الروسي الأوكراني

3. فهم الديناميات الأفريقية الداخلية

خلال العام الماضي، تم تخصيص برنامج "**فهم الديناميات الأفريقية الداخلية**" لتحليل الاتجاهات الحالية والتحديات الرئيسية التي تواجه القارة، مع التركيز بشكل خاص على مجالات السلم والأمن والتنمية. وفي عام 2023، انكب باحثونا على مختلف أنواع الديناميات التي تمر بها إفريقيا.

ومن هذا المنطلق، ساهمت المتخصصة في العلاقات الدولية **أمل الوصيف** في تقرير تم إعداده بشراكة مع المعهد الأوروبي للمتوسط حول تأثير تغير المناخ على ظاهرة الهجرة في إفريقيا، مع التركيز على شمال إفريقيا ومنطقة الساحل وغرب إفريقيا. وأشارت أمل الوصيف على وجه الخصوص إلى العواقب الاجتماعية والاقتصادية للهجرة بسبب تغير المناخ، والتي تدفع السكان المحليين إلى الانتقال إلى بلدان مضيفة جديدة بسبب الاضطرابات المناخية.

ويساهم التراث الثقافي الأفريقي بدوره في إشعاع أفريقيا، لا سيما فيما يتعلق بالصناعات الثقافية والإبداعية التي تلعب دورا أساسيا في التنمية الاقتصادية والحفاظ على الهوية الثقافية في القارة. وفي هذا السياق، ركز الباحثان البارزان **العربي الجعيدي** و**نزهة العلوي المحمدي** على تأثير الصناعات الثقافية والإبداعية على التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، وسلطا الضوء على كيفية انعكاس هذه الصناعات وتأثيرها على الهويات الثقافية والديناميات الاجتماعية والاقتصادية في هذه الفضاءات العالمية

على المستوى الأمني، قام الباحث البارز في مركز السياسات، **رشيد الحديكي**، في موجز سياسي بعنوان "**ما بعد الصراع من منظور المؤتمر السنوي الأفريقي للسلام والأمن**" (Le post-conflit vu par l'African Peace and Security Annual Conference)، بدراسة جهود أفريقيا في تدبير فترات ما بعد الصراع، حيث تتفاقم التحديات وتستلزم مقاربات خاصة لبناء سلم مستدام. وتناولت الموجز مسائل إعادة الإعمار، والتنمية في مرحلة ما بعد الصراع، وأهمية الأمن الجماعي الأفريقي المستقل. كما سلطت الضوء على تحديات تنفيذ هذه الاستراتيجيات وأهمية تظافر الجهود من أجل تحقيق الأمن الاجتماعي - الاقتصادي المتكامل والتنمية في أفريقيا

وفي مجال التكنولوجيا، قام **عبد السلام الجلدي**، في ورقة سياسية بعنوان: "**ثورة الذكاء الاصطناعي في أفريقيا: الفرص الاقتصادية والتحديات القانونية**" (Artificial Intelligence Revolution in Africa: Economic Opportunities and Legal Challenges) بتسليط الضوء على الدور المحفز الذي يمكن أن تلعبه تقنيات الذكاء الاصطناعي في الصعود الاقتصادي لأفريقيا، مع التركيز على ضرورة الاستثمار في العملية التنظيمية من أجل تجنب أي انحراف قانوني محتمل.

وأخيرا، تناول **بيير جاكمو**، وهو أستاذ وعضو في مرصد أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، في ورقة سياسية بعنوان "**في أفريقيا، الانقلابات، علامات الاستنفاد السابق لأوانه للديمقراطية المستوردة**" (En Afrique, des coups d'État, signes de l'épuisement prématuré de la démocratie importée)، أسباب عودة ممارسة الانقلابات في أفريقيا واتخاذها أبعادا مثيرة للقلق. وغاص في أسرار أزمة الديمقراطية جنوب الصحراء، وحصرها في سوء استخدام النموذج الانتخابي القائم، ثم في وصول جيل جديد، مما أدى إلى زعزعة المواقف السياسية التي اكتسبتها الانتخابات، وأثار السخط من أخطاء الحكام وتزايد عدم المساواة، ناهيك عن الرغبة في نموذج سياسي جديد

4. التفكير في أفريقيا ناشئة في ظل العولمة الجديدة

واجه التعافي الاقتصادي في أفريقيا العديد من التحديات في عام 2023، ويعزى ذلك أساسا إلى السياق العالمي المضطرب. وتأثر اقتصاد القارة على وجه الخصوص بعوامل منها تداعيات الحرب في أوكرانيا واستمرار التضخم العالمي، وأزمة المناخ وتداعيات جائحة فيروس كوفيد 19 التي لاتزال قائمة. ومع ذلك، فإن هذه العوامل الخارجية تتفاقم بسبب التحديات الداخلية التي تعوق القارة في سعيها لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة

مسارات الديون في أفريقيا: تحليل وتوصيات

تقع قضية الديون في صميم التحديات الاقتصادية التي تواجهها أفريقيا، كما أبرز ذلك كل من الرئيس التنفيذي، **كريم العيناوي**، والباحث البارز، **أوتافيانو كانوتو** و**هينه ت. دينه** و**حافظ غانم**، والخبير الاقتصادي **بدر منظري**، في فصل بعنوان "**معالجة مشكلة الديون المستمرة في أفريقيا**" (Adressing Africa's Persistent Debt Problem). وقد سلط الخبراء الضوء على التحديات التي تواجهها المنطقة، والناجمة عن صراعاتها التاريخية مع أزمات الديون، والتي تفاقمت بسبب أحداث عالمية مثل الجائحة والحرب في أوكرانيا. وتشمل الحلول المقترحة تحسين إدارة الموارد المالية، والسياسات الماكرواقتصادية المحلية الفعالة، وتطوير الأسواق السيادية بالعملة المحلية، فضلا عن السياسات الضريبية المتوازنة

بالإضافة إلى ذلك، في موجز سياسي بعنوان "**ديناميات الديون والاستقرار المالي في أفريقيا**" (Debt Dynamics and Financial Stability in Africa)، قام الباحث البارز **إيمانويل بينتو موريرا** بتحليل تطور الديون في أفريقيا منذ عام 2010. حيث اعتبر أن لهذه الموجة الجديدة من الديون ملامح أكثر مأساوية من تلك التي لوحظت بين عامي 1970 و2010. وعند دراسة هيكل الإطار الدولي لتسوية الديون وحدوده، سلط المؤلف الضوء على الحاجة إلى آلية دائمة للاستقرار المالي للتصدي لتحديات الديون التي تواجهها أفريقيا، مبرزا حتمية اتباع نهج قاري في هذا الشأن.

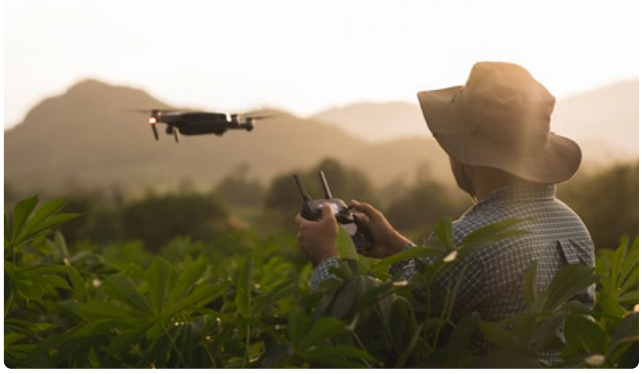
الانتقال الطاقي في أفريقيا: التحديات والفرص

وفي ورقة سياسية بعنوان، "**تشكيل رؤية أطلسية متجددة لأمن الطاقة: اتجاهات قديمة ونماذج جديدة**" (Shaping a Renewed Atlantic Vision of Energy Security: Old Trends, New Paradigms)، قامت الباحثة المتخصصة في الاقتصاد، **ريم برحاب**، بتحليل تطور نماذج أمن الطاقة في حوض المحيط الأطلسي. وفي تحليلها للمخاطر المشتركة لأمن الطاقة في المحيط الأطلسي ومناطقه، ركزت بشكل خاص على أفريقيا وعلاقاتها في مجال الطاقة مع أوروبا. وشددت على الحاجة إلى نموذج لأمن الطاقة قابل للتكيف ويتماشى مع خصوصيات مختلف اقتصادات المنطقة

ركز الباحث البارز **ربيع مختار** في موجز سياسي بعنوان "**تمويل العمل المناخي: تحديات الإنصاف والحلول العملية**" (Financing Climate Action : Equity Challenges and Practical Solutions) على مسألة مصيرية هي تمويل العمل المناخي. وسلط الضوء على الزيادة في حجم تمويل المناخ، الموجه بشكل أساسي نحو الطاقة والنقل، مما يترك القطاعات الحيوية مثل الزراعة تعاني من نقص في التمويل. ويشكل ذلك تحديات كبرى، لا سيما بالنسبة لمناطق مثل أفريقيا، مما يبرز الحاجة إلى إطار مالي أكثر إنصافا وتوازنا

وفي الوقت نفسه، تناول الباحث البارز **كريستيان دي بواسيو** أيضا قضية التمويل في ورقة سياسية بعنوان "**تمويل الانتقال الطاقي والبيئي**" (Financer la transition énergétique et écologique). ومن خلال تسليط الضوء على التحديات وأوجه عدم اليقين المتعلقة بهذه المسألة، قام بتحليل مختلف احتياجات التمويل التي يجب أخذها في الاعتبار واستكشف القنوات المالية المتعددة الممكنة. وشدد على أن الجهود الحالية لا تزال غير كافية، ومن هنا تأتي الحاجة إلى نهج متعدد الحلول، بما في ذلك الابتكارات المالية، والتطبيق الأوسع لمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وإدخال تعديلات على المعايير والضوابط المصرفية والمالية، فضلا عن تعزيز التعاون الدولي.

يمثل الانتقال الطاقي تحديا للبلدان الأفريقية، بيد أنه ينطوي أيضا على فرص هائلة. وقد انكبت الباحثة البارزة **منية بوستة** على هذه المسألة في موجز سياسي بعنوان "**سوق الهيدروجين الأخضر: معادلة الانتقال الطاقي الصناعية**" (Le marché de l'hydrogène vert : l'équation industrielle de la transition énergétique). وأظهرت أن القارة الأفريقية، بسبب مواردها المتجددة الوفيرة وقربها من السوق الأوروبية، في وضع جيد لدخول سوق الهيدروجين الأخضر. ومع ذلك، للاستفادة الكاملة من الفرص المتاحة، فإن القرارات الاستراتيجية بشأن نماذج الأعمال والتقنيات والتكامل الإقليمي ذات أهمية حاسمة



تحديات الأمن الغذائي في أفريقيا ودور الابتكارات التكنولوجية

تم تسليط الضوء بوضوح على ضعف النظم الغذائية في إفريقيا من خلال العديد من التحديات، داخليا وخارجيا، بما في ذلك تغير المناخ والاضطرابات في سلاسل الإمداد. وقد تناولت الباحثة البارزة **إيزابيل تساكوك** تعقيدات هذه القضية في موجز سياسي بعنوان "**آثار النظم الغذائية على الأمن الغذائي خلال وقت الأزمات المتعددة: جمهورية موريشيوس**" (Implications of Food Systems for Food Security During a Time of Multiple Crises : The Republic of Mauritius)، حيث حللت آثار النظم الغذائية في جمهورية موريشيوس على الركائز الأربع للأمن الغذائي: التوافر، والوصول، وسهولة الاستخدام والاستقرار. بالإضافة إلى ذلك، قامت أيضا بتقييم استجابة الحكومة السياسية لهذا التحدي الملح

في إطار تقرير سياسي بعنوان "**إطلاق عنان كوامن إفريقيا الزراعية**" (Unlocking Africa's Agricultural Potential)، قامت كل من المتخصصة البارزة في الاقتصاد **فاطمة الزهراء منكوب** والباحث البارز في المجلس الأطلسي **أوبري هروبي** بفحص كيف يمكن للتقنيات الزراعية أن تحدث ثورة في النظم الغذائية وتحسن إنتاجية صغار المزارعين في إفريقيا. وحللت المؤلفتان العناصر التي عززت نمو شركات التكنولوجيا الزراعية الرئيسية في إفريقيا. علاوة على ذلك، وبالنظر إلى حالة الهند، حيث سهلت الثورة الرقمية إمكانية الوصول إلى حلول التكنولوجيا الزراعية للمزارعين أصحاب المستغلات الصغيرة، فقد قدمتا توصيات لتعزيز تطوير شركات التكنولوجيا الزراعية لمواجهة تحديات الإنتاجية الزراعية في أفريقيا.

5. إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي

إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي من منظور النموذج التنموي الجديد

كانت قضايا النموذج التنموي المغربي الجديد الرئيسية حاضرة بقوة في منشورات مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هذا العام. فقد أصدر كل من الباحث البارز **إدواردو حداد** والمؤلف المشارك **إيناسيو أراوخو** موجز سياسي بعنوان "**كيف يمكن للجهات والقطاعات المغربية المساهمة في تحقيق أهداف "النموذج التنموي الجديد"؟**" (How Can Moroccan Regions and Sectors Contribute to Achieving the Goals of the 'New Development Model'?). حيث قدم المؤلفان تحليلا مفصلا للآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المتعلقة بمختلف القطاعات الاقتصادية والجهات التي تشكل أساس الاقتصاد المغربي. ويوفر تحليلهما مسارات ذات صلة بالمبادرات الهادفة إلى تعزيز التنمية المستدامة في المغرب

من جانبهم، قام الاقتصاديون **عبد العزيز آيت علي** و**فاطمة الزهراء منكوب** و**محمود عربوش** و**فهد أزروال** و**أميمة بوغريبة** و**يوسف الجاي** و**بدر مندري** بتحليل الاتجاهات الاقتصادية المغربية خلال العقدين الماضيين وكذلك التحديات المتعلقة بالسياسة الضريبية في ورقة بحث بعنوان "**المغرب – ما بعد الديون: مسارات مستدامة لتحقيق نمو أعلى**" (Morocco – Beyond Debt: Sustainable Pathways to Higher Growth). واستنادا إلى نموذج القدرة على تحمل الديون، قام المؤلفون بتقييم مسار السياسة المالية للبلاد في ظل سيناريوهات مختلفة

إن التعليم عامل رئيسي في التنمية الاقتصادية وهو ركيزة أساسية في النموذج التنموي الجديد. وقد تناول كل من الباحث البارز **عمر إيبورك** والرئيس التنفيذي **كريم العيناوي** والخبير الاقتصادي **الطيب الغازي** هذا الموضوع في ورقتهم البحثية "**استكشاف متعدد المستويات لأسباب ضعف التعلم في المغرب: مقاربة شاملة**" (Exploration multiniveaux des causes de la pauvreté des apprentissages au Maroc : une approche compréhensive). حيث درس المؤلفون محددات تدني المردود الأكاديمي للطلاب المغاربة بناء على نتائج مسح PISA 2018، مع تسليط الضوء على دور العوامل الفردية والأسرية والمدرسية في هذا السياق

وفي موجز سياسي بعنوان "**وصول المرأة إلى الفرص الاقتصادية في المغرب**" (Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc)، سلطت **منية بوستة** الضوء على قضية مشاركة المرأة في سوق العمل. ومن خلال تحليل الانخفاض في معدل مشاركة المرأة في القوى العاملة ومستواه المتواضع في المغرب، قدمت الباحثة توصيات خاصة بالسياسة العمومية بهدف تقليص هذه الفجوة في مشاركة المرأة

التكنولوجيا المالية في خدمة الشمول المالي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

نشر الباحث البارز **عمر إيبورك** والمؤلف المشارك **زكريا الورتي** ورقة سياسية بعنوان "**التكنولوجيا المالية كمحرك للشمول المالي والتنمية الشاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: المخاطر والفرص**" (Financial Technology as a Driver of Financial Inclusion and Inclusive Development in the MENA Region : Risks and Opportunities). وتناول المؤلفان في التقرير مسألة الشمول المالي الرقمي في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وكشفا عن مستويات منخفضة وفقا للمعايير العالمية. وقد حدد المؤلفان عوامل رئيسية مثل التعليم والوصول إلى التكنولوجيا كمحددات لهذا التفاوت. وتسلط نتائج تحليلهم الضوء على إمكانات شركات التكنولوجيا المالية في تقليص الفجوات في الشمول المالي، وخاصة بالنسبة للفئات المهمشة مثل النساء والمسنين. وتقدم هذه النتائج آفاق سياسية مهمة لتعزيز الشمول المالي الرقمي في المنطقة

6. المغرب في بيئة عالمية متغيرة

قضية الوحدة الترابية للمغرب والديناميات العابرة للحدود

تعكس السياسة الخارجية المتماسكة موقفا من تنظيم العلاقات مع المحيط من خلال تحديد مواطن قوتها والدفاع عن مصالحها. وفي هذا السياق، ركز المختص في العلاقات الدولية **يوسف الطوبي** على السياسة الأطلسية المغربية الجديدة، معتبرا المنطقة الأطلسية منصة للتبادلات السياسية والاقتصادية. وفي موجز سياسي بعنوان "**الفضاء الأطلسي: محفز للعلاقات بين المغرب وأمريكا اللاتينية**" (L'espace atlantique : catalyseur des relations Maroc-Amérique latine)، قام يوسف الطوبي باستكشاف الدور الذي يمكن أن يلعبه المغرب في إحياء التجارة عبر الأطلسي وتعزيز العلاقات بين إفريقيا وأمريكا اللاتينية.

وتعتبر الوحدة الترابية لبنة أساسية من لبنات السياسة الخارجية المغربية. وهكذا، ركز الباحث البارز **محمد لوليشكي** في موجز سياسي بعنوان "**قرار مجلس الأمن 2703: نتخذ القرار نفسه ونبدأ من جديد**" (La Résolution 2703 du Conseil de sécurité : on reprend la même et on recommence)، على مضمون القرار المذكور. وأجرى تحليلا معمقا لاستكشاف سياق هذا القرار ومضمونه وآثاره. بالإضافة إلى ذلك، بحث في تعقيدات العملية السياسية المحيطة بالقضية، وديناميات التصويت على القرار، والأدوار التي اضطلع بها مختلف أصحاب المصلحة

وفي السياق نفسه، حلل الزميلان الأولان **محمد لوليشكي** و**شوجي ماتسوموتو** في ورقة سياسية بعنوان "**قرار المحكمة العامة للاتحاد الأوروبي لعام 2021 بشأن البوليساريو ضد المجلس: بعض الاعتبارات القانونية حول وضع الصحراء المغربية**" (The 2021 EU General Court Decision on Polisario v Council : Some Legal Considerations on the Status of the Moroccan Sahara)، قرار المحكمة العامة للاتحاد الأوروبي لعام 2021 بشأن قضية البوليساريو ضد مجلس الاتحاد الأوروبي، وشككا في ادعائه بأن "الصحراء الغربية" منفصلة عن المغرب وأن المغرب يحتاج إلى موافقة البوليساريو لاستغلال الموارد الطبيعية للإقليم. وأظهر المؤلفان، استنادا إلى المبادئ الديمقراطية المقبولة عالميا والقانون الدولي المعمول به، أنه لا يوجد التزام قانوني على المغرب بالحصول على موافقة البوليساريو لاستغلال الموارد في صحرائه

وتعد السياسة المغاربية بدورها محورا رئيسيا من محاور السياسة الخارجية المغربية. وفي هذا الإطار، أصدر المتخصص في العلاقات الدولية **عبد السلام الجلدي**، بمعية **ياسمين وردي العكريمي** من مركز بروكسل الدولي (BIC) ورقة بحث بعنوان "**تونس في ظل الجمهورية الثالثة**" (La Tunisie sous la IIIème République). وقد تطرق المقال المذكور للتغييرات التي لوحظت في تونس منذ الانقلاب الرئاسي في 25 يوليوز 2021، والذي جعل تونس تتطور من ديمقراطية في أزمة إلى جمهورية ثالثة شكلها مفهوم الرئيس التونسي قيس سعيد للسلطة السياسية والاقتصاد والسياسة الخارجية.

آراء بشأن الهوية الثقافية الإفريقية للمغرب

استكشف البروفيسور **إدريس خروز**، في موجز سياسي بعنوان "**التدفقات الأمازيغية في الثقافة الأفريقية**" (les ruissellements amazighs dans la culture africaine)، الذي نشر كجزء من المؤلف الذي أصدره مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد "**الهوية الإفريقية للثقافة المغربية**"، الديناميات التاريخية والثقافية للمغرب كملتقى طرق بين شمال إفريقيا والشرق الأوسط وأفريقيا جنوب الصحراء وحوض البحر الأبيض المتوسط. وسلط الضوء على وجه الخصوص على تأثير المناطق الأمازيغية التاريخي الحاسم كوسطاء وفاعلين رئيسيين في التدفق المستمر والعميق والمتنوع للعناصر الثقافية

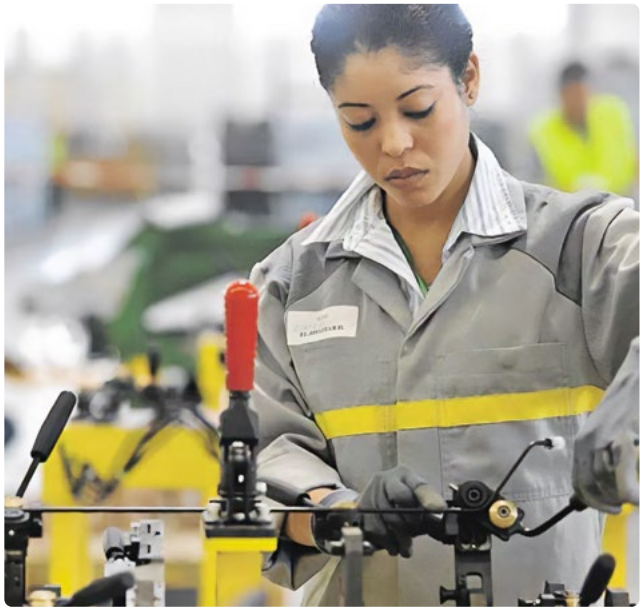
وفي نفس الإطار أيضا، درس **إدريس كسيكس** علاقة المغرب المعقدة بإفريقيا، مع التركيز على الصناعات الثقافية والإبداعية، في ورقة سياسية بعنوان " **أي نزعة إفريقية للصناعات الثقافية والإبداعية في المغرب؟**" (Quelle ? africanité pour les industries culturelles et créatives au Maroc). وشدد على أنه بعيدا عن الاعتبارات الجغرافية والتاريخية، فإن الهوية الإفريقية للمغرب أصبحت جيوسياسية بشكل متزايد، بما في ذلك ماضيه، وعلاقاته الحالية مع أوروبا، وهجرة جنوب الصحراء، وعضوية الاتحاد الإفريقي، وتعزيز القوة الناعمة الإقليمية

وفي موجز سياسي بعنوان "**المغرب وإفريقيا: حراك حيوي من أجل جمالية سيادية**" (Le Maroc et l'Afrique : une mobilité vive pour une esthétique souveraine)، درس الكاتب **فريد الزاهي** تطور المشهد الفني الأفريقي المعاصر، مع التركيز على تحرره من التحيزات التاريخية. وسلط المؤلف الضوء على الطبيعة التعددية والمتعددة الأبعاد للفن الأفريقي الحديث، وتساءل عن فرض هوية واحدة وأبرز ظهور حركة فنية متنوعة

7. المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

عدم المساواة والإدماج الاجتماعي

يقدم المغرب نفسه كدولة اجتماعية ومجالية ملتزمة بحل القضايا الرئيسية المتعلقة بعدم المساواة والإدماج الاجتماعي والحكامة والتنمية المحلية. من هذا المنطلق، يهتم الباحثون والزملاء في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بالبعد الجنساني لعدم المساواة. فقد أصدر كل من الباحث البارز **أوتافيانو كانوتو** والمتدربة في الاقتصاد **هاجر كباش** موجز سياسي بعنوان "**عدم المساواة بين الجنسين في سوق العمل: حالة المغرب**" (Gender inequality in the labor market: the case of Morocco). وقد عملا فيه على تحليل الفوارق بين الجنسين في سوق العمل المغربي والفوائد الاقتصادية المحتملة لسد الفجوة بين الجنسين. وفي السياق نفسه، اهتمت الباحثة البارزة **منية بوستة** في موجزها السياسي "**وصول المرأة إلى الفرص الاقتصادية في المغرب**" (Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc)، بحص التدابير والبرامج الموضوعة لتمكين المرأة وتعزيز المساواة المهنية وتطوير القيادة النسائية. وشددت منية بوستة بشكل خاص على ضرورة تكييف برامج التوعية مع الواقع الخاص بكل منطقة.



وعلى الصعيد الدولي، تناولت كل من **نزهة شقروني**، الباحثة البارزة في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، و**نهال المكيرمي**، المتخصصة في العلاقات الدولية، في موجز سياسي بعنوان "**المغرب وأجندة المرأة والسلام والأمن: الأهداف والفرص والتحديات**" (Morocco and the Women, Peace, and Security Agenda: Goals, Opportunities and Challenges) دور المرأة في بناء السلام من خلال قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم 1325. كما ركزتا على خطة العمل الوطنية المغربية، التي عززت أجندة المرأة والسلام والأمن، مع تسليط الضوء على التحديات التي تعيق عمل المرأة في مجال تسوية النزاعات.

حرصا منه على إبراز التقدم الذي أحرزه المغرب في مجال تعزيز حقوق الإنسان، كرس **محمد لوليشكي**، الباحث البارز في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ورقة سياسية بعنوان "**الاستعراض الدوري الشامل: مرآة حالة حقوق الإنسان في المغرب**" (L'examen périodique universel : miroir de l'état des droits humains au Maroc)، التوصيات المقدمة للمغرب في مجال حماية حقوق الإنسان، مع إزالة الغموض عن أوجه القصور في مؤسسة الاستعراض الدوري الشامل، التي استحدثت عقب إنشاء مجلس حقوق الإنسان في عام 2006

يعد النموذج التنموي المغربي الجديد امتدادا لطموح الإدماج الاجتماعي والحد من عدم المساواة والتنمية الترابية. في ورقة سياسية بعنوان " **كيف يمكن للجهات والقطاعات المغربية المساعدة في تحقيق أهداف "النموذج التنموي الجديد"؟** " (How can Moroccan regions and sectors help to achieve the 'New development model' goals ?)، قام الباحثان البارزان **إدواردو حداد** و**إيناسيو أراوخو** بتشخيص وضعية الاقتصاد المغربي من خلال عدة مؤشرات حسب الجهة والقطاع. وقد تمخضت عن هذا التحليل متعدد الوظائف أداة لتحديد أولويات القطاعات والمناطق التي من المرجح أن تحقق أهداف النموذج التنموي الجديد.

ومن بين العوامل الاجتماعية - الاقتصادية التي أخذت في الاعتبار، ركز كل من **عبد الخالد التهامي** و**دوروثي بوكانفوسو** على مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد في موجز سياسي بعنوان "**تحليل الأثر على مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد: هل نحتاج بالضرورة إلى جعل الاستهداف أكثر تعقيدا؟ حالة المغرب**" (Impact analysis on multidimensional poverty index: Do we necessarily need to make targeting more complex? A Moroccan illustration). من خلال تطوير طريقتين للاستهداف من أجل مقاربة تأثير إصلاح نظام الحماية الاجتماعية في المغرب على الفقر متعدد الأبعاد، أثبت المؤلفان أن الإصلاحات الثلاثة التي تمت محاكاتها في التعليم والصحة قادرة على الحد بشكل كبير من الفقر متعدد الأبعاد، بغض النظر عن النهج المستخدم، خاصة عندما تكون التدابير المتخذة معتدلة

أخيرا، في أعقاب الزلزال الذي ضرب المغرب في 8 سبتمبر 2023، أصدر زميلنا الأول **عبد الحق باسو** موجز سياسي بعنوان " **إدارة الكوارث الطبيعية: السيادة الوطنية والتضامن الدولي**" (Gestion des catastrophes naturelles: souveraineté nationale et solidarité internationale)، عاد فيه إلى ثنائية الدولة كفاعل في العلاقات الدولية وموضوع من مواضيع القانون الدولي، والمجتمع الدولي كمنظم للعلاقات ومنتج للحقوق. ويتعلق الأمر بمدى تأرجح الإدارة بين السيادة الوطنية والتضامن الدولي.

في الختام، يعكس الجهد البحثي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عام 2023 التزامنا المستمر باستكشاف الديناميات المعقدة التي تشكل المشهد العالمي المعاصر من منظور الجنوب العالمي. ومن خلال برامجنا البحثية المتنوعة، تناولنا قضايا مصيرية مثل تطور العولمة، والاستقلال الذاتي المتزايد لأفريقيا في عالم مترابط، والديناميات الداخلية في أفريقيا، وصعود القارة في عصر العولمة الجديد

كما سلط مركزنا الضوء على التحديات والفرص الخاصة بالمغرب، من خلال دراسة اقتصاده وبيئته الاجتماعية والمجالية عن كثب، فضلا عن موقعه الاستراتيجي في سياق عالمي متغير

وتميز عام 2023 بأحداث كبرى غذت تحليلاتنا. في عالم دائم التحول، يبقى مركزنا البحثي ملتزما بحزم بتعزيز الحوار المستنير والحلول المبتكرة للتحديات الأكثر إلحاحا في عصرنا. ونعتقد أن البحث الدقيق والتعاون الدولي والتفكير النقدي هي مفاتيح تشكيل مستقبل أكثر استدامة وعدلا وازدهارا لجميع الجهات الفاعلة في الجنوب العالمي وما وراءه. في نهاية المطاف، نحن مستعدون لمواصلة المشوار وجاهزون لنكون منارة ومحركا للأفكار والعمل من أجل عالم دائم التحول

الدراء

تميز عام 2023 بمجموعة من الأحداث الدولية، مما شجع الباحثين والزملاء على معالجة التغيرات الجيوسياسية والديناميات الاقتصادية الأخيرة وعدد من القضايا الاجتماعية. حيث تستمر الحرب في أوكرانيا في توليد عدم الاستقرار الإقليمي وإعادة تشكيل المشهد الدولي. من هذا المنظور، حرر المؤلف هيلموت سورج رأيا بعنوان "**الحرب في أوكرانيا: إطلاق العنان للابتكار والحدود غير المرئية**" (War in Ukraine: Unleashing Innovation and Unseen Frontiers)، وقد بين كيف أن الحرب في أوكرانيا لا تعيد تشكيل المشهد الجيوسياسي الآني فحسب، بل أيضا مستقبل الحرب في ضوء اعتماد التقنيات المتقدمة. كما خصص المؤلف المذكور رأيا آخر لهذا الموضوع تحت عنوان "**تسليح الغذاء: كفاح أوكرانيا من أجل البقاء وعواقبه العالمية**" (The Weaponization of Food: Ukraine's Struggle for Survival and its Global Consequences)، حيث أكد أن الحرب في أوكرانيا قد تسببت في أزمة إنسانية وغذائية متعددة الأوجه مع عواقب طويلة الأمد على الاستقرار والأمن العالميين. وأوضح كذلك أن عسكرة الغذاء وتعطيل سلاسل الإمداد الزراعي يهددان حياة وسبل عيش الملايين من الناس في جميع أنحاء العالم.

وعاد هيلموت سورج أيضا إلى الصراع الإسرائيلي الفلسطيني في رأي تحت عنوان "**إقامة دولة فلسطينية**" (Establishing a Palestinian State)، وتطرق إلى الحاجة الملحة إلى حل عادل، وقام باستكشاف التحديات والفرص المحتملة لإقامة حل الدولتين

وفي رأي تحت عنوان "**البنادق الآلية مقابل صناديق الاقتراع**" (Automatic Rifles Versus Ballot Boxes)، قام هيلموت سورج بالانكباب على الانقلابات الأخيرة في أفريقيا، كرد فعل على الانقلاب الذي تم في النيجر ضد الرئيس بازوم. وقد أظهر المقال تعقيدات التحول الديمقراطي في أفريقيا وأشار إلى أن النماذج الخارجية للديمقراطية ليست دائما مناسبة أو فعالة في السياقات الأفريقية. من جانبها، قدمت إيمان لهريش، رئيسة قسم تثمين الأبحاث، في رأي بعنوان "**الإبحار في المشهد الأمني المتغير في الساحل**" (Navigating the Changing Security Landscape in the Sahel) ملخصا لمجريات الحوارات الاستراتيجية نصف السنوية. وكشفت عن الترابط بين التحديات الأمنية والسياسية والاقتصادية في أفريقيا وكذلك التطورات الإقليمية وآثارها على الجهات الفاعلة الدولية (روسيا وفرنسا والمنظمات الإقليمية والمنظمات الدولية وغيرها). وعاد الباحث البارز عبد الحق باسو في رأيه "**الانقلاب في الغابون: السابع ضمن "الموجة الجديدة"**" (Coup d'État au Gabon : le septième de "la nouvelle") إلى مجريات الانقلاب ضد علي بونغو أونديمبا وتساءل عن هذا الاتجاه الإقليمي الساخط تجاه النخب السياسية، لا سيما في الدول الناطقة بالفرنسية.

وتعتبر إشكالية الهجرة إحدى القضايا التي تتقاطع أيضا مع هذه التحديات. وقد ناقش هيلموت سورج في رأي بعنوان "**اليأس عند الباب: استجابة أوروبا الصعبة لأزمة الهجرة الدائمة**" (Despair at the Door: Europe's Difficult Response to the Enduring Migration Crisis) "أزمة الهجرة" المستمرة في أوروبا والصعوبات التي تواجهها السلطات الأوروبية في إدارة تدفقات الهجرة هذه بينما تتزايد التوترات الاجتماعية والسياسية المتعلقة بسياسات الهجرة. بهذا المعنى، اقترح الباحث البارز عبد الله ساعف في رأيه "**انتخابات رفض الآخر**" (Les élections du rejet de l'autre) قراءة لهذه المسألة في سياق الانتخابات الفرنسية لعام 2022. ولاحظ كيف كان الخطاب السياسي مشوبا بالوصم والتمييز والإقصاء تجاه المجتمعات في الجنوب العالمي، والمغرب العربي والعرب المسلمين على وجه الخصوص، مع تسليط الضوء على مواضيع مثل الهجرة والطائفية والإسلاموفوبيا.

في هذا السياق من الصراعات الدولية، أبرز هيلموت سورج في رأي بعنوان "**نظام عالمي جديد قيد التشكيل**" (A New World Order in the Making)، تعليقا على ورقة سياسية أصدرتها الباحثة البارزة **ليـن إشـمائيل**، أن نظاما عالميا جديدا آخذ في الظهور. مع تعزيز الأقطاب الجديدة (بريكس ومجموعة العشرين، إلخ) في مواجهة الاقتصادات الرئيسية لمجموعة السبعة، تعبر العديد من الأصوات عن رغبتها في بديل للنظام الدولي الحالي، مما يسلط الضوء على الأهمية المتزايدة للجنوب

في هذا السياق العالمي، الذي يتميز بالصراعات الإقليمية ذات النطاق الدولي وبإعادة تشكيل المشهد الجيوسياسي، تطرأ التغييرات أيضا على القطاع الطاقي، مصحوبة بابتكارات تكنولوجية كبيرة. وأصبحت العلاقة بين المناخ والطاقة ذات أهمية متزايدة مع تزايد الضغوط للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة والتخفيف من تغير المناخ. وأصبحت عمليات التحول إلى مصادر الطاقة المتجددة والاقتصاد المنخفض الكربون أمرا ضروريا للعديد من البلدان. في هذا السياق، عالجت المتخصصة في الاقتصاد **ريم برحاب**، في رأي بعنوان "**الاتحاد الأوروبي يطلق المرحلة الانتقالية لآلية تعديل حدود الكربون (CBAM): ما هي العواقب على إفريقيا؟**" (L'Union européenne enclenche la phase transitoire du Mécanisme d'Ajustement Carbone (CBAM) aux Frontières : quelles conséquences pour l'Afrique)، مخاوف البلدان الأفريقية بشأن آلية الاتحاد الأوروبي المذكورة، والتي دخلت المرحلة الانتقالية في أكتوبر 2023. وقد أكدت على أهمية التنسيق بين الاتحاد الأوروبي وأفريقيا لتجنب الاختلافات بين التنمية الاقتصادية والأهداف المناخية.

وسلط الخبير **خافيير كانتيرو**، في رأيه المعنون "**الأرض والرياح والنار: يجب على الشركاء عبر الأطلسي مواجهة انعدام الأمن المناخي لتعزيز الاستقرار العالمي**" (Earth, Wind, and Fire: The Transatlantic Partners Must Confront Climate Insecurity to Reinforce Global Stability)، الضوء على عواقب تغير المناخ على الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي في العالم وكذلك المبادرات الدولية الموضوعة لمواجهة هذه التحديات. وقد ألح على أهمية تعزيز التعاون عبر الأطلسي لتمكين بلدان الجنوب من مواجهة التحديات المناخية. وفي رأي بعنوان "**تأمين الطاقة وإعادة تشكيل إزالة الكربون: التوفيق بين تحولات الطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط وأمن الطاقة والاستقرار الإقليمي**" (Securing Energy, Reshaping Decarbonisation: Reconciling Mediterranean Energy Transitions with Energy Security and Regional Stability)، شارك في تأليفه كل من **فيرونيكا إرتل**

و**ياسين زكزوتي**، قام الباحثان بدراسة التحديات والفرص المتعلقة بالانتقال الطاقي في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وأشارا إلى أهمية التوفيق بين هذا التحول وأمن الطاقة والاستقرار الاقليمي

شارك كل من **مسعود أحمد** والرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، **كريم العيناوي**، في تأليف رأي بعنوان "**تسريع إصلاح بنوك التنمية متعددة الأطراف لمواجهة التحديات العالمية الراهنة**" (Accelerating MDB Reform to Address Today's Global Challenges)، حيث سلطا الضوء على الحاجة الماسة لإصلاح المصارف الإنمائية متعددة الأطراف للاستجابة للتحديات العالمية المتزايدة التعقيد. كما قاما بتحديد أوجه القصور في النهج الحالي للمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، ودعيا إلى الإصلاح من أجل زيادة كفاءة استخدام الموارد واتباع نهج أكثر شمولا يراعي وجهات نظر البلدان النامية وواضعي السياسات والخبراء ومختلف أصحاب المصلحة.

وتم فحص إعادة فتح الاقتصاد الصيني بعد سياسة "صفر كوفيد" وآثارها العالمية، خاصة على اقتصادات أمريكا اللاتينية، من قبل الباحث البارز **أوتافيانو كانوتو** في مقال رأي بعنوان " **آثار إعادة فتح الاقتصاد الصيني على أمريكا اللاتينية**" (The Impacts of China's Economic Reopening on Latin America). وقد أثار المؤلف أسئلة رئيسية حول تأثير هذا الانتعاش على الطلب على منتجات أمريكا اللاتينية وطبيعة التجارة بين هذه البلدان والصين، الشريك الاقتصادي الرئيسي.

من خلال الغوص في الديناميات الاقتصادية والجيوسياسية التي تشكل المشهد الأفريقي، قامت مديرة أجندة شباب تونغو للتنمية، **سيلاسي تاي**، في رأي بعنوان "**منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية ولعبة القوة الزاحفة: إفريقيا والاتحاد الأوروبي والصين**" (AfCFTA and the Creeping Power Play: Africa, the European Union, and China)، باستكشاف أهمية اتفاقية منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية (AfCFTA) في تعزيز التجارة البينية الأفريقية ودمج القارة في سلاسل القيمة العالمية. كما سلطت الضوء على المنافسة بين الاتحاد الأوروبي والصين لتوسيع نفوذهما في القارة وكذلك مشاركتهما في نشر منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية. وتماشيا مع هذا التحليل الجيوسياسي، تناول الخبير الاقتصادي **فهد أزروال** مسألة المرونة الاقتصادية الأفريقية من منظور مالي، في رأيه المعنون "**آلية الاستقرار المالي الأفريقي: أداة لتعزيز المرونة الاقتصادية لأفريقيا**" (Le mécanisme africain de stabilité financière : un outil pour renforcer la résilience économique de l'Afrique). وسلط المؤلف الضوء على أهمية الاستقرار المالي الحاسمة في السياق الأفريقي، الذي اهتز بسبب أزمات متعددة، بما في ذلك الأزمة الصحية الأخيرة. وبالإضافة إلى ذلك، فحص المقال الأثر المحتمل الذي يمكن أن تحدثه آلية الاستقرار المالي الأفريقية في تعزيز المرونة الاقتصادية للقارة، مع التذكير بالعقبات التي تقف في طريق تنفيذها.

من خلال تحليل تطور الاقتصاد المغربي ومؤشرات الاقتصاد الكلي على مدى العقود الماضية، تناول الخبير الاقتصادي **يوسف الجاي**، في رأيه "**آراء حول تطور استدامة الدين العام المغربي**" (Views on the Evolution of Moroccan Public Debt Sustainability)، الاتجاهات الحديثة وانعكاساتها على المسار المستقبلي للدين العام في المغرب. بالتركيز على بعد حاسم آخر بالنسبة للاقتصاد المغربي، ناقش كل من **بيير سوفيه**، الخبير الأول في التجارة الدولية بالبنك الدولي، و**أوري دادوش**، الباحث البارز في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في رأيهما "**المغرب: تعزيز القدرة التنافسية للقطاع الخاص من أجل نجاح الصادرات**" (Morocco : Boosting private-sector competitiveness for export success) ضرورة تعزيز القدرة التنافسية للشركات المصدرة. وفي هذا السياق، أوصيا بالاستثمار في التعليم وتحسين مناخ الاستثمار والابتكار. من منظور أوسع حول التحديات الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، قامت الخبيرة الاقتصادية **أميمة بوغريبة** في رأيها بعنوان "**مكافحة التضخم وتعزيز القدرة على الصمود: ما هي آفاق منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟**" (Lutter contre l'inflation et renforcer la résilience : quelles perspectives pour la région MENA ?) بتحليل التوقعات الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لا سيما من حيث التضخم والنمو الاقتصادي في سياق عالمي يتسم بالعديد من أوجه الهشاشة.

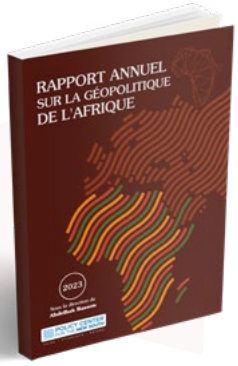
وتسلط هذه التحليلات والتأملات الضوء على الترابط بين الاقتصادات العالمية وتؤكد أهمية العمل المتضافر للتكيف مع الحقائق الاقتصادية الجديدة والإبحار في عالم دائم التحول.

المؤلفات

صدور ثلاثة تقارير سنوية عن مركز السياسات في عام 2023

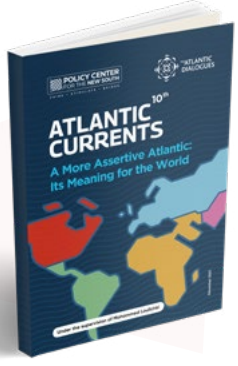
التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا

يسلط هذا الإصدار من التقرير السنوي حول اقتصاد إفريقيا الضوء على عواقب عدم اليقين والمخاطر الصحية والمناخية والأمنية على اقتصادات القارة، في سياق تؤدي فيه إعادة تشكيل النظام العالمي إلى التشكيك في مكانتها على الصعيد العالمي. حيث يواجه الاقتصاد العالمي تحديات ملحة وطويلة الأجل، تتأرجح بين عودة ظهور الأزمات الوبائية وتغير المناخ. وإفريقيا ليست محصنة ضد هذه التحديات، حيث يعتبر عدم اليقين في كثير من الأحيان عقبة رئيسية أمام صعودها. ومن هذا المنظور، يسلط التقرير الضوء على حاجة إفريقيا إلى تعزيز قدرتها على الصمود على المدى القصير من خلال إصلاحات عميقة، مع تسليط الضوء على إمكاناتها الإنمائية الاقتصادية والاجتماعية



التقرير السنوي حول جيوسياسة إفريقيا

اهتم مؤلفو النسخة السادسة من التقرير السنوي حول جيوسياسية أفريقيا على وصف الحالة الجيوسياسية في أفريقيا عام 2022، مع الأخذ بعين الاعتبار أحداث مطلع عام 2023، على الرغم من الخلفية العالمية للحرب في أوكرانيا. وقد تم تحليل خبايا النزاعات المستمرة مثل الحرب الأهلية في السودان والتوترات في منطقة البحيرات الكبرى، مع تسليط الضوء أيضا على التطورات الإيجابية مثل التقدم نحو السلام في نيجيريا. ومن خلال التركيز على السرديات الإفريقية وعرض وجهات نظر 12 بلدا أفريقيا، يعزز التقرير التزامه بتقديم أفريقيا من منظور الجهات الفاعلة الجيوسياسية الخاصة بها



التيارات الأطلسية

في نسخة هذا العام، ساهم خبراء من 27 دولة في فهم تحديات وفرص الحوض الأطلسي. فقد تم تعزيز المبادرات عبر الأطلسي، بما في ذلك مشاركة المغرب في إعادة إحياء مسلسل الدول الأفريقية الأطلسية. وقد أبدى الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية وغيرهما من الجهات الفاعلة اهتماما متزايدا بالمنطقة، من خلال مؤتمرات القمة ومبادرات التعاون. وكان المحيط الأطلسي في قلب الدبلوماسية العالمية، مع تعزيز الشراكات بين البلدان الساحلية والتركيز بشكل خاص على دول الجنوب العالمي. وتؤكد هذه التطورات الأهمية المتزايدة لحوض المحيط الأطلسي على الساحة الدولية

مختارات من التقارير والمؤلفات الصادرة عن مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في عام 2023

الهوية الإفريقية للثقافة المغربية

يستكشف هذا الكتاب الفاخر الصادر عن مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الهوية الإفريقية للثقافة المغربية، ويسلط الضوء على أهميتها في التنمية المستدامة والتماسك الاجتماعي. ومن خلال تسليط الضوء على التنوع الثقافي، يوضح الكتاب الدور الحاسم للثقافة كمحرك للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. بالإضافة إلى ذلك، يركز على القوة الناعمة الثقافية، ويقدمها كبديل للقوة الصلبة في عالم مضطرب. ومن خلال الإبداعات الرمزية وصور الفنانين، يشجع الكتاب على النهوض بالتعاون الثقافي، مما يساعد على صياغة سرديات جديدة في القارة وتعزيز العمق القاري للمغرب

الصناعات الثقافية والإبداعية في إفريقيا وأمريكا اللاتينية

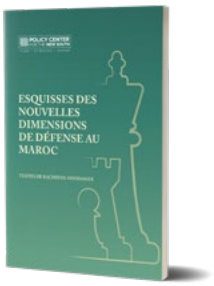
يتطرق هذا التقرير إلى موضوع التطور الدينامي للاقتصاد الإبداعي من خلال التركيز على الصناعات الثقافية التي تلعب دورا حاسما في النسيج الاقتصادي والاجتماعي المعاصر. ويستكشف بعمق كيف تؤثر الفنون والثقافة ليس فقط على الابتكار والتعاون، ولكن أيضا على خلق فرص العمل والتنمية المستدامة، لا سيما في البلدان النامية. بالإضافة إلى ذلك، يسلط التقرير الضوء على إمكانات التعاون عبر الأطلسي للاستفادة من الإبداع والثقافة كمحركات للازدهار الجماعي، ويسلط الضوء على أهمية الشراكات لربط الصناعات الثقافية بالأسواق العالمية وتعزيز التنمية البشرية

القطاع غير المهيكل في المغرب:

إعادة النظر في الهيكل العام للحوافز من أجل اقتصاد أكثر شمولا وديناميةية

يشكل القطاع غير المهيكل جزءا مهما من الاقتصاد المغربي، إذ يضم نسبة كبيرة من السكان النشيطين. ومع ذلك، فإن توسعه يقوض الإنتاجية والإيرادات الضريبية للدولة ويعيق النمو الاقتصادي على المدى الطويل. ووفقا للمعايير المعتمدة في هذه الدراسة، فإن ما يقرب من 77٪ من إجمالي اليد العاملة ينتمون إلى القطاع غير المهيكل، مما يثير مخاوف كبيرة بالنسبة للاقتصاد المغربي. إن العواقب الضارة لهذه الهيمنة متعددة: فالعمال يعانون من عدم الاستقرار، وانعدام الأمن الوظيفي، وانخفاض الأجور، وظروف العمل المتدهورة، في حين تعاني الدولة من خسارة في الإيرادات الضريبية. وبالإضافة إلى ذلك، يضر القطاع غير المهيكل بالإنتاجية ويعزز المنافسة غير العادلة مع القطاع المهيكل، مما يؤثر على القدرة التنافسية العامة للاقتصاد

الأبعاد الجديدة للدفاع في المغرب



يقدم هذا الكتاب خبايا الشؤون العسكرية والأمنية في المغرب، وهو موضوع لا يوليه المتخصصون في العلوم الاجتماعية الاهتمام الذي يستحقه. ويسلط المؤلف الضوء على التحديات المفاهيمية التي تواجه الباحثين المغاربة بسبب عدم الاهتمام الأكاديمي والمؤسسي، فضلا عن انعدام الثقة المستمر بين المجالين المدني العسكري. من خلال معالجة القضايا الحاسمة مثل الحفاظ على الاستقلال الاستراتيجي، والتكيف مع التهديدات الناشئة، وتطور صناعة الدفاع، يدعو الكتاب إلى زيادة التعاون بين الباحثين المدنيين والعسكريين. كما يشدد على أهمية تكوين جيل جديد من الباحثين وخلق منظومة تفضي إلى ظهور الدراسات الاستراتيجية في المغرب

ما بعد الحرب في أوروبا: الغرب في مواجهة الجنوب العالمي؟

يقدم هذا الكتاب لمحة عامة عن وجهات نظر دول الجنوب العالمي حول الأزمات الحالية، بما في ذلك جائحة فيروس كوفيد 19 والحرب في أوروبا. ويستكشف كيف يؤثر التاريخ والثقافة والجغرافيا على السياسة الخارجية للجنوب العالمي خلال فترة منافسة القوى العظمى. فقد أدى غزو روسيا لأوكرانيا والعقوبات الغربية إلى سلسلة من العواقب العالمية، مما تمخض عنه تفاقم التحديات الاقتصادية في البلدان النامية. ويستعرض الكتاب الاستجابات المتباينة لبلدان الجنوب العالمي للعقوبات ويستكشف الآثار المترتبة على خياراتها. كما يدرس جهود الاتحاد الأوروبي لتجنب التبعية الطاقية لروسيا والقضايا المعقدة المتعلقة بهذه المبادرات

الحوارات الاستراتيجية

- المجلد الثالث عشر: عودة الصراعات عالية الشدة - الوضع الأمني الجديد في منطقة الساحل
- المجلد الرابع عشر: تجزئة العالم - أفريقيا البحيرات الكبرى

يعتبر هذان الكتابان، اللذان تمخضا عن الدورتين 13 و14 من مؤتمر الحوارات الاستراتيجية، نتيجة للتعاون بين مركز إتش إي سي للشؤون الجيوسياسية ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ويجمعان عصارة التحليلات المتعمقة والتبادلات بين الخبراء والممارسين وصانعي القرار السياسي والأكاديميين ووسائل الإعلام. حيث يتناول الأول موضوع "تجزئة العالم وأفريقيا في منطقة البحيرات العظمى"، بينما ينظر الثاني في عودة الصراعات الحادة والوضع الأمني الجديد في منطقة الساحل، مع التفكير العميق في الديناميات العالمية والإقليمية، وتقديم حلول حاسمة لأوروبا وإفريقيا

السياسة التجارية في المغرب: التقييم والتطلع إلى المستقبل

يقدم هذا التقرير، الذي جاء نتيجة تعاون بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والبنك الدولي، توصيات استراتيجية لتحسين وضع المغرب على الساحة الاقتصادية العالمية وتحسين علاقاته التجارية والاستثمارية الدولية. ومن خلال تقديم تحليل مفصل ووجهات نظر مستنيرة، يواكب التقرير صناع السياسات المغاربة في جهودهم الرامية إلى تسريع النمو الاقتصادي، وتعزيز القدرة التنافسية، والنهوض بالتنمية المستدامة

تحفيز

دورات تدريبية 40

الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 42

برنامج التداريب 50

دورات تدريبية

في كل عام، ينظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد سلسلة من الدورات التدريبية المخصصة لإثراء معارف المتعاونين معه ومهاراتهم. وتغطي البرامج التدريبية مختلف المجالات الأساسية مثل الطاقة والاقتصاد والعلاقات الدولية، وتقدم خبرة متطورة في قضايا الساعة. وتشمل أيضا التواصل والخطابة، وهي مهارات تهدف إلى تعزيز قدرتهم على التواصل بفعالية وتأثير. ويعكس هذا النهج التدريبي الشامل التزام مركز السياسات بالتميز والقدرة على التكيف في عالم دائم التحول

ورشة تدريبية حول أسواق الكربون

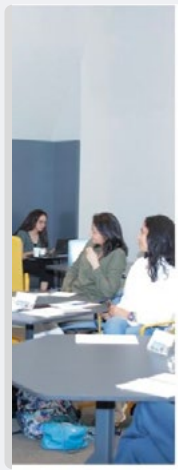
التزم المغرب بخفض انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 45.5٪ بحلول عام 2030. وتقوم مؤسسة المكتب الشريف للفوسفاط وشركاؤها بتنفيذ العديد من المشاريع الخاصة بعزل الكربون وأسواق الكربون. وأصبح هذا الموضوع أكثر أهمية في منظومة المكتب الشريف للفوسفاط/ جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، والذي من الضروري ضمان فهم مشترك لأسسه. وهكذا، وبمبادرة من مؤسسة المكتب الشريف للفوسفاط، شارك الباحثون **عفاف زرقيق** و**أحمد وحنيني** و**فاطمة الزهراء منكوب** في ورشة تكوينية مخصصة للكربون وأسواقه. وسعت هذه الورشة، التي عقدت في 17 مارس 2023، إلى تعزيز تطوير فهم مشترك لعلوم الكربون والقياس الكمي والأسواق وعمليات إصدار الشهادات

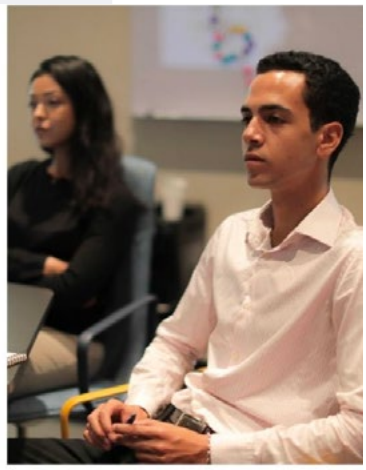
وقد سمح هذا التدريب للمتعاونين الثلاثة بتعميق فهمهم لديناميات الكربون في النظم الزراعية، ومقاربات الرصد والإبلاغ والتحقق المختلفة. كما استكشفوا أوجه التشابه والاختلاف بين أسواق الكربون الطوعية والإلزامية، مع اكتساب المعرفة حول عملية إصدار شهادات ائتمان الكربون

الطاقة المفتوحة في أفريقيا: دعم تمكين النساء والشباب في خضم الانتقال الطاقي في إفريقيا

شاركت عفاف زرقيق، الخبيرة الاقتصادية في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في تدريب "الطاقة المفتوحة في أفريقيا" الذي يهدف إلى دعم تمكين النساء والشباب في خضم الانتقال الطاقي في إفريقيا. وتقدم المبادرة، التي أطلقتها كل من مؤسسة أنيل ومبادرة الطاقة المستدامة للجميع (SEforALL)، الخبرة الفنية والتنظيمية والتجارية للمهنيين الشباب في مجال الطاقة. في عام 2023، كانت عفاف زرقيق جزءا من هذه المبادرة التي شارك فيها ما يقرب 150 طالبا إفريقيا، 50٪ منهم على الأقل من النساء، وما يقرب من 400 خريج. وتضمن البرنامج أنشطة التطوير المهني والقيادة، فضلا عن وحدات قدمتها مؤسسات أكاديمية مشهورة من إيطاليا وإفريقيا، بدعم من وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي الإيطالية

ورشة تدريبية في فن الخطابة





حضر كل من **محمد بريك** و**ماجدة بلخيري**، وهما باحثان مساعدان في مختبر السياسات العمومية، يومي 10 و11 مايو 2023 في كلية السياسات العمومية التابعة لجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية، تدريبا في فن الخطابة قدمه ديفيد جاروسو، مدرب في التواصل الشفهي والخطابة. وتم إجراء هذا التدريب، الذي تم تنفيذه بالشراكة مع مدرسة العلوم السياسية بباريس، على مدار يومين، وكان حضوريا. وكان الهدف الرئيسي للورشة هو مساعدة المشاركين على هيكلة أفكارهم وآرائهم، وبناء وتقديم حجج ذات صلة وفعالة، والدفاع عن مشروع أو قضية، وكذلك معرفة كيفية التلخيص باستخدام تقنيات الكتابة ومنهجية KAIROS وهرم مينتو

خلال هذا التدريب، استفاد محمد بريك وماجدة بلخيري من التدريبات العملية بالإضافة إلى المحاكاة التي تنطوي على ألعاب أدوار، وأساليب التعبئة عبر فن الترويج. وقد سمحت لهما هذه الأنشطة بتطبيق المفاهيم والتقنيات التي تمت تغطيتها، وبالتالي تعزيز مهاراتهم التواصلية والإقناعية

مدرسة بوسيريوس الصيفية

في الفترة من 11 إلى 21 غشت 2023، شاركت **سارة مقدم**، مديرة وحدة اليقظة والتحليل الاستراتيجي، في فعاليات مدرسة بوسيريوس الصيفية، التي نظمتها Zeit Stiftung ومؤسسة Observer Research Foundation (ORF)، حول موضوع: "نظام عالمي متغير: تحديات إعادة بناء الحوكمة العالمية". وتضمن البرنامج، الذي عقد في هامبورغ وبرلين ولوبيك، جلسات تفاعلية وحلقات نقاش، فضلا عن زيارات إلى مؤسسات مختلفة مثل مدرسة هيرتي للحكامة، والمستشارية الاتحادية، ومكتب الرئيس الاتحادي، والوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية، والجامعة الدولية للتحليل النفسي، والمتحف الأوروبي الهانزي

برنامج

الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين

عقدت الدورة العاشرة من برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين، الذي يشرف على تنظيمه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في الفترة من 11 إلى 13 دجنبر 2023، وذلك قبيل انطلاق النسخة الثانية عشرة من مؤتمر الحوارات الأطلسية

جمعت هذه المبادرة المبتكرة نخبة جديدة من 41 مهنيا تتراوح أعمارهم بين 25 و 35 عاما، يمثلون 26 دولة في منطقة المحيط الأطلسي (إفريقيا وأمريكا اللاتينية وأوروبا وأمريكا الشمالية وآسيا). ويعمل هؤلاء القادة الناشئون بنشاط في مختلف القطاعات مثل الإدارة والشركات الخاصة والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات الدولية والأوساط الأكاديمية ووسائط الإعلام. ويمتد البرنامج على مدى ثلاثة أيام قبل انعقاد المؤتمر، وله هدفان رئيسيان: تعزيز الحوار والتعاون الدوليين وبناء الجسور بين الثقافات والمناطق والصناعات والأجيال.

مع توالي السنين، تزايد عدد القادة الناشئين، مما أدى إلى تشكيل منصة من 420 عضوا من أكثر من 60 دولة. ويتم تشجيع أعضاء هذه الشبكة النشطة على إقامة روابط مع بعضهم البعض ومع مركز السياسات أثناء تقدمهم في حياتهم المهنية

ويدعو مركز السياسات خريجي البرنامج للمشاركة في مجموعة متنوعة من الأنشطة على مدار العام. وتشمل هذه الأنشطة إنجاز بحوث وإصدار منشورات، وحضور المؤتمرات والندوات ، والتعاون العرضي حول الموضوعات ذات الاهتمام المشترك، فضلا عن المشاركة في مشاريع ذات تأثير اجتماعي كبير بدعم من مركز السياسات

كما جرت العادة كل عام، شملت نسخة 2023 من البرنامج سلسلة جلسات وورشات عمل وزيارات. وحظيت المجموعة المكونة من **41 مشارك**، تم اختيارهم بعناية من بين **1500 مرشح**، بغية التفاعل مع خبراء مثل **أدي مابوغونجي**، أستاذ التفكير التصميمي في جامعة ستانفورد، و**كاسي فريمان**، الرئيس والمدير التنفيذي لاتحاد الشتات الأفريقي، و**رينيه كامينغز**، أستاذ علوم البيانات في جامعة فيرجينيا. وغطت مناقشاتهم مجموعة واسعة من المواضيع، من تأثير الذكاء الاصطناعي على فرص العمل في المستقبل، إلى استكشاف الفرص في حوض المحيط الأطلسي، مرورا بتطبيق التفكير التصميمي في صنع واستدامة السياسات العامة. وركزت ورشات العمل التفاعلية على القيادة، وتقاطع المنظور الجنساني والأصول، وفن سرد القصص، من بين مواضيع أخرى، وزودت المجموعة برؤى قيمة وأدوات تعليمية جديدة

وسمحت الزيارات إلى **جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية** (UM6P) في بنجرير وحديقة الطاقة الخضراء وحديقة المباني الذكية الخضراء، بالإضافة إلى زيارة مدرسة 1337 للترميز (أول مدرسة ترميز في المغرب)، للمجموعة باكتساب نظرة شاملة عن مجال البحث والابتكار في المغرب. وكانت فرصة للمشاركين للتفاعل مع الأبعاد المحلية لبعض المفاهيم التي تمت مناقشتها خلال البرنامج

بعد المشاركة في البرنامج، حضرت **مجموعة القادة الناشئين** مؤتمر **الحوارات الأطلسية**، الذي عقد في مراكش من 14 إلى 16 دجنبر 2023. وخلال فعاليات هذا المؤتمر، تناول قائد ناشئ الكلمة خلال عشاء خصص لمناقشات مواضيعية على هامش المؤتمر. بالإضافة إلى ذلك، أتيحت الفرصة لخمسة ممثلين عن المجموعة للتحدث في الجلسة العامة الأخيرة، التي كانت مخصصة لبرنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين. وتناول تياجو إلرت سواريس، وهو مهني يبلغ من العمر 35 عاما ويعمل رئيسا للشراكات في برنامج الأغذية العالمي التابع للأمم المتحدة في البرازيل، موضوع "**النهوض بالزراعة العالمية من أجل الأمن الغذائي**" في إحدى حفلات العشاء

في الجلسة العامة الأخيرة للمؤتمر، المخصصة لفوج هذا العام من البرنامج، اختار المشاركون أن يمثلهم كل من هيلاري بريفا (31 سنة، مالطا، أستاذة دراسات الأمن القومي، كينغز كوليدج لندن) وأميمة الإدريسي (27 سنة، المغرب، عضو مجلس مدينة الدار البيضاء) وينس ميجين (27 سنة، بلجيكا، باحث دكتوراه، جامعة لوفين / جامعة ستانفورد) وبيدرو فرانسيسكو فورميتاغ (31 عاما، البرازيل، رئيس موظفي الرئاسة، المركز البرازيلي للعلاقات الدولية CEBRI) وروزان "روكسي" نديبومادو (30 عاما، الولايات المتحدة الأمريكية، عمدة برو تيم وعضو مجلس المنطقة الرابعة، مدينة باوي). وقد تناولت الجلسة موضوع "**تحديات الأطلسي كما يراها القادة الناشئون**"، وكانت فرصة لتبادل الخبرات والتحدث عن توقعاتهم وطموحاتهم بخصوص مستقبل حوض المحيط الأطلسي.

دعوة خريجي برنامج القادة الناشئين إلى مؤتمر الحوارات الأطلسية في عام 2023

11 خريجا

تحدثوا أو قاموا بتسيير جلسات وورشات عمل خلال
برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين

كما أصبحت دعوة خريجي الدورات السابقة من برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين للمشاركة في الحوارات الأطلسية تقليدا من تقاليد البرنامج، وذلك من أجل تعزيز هذه المنصة ومضاعفة تبادل الخبرات. خلال نسخة 2023، شارك 25 قائد ناشئ من خريجي البرنامج في المؤتمر: 18 خريجا دوليا و7 خريجين مغاربة، تحدث 11 منهم أو ترأسوا جلسات خلال برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين ومؤتمر الحوارات الأطلسية. على سبيل المثال لا الحصر: أشرف كل من **ستراهينيا ماتييتش** (خريج 2022، المدير المساعد في مكتب رئيس مجموعة أوراسيا، صربيا) وماريانا ألبوكيرك (خريج 2022، زميل أول في CEBRI، البرازيل) ورشة عمل بعنوان "الفرص في حوض المحيط الأطلسي وسط الأزمة الجيوسياسية"، بينما قام **ماكسيمو بلو سيكو** (خريج 2019، مساهم مستقل في الابتكار المفتوح Open Innovation، إسبانيا) بتنشيط ورشة عمل حول "استدامة السياسات العمومية"

وتحدث **وديع آيت حمزة** (خريج 2012، مستشار استراتيجي، المغرب) في عشاء - نقاش حول موضوع "المحيط الأطلسي في عصر الصناعة 4.0"، في حين تناول **فوستر أوينتيتي** (خريج 2019، رئيس ومؤسس مؤسسة Hackable، غانا) الكلمة في عشاء - نقاش حول الروابط عبر الأطلسي: الشتات الأفريقي كقوة دافعة للتنمية

مقابلات حوارية مع القادة الناشئين

خلال برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين ومؤتمر الحوارات الأطلسية، أجرى باحثو مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مقابلات حوارية مع بعض المشاركين في دفعة 2023 ومع خريجي دفعات سابقة بشأن التحديات المختلفة التي تؤثر على حوض المحيط الأطلسي وطرق التغلب عليها. ويتم نشر هذه المقابلات على الموقع الإلكتروني الرسمي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وذلك في القسم المخصص للقادة الناشئين

للمزيد من المعلومات، قم بمسح رمز الـ QR.

تم إجراء مقابلات حوارية مع ستة من المشاركين في دفعة 2023 في إطار مشروع إعداد مقاطع فيديو حول برنامج القادة الناشئين ومؤتمر الحوارات الأطلسية من قبل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

راكان أبونياج
باحث مشارك، مركز التنمية العالمية، الولايات المتحدة الأمريكية

بيتانيا لولو برهانو
مديرة برنامج، Amref Health Africa، إثيوبيا

كاميلا بيرالتا راموس غيريرو
مستشارة أقدم ورئيسة الاتصالات لرئيس أركان حكومة مدينة بوينس آيرس، الأرجنتين.

أميمة الإدريسي
عضوة المجلس البلدي لمدينة الدار البيضاء، المغرب

كاميلا كريسيمبيني
نائبة، الكونغرس الوطني الأرجنتيني، الأرجنتين

بيدرو فرانسيسكو مورنينغ
رئيس ديوان الرئاسة، المركز البرازيلي للعلاقات الدولية، البرازيل

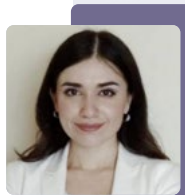
مشاركة خريجي برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في أنشطة مركز السياسات

في عام 2023، أبان أعضاء منصة برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين عن انخراط قوي في جهود مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، لا سيما في سياق الإنتاج التحليلي. حيث شاركوا بنشاط، عبر تحرير مجموعة من الآراء والإسهام القيم في منشورين رئيسيين من منشورات مركزنا: "التيارات الأطلسية" و"التقرير السنوي حول جيوسياسة إفريقيا"

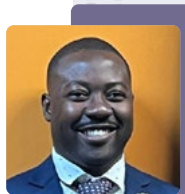
■ مساهمات ومنشورات :

آراء

سيلاسي تاي (خريج 2017)، رئيس تطوير الأعمال والعلاقات العامة في Global Accelerex، أصوله من غانا. تطرق رأيه للديناميات المعقدة في منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية ولعبة القوى الخفية بين إفريقيا والاتحاد الأوروبي والصين



استكشفت **ناليلي غارزا** (خريجة 2022)، مديرة تطوير الأعمال ومستشارة مكلفة بالاستثمار الأجنبي المباشر في Grupo Prodensa، المكسيك، في رأي احتمال أن تصبح المكسيك نقطة جذب للاستثمارات في مجال السيارات الكهربائية

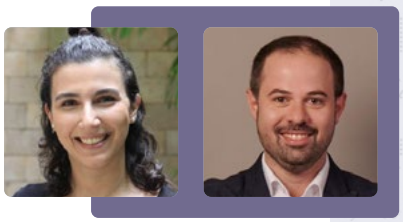


قدم **سليمان يوسف كيتنج** (خريج 2017)، رئيس الاتصالات والمناصرة في وكالة التنمية التابعة للاتحاد الأفريقي (NEPAD)، وهو في الأصل من تنزانيا، ورقة محفزة للتفكير حول العلاقة المصيرية بين الأمن الغذائي والاستقرار الوطني في إفريقيا، مستخلصا الدروس والعبر من الصراع الروسي الأوكراني

شارك **فريتجوف كنير** (خريج 2022)، المؤسس المشارك ل Integreat، ألمانيا، رؤيته حول استخدام التكنولوجيا لتسهيل اندماج مليون لاجئ في ألمانيا، مسلطا الضوء على الإمكانات التحويلية للابتكار في محنة المهاجرين في بلده

ديبورا برايد (خريجة 2022)، عضو في مجموعة الأبحاث حول نمو واستخدام الكهرباء في الاقتصادات النامية (E-GUIDE)، من نيجيريا، مؤلفة رأي يسلط الضوء على دور النساء والشباب الأفارقة في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والطاقة المستدامة، كما يركز كذلك على أهمية الشمولية

تعاونت **ثيودورا سكياداس** (خريجة 2022)، وهي مستشارة سياسية أمريكية، مع هالي ستيرن في ورقة تتناول القضية الملحة المتمثلة في التحرش عبر الإنترنت وارتباطه بالعنف عبر الإنترنت ضد المرأة في السياسة



شاركت **ماريانا ألبوكيرك** (خريجة 2022)، زميلة أولى في المركز البرازيلي للعلاقات الدولية، مع **سانتياغو ثيودولوز** (خريجة 2022) في تقديم استعراض شامل حول "الميركوسور وشركائه"، مع استعراض الديناميات المتغيرة عبر المحيط الأطلسي الموسع

قدم **فرانسيسكو قرطبة** (خريج 2022)، الشريك في مكتب المحاماة Guyer &Regules في أوروغواي، منظورا فريدا في رأي بعنوان "نيجيريا وكل بلدان العالم بحاجة إلى ChatGPT الخاص بها"

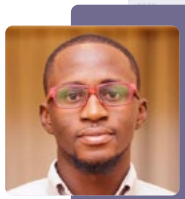
عرضت **شادية ماثورين** (خريجة 2023)، مؤسسة Wakonté، وهي في الأصل من سانت لوسيا، أفكارها حول تجربتها الأخيرة مع برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين في مقال رأي آسر بعنوان "7 أيام في مراكش".

التقرير السنوي حول جيوسياسة إفريقا

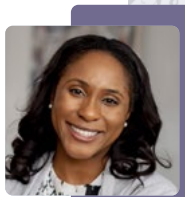
كتبت **سوازيك إليز وانغ سون** (خريجة 2022، من الكاميرون، مديرة مشروع وطالبة دكتوراه في المركز الأفريقي للهجرة والمجتمع (ACMS)، جامعة ويتواترسراند، جنوب إفريقيا) فصلا بعنوان "ماذا يحدث عندما يغادرون أو يعودون؟ النزوح الداخلي وسبل عيش الأسر والتماسك الاجتماعي: بيانات أولية من منطقة وسط أفريقيا"

قامت **سيليندیل مليلو** (خريجة 2018، خبيرة اقتصادية، عن هيئة الممارسات العالمية للصحة والتغذية والسكان (HNP)، مجموعة البنك الدولي، بوتسوانا) بتأليف الفصل المعنون "مكافحة كراهية الأجانب والشعبوية أمر أساسي للمضي قدما في اعتماد وتنفيذ بروتوكول الاتحاد الأفريقي بشأن حرية تنقل الأشخاص".

التيارات الأطلسية



في النسخة العاشرة من تقرير "التيارات الأطلسية"، قدم العديد من خريجي برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين مساهمات مهمة. حيث شارك **فوستر أوينتيتي أكوغري** (خريج 2019)، رئيس ومؤسس مؤسسة Hackable Foundation في غانا، رؤيته في مقال بعنوان "تسهيل التجارة المدعومة بالتكنولوجيا: التفكير في السوق الأطلسية لتقليل الحواجز في منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية"



من جانبه، كتب **سادي أبراهام** (خريج 2018)، وهو مواطن من ترينيداد وتوباغو ويعمل حاليا عميدا مشاركا لتوجيه الطلاب والانتماء في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، مساهمة بعنوان "دعوة للعمل والتأمل الذاتي: معالجة كراهية النساء في المناصب القيادية".

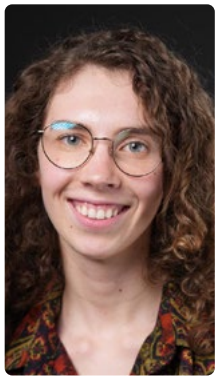
برنامج التداريب

من خلال برامج التداريب، يظهر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد التزامه بتعزيز التطوير المهني للمواهب الشابة. وتوفر هذه الفترات التدريبية فرصة للمتدربين لاكتساب مهارات عملية، وتعميق خبراتهم، وتوسيع منظورهم في المجالات الرئيسية للبحث في الاقتصاد والعلاقات الدولية. ومن خلال دمج هؤلاء المهنيين الشباب في أطقمه، يضمن مركز السياسات أنه يوفر لهم إطارا يفضي إلى التعلم والنمو، مع تشجيعهم على المشاركة بنشاط في مختلف المبادرات والمشاريع التي ينفذها المركز

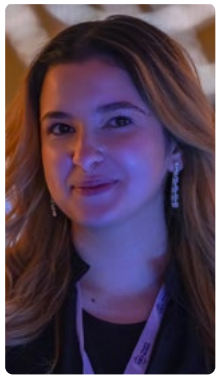
كودي الكسيس

فوشيه ثيو

كباش هاجر



بيلييه جولي



حموشين وئام

مادي أميمة

الحرادي هاجر

لفحل أشواق

شهادات

الحرادي هاجر

"كانت تجربتي التدريبية في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مفيدة وغنية بالمعلومات. لمدة خمسة أشهر، أتيحت لي الفرصة لاستكشاف العديد من الإمكانات والمجالات. أما ما يكتسي أهمية قصوى بالنسبة لي في أي تجربة مهنية فهو أن أكون قادرة على قياس التقدم الملموس والحقيقي المحرز. لقد كانت هذه التجربة مجزية بشكل خاص. وكان لي شرف أن أكون جزءا من فريق نشيط ومتعاون، وساهمت في تظاهرات المركز الرئيسية. ولم تسمح لي هذه التجربة بالتطور شخصيا فحسب، بل سمحت لي أيضا بتحسين مهاراتي المهنية. سيبقى مركز السياسات ركيزة أساسية في مسيرتي المهنية"

فوشيه ثيو

"كانت الفترة التدريبية في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد تجربة ثرية للغاية. وكان إشراك أطقم المركز لي في تنظيم فعاليات ذات شهرة عالمية، على غرار الاجتماعات السنوية أو مؤتمر الحوارات الأطلسية، مساهمة لا تنسى بالنسبة لي. بالإضافة إلى ذلك، سمح لي التدريب باكتشاف المهارات المهنية التي ستكون ضرورية بالنسبة لي في المستقبل وممكني من تطويرها، من قبيل العمل في فريق والحفاظ على رباطة الجأش في المواقف الحساسة. وأخيرا، أعجبت كثيرا ببروفايلات المشاركين في المؤتمر الذين يشاركونني نفس الرؤية حول القضايا الدولية، وأقصد هنا الرؤية القائلة بأن للبلدان الناشئة دور مصيري ينبغي أن تضطلع في العولمة"

كودي الكسيس

"من يونيو إلى شتنبر 2023، كان من دواعي سروري البالغ إكمال تدريب بحثي في وحدة اليقظة والتحليل الاستراتيجي. لقد كان طموحي هو الانضمام إلى مركز أبحاث مبتكر من أجل معرفة المزيد عن الديناميات في بلدان الجنوب الجديد. حيث رحبت بي فرق مليئة بالحماس والتفاني إلى ما لا نهاية والكفاءة العالية. وبتوجيه من زملاء ذوي خبرة عميقة، كان من المجزي للغاية بالنسبة لي أن تتاح لي الفرصة لفهم كيفية عمل مركز أبحاث مرموق، مثل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وفهم كيفية تفاعل وحداته المختلفة عند تنظيم واستضافة أحداث واسعة النطاق. وقد أنهيت الفترة التدريبية على أحسن وجه من خلال نشر مقال عن الرئاسة الهندية لمجموعة العشرين، مع متدربة أخرى هي أشواق لفحل، تحت توجيه عبد السلام الجلدي. لا شك أن الوقت الذي أمضيته في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هو خطوة مهمة في تحديد مستقبلي المهني"

حموشين وئام

"كانت الفترة التدريبية التي قضيتها في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد تجربة تحويلية، لا سيما مشاركتي في برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين. أنا ممتنة للغاية للمركز على هذه الفرصة العظيمة. من خلال العمل مع زملاء موهوبين وتحت إشراف جيد، اكتسبت مهارات عملية مع الجمع بين المعرفة الأكاديمية والتطبيق في العالم الحقيقي. أشكر بصدق الفريق بأكمله على مساهماتهم وجهودهم لتعزيز بيئة دينامية للتعلم والنمو"

جسر

الحوارات الأطلسية	54
الاجتماعات السنوية	58
المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن (أبساكو)	62
الملتقى الاقتصادي الإفريقي	66
الحوارات الاستراتيجية	70
تظاهرات	72
مختبر السياسات العمومية	96
وسائط التواصل	100
الحضور الرقمي	102
شركاؤنا حول العالم	104
الصحافة	108

الحوارات الأطلسية

النسخة 12 من مؤتمر الحوارات الأطلسية في مراكش: أهمية أطلسي أكثر حزما بالنسبة للعالم

تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الدورة 12 من مؤتمره الدولي السنوي "الحوارات الأطلسية"، وذلك من 14 إلى 16 دجنبر 2023 بمراكش. وقد جمعت هذه النسخة أكثر من **400 ضيف** من **80 جنسية مختلفة** من حوض المحيط الأطلسي، مما جعلها تتميز بحجم المشاركين وتنوع مشاربهم. ويأتي المؤتمر، الذي ركز على موضوع **"أهمية أطلسي أكثر حزما بالنسبة للعالم"**، منسجما مع التوجهات والتعليمات الملكية السامية حول إفريقيا الأطلسية الواردة في خطاب جلالة الملك، نصره الله، بمناسبة الذكرى الثامنة والأربعين للمسيرة الخضراء. لذلك اختار مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هذا العام لتسليط الضوء على الأهمية المتزايدة للفضاء الأطلسي، من أجل تعزيز فهم أعمق للآثار الناشئة عن هذا التصور. وتهدف هذه المبادرة إلى تسليط الضوء على التعاون الأطلسي الأساسي لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ولا سيما في الدول الواقعة جنوب المحيط الأطلسي، مع تقديم استجابة منسقة للتحديات الرئيسية مثل التحول المناخي والمساهمة في تعزيز السلام والأمن الإقليميين

عودة إلى أهم جلسات مؤتمر الحوارات الأطلسية

اتفاق أطلسي جديد: وجهات نظر من الجنوب

تناول الرئيس السابق لجمهورية إكوادور، السيد **لويس أوسفالدو هورتادو لاريا**؛ ورئيس نيجيريا السابق، السيد **أولوسيغون أوباسانجو**، الديناميات والتحديات المتغيرة التي تواجه أمريكا اللاتينية وإفريقيا. وسلط السيد **هورتادو** الضوء على المشاكل الاقتصادية في أمريكا اللاتينية، وعزاها إلى قضايا داخلية. وشدد على أهمية التجارة الحرة وخلق فرص العمل من أجل التنمية. من جانبه، دعا السيد **أوباسانجو** إلى اتباع نهج تحويلي في جنوب المحيط الأطلسي، وتعزيز التعاون بين بلدان المنطقة لمواجهة الاستغلال التاريخي. واقترح إنشاء منظمة تعاون أطلسي تشمل إفريقيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي من أجل المنفعة الاقتصادية المتبادلة. وشدد الزعيمان على أهمية التعاون والمشاركة الدوليين كعناصر أساسية لازدهار وتأثير منطقتيهما في المشهد العالمي المتغير

ويوفر مؤتمر الحوارات الأطلسية السنوي، الذي يجمع منتظما يفوق عدد أعضائه **2000 عضو**، منصة للتباحث حول مجموعة متنوعة من المواضيع الاقتصادية والجيوسياسية. كما يشجع مناقشات المجموعات الصغيرة ويوفر فرصة لتقديم تقرير "**التيارات الأطلسية**" السنوي. ويتم إغناء هذه المناقشات وإثراؤها بفضل مشاركة محاضرين رفيعي المستوى، بمن فيهم **رؤساء دول وحكومات سابقون ووزراء وباحثون**

ويشمل المؤتمر سلسلة من الجلسات العامة ومناقشات المجموعات الصغيرة، ويبلغ ذروته عند تقديم تقرير "التيارات الأطلسية"، الذي يقوم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بإعداده ونشره، والذي بلغ هذا العام نسخته العاشرة. في كل عام، يقوم هذا التقرير الجماعي بفك رموز الاتجاهات الحديثة في حوض المحيط الأطلسي

ويوفر مؤتمر الحوارات الأطلسية حيزا خاصا بالقادة الشباب كذلك، ويتعلق الأمر ببرنامج القادة الناشئين الذي يشرك صناع القرار الشباب من حوض المحيط الأطلسي في عمليات صنع القرار. وتضم كل نسخة من المؤتمر ما بين **30** و**50 شابا**، تتراوح أعمارهم بين **35 عاما** أو أقل، يمثلون حوالي ثلاثين جنسية، معظمهم من منطقة المحيط الأطلسي (**70٪**). ويمثل منتظم القادة الناشئين، الذي يضم حاليا أكثر من **400 عضو** من **60 دولة**، شبكة مؤثرة لتعزيز الحوار بين الأجيال وتشجيع الأفكار المبتكرة

كما تميزت هذه الدورة بمشاركة متطوعين من الأقاليم المتضررة بمنطقة الحوز، في إطار مبادرات مركز سياسات من أجل الجنوب الجديد التضامنية، وذلك وعيا منه بالبعد المأساوي لتبعات الزلزال ووفاء منه بواجب التضامن الوطني. وقد تم تنفيذ هذه المبادرات لصالح الطلاب الجامعيين أو المقيمين أو أولئك الذين لديهم أهالي مقيمة في الأقاليم المتضررة، من أجل اكتساب المهارات في تنظيم أنشطة مراكز التفكير، بما في ذلك مؤتمر الحوارات الأطلسية السنوي. وقد عمل المستفيدون بشكل وثيق مع أطقم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في تنظيم المؤتمر

مبادرة تفكير ثلاثية الأطراف: صعود الجنوب العالمي - السعي إلى توافق جديد

يقف الجنوب العالمي عند مفترق طرق حرج، حيث يواجه تغيرا سريعا وتحديات معقدة بما في ذلك التوترات الجيوسياسية وتغير المناخ والتقدم التكنولوجي والتحولات الاجتماعية والاقتصادية. وأبرزت المناقشات التي دارت في الجلسة العامة الثانية، التي ضمت ثلاثة مراكز أبحاث من مناطق مختلفة، الحاجة الماسة إلى نهج استراتيجي لمواجهة تحديات وفرص الجنوب العالمي في نظام دولي أكثر توازنا. وأبرز السيد **كريم العيناوي**، الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، أهمية التعاون بين مراكز الفكر والحاجة إلى إصلاح المؤسسات الدولية، ولا سيما لتلبية احتياجات تمويل التنمية في أفريقيا. ودعا **سونجوي جوشي**، رئيس مؤسسة أوبزرفر للأبحاث، إلى حوار عالمي أكثر شمولا، مع إعطاء الأولوية للتعاون على المواجهة، واتباع نهج دقيق لمعالجة الأولويات الوطنية المتنوعة لبلدان الجنوب العالمي. وشدد السيد **باولو ماغري**، نائب الرئيس التنفيذي للمعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية، على أهمية قبول الخلافات وتعزيز التعاون تدريجيا، مع التركيز على الإصلاح العملي لنظام المنظمات الدولية. ومثل المتحدثون وجهات نظر متنوعة، وأجمعوا على أهمية الحوار المتوازن والحلول التعاونية والملموسة لمواجهة التحديات الفريدة الجنوب العالمي

هيكل مالي دولي يتكيف مع التحديات العالمية

دعى المتدخلون إلى إصلاح الهيكل المالي العالمي، ولا سيما بنوك التنمية المتعددة الأطراف. وفي حين أنها تساهم في تمويل التنمية والاستجابة للأزمات، فإنها تواجه مشكلة حرجة عندما يتعلق الأمر بمعالجة مخاطر المناخ والتنمية. ويعد هذا التعديل ضروريا للتصدي بفعالية للتحديات العالمية الحالية، وإدارة الأزمات المعقدة، وضمان القدرة على تحمل الديون، وفي نهاية المطاف إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسلط **مسعود أحمد** الضوء على الوعي المتزايد بالتحديات العالمية في السنوات الأخيرة وشدد على أهمية مؤسسات مثل صندوق النقد الدولي وبنوك التنمية متعددة الأطراف في معالجة هذه القضايا. بيد أنه شدد على الحاجة إلى إحداث تحول جذري في هيكلها وعملياتها وتمويلها لمواجهة التحديات الجديدة بفعالية. وشدد **فريد بلحاج** على تطور ولاية مجموعة البنك الدولي تحت إشراف إدارة جديدة، مع التركيز على الحد من الفقر، والرخاء المشترك، والعمل المناخي. وشدد على الحاجة إلى زيادة تمويل القطاع الخاص لتغير المناخ. وأشارت **هيليت جيمان** إلى التأثير المحدود لتدخلات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في مكافحة تغير المناخ والتنمية في أفريقيا، وسلطت الضوء على مرونة النظام المالي العالمي على الرغم من الأزمات الأخيرة. وأخيرا، حلل **دومينك ستروس كان** بنية النظام المالي العالمي، موضحا دور صندوق النقد الدولي في استخدام حقوق السحب الخاصة للتعامل مع الأزمة الاقتصادية العالمية

الاضطرابات العالمية: الاستجابة للأزمات والتعاون وبناء القدرة على الصمود

تشكل العلاقة المعقدة بين التنمية والأمن والحكامة تحديا متزايدا في المشهد العالمي الحالي، وخاصة في إفريقيا، حيث تتطلب المشاكل المتعددة الأبعاد حلولا شاملة. في هذا السياق، دعا **عمر هلال** إلى استراتيجيات إنمائية مكيفة لتلبية احتياجات إفريقيا، بما في ذلك تحسين التعليم والبنية التحتية وكذلك صون الثقافة. ومع ذلك، يثير تعدد مصادر القوة مخاوفا بشأن الفوضى، ويستلزم حكامة أفضل. وأعادت **ناتالي ديلابالم** تعريف الديمقراطية بما يتجاوز العمليات الانتخابية البسيطة، وسلطت الضوء على أهمية احترام كرامة الإنسان وحقوق الأقليات وتمثيلها، وركزت على العلاقة التكافلية بين الديمقراطية والأمن والتنمية. كما شدد **باسكال بونيفاس** على أهمية الحكامة، وخاصة في أفريقيا، كأساس للانخراط الهادف مع الشركاء الأجانب، وألح على التطبيق المتسق للمبادئ الديمقراطية على نطاق عالمي. ولمواجهة هذه التحديات، أبرز **باري سيغوين** دور الأمن كشرط مسبق للتنمية، ودعا إلى اتباع نهج دقيق يجمع بين الجهود الدبلوماسية واستخدام جميع أدوات القوة. وقد ميز بين عقلية الأزمة الروسية ونهج الصين الموجه نحو الاستقرار، وأماط اللثام عن الديناميات المختلفة للقوة العالمية والحاجة إلى استراتيجيات قابلة للتكيف. وفي خضم هذه المناقشات، برز توافق في الآراء بشأن أهمية المعايير الأخلاقية المتسقة في العلاقات الدولية، مع اتباع نهج متوازن وشامل يربط بين التنمية والأمن والحكامة

مهارات المستقبل وكيفية تشكيل النظام التعليمي

في سياق عالمي دائم التحول، يعد التعليم ركيزة أساسية لمستقبلنا الجماعي. وقد التزمت الجلسة المخصصة لـ "تشكيل النظام التعليمي" بمعالجة القضايا الملحة واقتراح استراتيجيات مبتكرة لإعادة إحياء التعليم في جميع أنحاء العالم. وقد أقر **جاك أتالي** بالتقدم المحرز في مجال التعليم على الصعيد العالمي، لكنه أشار الى القلق الذي يثيره انخفاض الجودة بسبب عدم كفاية التمويل، وهو ما تفاقم بسبب جائحة فيروس كوفيد 19. من أجل الاستجابة للاحتياجات المتغيرة للعالم، دعا **تشارلز كوبشان** إلى إعادة تعريف دور التعليم كأساس للهوية الوطنية والمواطنة المسؤولة، مع التركيز على التربية المدنية. وأكد التأثير العميق لتعليم المرأة على تطور المجتمع. بالإضافة إلى ذلك، شدد **كوبشان** على الحاجة إلى نهج متوازن في العصر الرقمي، نهج يدمج بسلاسة تخصصات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات مع العلوم الإنسانية والفنون. ويعتبر هذا النهج أمرا ضروريا لبناء الأفراد على نحو سليم وتمكينهم من مهارات التفكير النقدي والتعاطف.

الطريق إلى مراكش

الاجتماعات السنوية

بمناسبة انعقاد الاجتماعات السنوية **للبنك الدولي** و**صندوق النقد الدولي** في المغرب، نظم **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**، بالتعاون مع أعضاء شبكة شركائه، سلسلة من الفعاليات رفيعة المستوى، في إطار مهرجان اقتصادي كبير. وكان هذا الحدث فرصة لتسليط الضوء على عمل المركز، في إطار جهود إصلاح الهيكل المالي الدولي، ولا سيما بنوك التنمية المتعددة الأطراف. وفي هذا السياق، أصدر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عددا من التوصيات لتحسين أداء الجهات الفاعلة في مجال تمويل التنمية، مع التأكيد على الحاجة إلى الحفاظ على مصالح بلدان الجنوب العالمي، والدفع من أجل أجندة إصلاح تتماشى مع مصالحها، مع توفير استجابة كافية للتحديات المناخية والصحية المشتركة.

ANNUAL MEETINGS
2023 | Marrakech مراكش
WORLD BANK GROUP
INTERNATIONAL MONETARY FUND

في الفترة من 11 إلى 15 أكتوبر، وبالشراكة مع **لجنة إعادة إحياء بريتون وودز**، نظم **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مهرجان مراكش الاقتصادي**. وقد تناولت فعاليات هذه التظاهرة ثلاثة مواضيع: آفاق الاقتصاد العالمي، وتمويل التنمية، والدين العام. وكان الهدف بشأن كل موضوع من هذه المواضيع هو إقامة حوار بين الشمال والجنوب، كما ينعكس من خلال تكوين فرق الندوات وطبيعة المواضيع التي تمت تغطيتها. وحضر هذا الحدث العديد من الشخصيات رفيعة المستوى من العالم الأكاديمي والاقتصادي والسياسي، بما في ذلك العديد من محافظي البنوك المركزية من دول الجنوب وممثلين عن مجتمع الأعمال المغربي والدولي. وتميز الحدث أيضا بتنظيم محاضرة ألقاها **جوزيف إي ستيغليتز**، أستاذ الاقتصاد في جامعة كولومبيا في نيويورك والحائز على جائزة نوبل في الاقتصاد عام 2001، أمام جمهور من الطلاب من جهة مراكش، حول موضوع التنمية بعد الوباء، في عالم ما بعد النيوليبرالية

جوزيف إي ستيغليتز، أستاذ الاقتصاد في جامعة كولومبيا في نيويورك

وخلال نفس الأسبوع، نظم **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**، بالشراكة مع **منتدى الأسواق الصاعدة** (EMF)، النسخة 16 من الاجتماع العالمي للمنتدى، وذلك تحت شعار "تحسين الحكامة لمعالجة تغير المناخ وعدم المساواة والتجزئة العالمية". وضم الاجتماع أخصائيين في مجال التنمية من البلدان الناشئة والنامية لنقل رسائل وتوصيات بشأن السياسات العامة المتعلقة بالتحديات المشتركة لبلدان الجنوب من حيث الابتكار والتعليم وإصلاح النظام المالي العالمي. وشهد الاجتماع حضور تمثيلية كبيرة من الجنوب العالمي، وركز على حالة عدم اليقين التي تؤثر على الاقتصاد العالمي وآثارها على الاقتصادات الناشئة والنامية، والمخاطر المتزايدة لأزمة الدين العام، والموضوع الرئيسي للأمن الغذائي في عالم معرض بشكل متزايد لآثار تغير المناخ

وأخيرا، عقد **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي** مائدة مستديرة رفيعة المستوى بمشاركة العديد من وزراء المالية الأفارقة وممثلي المؤسسات المالية الدولية فضلا عن العديد من أعضاء منتظم مراكز الفكر في الجنوب، وخاصة إفريقيا. وسلط هذا الحدث الضوء على آراء الفاعلين الأفارقة فيما يتعلق بإصلاح بنوك التنمية المتعددة الأطراف والإقليمية، كجزء من جدول أعمال "**إطار مراكش**" (The Marrakech Framework)

الدورة السابعة

أبساكو

المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، يومي 10 و11 يوليوز 2023، المؤتمر السنوي الإفريقي السابع للسلم والأمن (أبساكو)، تحت شعار "**إعادة الإعمار بعد الصراع في إفريقيا**". يوفر هذا المؤتمر السنوي منصة لتحليل هياكل ومؤسسات السلم والأمن في إفريقيا، مع التركيز على نقاط القوة في القارة،تاريخها وقدرتها على التغلب على التحديات الحالية والناشئة للحصول على ميزة تنافسية عالمية

وقد حفزت الجهود الإفريقية النقاش حول إعادة الإعمار بعد انتهاء الصراع في السنوات الأخيرة لتزويد القارة بإطار سياسي لفترة ما بعد الصراع أو ما بعد الأزمة (الانتقال السياسي)، بما يتماشى مع هيكل السلم والأمن التابع للاتحاد الأفريقي، وفي سياق هيكل الحكامة الأفريقي. ويعد الاهتمام بالسلم المستدام في القارة أصل اعتماد "الإطار السياسي للاتحاد الأفريقي لإعادة الإعمار والتنمية بعد نهاية الصراع" (PCRD) ببانجول (غامبيا) في عام 2006، وإنشاء مبادرة التضامن الأفريقي (ASI) في يوليوز 2012 لتنسيق المساهمات المالية القارية في البرنامج

واقترحت ورشة مراجعة الإطار السياسي للاتحاد الأفريقي لإعادة الإعمار والتنمية بعد نهاية الصراع، التي نظمتها لجنة السلم والأمن التابعة للاتحاد الأفريقي (PSC) في أكرا، غانا، في شتنبر 2022، فهما أكثر ملاءمة للتحديات الجديدة. ولا تقتصر هذه الحقائق على الطبيعة المتغيرة للأزمات، بل تشمل أيضا مسائل التمويل، والأشكال الجديدة للشراكات، وأدوار الجهات الفاعلة الأفريقية في تهيئة أفضل الظروف لنشر الإطار المذكور (PCRD)، وأخيرا، تملُّك الدول في حالة ما بعد الصراع للاستجابات التي يقدمها الإطار المذكور. وقد تم اعتماد النسخة الجديدة للإطار خلال الاجتماع الذي عقد في القاهرة، مصر، في مارس 2023.

ومع ذلك، فقد كانت آثار الإطار المذكور في عام 2023 رهينة إلى حد كبير بمدى تنفيذه. وكان الإطار السابق يعاني أساسا من الافتقار إلى الإرادة السياسية الأفريقية والدولية. ويتطلب الإطار الجديد قيادة استثنائية وقدرة على تعبئة الجهات الفاعلة الوطنية والإقليمية والمتعددة الأطراف من أجل حلول شاملة للتحديات الأمنية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية لإعادة الإعمار بعد الصراع

وقد سعت الدورة السابعة من المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن إلى تعميق المعرفة المقارنة حول تحديات ومحفزات تنفيذ بناء السلام في إفريقيا بشكل عام، والإطار السياسي للاتحاد الإفريقي لإعادة الإعمار والتنمية بعد انتهاء الصراع بشكل خاص، من خلال فحص الجوانب التالية

- الأمن الجماعي في إفريقيا: نحو إطار مفاهيمي جديد؟
- ما هي التدابير الوقائية اللازمة لدعم السلام؟
- التضامن الإفريقي في أوقات الأزمات المالية؛
- من أجل شراكة عالمية فعالة لتحسين الإطار السياسي للاتحاد الإفريقي لإعادة الإعمار والتنمية بعد نهاية الصراع

يجمع المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن خبراء أفارقة يمثلون مختلف المجالات والمهن – بما في ذلك الجيش والسياسة والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني - لتعزيز المحادثات الرفيعة المستوى حول السلم والأمن في أفريقيا

ملخص مجريات الجلسات الست

مقاربة الأمن الجماعي الإفريقية

تطرق المحاضرون إلى تطور الأمن الجماعي في إفريقيا، آخذين في الاعتبار العوامل المختلفة التي أثرت على تطوره بمرور الوقت، بما في ذلك السياق التاريخي، والديناميات الإقليمية، والتأثيرات الخارجية

وبالإضافة إلى ذلك، تتنوع التحديات الرئيسية التي تواجه الاتحاد الأفريقي في تنفيذ الهيكل الأفريقي للسلم والأمن. وتتراوح بين محدودية الموارد والقيود المفروضة على القدرات والعقبات السياسية والمصالح المتضاربة للدول الأعضاء عند تنفيذه

المصالحة وإعادة البناء السياسي

سعى هذا التحليل المقارن إلى فهم إلى أي حد تؤدي عمليات إعادة الإعمار إلى المصالحة الاجتماعية وإلى تحديد مواطن القوة والضعف في مختلف آليات المصالحة المعتمدة في أفريقيا. وفي هذا السياق، حاول الفريق تحديد نموذج مصالحة قادر على دعم الهياكل الديمقراطية الناشئة وضمان استدامتها

الحكامة الأمنية الاستباقية

تعد نمذجة النتائج الأمنية شرطا أساسيا من شروط الحكامة الأمنية الاستباقية. ويجب أن تستند الخطة الأمنية إلى تحليل شامل للبيئة الأمنية، مع مراعاة الحاجة إلى تحديد المشاكل الأمنية بطريقة سيادية

إشراك النساء والشباب في عملية توطيد السلام

لا يمكن لجهود بناء السلام أن تكون مستدامة وفعالة إلا بإشراك النساء والشباب، الذين هم الضحايا الرئيسيون للصراع والعنف. وقد ناقشت الجلسة النهج المبتكر لاستراتيجيات بناء السلام

شراكة مؤسسية دولية فعالة لتوطيد السلام

استكشف المحاضرون الحاجة إلى إصلاح هيكل السلم والأمن في أفريقيا، مسلطين الضوء على مواءمة السياسات الأمنية للاتحاد الأفريقي مع الجهود العالمية لبناء السلام. وشددوا على التعاون بين لجان بناء السلام، وأهمية الشراكات في سيناريوهات ما بعد الصراع، فضلا عن الاعتماد على التمويل الأوروبي لهيكل السلم والأمن في أفريقيا، مع التشديد على الأهمية الحاسمة للشراكات في عملية المصالحة وتسوية النزاعات

إعادة الإعمار والتنمية في مواجهة القيود المالية

تطرقت هذه الجلسة أساسا إلى آليات تمويل إعادة الإعمار بعد نهاية الصراع، والتي تشكل تحديات أمام المؤسسات والبلدان على حد سواء. وتحتاج البلدان إلى استجابة سريعة لإعادة الإعمار بعد الصراع، لكن المؤسسات المالية ترى مخاطر عالية وإمكانات منخفضة لتحقيق عائد مالي

للوصول إلى التقرير الكامل

قم بمسح رمز الـ QR.

الملتقى الاقتصادي الإفريقي

■ 21 - 22 سبتمبر 2023 - الرباط، المغرب

انعقاد الملتقى الاقتصادي الإفريقي (AES) في دورته الأولى: دور العلوم والتكنولوجيا والابتكار في النمو الاقتصادي لأفريقيا:

انعقد الملتقى الاقتصادي الإفريقي في دورته الأولى بالرباط يومي 21 و22 شتنبر 2023، مؤتمر رئيسي جديد من المؤتمرات التي ينظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، حيث يضاف إلى الفعاليات السنوية الكبرى الأخرى مثل مؤتمر "الحوارات الأطلسية" و "المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن". ويطمح الملتقى إلى أن يصير منصة سنوية قارية لكبار الاقتصاديين وواضعي السياسات والأكاديميين، بهدف تبادل وجهات النظر العالمية والقارية بشأن تحديات الاستقرار الماكرواقتصادي والقضايا الهيكلية التي تشكل مستقبل التنمية الاقتصادية في أفريقيا

وعقدت الدورة الأولى من الملتقى في سياق اتسم بسلسلة من الأزمات وحالات عدم اليقين الناجمة عن تداخل التحديات الجديدة من ناحية، ومواطن الضعف الطويلة الأمد في القارة من ناحية أخرى. وبالإضافة إلى التحديات المتعلقة بإدارة الاقتصاد الكلي، فإن الموضوع الخاص لهذا العام هو "دور العلم والتكنولوجيا والابتكار في النمو الاقتصادي لأفريقيا". والواقع أن صناع القرار الأفارقة يواجهون مشهدا ماكرواقتصاديا معقدا يستلزم عدة تسويات. وعلى وجه الخصوص، ينبغي للسياسة النقدية أن تخفف الضغوط التضخمية الناجمة عن صدمات العرض دون إعاقة الانتعاش الاقتصادي. وفي الوقت نفسه، ينبغي أن تضمن سياسة المالية العمومية القدرة على تحمل الديون مع حماية الفئات الأكثر هشاشة

إضافة إلى ذلك، ولدفع النمو الاقتصادي الإفريقي وتفادي فخ البلدان المتوسطة الدخل، تشكل العلوم والتكنولوجيا والابتكار أدوات أساسية. وسيتطلب ذلك إعادة التفكير في الروابط بين سياسات التعليم والبحث والتطوير والابتكار والسياسات الاقتصادية. وسوف تعمل السياسات الصناعية الحديثة، ذات خرائط طريق واضحة وأهداف شفافة، كمحفزات للتنمية. علاوة على ذلك، في مواجهة تحديات تغير المناخ وانعدام الأمن الغذائي المزمن الذي يهدد القارة، تقدم العلوم والتكنولوجيا والابتكار نفسها أيضا كحل واعد. ويعد تحسين انتقال الطاقة وزيادة إنتاج الأغذية مجالين حاسمين للتدخل من أجل النمو الاقتصادي المستدام في أفريقيا

وطوال فترة الملتقى، ناقش الأكاديميون وصانعو السياسات هذه القضايا من أجل تبادل وجهات نظرهم ومقارنتها واستكمالها بشأن كيفية وضع أفريقيا كمحرك جديد لنمو الاقتصاد العالمي. وشهدت هذه الدورة الافتتاحية أيضا تقديم التقرير الاقتصادي السنوي لإفريقيا، الذي يرسم ديناميات الملامح الاقتصادية الأفريقية على مستويات مختلفة

تقرير ملخص

قم بمسح رمز الـ QR.

ملخص مجريات الجلسات الأساسية

1. ديناميات التضخم في مواجهة صدمات العرض:

تطرق المشاركون في هذه الجلسة الى أسباب التضخم في البلدان الأفريقية، بما في ذلك الاضطرابات في سلاسل الإمداد العالمية والصدمات الخارجية، مشددين على الحاجة إلى تنسيق السياسات المالية والنقدية، وتعزيز المؤسسات، وتعديل أسعار الصرف

2. إدارة القدرة على تحمل الديون:

قدم المشاركون في هذه الجلسة لمحة عامة عن حالة الديون في إفريقيا. وركز محور النقاش الأول على القواسم المشتركة بين أزمة الديون الحالية في البلدان النامية ومشاكل الديون التي واجهتها في ثمانينيات وتسعينيات القرن العشرين. وسلط المحور الثاني الضوء على إدارة الديون في البلدان الأفريقية، بينما تناول المحور الثالث والأخير الدور الذي ينبغي أن تؤديه السياسة المالية في التصدي لهذه التحديات

3. تعزيز النمو المدفوع بالابتكار:

سمحت هذه الجلسة للمشاركين بدراسة كيف يمكن لإفريقيا تقديم الابتكار واعتماده بشكل استراتيجي. واستكشفوا التحديات والفرص في اعتماد الذكاء الاصطناعي في جميع أنحاء القارة الأفريقية. وركزت المناقشات أيضا على السياسات المعتمدة لتعزيز ثقافة الابتكار في أفريقيا، بالنظر إلى المشهد الاجتماعي والاقتصادي الفريد من نوعه

4. السياسة الصناعية للابتكار والتحديث التكنولوجي:

كان الغرض من هذه الجلسة مناقشة الدور المركزي للسياسة الصناعية في تيسير التحول الاقتصادي للبلدان الأفريقية، وتشجيع الابتكار والتقدم التكنولوجي. ومن بين الاستنتاجات الرئيسية التي تم التوصل إليها الحاجة إلى اتباع نهج كلي إزاء السياسة الصناعية، يعطي الأولوية للتكنولوجيا والابتكار، ويعترف بالمساهمة الحيوية للقطاع الخاص، ويدعو إلى وضع استراتيجية قائمة على النتائج، ويشدد على أهمية السياسة التجارية الفعالة كعنصر تكميلي

5. قوة الابتكار من أجل التنمية المستدامة: مواجهة تحديات تغير المناخ والانتقال الطاقي والأمن الغذائي في إفريقيا:

ناقش المتحدثون المخاطر المرتبطة بتغير المناخ، مسلطين الضوء على الحاجة إلى اتباع نهج شامل لمواجهة هذه التحديات في إفريقيا، مع مراعاة تأثيرها المحتمل على الاقتصاد والمجتمع والبيئة. وتتمثل التوصيات الرئيسية لتحقيق هذا النهج الشامل في تكييف الابتكار مع السياقات المحلية، وتعزيز التعاون الدولي من خلال نقل التكنولوجيا، وتعزيز القدرات المحلية لضمان التنفيذ الفعال للسياسات في أفريقيا

الحوارات الاستراتيجية

■ 12 ماي 2023 - باريس، فرنسا - 27 أكتوبر 2023 - الرباط، المغرب

جرت الحوارات الاستراتيجية على امتداد يوم كامل، وسمحت لصناع القرار والخبراء بتبادل الآراء مع جمهور من الباحثين والممارسين حول موضوعين: أحدهما مسألة عالمية، والآخر مسألة ذات أهمية إقليمية تخص أوروبا وأفريقيا على حد سواء

وبغية تقاسم نتائج المناقشات التي جرت خلال الندوات مع المشاركين وأصحاب المصلحة المهتمين، تم جمع عصارة المناقشات والمباحثات في "**ورقات سياسية**" ونشرت في مؤلف جماعي

عقدت هذه **النسخة الرابعة عشرة من الحوارات الاستراتيجية** في 12 ماي 2023 في مقر **إتش إي سي باريس**، وتوزعت على جلستين منفصلتين، تناولتا على التوالي موضوعي "**عودة النزاعات الشديدة الحدة**" و"**الوضع الأمني الجديد في الساحل**".

في الواقع، شكلت الحرب في أوكرانيا في عام 2022 نقطة تحول جيوسياسية عالمية، مما أثار تساؤلات حول النظام الدولي القائم منذ نهاية الحرب العالمية الثانية. وبحثت الجلسة الأولى أسباب عودة الصراعات الشديدة الحدة، وأثرها على السلم والأمن العالميين، وتأثيرها المحتمل على تعددية الأطراف ونظام الأمن الجماعي

ومن المواضيع الهامة الأخرى التي نوقشت خلال هذا الحدث، تجدر الإشارة إلى **الوضع الأمني الجديد في منطقة الساحل**. حيث ترك انسحاب القوات الأوروبية والفرنسية من المنطقة فراغا أمنيا، تفاقم بسبب تورط روسيا المتزايد من خلال ميليشيا فاغنر الخاصة. وقد تمت مناقشة التحديات التي تفرضها هذه الدينامية الأمنية الجديدة، بما في ذلك الحاجة إلى تعزيز قدرات الجيوش المحلية وتحسين التنسيق الإقليمي لمكافحة الإرهاب. كما تم التطرق لمسألة تمويل وتنسيق المبادرات الأمنية الإقليمية، مع التأكيد على أهمية اتباع نهج متكامل يركز على التنمية الاقتصادية والأمن لمواجهة التحديات في منطقة الساحل

كما عقدت **النسخة 15** من **الحوارات الاستراتيجية** في عام 2023 في مقر **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**، وتناولت موضوعان: "محاولات جديدة لتقسيم الكرة الأرضية إلى نصفين: **الشمال والجنوب العالمي والجنوب الجديد**" و"**القرن الأفريقي في محيطه السياسي الموسع**"

وقد توزعت الفعاليات على جلستين، حيث استكشفت الأولى كيف أعاد الاستقطاب العالمي تشكيل العلاقات الدولية وتحدى النظريات التقليدية، بينما ركزت الثانية على القضايا الجيوسياسية في منطقة القرن الإفريقي، التي تثير اهتمام القوى الكبرى وتطرح تساؤلات بشأن الاستقرار الإقليمي

لقد أعاد الاستقطاب على المستوى العالمي تشكيل العلاقات الدولية، وأدى إلى ميلاد تقسيم جديد. ويتحدى هذا التطور المعقد النظريات التقليدية وخصائص الدول القومية، ويمزج بين الاستقطاب السياسي والثقافي والعولمة والتكنولوجيا. وللجهات الفاعلة المعنية خصائص متنوعة تتطلب تفكيرا متعمقا

يقع القرن الأفريقي في قلب القضايا الجيوسياسية العالمية، ويجذب اهتمام القوى الكبرى التي تنشر قواعد عسكرية على طول البحر الأحمر. وقد ركزت المناقشات على الصراعات المحلية وتأثيرها الإقليمي، فضلا عن التنافس بين القوى العظمى وتأثيرها على الاستقرار الإقليمي

مكافحة التضخم وبناء القدرة على الصمود: آفاق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والمغرب

■ 28 أبريل 2023 - الرباط، المغرب

استضاف **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**صندوق النقد الدولي** حلقة نقاش مغلقة في مقره حول "**مكافحة التضخم وبناء القدرة على الصمود: آفاق منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والمغرب**" في 28 أبريل 2023.

وتواجه منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحديات ومخاطر متزايدة، تنبع أساسا من مخاطر التضخم المستمر، وارتفاع الدين العام وسط تشديد شروط التمويل وإطالة أمدها، وارتفاع معدلات البطالة الهيكلية. بل أضحت المفاضلات بين السياسات أكثر تعقيدا، ويحتاج صناع السياسات إلى معايرة مزيج السياسات بعناية للحد من التضخم الأساسي دون التسبب في ضغوط مالية أو تشديد مفرط، ومواصلة تقديم الدعم المالي المستهدف للفئات الضعيفة مع الحفاظ على القدرة على تحمل الديون والاستقرار المالي

وكان الهدف من هذه المائدة المستديرة، التي جمعت حوالي خمسة عشر خبيرا، هو مناقشة التحديات والمخاطر التي تواجه منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فضلا عن المفاضلات السياسية التي يجب على صناع القرار أخذها في الاعتبار من أجل التعامل معها بفعالية. وكان المتحدث الرئيسي هو السيد **جهاد أزور**، مدير إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى في صندوق النقد الدولي. وأعقب كلمته مناقشة مستفيضة للمواضيع المذكورة

ندوة: "حالة الدراسات الاستشرافية في العالم"

■ 26 - 27 ماي 2023 - الرباط، المغرب

نظم كل من **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة** (إيسيسكو) و**جامعة الأمير محمد بن فهد** مؤتمرا وورشات عمل حول موضوع " حالة الدراسات الاستشرافية في العالم"، وذلك يومي 26 و27 مايو 2023 في مقر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

يشهد العالم حاليا طفرة سكانية كبيرة. وتشير التوقعات إلى أن عدد سكان العالم سيصل إلى 9.7 مليار نسمة في عام 2050، مع توقف النمو السكاني عند ما يقرب من 10.4 مليار نسمة في عام 2100. ويمثل هذا النمو اتجاها مهما يتطلب من مختلف الفاعلين وأصحاب المصلحة التفكير بشكل استراتيجي في المستقبل. والواقع أن المشهد العالمي يزداد تعقيدا وديناميةً، مما يعرض صناع القرار لمستوى عال بشكل ملحوظ من عدم اليقين والتعقيد. وفي هذا السياق، من الضروري أن تشدد جميع الجهات الفاعلة في المجتمع الدولي على أهمية توقع التغيير وفهمه من أجل ضمان التنفيذ الملائم للسياسات من خلال اتخاذ القرارات الاستراتيجية

اعتمد هذا المؤتمر نهجا شاملا وتشاركيا، من أجل إشراك أكبر عدد ممكن من مراكز ومعاهد الاستشراف في جميع أنحاء العالم. وتألفت هذه المبادرة من مؤتمر رفيع المستوى، فضلا عن ورشات عمل، لمناقشة حالة الدراسات الاستشرافية في جميع أنحاء العالم بعمق، فضلا عن جلسات التشبيك

Royaume des Pays-Bas

المغرب-هولندا: تعزيز الانتقال الطاقي من أجل مستقبل مستدام

■ 21 يونيو 2023 - الرباط، المغرب

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد وسفارة هولندا بالمغرب مائدة مستديرة تحت عنوان "**المغرب-هولندا: تعزيز الانتقال الطاقي من أجل مستقبل مستدام**"، وذلك يوم 21 يونيو 2023 في الرباط

يعد الانتقال الطاقي أمرا أساسيا لمعالجة تغير المناخ واستنزاف الموارد والتدهور البيئي، مع تعزيز الابتكار والنمو الاقتصادي وخلق فرص العمل. ومن خلال الاستثمار في التكنولوجيات النظيفة، يمكن للبلدان تعزيز النشاط الاقتصادي، وتعزيز الأمن الطاقي، والحد من الاعتماد على الوقود الأحفوري. وللاستفادة الكاملة من كوامن التحول الطاقي، ثمة حاجة إلى نهج شامل، بما في ذلك السياسات الداعمة والآليات التنظيمية والحوافز المالية. ويعد التعاون بين الحكومات والجهات الفاعلة في الصناعة والمؤسسات البحثية والمجتمعات أمرا أساسيا لتعزيز الابتكار وبناء القدرات، في حين أن دمج الانتقال الطاقي في استراتيجيات التنمية المستدامة الأوسع نطاقا أمر حيوي لخلق مستقبل مرن ومنخفض الكربون

من اليسار إلى اليمين، أصحاب السعادة، السيد رياض مزور، وزير الاقتصاد والمالية والإصلاح الإداري، السيدة نادية فتاح، وزيرة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي، السيد مارك روته، رئيس وزراء هولندا، السيد عزيز أخنوش، رئيس الحكومة، السيدة ليلى بنعلي، وزيرة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة، السيد محسن الجزولي، الوزير المنتدب المكلف بالاستثمار والالتقائية وتقييم السياسات العمومية، برفقة أعضاء الوفد المغربي والهولندي

أمام المغرب وهولندا فرصة سانحة لتعزيز علاقاتهما والتعاون في مجال الانتقال الطاقي. ويمكن للمغرب، الذي لديه القدرة أن يصبح مركزا قاريا للطاقة النظيفة، أن يجذب المطورين الدوليين المهتمين بتجارة المناخ، في حين يمكن لهولندا المساهمة بخبرتها في تكنولوجيا الطاقة النظيفة والهندسة وتطوير المشاريع. ويمكن أن يشمل التعاون بين البلدين البحث والتطوير وتبادل المعارف ونقل التكنولوجيا

أعضاء ميكتا MIKTA يجتمعون في المغرب

■ 9 نوفمبر 2023 - الرباط، المغرب

ميكتا MIKTA هي منصة تشاور أقاليمية تجمع بين خمسة بلدان من ثقافات ومناطق مختلفة: المكسيك وإندونيسيا وجمهورية كوريا وتركيا وأستراليا. تأسست ميكتا في عام 2013، وتعمل منذ عقد لسد الفجوات بين الدول المتقدمة والنامية وبناء توافق في الآراء بشأن القضايا ذات الصلة بجميع المناطق، مثل تغير المناخ والصحة العامة والديمقراطية والحكامة العالمية ومكافحة الإرهاب والأمن. وشكل هذا الاجتماع الأول بين ميكتا والمغرب فرصة للشباب المغربي لمعرفة المزيد عن المنصة المذكورة وعملها، ولمناقشة التحديات والفرص التي تواجه العالم في الوقت الراهن مع سفرائها. كما كانت فرصة لفهم أفضل للعلاقات الثنائية بين الأعضاء الخمسة في ميكتا والمغرب، واستكشاف المجالات الممكنة للتعاون في المستقبل. وأخيرا، كانت فرصة استثنائية للشباب المغاربة، قادة المستقبل، لتبادل الأفكار ووجهات النظر حول كيفية مساهمة ميكتا في بناء عالم أكثر عدلا واستدامة

الاحتفال باليوم الدولي للمرأة "المرأة كفاعل تغيير"

FGSES
FACULTÉ DE GOUVERNANCE, SCIENCES ECONOMIQUES ET SOCIALES

ADFM الجمعية الديمقراطية لنساء المغرب
Association Démocratique des Femmes du Maroc

Réseau Marocain des Femmes Médiatrices

■ 09 - 10 مارس 2023 - الرباط، المغرب

نظم كل من **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**كلية الحكامة والعلوم الاقتصادية والاجتماعية** و**الجمعية الديمقراطية لنساء المغرب** و**الشبكة المغربية للنساء الوسيطات** سلسلة من الأنشطة تخليداً لليوم العالمي للمرأة. وقد عقدت هذه السلسلة من الأنشطة المذكورة تحت شعار "**المرأة، كفاعل تغيير**"، وشملت حلقات نقاش وورشات عمل ومعارض - يومي 9 و10 مارس 2023 في حرم كلية الحكامة والعلوم الاقتصادية والاجتماعية الجامعي

على الرغم من أن قضية المرأة في المغرب قد أحرزت تقدما منذ الاستقلال أثر على المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، مثل مدونة الأسرة في عام 2004 أو إصدار قانون مكافحة العنف ضد المرأة في عام 2018، إلا أن الفجوة لازالت كبيرة. في الواقع، وفقا للمندوبية السامية للتخطيط، لا تستطيع أكثر من 8 من كل 10 نساء الوصول إلى سوق العمل، وتم الإعلان عن 12600 حالة زواج دون السن القانونية في عام 2020، و39٪ فقط من الفتيات متمدرسات في المناطق القروية و46٪ من النساء ما زلن يعانين من الأمية

بالإضافة إلى تقييم الإنجازات وجرد العقبات، تطرقت هذه السلسلة من الأنشطة إلى دور المرأة في بناء مجتمع المستقبل، من خلال زوايا مختلفة مثل المساواة بين الجنسين والمشاركة السياسية والتعليم والتمكين الاقتصادي للمرأة، بالإضافة إلى التحديات التي تواجهها المرأة في عالم العمل، الوعي بأهمية النهج الجنساني والتقاطع في صنع أعرافه الاجتماعية

تجديد الحوار حول النمو الشامل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: إعادة تأطير النقاش ووضع جدول أعمال

■ 16 يونيو 2023 - الرباط، المغرب

نظم **صندوق النقد الدولي** و**مركز سياسات من أجل الجنوب الجديد** ندوة مشتركة بعنوان "**تجديد الحوار حول النمو الشامل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: إعادة تأطير النقاش ووضع جدول أعمال**" وذلك يوم 16 يونيو 2023 بمقر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الواقع في حرم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية بالرباط. وعقدت التظاهرة في جلستين: مائدة مستديرة حول "**الاقتصاد السياسي للنمو الشامل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: فهم التحديات والفرص**"، وحلقة نقاش مغلقة للتعمق في موضوع "**دور المنظمات متعددة الأطراف في تعزيز النمو الشامل في المنطقة**".

على الرغم من التقدم المحرز في الحد من الفقر ومحو الأمية ومتوسط العمر المتوقع، كافحت العديد من الاقتصادات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لضمان أن تعود فوائد التنمية الاقتصادية بالتساوي على جميع شرائح سكانها. ومن بين القضايا الرئيسية التي لم تجد طريق الحل بعد نذكر: ارتفاع نسبة الشباب غير النشطين، والفجوات الكبيرة في الفرص الاقتصادية المتاحة للمرأة، ونظم الحماية الاجتماعية المتشتتة، وتخلف القطاع الخاص، مع التنظيم الصارم للقروض وصعوبة الوصول إليها، مما يخنق إنشاء أعمال تجارية جديدة ويعوق نمو الإنتاج والعمل والدخل

ويهدد التقاء الصدمات السلبية مؤخرا بتوسيع هذه الفجوات. فقد دفعت الجائحة 75 مليون شخص إضافي إلى الفقر المدقع في عام 2021، وكان تأثيرها محسوسا بشكل خاص في أوساط ذوي المهارات المنخفضة والشباب وكبار السن.

التعاون بين أوروبا وإفريقيا في مجال الهجرة: فهم الاختلافات في المواقف والمرجعيات السياسية والتغلب عليها

16 نوفمبر 2023 - الرباط، المغرب

نظم **مركز سياسات الهجرة التابع للمعهد الجامعي الأوروبي** و**مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**، بدعم من **هيئة حوار ميركاتور حول اللجوء والهجرة** (MEDAM)، مائدة مستديرة بعنوان "**التعاون بين أوروبا وأفريقيا بشأن الهجرة: فهم الاختلافات في المواقف ومرجعيات السياسة والتغلب عليها**"، في 16 نوفمبر 2023، في الرباط.

اتسم التعاون بين أوروبا وأفريقيا بشأن الهجرة على مدى السنوات ال 25 الماضية بنجاح محدود وتوترات سياسية وتحديات مستمرة في مجال السياسات والتنفيذ. وأظهرت دراسة أجريت مؤخرا بعنوان "تقييم التعاون بين إفريقيا وأوروبا في مجال الهجرة: التوترات المستمرة والتحديات المتعلقة بالسياسات" الفجوة الصارخة بين تواتر إعلانات السياسات الجديدة بشأن هذا التعاون والتقدم المحدود نوعا ما المحرز على أرض الواقع. فعلى سبيل المثال، تتمثل إحدى الأولويات الرئيسية لهذا التعاون بالنسبة للبلدان الأفريقية في تحسين المسارات القانونية للهجرة إلى أوروبا، على سبيل المثال عن طريق توسيع قنوات هجرة اليد العاملة، بما في ذلك العمال ذوو المهارات المنخفضة تبقى فرصهم في الهجرة إلى أوروبا محدودة للغاية في الوقت الحالي. وعلى الرغم من سلسلة من المبادرات "التجريبية" الصغيرة النطاق، لم يتم فتح سوى عدد قليل من المسارات القانونية

في الممارسة العملية. وبالمثل، لم يتحقق هدف مهم من أهداف دول الاتحاد الأوروبي – والذي يتمثل في تحقيق معدلات أعلى لعودة وإعادة قبول المهاجرين غير الشرعيين من خلال التعاون مع بلدان العبور والمنشأ الأفريقية.

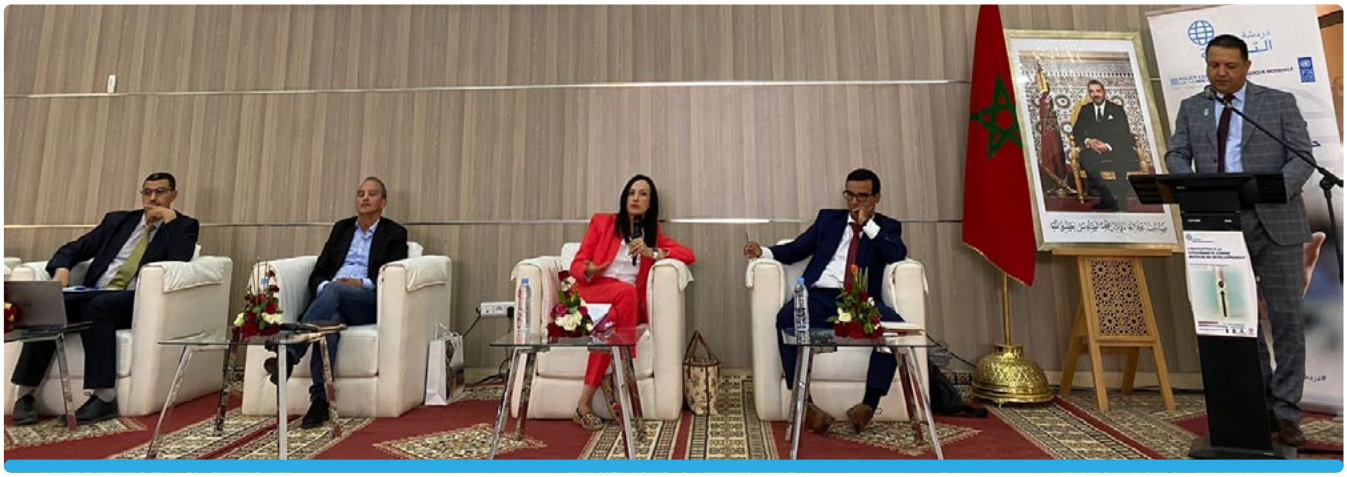
وفي الوقت نفسه، تم انتقاد بعض اتفاقيات التعاون القائمة التي تم تنفيذها، بما في ذلك تلك التي تنطوي على مساعدة مالية من الاتحاد الأوروبي لتعزيز ضوابط الحدود الأفريقية وإدارة الهجرة من أجل الحد من الهجرة غير النظامية إلى أوروبا، بسبب افتقارها إلى الحماية الفعالة للمهاجرين (غير النظاميين) وحقوقهم الأساسية. مما يجعل هذه السياسات موضع خلاف كبير في كل من أوروبا (حيث تعد الهجرة واحدة من أبرز قضايا السياسة العامة) وفي إفريقيا (حيث الهجرة مسألة ذات أولوية أقل)

في سياق هذه المناقشات الطويلة الأمد والتجارب السابقة للتعاون الأوروبي الأفريقي بشأن الهجرة، كان هدف هذه المائدة المستديرة السياسية ثلاثيا

- **أولا، التفكير النقدي و" تقييم" النجاحات والإخفاقات السياسية الرئيسية لهذا التعاون على مدى السنوات ال 25 الماضية.**
- **ثانيا، عرض ومناقشة الآثار المترتبة على بحث MEDAM الجديد على القيود والتفضيلات العامة والسياسية تجاه هذا التعاون، بما في ذلك النتائج الجديدة حول المواقف العامة المتباينة وتفضيلات السياسة لصانعي القرار الوطنيين**
- **ثالثا، استكشاف خيارات السياسات التي تعترف بهذه المواقف والمصالح المتباينة وتعالجها، وتحمي حقوق المهاجرين بشكل أفضل، وتحسن سياسة التعاون في مجال الهجرة في المستقبل"**

لنتحدث عن التنمية

2023 المغرب



منذ عام 2020، أطلق **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**برنامج الأمم المتحدة الإنمائي** و**البنك الدولي** مبادرة "**لنتحدث عن التنمية**"، وهي عبارة عن جلسات تفكير جماعي حول التحديات الرئيسية للتنمية المستدامة. وتهدف هذه المبادرة إلى دراسة التحولات المستدامة، سواء كانت إيجابية أو سلبية، وتأثيراتها على أجندة أهداف التنمية المستدامة

تستهدف منصة "**لنتحدث عن التنمية**" الشباب ويتم تنظيمها بالتعاون مع شركاء مختلفين لتكون قريبة قدر الإمكان من اهتمامات الشباب وعامة الناس. وتسعى إلى تحفيز نقاش ثري حول الدروس المستفادة من الأزمات الأخيرة التي أثرت على التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

وكجزء من هذه المبادرة، شاركت المؤسسات الثلاث في تنظيم ثلاث دورات من فعاليات مبادرة "**لنتحدث عن التنمية**" هذا العام، وذلك بشراكة مع جامعات مختلفة في جميع أنحاء المملكة

الدورة 12

التربية على المواطنة كمحرك للتنمية.

الدورة 13

الوظائف الخضراء كرافعات للتنمية المستدامة.

الدورة 14

16 يوما من الأنشطة في الجامعة: تفكيك أشكال العنف القائم على النوع الاجتماعي لمواجهتها بشكل أفضل

التعاون الإفريقي الأوروبي في مجال المناخ والطاقة: أين وصلنا حاليا؟

25 يناير 2023 - أديس أبابا، إثيوبيا

كان المناخ على جدول أعمال الشراكة بين الاتحاد الإفريقي والاتحاد الأوروبي منذ الاستراتيجية المشتركة لعام 2007. وعلى الرغم من أن الاتحاد الأوروبي وأفريقيا لديهما مصلحة مشتركة في التعجيل بالتخفيف والتكيف وبناء القدرة على الصمود، إلا أنه لم يتم بعد وضع جدول أعمال مشترك واضح المعالم

وأحرز مؤتمر الأطراف كوب 27 الذي استضافته مصر في نونبر 2022 بعض التقدم في معالجة الأولويات الإفريقية. قبِل الاتحاد الأوروبي، إلى جانب الدول المتقدمة الأخرى، طلب البلدان أقل نموا للاستفادة من تسهيلات التعويض عن الخسائر والأضرار، وأيد الدعوة إلى إصلاح الهيكل المالي المتعدد الأطراف. كما أعلن الاتحاد الأوروبي، جنبا إلى جنب مع فرنسا وألمانيا والدنمارك وهولندا، عن مبادرة جديدة بقيمة 1 مليار يورو للتكيف مع تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود في إفريقيا. بناء على هذه التطورات الأخيرة وفي الفترة التي تسبق مؤتمر الأطراف كوب 28، سيكون من المهم تحديد كيفية تشكيل الشراكة بين الاتحاد الإفريقي والاتحاد الأوروبي وتعبئتها لدفع المفاوضات وبناء الزخم نحو نتيجة طموحة

وبالمثل، ستلعب الشراكة بين الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي دورا رئيسيا في تحقيق انتقال عادل للطاقة في أفريقيا. ودعت قمة الاتحاد الأوروبي والاتحاد الأفريقي لعام 2022 إلى انتقال طاقي عادل ومنصف، ويعد الاتحاد الأوروبي ودوله الأعضاء مؤيدون أقوياء للشراكات القائمة من أجل انتقال طاقي منصف. ومع ذلك، لا تزال هناك خلافات حول ما يستلزمه الانتقال الطاقي العادل في سياقات أفريقية مختلفة، لا سيما عندما يتعلق الأمر بالوقود الأحفوري. وعلى الرغم من أن الاستثمارات في الطاقة المتجددة آخذة في الارتفاع وهي جزء من مبادرة البوابة العالمية (Global Gateway) للاتحاد الأوروبي، إلا أن هناك حاجة إلى حلول أخرى لتلبية الطلب على الطاقة في إفريقيا.

ترتبط المصالح الأوروبية والأفريقية فيما يخص القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والحد من انبعاثات غازات الدفيئة ارتباطا وثيقا، لكن أوروبا وأفريقيا تقعان أيضا في قلب التوترات المستمرة بين البلدان الرئيسية المسببة للانبعاثات والجنوب العالمي. والشراكة بين الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي على وجه الخصوص لديها القدرة على القيام بدور أكثر أهمية في سد الفجوة بين جداول أعمال البلدان النامية والبلدان المتقدمة النمو

في هذا السياق، استضاف **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**، و**بعثة الاتحاد الأوروبي لدى الاتحاد الأفريقي**، و**السفارة المصرية وبعثتها الدائمة لدى الاتحاد الإفريقي**، و**المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية** (ECDPM)، و**المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي** (ACET)، و**معهد الدراسات الأمنية** (ISS) تظاهرة حضورية وعبر الإنترنيت في أديس أبابا في 25 يناير 2023 لتقييم التقدم الأخير والتحديات المستمرة في دبلوماسية المناخ والطاقة بين أفريقيا وأوروبا، وتحديد سبل إقامة شراكات.

العلاقات بين الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي
سرديات متوازنة: حوار حول الرقمنة

■ 7 يونيو 2023 - أديس أبابا، إثيوبيا

يهدف هذا الحوار حول الرقمنة، وهو جزء من مبادرة "**العلاقات بين الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي - سرديات متوازنة**" التي يشرف عليها كل من **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**المركز الإفريقي للتحول الاقتصادي** (ACET) و**المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنم** ـة (ECDPM) و**معهد الدراسات الأمنية** (ISS)، إلى إثراء الحوار الرسمي وغير الرسمي بين أصحاب المصلحة الأفارقة والتابعين للاتحاد الأوروبي.

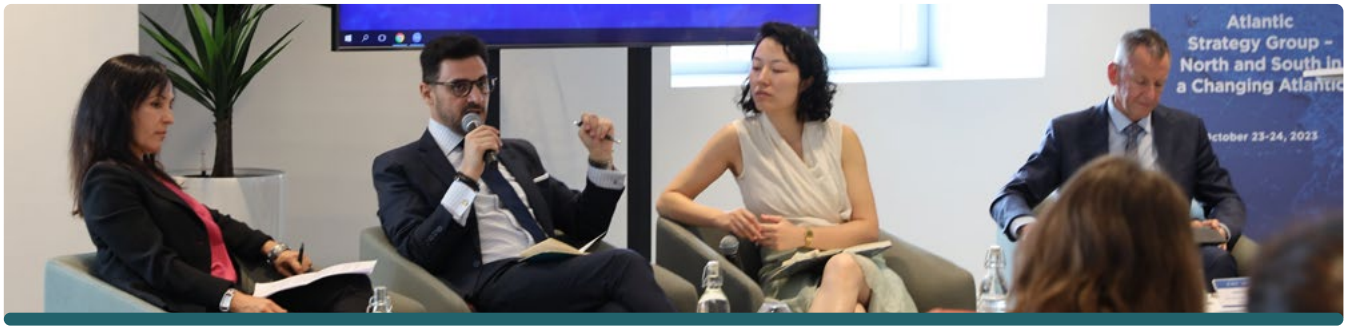
ويهدف إلى ربط صانعي السياسات والخبراء بالأفكار العملية والمساهمات الموضوعية التي تشارك في إنتاجها مجموعة أساسية من معاهد السياسات الأفريقية والأوروبية. وتسعى ورشة العمل إلى الجمع بين خبراء من البلدان الأوروبية والأفريقية لمعالجة ثلاث قضايا رئيسية تتعلق بالبنية التحتية الرقمية والسوق الرقمية الموحدة

وفي هذا الإطار، أصدر الشركاء (**المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي** و**المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية** و**معهد الدراسات الأمنية** و**مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**) مذكرتين إخباريتين تحددان التحديات الرئيسية والتوصيات التي تواجه مسؤولي الاتحاد الأوروبي والاتحاد الإفريقي، والقطاع الخاص، ومؤسسات التنمية الدولية، والجهات الفاعلة في المجتمع المدني

تم تنظيم هذا الحدث حضوريا وعبر الإنترنيت بشكل مشترك من قبل بعثتي الاتحاد الأوروبي ورواندا لدى الاتحاد الأفريقي في أديس أبابا

الدورة السابعة من فعاليات مجموعة استراتيجية الأطلسي

■ 23 - 24 أكتوبر 2023 - الرباط، المغرب



أثارت الحرب في أوكرانيا اهتماما غير عادي بمسألة الجنوب العالمي، وهو مفهوم يثير العديد من الأسئلة ولا يوجد له تعريف شامل لحد الآن. ويشمل النقاش وجهات نظر حول روسيا والصين و" الغرب" ويسلط الضوء على الأفكار المتغيرة بشأن الأمن والقدرة التنافسية ودور الدولة والنهج المتبع في التعامل مع تغير المناخ. إن الخطاب عالمي، لكنه ينطوي على جانب أطلسي مميز. وهو يوضح الأهمية المتزايدة لنهج أطلسي أوسع نطاقا يغطي أفريقيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي إلى جانب أمريكا الشمالية وأوروبا. فهل نشهد انقساما متزايدا بين الشمال والجنوب؟ أم أن الصورة أكثر تباينا، حتى عندما يتعلق الأمر بأوكرانيا؟ إلى أي مدى يمكننا أن نرى قدرًا أكبر من التقارب بين الشمال والجنوب بشأن المناخ أو التجارة؟ ما هي الآفاق وكيف ينبغي أن تؤثر على خرائطنا الذهنية للعلاقات عبر الأطلسي؟ ما الذي يمكن القيام به لزيادة الأهمية السياسية للمحيط الأطلسي الأوسع في الشؤون العالمية؟

في هذا الصدد، اشترك كل من **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة** في تنظيم الدورة السابعة من **فعاليات مجموعة استراتيجية الأطلسي**، بمشاركة جيسيكا لابين، منسقة الولايات المتحدة للتعاون الأطلسي، بالإضافة إلى العديد من الخبراء، من أجل التفكير في مستقبل فكرة الأطلسي الموسع والسياسات ذات الصلة في سياق المشهد الجيوسياسي والجيواقتصادي المتغير والأكثر عرضة للمخاطر

مجموعة استراتيجية الأطلسي عبارة عن اجتماع سنوي يجمع مشاركين من أمريكا الشمالية وأوروبا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وإفريقيا. ويركز عمل المجموعة على القضايا ذات الاهتمام المشترك للجهات الفاعلة في المحيط الأطلسي مع توفير منتدى غير رسمي لأصحاب المصلحة الرئيسيين من حوض المحيط الأطلسي كله بهدف استكشاف مجالات التعاون والنهوض بها

بروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية: إطلاق العنان لفرص الاستثمار في القارة الأفريقية

■ 23 نوفمبر 2023 - أديس أبابا، إثيوبيا

يتطلب التنفيذ الناجح لمنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية نهجا شاملا ومتكاملا يتجاوز مجرد خفض التعريفات الجمركية ويمتد إلى إزالة الحواجز أمام حرية حركة رأس المال واليد العاملة. ويمكن تحقيق ذلك من خلال استراتيجية متعددة الأوجه، تتضمن تقديم حوافز لتعزيز المشاركة النشطة للبلدان والشركات في عمليات التفاوض بشأن منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية وعمليات تنفيذها، مع إنشاء إطار قوي لتشجيع الاستثمار وحمايته في الوقت نفسه. وينبغي تعزيز هذه الاستراتيجية الكلية بإنشاء مناهج فعالة لآليات تسوية المنازعات، لضمان التصدي على النحو الواجب لجميع التحديات والاستفادة المثلى من الفرص

والواقع أن المشهد الاستثماري الإفريقي ينطوي على تحديات خاصة تنبغي مراعاتها، بما في ذلك ارتفاع تكلفة الرأسمال والمخاطر العالية المرتبطة بممارسة الأعمال التجارية في القارة. إن ارتفاع تكلفة الرأسمال في إفريقيا، الذي يتجاوز المستويات التي شوهدت في مناطق أخرى، لم يستبعد بعض الحكومات الأفريقية من أسواق السندات فحسب، بل كان أيضا عائقا أمام الاستثمار في العديد من القطاعات الحيوية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الافتقار إلى المعلومات والبيانات الموثوقة، وهو أمر ضروري للمستثمرين لاتخاذ قرارات مستنيرة، يشكل عائقا رئيسيا آخرا أمام الاستثمار الجديد في أفريقيا. وفي هذا السياق، تشير البيانات أيضا إلى انخفاض كبير في حصة إفريقيا من الاستثمار الأجنبي المباشر، مما يقوي المخاوف بشأن جاذبية القارة لدة المستثمرين الأجانب

وفي هذا السياق، يمثل بروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية خطوة مهمة نحو خلق بيئة مواتية للاستثمار في القارة. ويتميز البروتوكول بطموحه تسهيل الاستثمارات من خلال تقليل تكاليف المعاملات بالنسبة للمستثمرين والوقاية من النزاعات بين المستثمرين والدول المضيفة. بالإضافة إلى ذلك، يركز أيضا على حماية الاستثمارات من خلال وضع ضمانات قانونية ضد المخاطر السياسية لتعزيز ثقة المستثمرين. كما يهدف إلى تحقيق توازن بين الالتزامات المفروضة على المستثمرين والالتزامات التي تعهدت بها الدول الأعضاء

وبالإضافة إلى ذلك، تصبح أهمية اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر أكثر وضوحا نظرا للأهمية المتزايدة للاستثمار الأجنبي المباشر في تنمية إفريقيا، لا سيما في سياق يتسم بعدم كفاية مستويات الاستثمار الخاص المحلي والحاجة المتزايدة للتمويل الخاص للمساهمة في تمويل أهداف التنمية المستدامة بما يتماشى مع توصيات قمة باريس من أجل اتفاق تمويل عالمي جديد. وأصبحت أهمية جذب الاستثمار الأجنبي المباشر أكثر وضوحا. خصوصاً من خلال الفرص الواسعة في السوق التي أوجدتها منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية، مما يعزز جاذبية السوق للاستثمار الأجنبي. لذلك، من الضروري أن يستفيد إطار منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية من هذه الفرصة ويعزز بنشاط ليس فقط الاستثمار داخل القارة، ولكن أيضا الاستثمار الأجنبي. بالإضافة إلى ذلك، ينبغي أن يتضمن بروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية آليات لسد فجوة الاستثمار في القارة، والأهم من ذلك، تعزيز الاستثمارات في القطاعات التي تساهم في الاستدامة البيئية والرفاه الاجتماعي والتحول الاقتصادي للاقتصادات الإفريقية

وفي هذا السياق، نظم **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**، بالتعاون مع **المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية** (ECDPM) و**المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي** (ACET) و**معهد الدراسات الأمنية** (ISS)، ورشة عمل مغلقة للخبراء في أديس أبابا وعبر الإنترنت لمناقشة موضوع "بروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية: إطلاق عنان فرص الاستثمار في القارة الأفريقية ".

وتشكل الورشة المذكورة جزءا من مشروع للتعاون بين أفريقيا وأوروبا يشارك في تمويله الاتحاد الأوروبي

وكان هدف الورشة الجمع بين خبراء من الدول الأوروبية والإفريقية لمعالجة القضايا الرئيسية التالية المتعلقة ببروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية

1. بموجب بروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية، ما هي الآليات والحوافز التي يمكن دمجها استراتيجيا لدعم الاستثمار الخاص في القارة بشكل فعال، بما في ذلك المستثمرين الأفارقة والأجانب على حد سواء؟

2. ما هو الدور الذي تؤديه الأطر القانونية المنسقة وآليات تسوية المنازعات في ضمان حماية قوية للاستثمار الخاص في الممارسة العملية؟

3. إلى أي مدى يمثل إطار منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية فرصة لزيادة استثمارات القطاع الخاص النوعية والمستدامة من أجل تحقيق تمويل أهداف التنمية المستدامة والاستثمار المباشر نحو التأثير طويل الأجل وأولويات التنمية المستدامة؟

4. ما هي مؤسسات التمويل المبتكرة وآليات الحد من المخاطر التي يمكن وضعها لجذب التمويل الخاص إلى إفريقيا؟ ما الذي يمكن أن تفعله بنوك التنمية المتعددة الأطراف بشكل أفضل في هذا الصدد، وخاصة المؤسسات المالية الإفريقية، وبنك الاستثمار الأوروبي، والبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير؟

5. بالاستفادة من خبرات التكتلات الإقليمية الأخرى، مثل الاتحاد الأوروبي، ما هي الدروس التي يمكن أن تتعلمها إفريقيا لمواجهة التحديات والفرص المتعلقة بتنفيذ منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية، لا سيما فيما يتعلق بتطوير وتنفيذ بروتوكول الاستثمار الخاص بها؟ وعلى وجه الخصوص، كيف يمكن تصور بنية على جميع مستويات الحكامة - الوطنية والإقليمية والقارية - لتعزيز تنسيق الأطر التنظيمية والتفعيل الفعال للبروتوكول؟

Union for the Mediterranean
Union pour la Méditerranée
الاتحاد من أجل المتوسط

الدبلوماسية الاقتصادية كرافعة للتكامل الإقليمي في المنطقة الأورومتوسطية

■ 21 يوليو 2023 - المغرب، الرباط

بينما يستيقظ العالم على ضخامة الفرص والتحديات الناتجة عن الاضطرابات الإنسانية والاقتصادية المزدوجة المرتبطة بأزمة الوباء والثورة الصناعية الرابعة، تقف الدبلوماسية العالمية عند مفترق طرق حيث يتطلب حجم ونطاق التغيير من الحكومات مواصلة تطوير الدبلوماسية الاقتصادية في عصر التكتلات الاقتصادية الكبرى والطموح الجيوسياسي الناشئ في جميع أنحاء العالم

إن تيسير التجارة وتشجيع الاستثمار ومحو الأمية المالية والابتكار والتحول الرقمي كلها عناصر أساسية للتعافي بعد الجائحة، لكي يكون هذا الأخير مستداما وشاملا ومسؤولا. وفي عالم تتشكل معالمه باستمرار من خلال تسريع الترابط وإعادة تشكيل سلاسل القيمة، تكتسي هذه الأدوات أهمية قصوى بالنسبة لصانعي السياسات الخارجية، لأنها تفتح آفاقا جديدة للتكامل والتعاون على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي

وفي هذا السياق، يهدف الاتحاد من أجل المتوسط إلى تعزيز التكامل الإقليمي بمختلف طرائقه كقوة دافعة لبناء توافق في الآراء بشأن الأجندات الإقليمية في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وذلك من أجل نمو هادف ونماذج تنمية اقتصادية مربحة للجميع. وبالمثل، يهدف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد إلى المساهمة في تحسين السياسات العمومية الاقتصادية والاجتماعية التي تتحدى الجنوب العالمي

الذي يحدد سردياته وخرائطه الذهنية، لا سيما حول حوضي البحر الأبيض المتوسط وجنوب المحيط الأطلسي، كجزء من علاقة تطلعية مع بقية العالم. بالإضافة إلى ذلك، يعد المغرب أحد المروجين الرئيسيين للدبلوماسية الاقتصادية من خلال خلق أوجه تآزر في المنطقة الأورومتوسطية، فضلا عن كونه محورا لأطر التكامل الاقتصادي الإفريقي والمتوسطي القائمة على النماذج الاقتصادية الشاملة والتعاون عبر الحدود

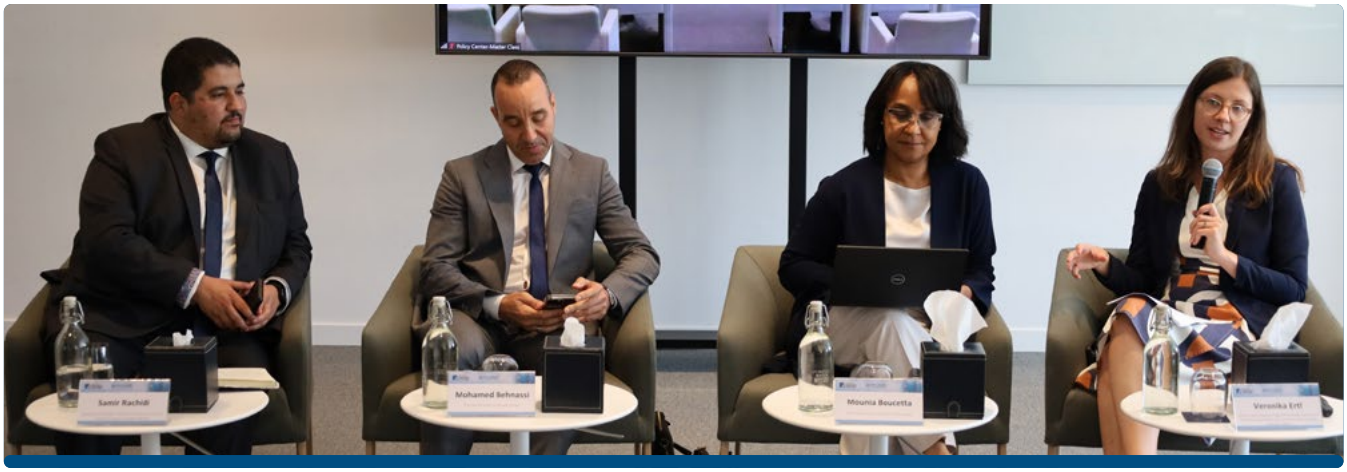
وقد نظم **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**الاتحاد من أجل المتوسط** ندوة حول الدبلوماسية الاقتصادية كرافعة للتكامل الإقليمي في المنطقة الأورومتوسطية، في 21 يوليو 2023، في الرباط

في هذا السياق، تبادلت شخصيات بارزة ودبلوماسيون وخبراء وأكاديميون وجهات نظرهم وخبراتهم مع المشاركين من أجل تطوير رؤية مشتركة حول كيف يمكن للدبلوماسية الاقتصادية أن تعطي قيمة مضافة للإجراءات التي تقوم بها بلدان البحر الأبيض المتوسط وتساهم في تحقيق أهداف الشراكة والتعاون بين ضفتي البحر الأبيض المتوسط

تحول الطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط في مواجهة الضغوط الجيوسياسية وأزمة الطاقة: تأمين الطاقة وإعادة التفكير في إزالة الكربون

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

22 يونيو 2023 - المغرب، الرباط



تدفع أزمة الطاقة المرتبطة بالحرب الروسية الأوكرانية أوروبا إلى اللجوء إلى منطقة البحر الأبيض المتوسط للحصول على إمدادات الطاقة. ويوفر هذا التحول فرصا اقتصادية، وينطوي على كوامن لتطوير الطاقات المتجددة، لكنه يطرح تحديات، لا سيما التوفيق بين إزالة الكربون والتنمية الاقتصادية. وتحتاج بلدان البحر الأبيض المتوسط إلى تعديل سياساتها في مجال الطاقة لضمان الأمن والقدرة على تحمل التكاليف والاستدامة، مع التأقلم مع الديناميات الجيوسياسية الناشئة واغتنام فرص التعاون الإقليمي لمواجهة التحديات المشتركة، مثل تغير المناخ

من أجل مواجهة التحديات المذكورة أعلاه واقتراح حلول مصممة خصيصا للسياق المتوسطي، نظم **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**البرنامج الإقليمي لأمن الطاقة وتغير المناخ في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع لمؤسسة كونراد أديناور** ورشة عمل جمعت بين مختلف أصحاب المصلحة: صانعي السياسات والخبراء ومراكز الفكر وممثلي القطاع الخاص من منطقة البحر الأبيض المتوسط

كان الهدف من هذا الحدث هو تعزيز الفهم المشترك للتحديات والفرص المتعلقة بمخاطر أمن الطاقة، مع تطوير استراتيجيات لتحقيق التوازن بين الجغرافيا السياسية وأمن الطاقة مع إزالة الكربون في منطقة البحر الأبيض المتوسط، وخاصة في سياق الأزمة الطاقية. وهي أيضا مسألة مرتبطة بتحديد إمكانات التعاون الإقليمي حول انتقال الطاقة. تعد ورشة العمل هذه، التي عقدت في 22 يونيو 2023 في الرباط، المغرب، خطوة مهمة لبناء توافق واتخاذ إجراءات متضافرة لمواجهة تحديات الطاقة الحرجة في المنطقة

إزالة الكربون: التوفيق بين الانتقال الطاقي في حوض البحر الأبيض المتوسط والأمن الطاقي والاستقرار الإقليمي

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

■ 11 - 13 أكتوبر 2023 - كادينابيا، إيطاليا

لقد حولت أزمة الطاقة والتغيرات الجيوسياسية مشهد الطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط. وتهدد الزيادات في الأسعار وانقطاع الإمدادات والتوترات السياسية تحولات الطاقة. وتتطلع دول البحر الأبيض المتوسط إلى تأمين إمداداتها مع اعتماد الطاقة المتجددة، لكنها تواجه تحديات مختلفة. ويبرز التعاون الإقليمي كوسيلة حاسمة لمعالجة هذه القضايا، والتي تجسدت في اتفاقات مثل منتدى غاز شرق المتوسط. وتشمل القضايا الرئيسية التأثير على عمليات الانتقال الطاقي، والأولويات الوطنية، والتكيف مع الديناميات الإقليمية للتعاون والمنافسة

من أجل مناقشة هذه القضايا وغيرها، دعا كل من **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** و**البرنامج الإقليمي "أمن الطاقة وتغير المناخ في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا " التابع لمؤسسة كونراد أديناور** (KAS-REMENA) مجموعة مختارة من الخبراء من منطقة البحر الأبيض المتوسط الموسع إلى الاجتماع الافتتاحي ل "الدائرة المتوسطية لخبراء الطاقة"

وعقد هذا الاجتماع في كادينابيا بإيطاليا. من خلال الجمع بين خبراء الطاقة والسياسات من كلا ضفتي البحر الأبيض المتوسط، تهدف الدائرة المتوسطية لخبراء الطاقة إلى توفير منصة للحوار حول التحديات والفرص الحالية في مجال الأمن الطاقي والانتقال الطاقي في منطقة البحر الأبيض المتوسط

ومن خلال المناقشات التفاعلية، يمكن للخبراء أن يضعوا بشكل مشترك توصيات ونهجا لمسارات الانتقال الطاقي المرنة في المنطقة، استنادا إلى سياسات فعالة وتقنيات متقدمة وبدعم من تعاون إقليمي وثيق. وينصب التركيز على تطوير مناهج تعاونية إقليمية للتغلب على الحواجز التي تحول دون الانتقال إلى مصادر طاقة أنظف في جميع أنحاء منطقة البحر الأبيض المتوسط

وتجتمع دائرة خبراء الطاقة المتوسطية مرتين في السنة، مرة على الشاطئ الجنوبي ومرة على الشاطئ الشمالي للبحر الأبيض المتوسط. لكل اجتماع، تم اختيار موضوع بناء على التحديات والموضوعات الحالية، مع مدخلات من الأعضاء، ضمن الموضوع العام المتمثل في مرونة الانتقال الطاقي في منطقة البحر الأبيض المتوسط

من خلال تعزيز الروابط بين أعضاء المجموعة، فإن الهدف هو تحفيز التبادل والتعاون المستمرين خارج الاجتماعات. ويتم تحفيز أعضاء الشبكة على إنتاج وثائق إرشادية تقدم توصيات قابلة للتنفيذ للحكومات وأصحاب المصلحة المعنيين لتعزيز مرونة مسلسلات الانتقال الطاقي في مواجهة التحديات متعددة الأوجه

المشاركة في تظاهرات أخرى

بالإضافة إلى المؤتمرات والفعاليات التي نظمها **مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** في عام 2023، شارك باحثونا في أكثر من **50 تظاهرة خارجية**، بما في ذلك **منتديات وموائد مستديرة وورشات عمل ومؤتمرات وندوات عبر الإنترنت**، حول مواضيع مختلفة مثل الطاقة والأمن الغذائي والأمن والدفاع والهجرة وغير ذلك من المواضيع. وقد عززت هذه المشاركات التقارير والتحليلات التي تتناول المسائل المصيرية، وجمعت خبراء من مختلف القطاعات، بما في ذلك مراكز الفكر والمنظمات الدولية والهيئات العامة والخاصة

التعاون بين أفريقيا وأوروبا في مجال المناخ والطاقة: إلى أين نحن ذاهبون؟

المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية، المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي، معهد الدراسات الأمنية

العربي الجعيدي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

المؤتمر الأورومتوسطي حول دبلوماسية العلوم

الاتحاد من أجل المتوسط

سارة حسناء مقدم، مديرة وحدة اليقظة والتحليل الاستراتيجي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

نفوذ روسيا في أفريقيا – منظور أمني

المجلس الأطلسي

عبد الحق باسو، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

عالم في حالة اضطراب: الأزمات "الأخرى"

الدورة الثالثة من منتدى السياسات العالمية

كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الهجرة: من التحديات الأمنية إلى آفاق التنمية

مؤسسة سلمى للحوار ومؤسسة كونراد أديناور (KAS)

نزهة شقروني، باحثة بارزة، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

شبكة التربة من أجل المجتمع

مؤتمر IWRA في الصين

ربيع مختار، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

اللجنة التوجيهية الافتتاحية وحفل إطلاق "شبكة مراكز الفكر من أجل السلام" (NeTT4Peace)

مفوضية الاتحاد الإفريقي

محمد لوليشكي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الولوج الشامل إلى الكهرباء في المغرب من وجهة نظر الهدف 7 من أهداف التنمية المستدامة واستراتيجية الانتقال الطاقي في المغرب

مركز التعلم عبر الثقافات

عفاف زرقيق، خبيرة اقتصادية بارزة، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

كيفية زيادة قبول الجمهور ووعيه؟

قمة PTX العالمية

صابرين عمران، خبيرة اقتصادية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

مرونة التدفقات العالمية وإضفاء الطابع الإقليمي على سلاسل الإنتاج

معهد آسبن رومانيا بالشراكة مع GMF

أوتافيانو كانوتو، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

جيتكس أفريقيا

وزارة التحول الرقمي والإصلاح الإداري – وكالة التنمية الرقمية

عبد السلام الجلدي، باحث متخصص في العلاقات الدولية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

المؤتمر السنوي: الشبكة العالمية للتطرف والتكنولوجيا

كينجز كوليدج لندن

زكريا جوهري، مدير الشراكات والتنمية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

السياسة الصناعية لتسريع أهداف التنمية المستدامة

حلقة عمل اليونيدو الإقليمية

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)

منية بوستة، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

تسخير المياه والطاقة من أجل التصنيع المستدام والتحول الاقتصادي الشامل في إفريقيا

مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا التابع للأمم المتحدة، ومفوضية الاتحاد الأفريقي، ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لإفريقيا، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

حافظ غانم، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

تغير المناخ والهجرة: فهم العوامل وتنمية الفرص في منطقة الساحل وغرب إفريقيا والمغرب العربي – مؤتمر الأطراف كوب 28

الاتحاد من أجل المتوسط ومؤسسة فريدريش ناومان

أمل الوصيف، باحثة متخصصة في العلاقات الدولية، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

تطور التهديدات الإرهابية: وجهات نظر من أوروبا وإسرائيل والمغرب

الدورة الثالثة من مؤتمر السياسة الدولية ELNET

شبكة القيادة الأوروبية (ELNET)

المصطفى الرزرازي، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

الاقتصاد غير المهيكل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: قضية ملحة بالنسبة للنمو الشامل

مجموعة البنك الدولي

كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

قمة ثينك 20

هينه ت. دينه، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

فهم الآثار المترتبة على الديناميات العابرة للحدود الوطنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا واستكشاف الاستجابات السياسية

مركز الشرق الأوسط في كلية لندن للاقتصاد

رضا ليموري، باحث بارز، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

التطورات الاقتصادية ودور الفاعلين الخارجيين

مؤسسة كونراد أديناور (KAS) والأكاديمية المتوسطية للدراسات الدبلوماسية (MEDAC)

محمود عربوش، خبير اقتصادي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

فعاليات 2023

الفعاليات التي أشرف على تنظيمها

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

اجتماع مع خبير: دومينيك دو فيلبان / اجتماع

زيارة وفد تيش وومن / اجتماع

أن تكون وسيطا في ليبيا، قصة تجربتين مؤسساتية وشخصية / حدث

ليبيا: نحو الانتخابات أم نحو الحرب؟ / اجتماع مغلق

النهوض بالاستدامة: استراتيجيات الأعمال والطاقة في المغرب وخارجه / مائدة مستديرة للخبراء

زيارة أساتذة وطلاب باريس دوفين / اجتماع

بناء المهارات المهمة: تدريبات للشباب العاطلين عن العمل في المغرب / اجتماع مغلق

رفع صوت إفريقيا بخصوص إصلاح هيكل تمويل التنمية الدولية / ندوة عبر الإنترنت

انهيار بنك سيليكون فالي / ندوة عبر الإنترنت

زيارة AJC/ مائدة مستديرة

تقديم كتاب: الهوية الإفريقية للثقافة المغربية / ندوة

زيارة وفد برنامج الشرف - مركز مارتنديل / جامعة ليهاي / اجتماع

زيارة السيد باتريك بلان / اجتماع مغلق

تعزيز دور أفريقيا في إصلاح هيكل تمويل التنمية الدولية / ندوة عبر الإنترنت

زيارة رئيس الوزراء ووزير المناخ والطاقة الهولندي / اجتماع مغلق

الدورة السابعة من المؤتمر السنوي الإفريقي للسلم والأمن / مؤتمر

الملتقى الاقتصادي الإفريقي (AES) الدورة الأولى: "دور العلوم والتكنولوجيا والابتكار في دفع النمو الاقتصادي في أفريقيا" / مؤتمر

زيارة شبكة كوربر للسياسة الخارجية / مائدة مستديرة

زيارة إيكارت فورتز / مائدة مستديرة

زيارة وفد مؤسسة حوار سلمى / اجتماع

لقاء مع تاي مينغ تشيونغ / مائدة مستديرة

نقلة إدارة بايدن النوعية في التجارة الصناعية وسياسات التكنولوجيا والتحدي الصيني / مائدة مستديرة

التنافس بين الصين والولايات المتحدة في مجال التكنولوجيا النظيفة وأشباه الموصلات / مائدة مستديرة

مناقشة حول رئاسة بايدن / مائدة مستديرة

التبادلات غير الرسمية – تأثير الحرب الروسية الأوكرانية في مدغشقر / مائدة مستديرة

إدارة الأزمات: دروس من استجابة تركيا لزلازل 2023 / ندوة عبر الإنترنت

مستقبل البنوك المركزية في الأسواق الناشئة والبلدان النامية / ندوة عبر الإنترنت

ارتفاع أسعار المواد الغذائية: فهم التأثير على الاقتصادات النامية / ندوة عبر الإنترنت

القومية الاقتصادية في عصر التجزئة الجغرافية: ماذا تعني لأفريقيا؟ / ندوة عبر الإنترنت

الحوارات الأطلسية الدورة 12: "من أجل أطلسي أكثر حزما" / مؤتمر

فعاليات تم تنظيمها بالتعاون مع شركائنا

التعاون بين أفريقيا وأوروبا في مجال المناخ والطاقة / اجتماع بشراكة مع المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية، المركز الإفريقي للتحول الاقتصادي، معهد الدراسات الأمنية

إفريقيا - توقعات العام المقبل / فعالية بشراكة مع المعهد الملكي إلكانو

تقديم كتاب: ما بعد الحرب في أوروبا / مؤتمر بشراكة مع GMF

لنتحدث عن التنمية / فعالية بشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي

بعد عام واحد: الحرب في أوكرانيا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا / ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع ISPI ومعهد الشرق الأوسط.

ملتقى مختبر التوظيف في المغرب / فعالية بشراكة مع MEL

مواجهة الصدمات الاقتصادية / ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع معهد ISPI ومعهد الشرق الأوسط

الاحتفال باليوم العالمي للمرأة / فعاليات بشراكة مع الجمعية الديموقراطية لنساء المغرب وRMFM

شروط الإطار المؤسسي لتعزيز تنمية قدرات القطاع الخاص للابتكار الزراعي في بلدان أفريقية مختارة / ندوة عبر الإنترنت بالشراكة مع CCRS

استراتيجيات المناخ والاستدامة / مؤتمر بشراكة مع كلية الحكامة والعلوم الاقتصادية والاجتماعية

العلاقات بين أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال فترة الأزمات متعددة الأقطاب / مائدة مستديرة بشراكة مع KAS PolDiMEd

الاستقرار والتكيف في المغرب / ورشة عمل مواضيعية بشراكة مع ERF

استراتيجيات الطاقة / مؤتمر بشراكة مع مؤسسة كلية الدفاع التابعة لحلف الناتو، ENI ، INS، مؤسسة كومباغنيا سان باولو

عرض تقرير: الجغرافيا السياسية لتحلية مياه البحر / اجتماع مغلق مع الأمم المتحدة والمعهد الدولي لبحوث المياه

إعادة النظر في العقد الاجتماعي من خلال الضغوط المنهجية في إفريقيا الأطلسية وأمريكا اللاتينية (اجتماع قبل JMN) / اجتماع مغلق بشراكة مع FGV وCIDE

اقتصاديات ندرة المياه في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا / مؤتمر بشراكة مع البنك الدولي

شبكة جان مونيه للدراسات الأطلسية 2.0 (الدورة 6) - نحو خريطة أطلسية جديدة: آفاق وتحديات التعاون / مائدة مستديرة بشراكة مع FGV

عرض آفاق الاقتصاد الإقليمي / اجتماع مغلق بشراكة مع صندوق النقد الدولي

دور إفريقيا في تشكيل مستقبل العلاقات عبر الأطلسي / ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع Harvard W3D

مؤتمر السياسة الدولية ELNET / مؤتمر بشراكة مع ELNET - إسرائيل

الحرب في أوكرانيا وتأثيرها على العلاقات الأوروبية الأفريقية / مؤتمر بشراكة مع FRS

التعاون الإقليمي والدولي في المغرب العربي: التحديات والفرص والآفاق / مؤتمر بشراكة مع IRIS

الانتشار النووي، نتيجة محتملة للحرب في أوكرانيا / مؤتمر بالشراكة مع IM

ما هي العلاقات بين أوروبا وأفريقيا في النظام العالمي الجديد الناشئ؟ / فعالية بشراكة مع FPI

الدورة 14 من مؤتمر حوارات استراتيجية: عودة الصراعات الشديدة الحدة - الاتفاق الأمني الجديد في الساحل / مؤتمر بشراكة مع HEC

لنتحدث عن التنمية: التعليم والمواطنة / مؤتمر بشراكة مع البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمدرسة العليا للتربية والتكوين التابعة لجامعة السلطان مولاي سليمان في بني ملال

العلاقات بين أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في زمن الأزمات متعددة الأقطاب / مائدة مستديرة بشراكة مع KAS المغرب

فعالية موازية - الاجتماعات السنوية للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي/ حدث بشراكة مع ERF
الهجرة: تجارب من المكسيك والمغرب / ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع COMEXI
آلية الاستقرار المالي الإفريقي / فعالية بشراكة مع البنك الأفريقي للتنمية وبنك المغرب ومديرية الدراسات والتوقعات المالية
حالة الدراسات الاستشرافية في العالم / مؤتمر بشراكة مع الإيسيسكو
لنتحدث عن التنمية: الوظائف الخضراء كرافعة للتنمية بجهة سوس ماسة / مؤتمر بشراكة مع البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية التابعة لجامعة ابن زهر أكادير
انخفاض قيمة سعر الصرف والطفرات الأفريقية: ماذا نتعلم من المنتجات المصدرة؟ / مؤتمر بشراكة مع كلية الحكامة والعلوم الاقتصادية والاجتماعية
زيارة سعادة السيد كريستوف ليكورتييه / اجتماع مغلق بشراكة مع سفارة فرنسا في المغرب
الانتقال الطاقي في منطقة البحر الأبيض المتوسط وسط الضغوط الجيوسياسية وأزمة الطاقة / ورشة عمل بشراكة مع KAS-REMENA
تجديد الحوار حول النمو الشامل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: إعادة تأطير النقاش ووضع جدول الأعمال/ فعالية بشراكة مع صندوق النقد الدولي
عرض كتاب: كسور الحرب الممتدة: من أوكرانيا إلى الميتافيرس. / ندوة بالشراكة مع شركاء MGH
الدبلوماسية الاقتصادية كرافعة للتكامل الإقليمي في المنطقة الأورومتوسطية (رفيع المستوى) / مؤتمر بشراكة مع الاتحاد من أجل المتوسط
ندوة رفيعة المستوى حول آفاق الجنوب العالمي / ندوة بشراكة مع صندوق الإيداع والتدبير و RBWC
عودة منافسة القوى العظمى: أي منظور حول الحرب في أوكرانيا من المغرب ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا؟ / ندوة بشراكة مع مؤسسة فريدريش إيبرت شتيفتونغ (FES)
الجنوب الجديد ومسألة الصين / اجتماع مغلق بشراكة مع LSE وSSRC
مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد-COMEXI: حوار الطاقة / ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع COMEXI
محادثات الهيدروجين الأخضر / مائدة مستديرة بشراكة مع مؤسسة فريدريش ناومان (FNF)
الاقتصاد غير المهيكل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: قضية ملحة للنمو الشامل / ندوة عبر الإنترنت بشراكة مع مجموعة البنك الدولي
شمال أفريقيا في السياسة الخارجية للهند / ندوة عبر الإنترنت بالشراكة مع ORF
ندوة أبحاث AIRESS - مؤتمر مع بيل زارتمان - نظرية التفاوض: تحليل مفاهيمي / مؤتمر بشراكة مع AIRESS
مهرجان مراكش الاقتصادي / فعاليات بشراكة مع لجنة إعادة إحياء بريتون وودز (RBWC)
الاجتماع العالمي لمنتدى مؤتمر الأسواق الناشئة 2023 / بشراكة مع منتدى الأسواق الناشئة (EMF)
تأمين الطاقة، إعادة تشكيل إزالة الكربون: التوفيق بين تحولات الطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط وأمن الطاقة والاستقرار الإقليمي / مؤتمر بشراكة مع مؤسسة كونراد أديناور (KAS-REMENA)
جلسات مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في منتدى أصيلة / فعالية بشراكة مع منتدى أصيلة
مجموعة الاستراتيجية الأطلسية / مؤتمر بشراكة مع صندوق مارشال الألماني (GMF)
تقديم كتاب: أعمال النسخة 14 من الحوارات الاستراتيجية / مؤتمر بشراكة مع مركز HEC للجيوسياسة
توقعات الفرص والمخاطر والتحديات في القارة الإفريقية / مائدة مستديرة بشراكة مع أكسفورد إيكونوميكس
حوارات استراتيجية الدورة 15 / مؤتمر بشراكة مع مركز HEC للجيوسياسة
اجتماع أعضاء ميكتا بالمغرب / مؤتمر بشراكة مع السفارة الكورية بالمغرب
الدورة الثالثة من المؤتمر السنوي OMEV لمكافحة الإرهاب / مؤتمر بشراكة مع الإيسيسكو وOMEV

التعاون بين أوروبا وإفريقيا في مجال الهجرة: فهم المواقف المتباينة والمراجع السياسة وتقريبها/ مائدة مستديرة بشراكة مع مركز سياسة الهجرة التابع لمعهد الجامعة الأوروبية

بروتوكول الاستثمار في منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية: إطلاق العنان لفرص الاستثمار داخل القارة الإفريقية / مؤتمر مغلق بشراكة مع ECDPM و ACET و ISS

مشاركة القطاع الخاص وشمولية الشركات الصغيرة والمتوسطة وتطوير سلاسل القيمة الإقليمية في إطار منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية / مؤتمر الحدث المغلق بالشراكة مع ECDPM و ACET و ISS

لنتحدث عن التنمية (الدورة 14): 16 يوما من الأنشطة في الجامعة: تفكيك أشكال العنف القائم على النوع الاجتماعي لمواجهتها بشكل أفضل / مؤتمر بشراكة مع جامعة الحسن الثاني

جعل اقتصادات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ملائمة للمستقبل - إزالة الكربون من الصناعات من خلال الاستخدام المستدام والفعال للطاقة / مؤتمر بشراكة مع KAS REMENA

مؤتمر الأطراف 28 / ندوة بشراكة مع الاتحاد من أجل البحر الأبيض المتوسط ومؤسسة فريدريش ناومان

خطة عمل إفريقيا لإصلاح الهيكل المالي العالمي: مائدة مستديرة / مؤتمر بشراكة مع المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي (ACET)

إحياء النمو العالمي مع الدور الشمولي للحكومات والمؤسسات متعددة الأطراف والقطاع الخاص / مؤتمر بشراكة مع اتحاد الصناعة الهندية (CII)

مختبر السياسات العمومية

فضاء لمواكبة السياسات العمومية

خضع مختبر السياسات العمومية مؤخرا لعملية إعادة هيكلة، حيث تم دمج مكون "دعم البحوث"، ليصبح بذلك وحدة "**مختبر دعم البحوث والسياسات العمومية**". وتعمل الوحدة المذكورة على تحليل السياسات العمومية وتجريب الحلول المبتكرة لتحسين فعاليتها. وترتبط هذه الوحدة ببقية الوحدات المختلفة التي تشكل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وتركز على مجموعة واسعة من المواضيع، مثل السياسات الاجتماعية والسياسات الاقتصادية والسياسات البيئية والعلاقات الدولية، إلخ

وبالتالي، تقوم الوحدة بحشد مجموعة من الأساليب المختلفة للحصول على نتائج شاملة وذات صلة، مثل تحليل البيانات، وتنظيم ورشات عمل لتحفيز الذكاء الجماعي والالتقائية. كما تنكب على دراسات حالات، والتفكير التصميمي، والتجارب، وما إلى ذلك. وتهدف إلى المساهمة في النقاش العام وتعزيز أوجه الالتقائية بين الباحثين وأصحاب المصلحة، من خلال تطوير ورشات عمل تجمع بين الأفكار ووجهات النظر المتنوعة، والأفراد ذوي الخبرات والمهارات المتنوعة، من أجل الحصول على مجموعة متنوعة من الأفكار ووجهات النظر التي يمكن توفيرها لفهم القضايا المعروضة على المختبر

بالإضافة إلى ذلك، ثمة أنشطة أخرى مثل تنسيق الأحداث والمؤلفات والندوات عبر الإنترنت، وتنفيذ أدوات اليقظة، واستخراج وتحليل البيانات من التقارير، وكذلك اقتراح وتنسيق الأنشطة لأحداث محددة في مواضيع مختلفة. وتبرهن هذه الأنشطة على التزام الوحدة بإدارة وتنسيق مختلف المبادرات، مما يعكس دورها في تشجيع الابتكار وتعدد التخصصات

وتبرز التقارير التي تنسقها الوحدة النتائج الملموسة التي تحققت بفضل دمج الأقسام، مما يدل على تحسن واضح في الكفاءة التشغيلية. ولم يؤد هذا التقارب الاستراتيجي إلى تبسيط العمليات الداخلية فحسب، بل أدى أيضا إلى تحسين تنسيق الجهود والموارد. وبالإضافة إلى ذلك، وفر دمج مكون دعم البحوث قيمة مضافة كبيرة، مما غذى التفكير بأدلة وتحليلات متعمقة؛ وجعل الوحدة نواة مركزية للخبرات داخل المركز

بشكل عام، وكجزء من أنشطته اليومية، يتولى مختبر السياسات العمومية المهام التالية

- **تنظيم ورشات عمل تدريبية لفائدة فرق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لتعريفهم بطرق استخدام التفكير التصميمي في أعمالهم**
- **تنظيم جلسات عصف ذهن وورشات عمل مشتركة لتحفيز الإبداع والابتكار داخل وحدات البحث**
- **تعزيز التعاون والتواصل بين مختلف الجهات الفاعلة المشاركة في البحث**
- **توسيع نطاق تطبيق منهجية الذكاء الجماعي والتفكير التصميمي في سياقات مختلفة**
- **استكشف فرص استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين منهجيات ومسلسلات العمل**

في 12 دجنبر 2023، اقترحت الوحدة المذكورة ورشة عمل للنظر في قضايا الاستدامة، بالمعنى الواسع للمصطلح، في السياسات العمومية. وقد تم عقد هذا النشاط رغبة في توفير فعالية تعاونية لفائدة المشاركين في برنامج الحوارات الأطلسية للقادة الناشئين 2023. وقد جمع هذا الأخير حوالي أربعين من صناع التغيير من جميع أنحاء العالم، ممن أبانوا عن روح القيادة والمبادرة في مجالات تخصصهم والذين يهدفون إلى تشكيل جداول أعمال إقليمية وعالمية في مجالات السياسة والتمويل والأعمال والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ووسائل الإعلام. وكان الهدف هو تجريب تحديات تصميم وتحديد القرارات الاستراتيجية التي تنفذها دوائر صنع القرار في بيئة مقيدة ومعقدة

باستخدام نهج المحاكاة وبمشاركة مختلف أصحاب المصلحة، تعكس ورشة العمل هذه تعقيدات العالم الحقيقي وتسلط الضوء على أهمية التنمية المستدامة. وقد تطرق المشاركون للتحديات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة، والتي تغطي الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والحضرية للسياسات. ووجه النشاط المشاركين من خلال حلقات العمل التشاورية، وتصميم السياسات، واستعراض الأقران لتعزيز فهم شامل لتطوير السياسات المستدامة. وسهلت العناصر المبتكرة مثل شخصيات معارض السياسات وأكشاك الاستشارات ومحاكاة الأزمات الحوار وتبادل وجهات النظر وتحديد الأسس المشتركة بين مختلف أصحاب المصلحة، مما ضمن المشاركة النشطة والاستكشاف المتعمق لحلول السياسات المستدامة. كما تم وضع الوثائق والمواد الترفيهية رهن اشارتهم طوال فترة المحاكاة

المختبر المغربي للعمل

نظم المختبر المغربي للعمل، الذي يشرف عليه **مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر** (J-PAL) في **معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا** (MIT) و**مختبر الأدلة لتصميم السياسات** (EPoD) **في كلية هارفارد كينيدي**، ندوة بشراكة مع **حساب تحدي الألفية في المغرب** (MCA-Maroc) و**مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد** (PCNS) في 20 فبراير 2023. وكان الهدف الرئيسي من هذا الحدث هو تقديم تقييمات الأثر والمشاريع البحثية التي يقوم بها المختبر، مع تعزيز التبادل المثمر حول كيفية تأثير هذه النتائج على تطوير السياسات العمومية في المغرب

كما سلطت الندوة الضوء على التعاون المتزايد بين الباحثين وصانعي السياسات، وكذلك مع الجهات الفاعلة في هذا المجال. ووفر المنتدى منبرا للتفكير في الشروط اللازمة لإقامة تعاون جديد بين عالمي البحث والسياسات العمومية في المغرب. بالإضافة إلى ذلك، ناقش المشاركون كيف يمكن استقراء نتائج تقييمات الأثر في المغرب في سياقات أخرى

قدم الحدث جميع المشاريع البحثية التي تم تطويرها منذ إنشاء المختبر في غشت 2020. ويشمل ذلك تقييم برنامج التنقيب الإلكتروني وخدمات دعم التوظيف التي توفرها **الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات** (ANAPEC)، بشراكة مع هذه الوكالة. وشملت المشاريع الأخرى مبادرات مثل التدريب المهني القائم على الطلب والدعم أثناء العمل، بالتعاون مع **مؤسسة التعليم من أجل التوظيف** (EFE)، وبحث قياس تأثير مرحلة ما قبل المدرسة في المغرب، الذي تم تطويره بشراكة مع **المبادرة الوطنية للتنمية البشرية** (INDH) و**المرصد الوطني للتنمية البشرية** (ONDH)

وكانت الندوة فرصة لتفصيل النتائج والدروس المستفادة من المشاريع البحثية، على غرار تقرير حالة سوق العمل ومستوى معيشة الأسر بعد جائحة فيروس كوفيد 19. علما أن الدراسات تناولت مواضيع أخرى مثل تحسين الإدماج الاقتصادي للشباب في المغرب، وتقييم منتجات القروض الصغرى المكيفة في المناطق القروية بشراكة مع **مؤسسة الأمانة**، وتقييم شبه تجريبي للمخطط المغربي لدعم الأجور عند العودة إلى العمل، الذي أجري بالتعاون مع **جامعة محمد الخامس في الرباط**.

وتم تقديم كل مشروع خلال جلسات مخصصة، حيث قدم الباحثون الدوافع والتصميم والمنهجية والنتائج التي تم الحصول عليها. وتبادل الشركاء المنفذون، من جانبهم، خبراتهم في مجال التعاون، والدروس المستفادة من البحوث، فضلا عن الآثار المترتبة على برامجهم

استطلاع الرأي التنفيذي

لا يزال "**استطلاع الرأي التنفيذي**" (The Executive Opinion Survey) يحتل مكانة مركزية في سلسلة تقارير التنافسية العالمية **للمنتدى الاقتصادي العالمي** (WEF) وغيرها من مبادرات التحليل المقارن. ويتوخى الاستطلاع تقديم رؤية شاملة عن البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للبلد، من خلال تقييم الجوانب الأساسية لقدرته التنافسية سنويا. ويهدف هذا التقييم أيضا إلى إجراء مقارنات مع البلدان الأخرى من أجل توفير منظور مقارن ثري

ويشرف **المنتدى الاقتصادي العالمي** على استطلاع الرأي، في حين يتم دعم تنفيذه على المستوى الوطني من قبل شبكة المعاهد الشريكة للمنتدى الاقتصادي العالمي. و**للسنة الثالثة على التوالي**، جدد المنتدى الاقتصادي العالمي تعاونه المثمر مع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد لإجراء المسح في المغرب. وقد شمل الاستطلاع حوالي 90 شركة، تعكس التركيبة الاقتصادية والتوزيع الجغرافي للبلاد

وسائط التواصل

يوفر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد منصة غنية بالتحليل والمعلومات، ويسلط الضوء على وجهات نظر خبراء مشهورين في مختلف المواضيع الوطنية والدولية. من خلال العروض والبودكاست والمقابلات. وتسمح هذه التحليلات باستكشاف متعمق للتحديات والقضايا الرئيسية، مع تزويد الجمهور بإمكانية الوصول إلى أحدث الخبرات

حديث الثلاثاء

في عام 2023، استقبل البرنامج الأسبوعي "**حديث الثلاثاء**"، الذي ينتجه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد باللغة العربية، ثلة من الخبراء والباحثين ونشطاء المجتمع المدني المرموقين، بالإضافة إلى ممثلين عن القطاعين العام والخاص. وقد أثرى هذا التنوع في المتحدثين المناقشات والتحليلات المقترحة في البرنامج. خلال عامه السادس، تناول البرنامج الحواري مجموعة من القضايا الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الراهنة مثل تقلبات الأسواق المالية والتحديات البيئية والتطورات الجيوسياسية الرئيسية. في عام 2023، تم إنتاج ما مجموعه **42 حلقة**، مما يوفر تغطية متعمقة ومتنوعة للمواضيع التي تمت مناقشتها

أفري كافي

يتميز أفري كافي، وهو برنامج نصف شهري من إنتاج مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بتقديمه لأخبار المنظمات الإفريقية والقارة السمراء بطريقة بيداغوجية. في عام 2023، نجحنا في إنتاج **14 حلقة**، مما وفر منصة دينامية لمناقشة القضايا القارية. ويستضيف البرنامج مجموعة من الخبراء الذين يشاركون بتحليلاتهم حول مجموعة من القضايا ذات الأهمية القارية، من قبيل الأمن الصحي والاتجاهات الاقتصادية والضمان الاجتماعي، فضلا عن مبادرات الاتحاد الأفريقي والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا

بودكاست

في عام 2023، أتيحت الفرصة لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد للترحيب بأكثر من **60 خبيرا** من خلال **58 حلقة بودكاست**، حول القضايا التي تؤثر على الجنوب العالمي، سواء كانت اقتصادية أو تتعلق بالعلاقات الدولية والمواد الخام والطاقة، والذكاء الاصطناعي، والنوع الاجتماعي والأمن. والهدف هو الاستفادة من شبكة الخبراء الواسعة لمناقشة وتبادل وجهات النظر من الجنوب العالمي، ولكن أيضًا لتجاوز عرض الحقائق واقتراح التوصيات والحلول المناسبة. وتبرز سلسلة النشرات الصوتية الرقمية التزام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بفتح مناقشات ثرية والتأثير بشكل إيجابي على السياسة المتعلقة بالجنوب العالمي

المقابلات الحوارية

في عام 2023، أنتجنا أيضا **28 مقابلة حوارية**. بفضل شبكتنا الواسعة من الخبراء، تمكن المركز من إجراء مقابلات حوارية مع كبار زملائه وشركائه، وكذلك مع العديد من المتخصصين الذين شاركوا في المؤتمرات والمبادرات التي نظمها. وتقدم هذه المقابلات الحوارية تحليلا متعمقا لمجموعة متنوعة من المواضيع، بما في ذلك التضخم والاقتصاد والعلاقات الدولية والطاقة والتنمية المستدامة والذكاء الاصطناعي

الحضور الرقمي

في عام 2023، لقد أحرز مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد تقدمًا كبيرًا في حضوره عبر الإنترنت حيث استقبل موقعه لحوالي **1.3 مليون** زائر، مما يدل على حرص مركزنا القوي على المساهمة في تحسين السياسات العمومية والاقتصادية والاجتماعية، سواء في المغرب أو عبر القارة الأفريقية كفاعل رئيسي في الجنوب العالمي، وتعزيز تأثيره الإقليمي والقاري

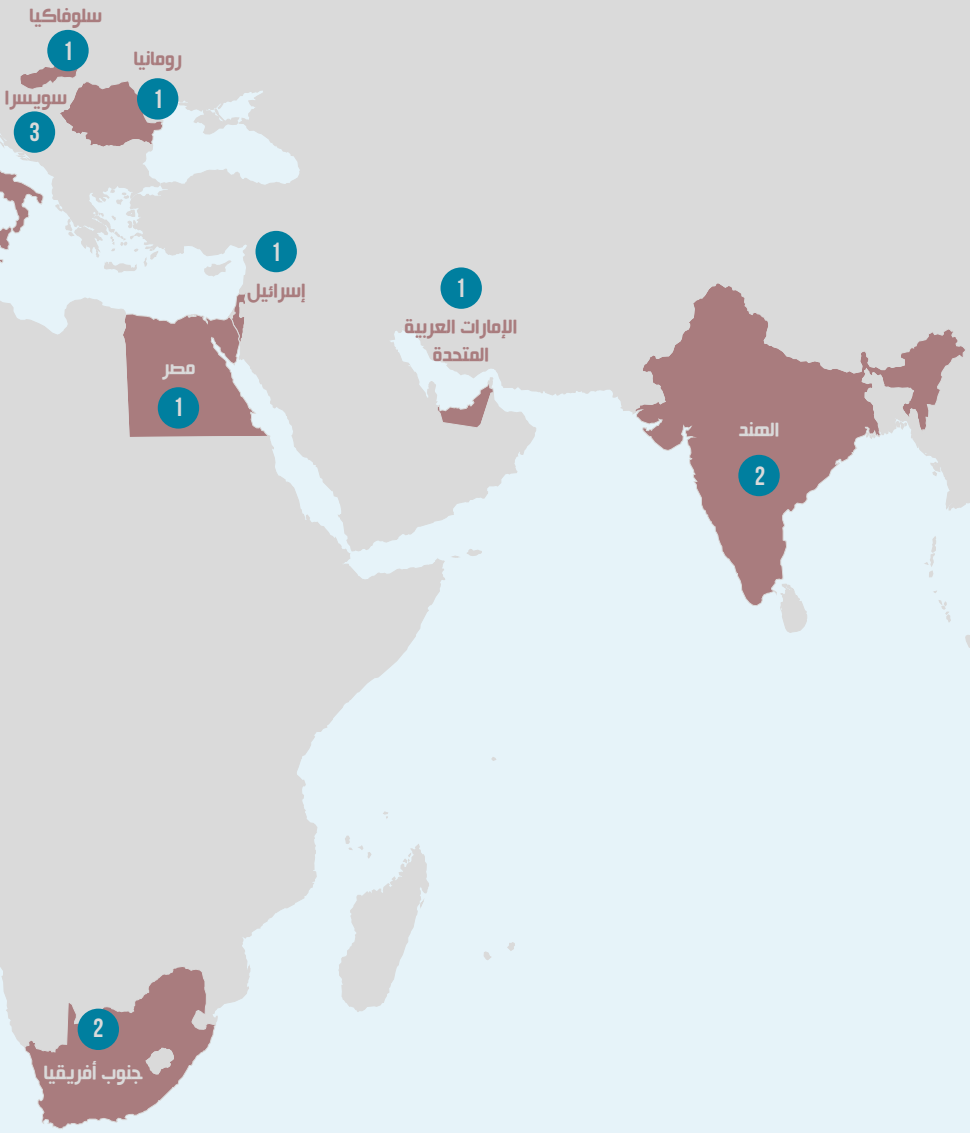
ينبع هذا النجاح الرقمي من استراتيجية دينامية، تركز على التواصل الاستباقي على شبكات التواصل الاجتماعي، وعلى تحسين حضور المركز على محركات البحث وإنتاج محتوى عميق في صيغ يسهل الوصول إليها مثل البودكاست ومقاطع الفيديو. ومن خلال القيام بذلك، لم يعزز مركز السياسات حضوره على الصعيدين الوطني والدولي فحسب، بل تمكن من جذب جمهور متنوع، موفرا على هذا النحو منبرا لمعالجة القضايا الرئيسية لتنمية الجنوب العالمي

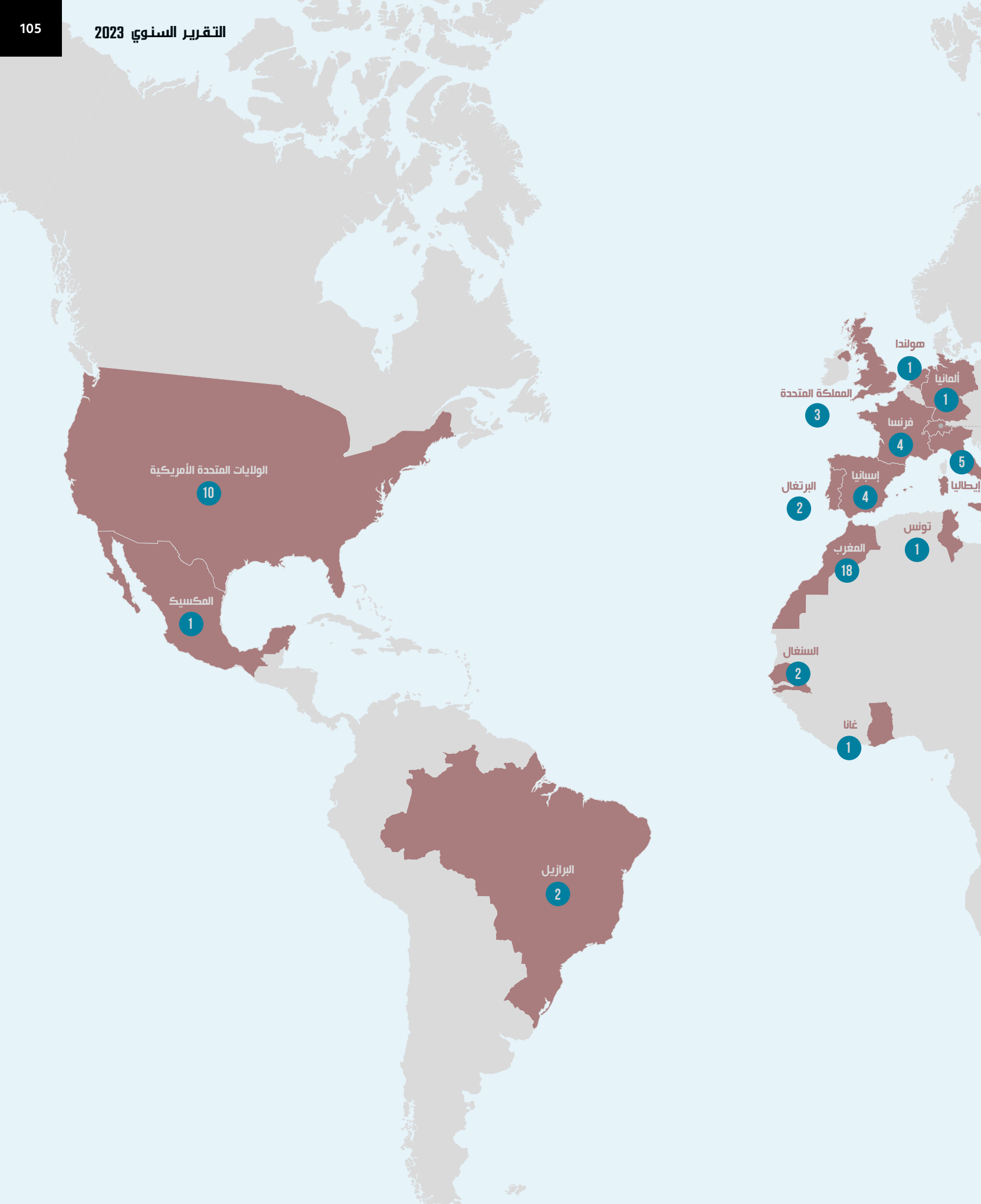
أرقامنا في شبكات التواصل الاجتماعي

+74 K
متابع على شبكات التواصل الاجتماعي

10,6K	3,8K	17K	27K	16K
YouTube	Instagram	LinkedIn	Facebook	X

شركاؤنا حول العالم في عام 2023




هولندا
1
ألمانيا
1
المملكة المتحدة
3
فرنسا
4
5
إيطاليا
إسبانيا
4
البرتغال
2
تونس
1
المغرب
18
الولايات المتحدة الأمريكية
10
المكسيك
1
السنغال
2
غانا
1
البرازيل
2

أمريكا الشمالية

الولايات المتحدة الأمريكية

- المجلس الأطلسي
- CGD - مركز التنمية العالمية
- GMF - صندوق مارشال الألماني
- هارفارد W3D
- IMF - صندوق النقد الدولي
- مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر
- MIT - معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
- NESA - مركز الشرق الأدنى وجنوب آسيا
- بروجيكت سنديكيت
- مجموعة البنك الدولي

المكسيك

- COMEXI - المجلس المكسيكي للشؤون الدولية

أمريكا الجنوبية

البرازيل

- CEBRI - المركز البرازيلي للعلاقات الدولية
- FGV - مؤسسة جيتوليو فارغاس

أوروبا

فرنسا

- أتش إي سي باريس
- معهد مونتين
- لوغران كونتينان
- RBWC - لجنة إعادة اختراع بريتون وودز

ألمانيا

- SWP - المعهد الألماني للشؤون الدولية والأمنية

إيطاليا

- معهد الجامعة الأوروبية
- ISPI - المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية
- NDCF - مؤسسة كلية الدفاع التابعة لحلف الناتو
- NSD-S Hub - التوجه الاستراتيجي لحلف الناتو - مركز الجنوب
- RES4AFRICA

هولندا

- ECDPM - المركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية

البرتغال

- مركز أتلانتيك
- IPDAL - معهد تعزيز أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي

رومانيا

- معهد أسبن رومانيا

سلوفاكيا

- غلوبسيك

إسبانيا

- المعهد الملكي إل كانو
- FNF - مؤسسة فريدريش ناومان
- IEMed - المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط
- الاتحاد من أجل المتوسط

سويسرا

- EMF - منتدى الأسواق الناشئة
- المنتدى الاقتصادي العالمي
- الويبو - المنظمة العالمية للملكية الفكرية

المملكة المتحدة

- كينجز كوليدج لندن
- LSE - كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية
- على مراكز الفكر

الشرق الأوسط

إسرائيل

- MITVIM - المعهد الإسرائيلي للسياسات الخارجية الإقليمية

الإمارات العربية المتحدة

- ترينذز للبحوث والاستشارات

إفريقيا

مصر

- ERF - منتدى البحوث الاقتصادية

المغرب

- الفاو - منظمة الأغذية والزراعة
- FNF - مؤسسة فريدريش ناومان
- منتدى أصيلة
- الوكالة الألمانية للتعاون الدولي
- الإيسيسكو - منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة
- KAS - مؤسسة كونراد أديناور
- KAS REMENA - البرنامج الإقليمي لأمن الطاقة وتغير المناخ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- OMEV - المرصد المغربي للتطرف والعنف
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- جامعة عبد المالك السعدي - طنجة
- جامعة القاضي عياض - مراكش
- جامعة الحسن الثاني - الدار البيضاء
- جامعة ابن طفيل - القنيطرة
- جامعة ابن زهر - أكادير
- جامعة محمد الخامس - الرباط
- جامعة مولاي إسماعيل - مكناس
- جامعة السلطان مولاي سليمان - بني ملال
- مجموعة البنك الدولي

تونس

- البرنامج الإقليمي للحوار السياسي والتكامل الإقليمي في جنوب البحر الأبيض المتوسط

غانا

- ACET - المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي

السنغال

- أكاديمية 2063
- لوحة مامو

جنوب أفريقيا

- أودا-نيباد
- مؤسسة برينتهورست

آسيا

الهند

- CII - اتحاد الصناعة الهندية
- ORF - مؤسسة أوبزرفر للأبحاث

الصحافة

طوال عام 2024، حافظ مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد على حضور قار وإيجابي في وسائل الإعلام الوطنية والدولية. حيث استدعي خبراؤه لتقديم تحليلاتهم وأفكارهم، سواء من خلال المقابلات والمقالات أو من خلال المشاركة في مناقشات تلفزيونية وإذاعية. كما حظيت أعمالهم التحليلية المكتوبة أو متعددة الوسائط ومداخلاتهم في المؤتمرات والمناقشات باهتمام كبير، وغالبا ما وردت ضمن حجج الصحفيين. مع ما يقرب من 6000 إشارة صحفية هذا العام، عزز مركزنا البحثي مكانته كمرجع في مجالات خبرته

بيانات رقمية

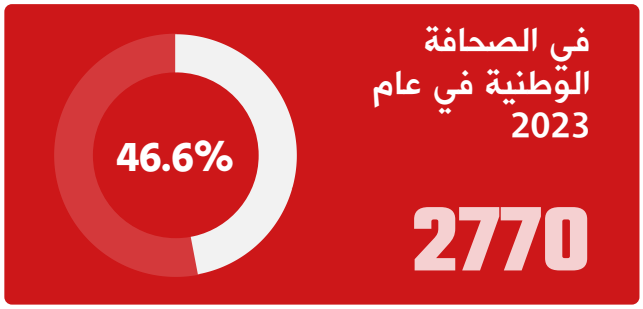
5947
إشارة إعلامية

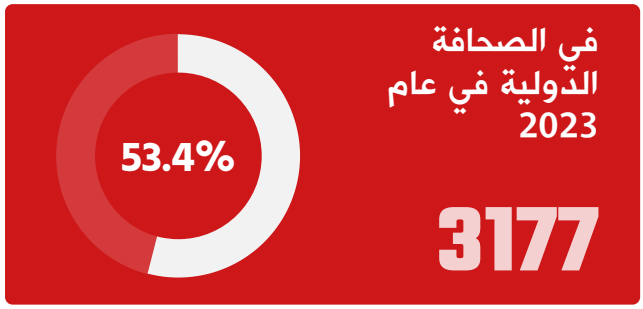
حصرية:

تعليقات	مقابلات مكتوبة	برنامج تلفزي	برنامج إذاعي	مقالات	بورتريهات
125	96	94	43	49	2

إجراءات ترويجية:

رسالة إخبارية	بيانات صحفية	ملفات موضوعية	أسئلة إلى خبير	ملفات صحفية
40	12	8	6	5





أسئلة لخبير

أوتافيانو كانوتو

إصلاح بنوك التنمية متعددة الأطراف بمناسبة الاجتماعات السنوية للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، 2023

في الوقت الحاضر، تحتاج بنوك التنمية المتعددة الأطراف إلى الإصلاح لكي تتمكن من أداء دورها على أمثل وجه. ويجب عليها أن تنظر في المنافع العامة العالمية، بما في ذلك تلك المتعلقة بتغير المناخ، كجزء من مهامها أيضا، بالإضافة إلى إنهاء الفقر المدقع وتعزيز الثروة المشتركة

مصطفى الرزرازي

خريطة التطرف العنيف حول العالم

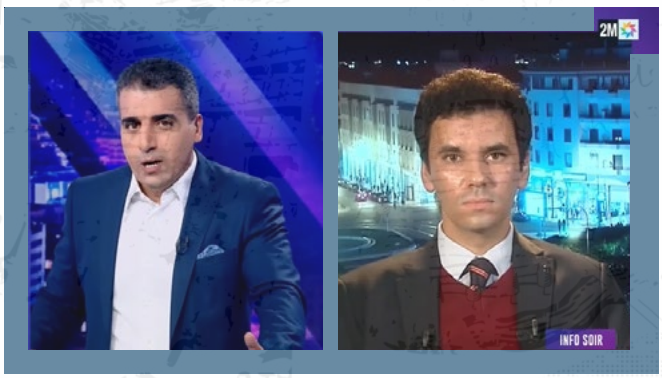
تشهد الخارطة العالمية لانتشار التطرف العنيف اليوم تغيرات جوهرية، خاصة بعد إعلان هزيمة تنظيم الدولة الإسلامية إثر فقدان مناطقه في سوريا، وتفكيك هياكله التنظيمية. وهكذا، فإن يعيد مقاتلوه الانتشار في القارة الأفريقية وجنوب آسيا ووسطها

خالد الشكراوي

الدبلوماسية المغربية في المشهد العالمي الجديد

يجب أن تكون الدبلوماسية المغربية استباقية ومبتكرة في البحث عن حلول ومواقف في مواجهة المشاكل العالمية، مع الاعتماد على تراثها الثقافي والتاريخي

قصاصات الصحف وطنية



عبد السالم سعد جلدي
2M - 6 يناير 2023

Oussama Tayebi : "Un scénario autre qu'une victoire ukrainienne serait considéré comme un échec de l'administration Biden"

Guerre en Ukraine — LE 24 FÉVRIER 2023

Oussama Tayebi, spécialiste en relations internationales au sein de l'Unité de veille et d'analyse stratégique du Policy Center for the New South (PCNS), revient pour TelQuel sur les enseignements que l'on peut tirer d'une année de guerre en Ukraine et son impact sur le mode de gouvernance mondial.

Par Anaïs Ater

أسامة طيبي
24 فبراير 2023

L'Opinion

Actu Maroc

Entretien avec Badr Mandri, Economiste et Fellow Senior au PCNS: Les conditions de financement du Maroc sont beaucoup plus favorables

L'Opinion

بدر مندري
23 أبريل 2023

«La probabilité de contagion aux systèmes bancaires étrangers, comme celui du Maroc, ne semble pas élevée»

«L'INSTABILITÉ persistante des banques américaines n'est pas une crise bancaire typique. Elle ne reflète pas une détérioration générale de l'état de leurs actifs, comme cela a été le cas des actifs immobiliers avant la crise financière mondiale de 2008-09. Le système financier ne souffre pas de problèmes de crédit puisque la qualité du crédit aux entreprises et consommateurs est restée élevée pendant la pandémie et autres chocs dans un passé proche», commente Otaviano Canuto dos Santos Filho, l'expert et Senior Fellow au Policy Center for the New South. Et d'ajouter: «Les gouvernements ont augmenté leur dette et les banques centrales ont gonflé leur bilan pour transférer de l'argent vers les économies, et le secteur privé a saisi l'opportunité de remodeler les bilans». Pour l'expert, «le problème des banques est le fait qu'elles détiennent trop de dettes publiques avec des taux de rendement fixes qui sont devenus relativement bas après que les banques centrales ont commencé à relever les taux l'année dernière. Les pertes n'apparaissent que dans la mesure où ces banques deviennent incapables de détenir ces actifs jusqu'à leur échéance et sont obligées de les vendre. Par conséquent, l'apport de liquidités par les autorités pourrait stabiliser leur situation. L'effort de contrôle de l'inflation par la Fed à travers la hausse des taux d'intérêt des banques pourrait cependant être affaibli par crainte d'une aggravation de l'instabilité financière». Aussi, dit-il: «En Europe, le Crédit Suisse était déjà en difficulté depuis quelque temps. La probabilité d'effets de contagion aux systèmes bancaires étrangers, comme celui du Maroc, ne semble pas élevée».

Biographie

OTAVIANO Canuto dos Santos Filho est senior fellow au Policy Center for the New South, ancien vice-président de la Banque mondiale et directeur du BRICS Poverty Network (PREM), une division de plus de 700 économistes et autres professionnels travaillant notamment sur la politique économique, la réduction de la pauvreté et l'égalité des sexes. Il a également été directeur exécutif du Conseil de la Banque mondiale de 2004 à 2007. Il a en outre occupé des postes de direction à la Banque interaméricaine de développement et est professeur d'économie à l'Université de São Paulo, et à l'Université de Campinas au Brésil.

L'ECONOMISTE

أوتافيانو كانوتو
20 مارس 2023

Éclairage : Le point de vue de Mounia Boucetta

ECONOMIE

MarocHebdo

منية بوستة
15 دجنبر 2023

SOCIÉTÉ NATIONALE DE RADIODIFFUSION ET DE TÉLÉVISION

نزهة الشقروني
26 أكتوبر 2023

قصاصات الصحف عالمية

FRANCE 24

فرانسيس بيرين
24 فبراير 2023

ÉCONOMIE

Port Dakhla, voiture électrique, hydrogène vert... Le Maroc joue la carte des grands chantiers

En trois ans, le royaume, sous l'impulsion de Mohammed VI, a lancé plusieurs projets ambitieux pour se positionner comme un hub incontournable dans la région. Tour d'horizon des plus emblématiques.

JA Réservé aux abonnés | 30 mars 2023 à 08:33 | Par *Bilal Mousjid*

Mis à jour le 30 mars 2023 à 08:37

jeune afrique

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
30 مارس 2023

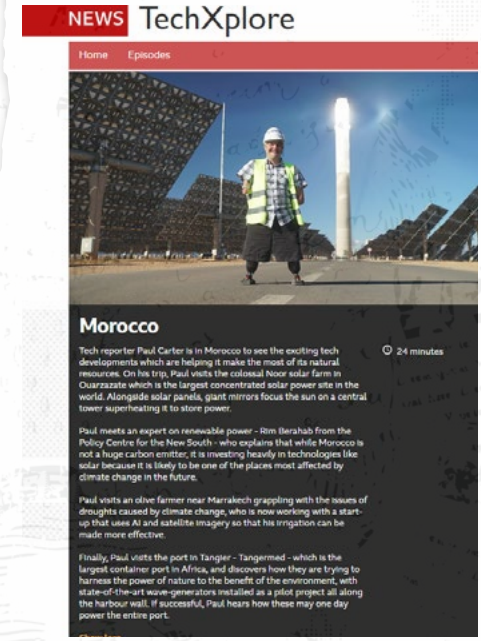
africanews. FR INFOS

INFOS ÉCONOMIE SPORT CULTURE SCIENCE & TECHNOLOGIE NO COMMENT PROGRAMMES CORONAVIRUS

Golfe de Guinée : un pétrolier attaqué par des pirates au large du Congo

africanews.

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
29 مارس 2023


NEWS TechXplore

Home Episodes

Morocco

24 minutes

Tech reporter Paul Carter is in Morocco to see the exciting tech developments which are helping it make the most of its natural resources. On his trip, Paul visits the colossal Noor solar farm in Ouarzazate which is the largest concentrated solar power site in the world. Alongside solar panels, giant mirrors focus the sun on a central tower superheating it to store power.

Paul meets an expert on renewable power - Rim Berahab from the Policy Centre for the New South - who explains that while Morocco is not a huge carbon emitter, it is investing heavily in technologies like solar because it is likely to be one of the places most affected by climate change in the future.

Paul visits an olive farmer near Marrakech grappling with the issues of droughts caused by climate change, who is now working with a start-up that uses AI and satellite imagery so that his irrigation can be made more effective.

Finally, Paul visits the port in Tangier - Tangermed - which is the largest container port in Africa, and discovers how they are trying to harness the power of nature to the benefit of the environment, with state-of-the-art wave-generators installed as a pilot project all along the harbour wall. If successful, Paul hears how these may one day power the entire port.

BBC NEWS

ريم برحاب
18 فبراير 2023

The Washington Post

UN votes to end its peacekeeping mission in Mali as demanded by the country's military junta

By Edith M. Lederer | AP
June 30, 2023 at 5:56 p.m. EDT

Rida Lyammouri, senior fellow at the Morocco-based Policy Center for the New South, said that while MINUSMA was not authorized to fight militants, it did provide protection to civilians from the jihadis.

رضا اليامووي
30 يونيو 2023

AFP

AFP Infos Economiques
mardi 10 octobre 2023 - 04:00:14 UTC 607 mots

AGENDA DES INDICATEURS ET DES EVENEMENTS MACROECONOMIQUES JUSQU'AU LUNDI 16 OCTOBRE 2023

Discours d'une gouverneure de la Fed, Michelle Bowman, sur la stabilité financière - Place: Dar Al Phosphate, Routes de Jardins da la Palmeraie, Marrakech, Morocco Event: Reinventing Bretton Woods Committee and Policy Center for the New South Marrakesh Economic Festival (10H15)

AFP

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
10 أكتوبر 2023

Les pays du Sud global, de moins en moins alignés sur l'Occident, refusent de punir la Russie. Pour tenter de les rallier à sa cause, Zelensky est allé plaider à la Ligue arabe, avant de filer à Hiroshima pour une rencontre avec l'Indien Modi et d'autres dirigeants du Sud invités au G7.

LE SOIR

لين إشمائيل
23 ماي 2023

باحثون بارزون

نزهة الشقروني
الوزيرة المنتدبة السابقة لدى وزارة الخارجية والتعاون المكلفة بالمغاربة المقيمين في الخارج
المغرب

خالد الشكراوي
نائب عميد العلوم السياسية والعلاقات الدولية بكلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية بجامعة محمد السادس متعددة التقنيات
المغرب

عبد الحق باسو
المدير السابق للمعهد الملكي للشرطة
المغرب

نزهة علوي محمدي
سفيرة المغرب لدى إثيوبيا وجيبوتي
إثيوبيا

رشيد الحديكي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية
المغرب

محمد الضريف
الوالي سابق (عامل) في كل من الدار البيضاء وفاس والعيون
المغرب

كريستيان دو بواسيه
أستاذ جامعي وخبير اقتصادي فرنسي، عضو في أكاديمية التكنولوجيات
فرنسا

ألفريدو دا غما أبريو فالادو
أستاذ في معهد الدراسات السياسية
بباريس - فرنسا

رضا الياموري
مستشار دولي متخصص في قضايا منطقة الساحل
الولايات المتحدة

كيدان كيروس
المدير السابق لمعهد دراسات السلام والأمن وأستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية المغرب - إثيوبيا

لين إشمائيل
السفير السابق لدول شرق البحر الكاريبي لدى الاتحاد الأوروبي
بلجيكا

هيلموت سورج
كاتب
ألمانيا

إيفان مارتين
باحث مشارك في مجموعة الأبحاث متعددة التخصصات حول الهجرة (GRITIM) في جامعة بومبيو فابرا ببرشلونة - إسبانيا

جمال مشروح
أستاذ بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية
المغرب

عزيز مكوار
سفير المغرب لدى الصين
المغرب

محمد لوليشكي
مندوب المغرب السابق لدى منظمة الامم المتحدة
المغرب

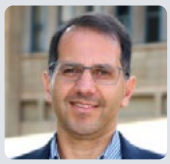
ماركوس فينيسيوس دي فريتاس
أستاذ في مؤسسة أرماندو ألفاريس بنتيادو
الصين

ماتسوموتو شوجي
رئيس معهد سابورو للتضامن الدولي- اليابان

عبدالله ساعف
وزير التربية والتعليم سابقا وأستاذ بجامعة محمد الخامس
المغرب

المصطفى الرزرازي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية
المغرب

طيب أمكرود
مؤسس GPower Consultants
المغرب

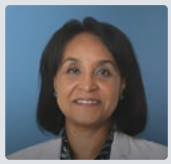


ادواردو أمارال حداد
استاذ بجامعة ساو باولو
البرازيل

هشام عايدي
أستاذ بجامعة كولومبيا (SIPA)
الولايات المتحدة

جلال عبد اللطيف
كبير مستشاري السياسات الاجتماعية، قسم النوع الاجتماعي والفقر والسياسات الاجتماعية لدى لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لإفريقيا
إثيوبيا

أوتافيانو كانوتو
المدير التنفيذي السابق لصندوق النقد الدولي
البرازيل



منية بوستة
وزيرة سابقة للخارجية والتعاون الدولي
المغرب

دومينيك بوكيه
أستاذ محاضر، معهد العلوم السياسية بباريس
فرنسا

مينا بليامون
أستاذة الاقتصاد بجامعة نورث فلوريدا
الولايات المتحدة الأمريكية

هيليت جيمان
أستاذة بجامعة جونز هوبكنز
المملكة المتحدة

كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
المغرب

محمد رشيد الدكالي
أستاذ بمعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة
المغرب

هينه دينه
باحث أول بجامعة إنديانا
الولايات المتحدة الأمريكية

العربي الجعيدي
أستاذ مشارك بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات التقنية؛ عضو سابق في اللجن الخاصة للنموذج التنموي - المغرب

عمر إيبورك
أستاذ بجامعة القاضي عياض
المغرب

ربيع مختار
أستاذ، جامعة تكساس إيه آند إم
الولايات المتحدة الأمريكية

حافظ غانم
نائب رئيس البنك الدولي السابق؛ المدير العام المساعد السابق لمنظمة الأغذية والزراعة
مصر

فرانسيس بيرين
مدير الأبحاث في معهد العلاقات الدولية والاستراتيجية وأستاذ في جامعة جان مولان ليون 3
فرنسا

فتح الله ولعلو
وزير الاقتصاد والمالية سابقا وأستاذ سابق بجامعة محمد الخامس
المغرب

براكاش لونغاني
مستشار لدى صندوق النقد الدولي وأستاذ بجامعة فاندربيلت
الولايات المتحدة الأمريكية

إيف جيكوريل
أستاذ في جامعة بوردو وكلية تولوز للأعمال
فرنسا

هنري لويس فيدي
أستاذ فخري، المدرسة العليا للتجارة بباريس
فرنسا

إيزابيل تساكوك
أستاذة في جامعة كولومبيا، كلية الشؤون الدولية والعامة
الولايات المتحدة الأمريكية

لاندري سينييه
باحث بارز لدى مركز الدراسات الإفريقية بجامعة ستانفورد
الولايات المتحدة الأمريكية

إيمانويل بينتو موريرا
مدير إدارة الاقتصادات القطرية في البنك الأفريقي للتنمية
كوت ديفوار

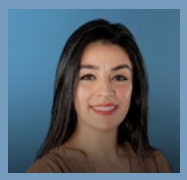
فريق العمل

اعتبارًا من 31 مارس 2024

جمال آيت باسو
مسؤول برنامج
الاستوديو والسمعي البصري
والدعم الفني

عبد العزيز آيت علي
مشرف على البحث في
الاقتصاد

طارق أشميت
مسؤول العمليات -
تكنولوجيا المعلومات



صوفيا أشيتوان
مسؤولة برامج مشرفة على
المرافق

فهد أزروال
متخصص في الاقتصاد

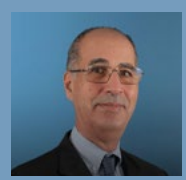
محمود عربوش
متخصص في الاقتصاد

محمد العويني
مسؤول عمليات – التواصل
البصري وتطوير الويب

إدريس العلوي بلغيتي
متخصص في العلاقات
الدولية - وحدة اليقظة
والتحليل الاستراتيجي

نسرين العلوي
مسؤولة برامج التضاهرات
والمؤتمرات

يوسف آيت القاضي
مسؤول عمليات أول –
التواصل البصري وتطوير
الويب



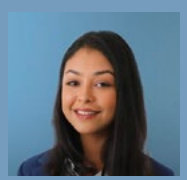
محيي الدين بن طاهر
مدير
الشؤون العامة والمالية

مهدي بن عمر
مشرف على البحث في العلاقات
الدولية

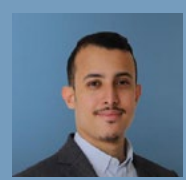
مريم بنيس
مسؤولة الشؤون
المالية

اسماعيل بن ابراهيم
مشرف على الشؤون
العامة والمالية

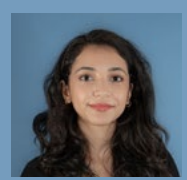
مونيا بن ابراهيم
مساعدة
الرئيس التنفيذي



ماجدة بلخيري
باحثة مساعدة -
مختبر السياسات العمومية

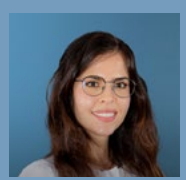


طارق الدرقاوي
مسؤول مساعد عن برنامج
في الاستوديو والسمعي
البصري

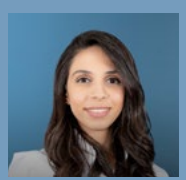


فاتين الشرقاوي غزواني
مسؤولة برنامج
وحدة القادة الصاعدون

محمد بريك
مسؤول برنامج
مختبر السياسات العمومية

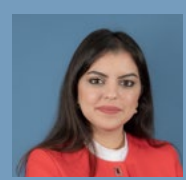


أميمة بوغريبة
متخصصة في الاقتصاد

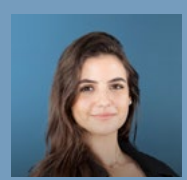


ريم برحاب
متخصصة بارزة في
الاقتصاد

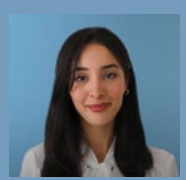
ليليا بنوحود
مشرفة على
الموارد البشرية



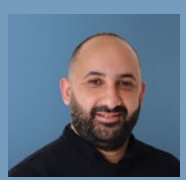
سكينة الماجدي
مسؤولة - تثمين البحث



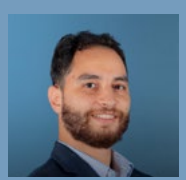
زينب القرشي
مسؤولة على التضاهرات
والمؤتمرات



سلوى اليماني
باحثة مساعدة - اقتصاد

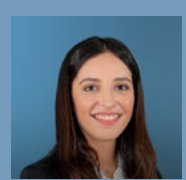


أمين الغالي
مسؤول – التواصل البصري
وتطوير الويب

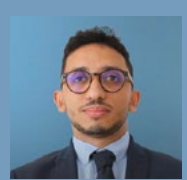


يوسف الجاي
متخصص في الاقتصاد

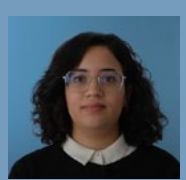
كريم العيناوي
الرئيس التنفيذي



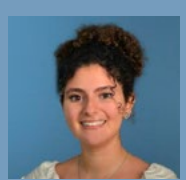
زينب فتحي
مسؤولة برنامج
الشراكات



كريم فاتارا
مسؤول الشؤون
المالية

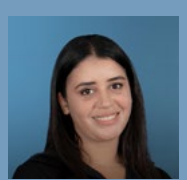


زينب فايدي
باحثة مساعدة - وحدة
اليقظة والتحليل
الاستراتيجي



صابرين عمران
متخصصة في
الاقتصاد

نبيل القمصاوي
مسؤول برنامج
مختبر السياسات العمومية



أمل الوصيف
متخصصة
العلاقات الدولية

عبد السلام سعد جلدي
متخصص في
العلاقات الدولية

نسيم حجوجي
مكلف بمهمة لدى
الرئيس التنفيذي

الطيب غازي
متخصص بارز في الاقتصاد

مختار غيلاني
مدير - النشر
ومراقبة الجودة

خديجة كرواجي
مسؤولة برامج
التضاهرات والمؤتمرات

فضيلة الفيلالي
مسؤولة مساعدة عن
برنامج الشراكات

بدر مندري
متخصص في الاقتصاد

إيمان لهريش
مشرفة
تثمين البحث

عدنان لهزاوي
باحث مساعد - اقتصاد

سكينة العبيري
مسؤولة برامج
المشتريات

يحيى زكرياء الجوهري
مشرف على
الشراكات

مريم الجيراري
مسؤولة مساعدة -
التضاهرات والمؤتمرات

سناء الرحبي
مشرفة
تكنولوجيا المعلومات

احمد أوحنيني
متخصص في الاقتصاد

رضوان نجاح
متخصص في العلاقات
الدولية - وحدة اليقظة
والتحليل الاستراتيجي

سارة حسناء مقدم
مشرفة وحدة اليقظة
والتحليل الاستراتيجي

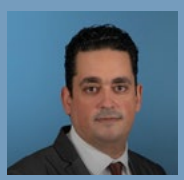
حمزة مجاهد
متخصص في العلاقات
الدولية - وحدة اليقظة
والتحليل الاستراتيجي

فاطمة الزهراء منكوب
متخصصة بارزة في
الاقتصاد

محمد السويسي
مسؤول عمليات
تكنولوجيا المعلومات

زكرياء سناوي
مسؤول العمليات -
تكنولوجيا المعلومات

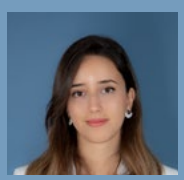
توفيق سماوي
مسؤول برنامج
الاستوديو والسمعي البصري
والدعم الفني



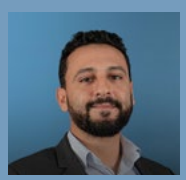
اسماعيل الصبيحي
مشرف - التواصل البصري
وتطوير الويب

حمزة السعودي
متخصص في الاقتصاد

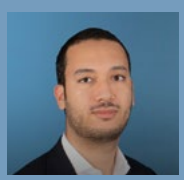
ليليا رزق
مشرفة برامج التضاهرات
والمؤتمرات و
وحدة القادة الصاعدون



عفاف زرقيق
متخصصة في الاقتصاد

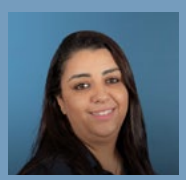


أكرم الزاوي
مشرف
مختبر السياسات العمومية



أسامة طيبي
متخصص في
العلاقات الدولية - وحدة اليقظة
والتحليل الاستراتيجي

منصف طيبة
مشرف - الاستوديو والسمعي
البصري والدعم الفني



أسماء الطهراوي
مشرفة
إدارة المعرفة

حسناء تاديلي
مشرفة
العلاقات مع الصحافة

قائمة المنشورات 2023

الجنوب الجديد في ظل عولمة متطورة

Aftermath of War in Europe The West VS. the Global South?

D'une bipolarisation à une autre: promesses de l'interdépendance

The Rising Strategic Significance of the Atlantic Basin - An Emerging 'Pan-Atlanticism'

Debt Dynamics and Financial Stability in Africa

Macroeconomic Policy Regime Change in Advanced Economies

L'espace atlantique : catalyseur des relations Maroc-Amérique latine

Lessons from the Silicon Valley Bank Crisis

The North Sea: Europe's Energy Powerhouse

Le conflit Israélo-palestinien : la dernière chance d'une solution juste

The Rising Strategic Significance of the Atlantic Basin - The Atlantic Basin, Realism and Geostrategy (I): The Strategic Significance of Pan-Atlanticism for the West

The Dollar-Renminbi Tango: The Impacts of Argentina's Potential Dollarization on its Relations with China

Note sur le conflit israélo-palestinien : l'histoire d'une injustice

Sommet de Johannesburg : vers l'élargissement et une monnaie commune pour les BRICS ?

The Impact of Chinese Investments in Africa: Neocolonialism or Cooperation?

The Brazilian Economy's Double Disease

COP28 et énergies fossiles : le bal des hypocrites

Les monnaies numériques des banques centrales : où en est-on ? Où va-t-on ?

Les investissements chinois en afrique : des investissements pluriels

From Lehman to Silicon Valley Bank and Beyond : Why Are Mistakes repeated in the US banking system?

Policy Pathways for Inclusive and Sustainable Tropical Agriculture: Experiences from Brazil and Africa

External Debt Management in Africa: A Proposal for a 'Debt Relief for Climate Initiative'

The U.S. dollar's « exorbitant privilege » remains Otaviano Canuto

Bilan 2022 et perspective 2023 : vers une stabilisation des cours

A Tale of Two Technology Wars: Semiconductors and Clean Energy

The Atlantic Basin, Realism and Geostrategy (II): The Strategic Significance of Pan-Atlanticism for the Rest

إسرائيل - فلسطين: الفرصة الأخيرة لحل عادل

State Capacity and Decolonial Critique

Personal Rule and the Convergence of Governance"

Resilience and Realignment of Global Trade

Des promesses de la transition énergétique à la morosité macroéconomique : le cuivre à la croisée des chemins'

The U.S. Banking Crisis of 2023 and Its Implications for Africa

GVCs, Resilience, and Efficiency Considerations: Improving Trade and Industrial Policy Design and Coordination

La faillite de FTX : Lehman Brothers des cryptomonnaies ?

L'Afrique et les DTS

The New South in a Multipolar World Multi-Alignment or Fence Sitting?

The Indian Presidency of the G20: India at the Helm of Global Governance

Gas Crisis in Europe: A Harbinger of Sustainable Cooperation with North Africa

The Crisis of Multilateralism viewed from the Global South

Souveraineté numérique : politiques européennes, dilemmes américains

The Current Banking Crisis and U.S. Monetary Policy

Unpacking the Relationship between Crude Oil Financialization and Volatility: The Tale of Speculative Positions

Dialogues Stratégiques Volume XIV: Le retour des conflits de haute intensité - La nouvelle donne sécuritaire au Sahel

EU-Africa Relations: Energy and the Green Transition in an Era of Crises A New Model of Cooperation

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2023

Atlantic Dialogues Report 2022 - Cooperation in a Changing World

The Rise of Global South: New Consensus Wanted

ATLANTIC CURRENTS 10th edition: A More Assertive Atlantic: Its Meaning for the World

Capital flows and emerging market economies since the global financial crisis

How to Measure the Digital Economy in 5G Technologies and Digital Silk Road Era

بناء أفريقيا مستقلة في عالم مترابط

Military relations between Russia and Africa, before and after the war in Ukraine

North Africa's Invisible Partner: Exploring India's Political and Economic Influence in the Region

Atlantic Africa: United States, Europe, China, Russia. Influences With Variable Geometry - A View From the South

فهم الديناميات الأفريقية الداخلية

Aftermath of War in Europe The West VS. the Global South?

Villes nouvelles, villes politiques - Diversification des acteurs et recentralisation du pouvoir étatique dans le cas de Diamniadio

Dialogues Stratégiques Volume XIII: La fragmentation du Monde - L'Afrique des Grands Lacs

Dialogues Stratégiques Volume XIII: La fragmentation du Monde - L'Afrique des Grands Lacs

Climate change and migration Understanding factors, developing opportunities in the Sahel Zone, West Africa and the Maghreb

Le post-conflit vu par l'African Peace and Security Annual Conference (APSACO)

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2023

The Cultural and Creative Industries in Africa and Latin America

African Peace & Security Annual Conference (APSACO) - 7th edition: SUMMARY REPORT

En Afrique, des coups d'État, signes de l'épuisement prématuré de la démocratie importée

Dialogues Stratégiques Volume XIV: Le retour des conflits de haute intensité - La nouvelle donne sécuritaire au Sahel

Patrimoine immatériel : valoriser un référent culturel africain

La Tunisie sous la III^{ème} République

التفكير في أفريقيا ناشئة في ظل العولمة الجديدة

Systems approach to water management

Le pastoralisme en péril en Afrique

Implications of Food Systems for Food Security During a Time of Multiple Crises: The Republic of Mauritius

Machine Learning et Veille économique : Analyse des données RePEc à l'aide des techniques du NLP

The Challenge of Achieving Food Security During Turbulent Times: The Case of the Republic of Ghana

A Common ESG Language to Unlock Funding for Sustainable Infrastructure Projects in Developing Economies

Navigating the CBAM Transitional Period: Understanding the Latest Developments, and Enhancing Preparedness

Fiscal Space in African Economies and Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)

L'Afrique n'entend pas renoncer aux hydrocarbures

Les locomotives des écosystèmes industriels

Moving Europe and Africa towards more common ground on climate and energy

The Challenge of Achieving Food Security During Turbulent Times The Case of the Federal Republic of Nigeria

La recherche en économie en Afrique (2022- 2003), selon les données de REPEC

Financing Climate Action: Equity Challenges and Practical Solutions

Tendances et perspectives énergétiques à l'horizon de 2023 : survivre à la crise énergétique tout en construisant un avenir plus vert

Le marché de l'hydrogène vert : l'équation industrielle de la transition énergétique

The World Needs a Green Bank

Energy Demand and the Shadow of Recession

Financer la transition énergétique et écologique

Revitalizing Women's Labor Force Participation in North Africa: An Exploration of Novel Empowerment Pathways

Financial Technology As A Driver of Financial Inclusion and Inclusive Development in the MENA Region: Risks and Opportunities

Artificial Intelligence Revolution in Africa: Economic Opportunities and Legal Challenges

Shaping a renewed Atlantic vision of energy security: old trends, new paradigms – A Focus on Africa

Short of Water and Under Increasing Pressure to Deliver Food Security: Key Policy Considerations The Case of the Arab Republic of Egypt

The Geopolitics of Seawater Desalination

Driving The Dream: Morocco's Rise In The Global Automotive Industry

Short of Water and Under Increasing Pressure to Deliver Food Security: Key Policy Considerations - The Case of the Kingdom of Morocco

Regional convergence and catching up process in Africa: A tale of three clubs

Industrialization in Africa: Issues and Policies

الجنوب ومستقبل الدراسات الاستشرافية في زمن الذكاء الاصطناعي العام

Chaînes globales de valeur tourmentées : Risques et opportunités pour l'agriculture et l'alimentation

Fighting inequalities: A Major Challenge and an Essential Prerequisite for Inclusive and Sustainable Growth in Africa

Unlocking Africa's agricultural potential

Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2023

Addressing Africa's Persistent Debt Problem

Career Trajectories of Higher Education Graduates: Impact of Soft Skills

إعادة التفكير في الاقتصاد المغربي

Agricultural Cooperatives' Sustainability and the Relevance of Start-Up Support Programs: Evidence from Cooperatives' Level in Morocco

E-Commerce and the Digital Economy in Morocco, a Factor of Social Inclusivity and Employment: Context, Approach and Limits

Le Nouveau Modèle de Développement des provinces du Sud : des réalisations à un rythme soutenu atteignant les objectifs fixés

Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc

How Can Moroccan Regions and Sectors Help to Achieve the 'New Development Model' Goals?

The case of green hydrogen in Morocco

Trade Policy in Morocco: Taking Stock and Looking Ahead

TaRL Maroc : des débuts prometteurs pour un soutien scolaire innovant

L'informel au Maroc : repenser la structure globale des incitations pour une économie plus inclusive et dynamique

Exploration multiniveaux des causes de la pauvreté des apprentissages au Maroc : une approche compréhensive

MOROCCO'S QUEST FOR STRONGER AND INCLUSIVE GROWTH

Career Trajectories of Higher Education Graduates: Impact of Soft Skills

Production Networks, Sectoral Shocks and Aggregate Volatility in a Developing Economy: Insights From Morocco

Is the Moroccan Fiscal System Progressive ? A Shapley Decomposition

Morocco — Beyond Debt: Sustainable Pathways to Higher Growth

المغرب في بيئة عالمية متغيرة

The 2021 EU General Court Decision on Polisario v Council: Some Legal Considerations on the Status of the Moroccan Sahara

Financial Technology As A Driver of Financial Inclusion and Inclusive Development in the MENA Region: Risks and Opportunities

L'identité africaine de la culture marocaine

Esquisses des nouvelles dimensions de défense au Maroc

Quelle africanité pour les Industries culturelles et créatives au Maroc ?

Le Maroc et l'Afrique : une mobilité vive pour une esthétique souveraine

La résolution 2703 du Conseil de sécurité : on reprend la même et on recommence

Les ruissellements amazighs dans la culture africaine

المغرب، الدولة الاجتماعية والمجالية

Gender inequality in the labor market: the case of Morocco

Morocco and the Women, Peace, and Security Agenda: Goals, Opportunities and Challenges

Gestion des catastrophes naturelles : souveraineté nationale et solidarité internationale

Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc

Impact analysis on multidimensional poverty index: Do we necessarily need to make targeting more complex? A Moroccan illustration

L'Examen périodique universel : miroir de l'état des droits humains au Maroc

How Can Moroccan Regions and Sectors Help to Achieve the 'New Development Model' Goals?

Informality and Inclusive Growth in the Middle East and North Africa

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

العنـوان : جامعـة محمـد السـادس متعـددة التقنيـات، الطريـق الدائـري
الربــاط - سلا

البريد الإلكتروني : contact@policycenter.ma
الهاتف : 04 04 54 37 5 212+
الفاكس : 54 31 71 37 5 212+
الموقع الإلكتروني : www.policycenter.ma