

THINK • STIMULATE • BRIDGE

# 2023

## Rapport d'activité

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2023**



# Sommaire

## 06. Introduction

---

## 08. En bref

---

## 10. Programme de recherche

---

## 12. En chiffres

---

## 16. Think

Publications	18
Opinions	32
Ouvrages	35

---

## 38. Stimulate

Formations	40
Atlantic Dialogues	
Emerging Leaders (ADEL)	42
Programme de stages	50

## 52. Bridge

---

The Atlantic Dialogues	54
Annual Meetings	58
African Peace & Security Annual Conference (APSACO)	62
Africa Economic Symposium	66
Dialogues stratégiques	70
Événements	72
Public Policy Lab	96
Multimedia	100
Digital	102
Partenaires	104
Presse	108

---

## 112. Senior Fellows

---

## 114. Staff

---

## 116. Liste des publications

### COORDINATION

Soukaina El Majidi

### ÉDITION

Mokhtar Ghailani

### COMPOSITION GRAPHIQUE

Youssef Ait El Kadi

Mohammed Aouini

### CRÉDIT PHOTOS

[www.gettyimages.fr](http://www.gettyimages.fr)

### PHOTOOTHÈQUE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

Nous remercions l'ensemble des collaborateurs pour leurs contributions



Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

Phone : +212 5 37 54 04 04

Fax : +212 5 37 71 31 54

[www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

# — INTRODUCTION

Au terme de cette année 2024, le Policy Center for the New South aura dix ans.

Dès sa création, il a œuvré à continuellement renforcer la qualité de ses productions analytiques afin de répondre à l'ambition qu'il s'était fixée au premier jour : celle d'incarner la voix en émergence du Nouveau Sud en contribuant à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique.

Le Policy Center a atteint ces objectifs en intégrant au processus de ses analyses les méthodes de la science, les données et les preuves empiriques. Tout cela s'est fait dans un esprit d'ouverture et de tolérance, caractéristiques quintessentiels du Royaume du Maroc. Le PCNS a ainsi pu créer, ouvrir et tisser des espaces de dialogue et de travail avec de nombreux partenaires, permettant une interaction fructueuse des mondes académique, des politiques publiques et de la société civile.

Dans un souci d'organiser la production analytique et la recherche, le Centre a procédé en 2021 à mettre en place son premier programme de recherche triennal. Ce programme a permis la publication de nombreux papiers et ouvrages sur des sujets divers, parmi lesquels croissance économique, agriculture et sécurité alimentaire en Afrique, formation et marché du travail au Maroc, industrialisation et transition verte, ou encore réforme de l'architecture financière internationale pour l'Afrique.

En 2023, ces efforts se sont matérialisés par l'édition de 125 publications, dont 19 ouvrages et rapports, 9 Research papers, 25 Policy papers et 65 Policy briefs, auxquels se sont ajoutés une 7 articles publiés dans des journaux académiques et chapitres dans des ouvrages coordonnés par d'autres. L'année 2023 a également été l'année de la sixième édition du rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique, la quatrième du rapport annuel sur l'économie de l'Afrique, et la dixième d'Atlantic Currents, rapport annuel du Centre consacré aux dynamiques du Bassin atlantique.

Un nouveau cap a été passé en matière de visibilité comme l'attestent les 1,3 millions de visiteurs uniques qui se sont rendus sur notre site internet. Le cap du premier million de visiteurs uniques par an a donc été franchi, et le Policy Center continuera d'œuvrer pour offrir à tous plus d'analyses et de décryptages, et informer à une échelle de plus en plus vaste. La presse a accordé une attention accrue à nos travaux : elle les a mentionnés près de 6 000 fois l'an dernier, et plus de la moitié de ces mentions ont été le fait de la presse internationale. Enfin, le Centre a produit 241 contenus multimédia et 117 événements, proposant ainsi différents canaux de restitution de nos travaux, et différentes façons pour notre communauté d'apprendre et d'interagir.

A bien des égards, 2023 a donc été une année fructueuse. Le Policy Center for the New South s'est très fortement engagé en marge des Assemblées annuelles des institutions de Bretton Woods, qui ont fait leur retour en Afrique, à Marrakech, au bout d'un demi-siècle. Lors de leur session plénière inaugurale a été présenté un rapport sur la croissance marocaine coordonné par le Fonds monétaire international, auquel des chercheurs de notre Centre ont contribué. En marge des Assemblées, ont été organisés une trentaine

de panels, en association avec plusieurs de nos partenaires institutionnels, et qui ont attiré une audience de plusieurs centaines de personnes. De nombreux intervenants y ont pris part, dont des ministres en poste de l'Industrie et des Finances de trois grandes économies africaines, quinze gouverneurs de banques centrales de cinq continents, la directrice générale de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), ou encore un économiste lauréat du prix Nobel d'économie. Ces activités ont contribué à promouvoir l'indispensable réforme des institutions financières internationales et des banques multilatérales de développement, en faveur des enjeux de développement du Sud, et en particulier de l'Afrique. Notre objectif était d'aider à faire de Marrakech un tournant dans la concrétisation de cette réforme, pour laquelle le Policy Center for the New South s'est beaucoup investi.

2023 a également été marquée par la tenue de la première édition de l'Africa Economic Symposium (AES), un événement annuel pour lequel le PCNS nourrit de grandes ambitions. Le symposium est ainsi venu s'ajouter, entre autres, à l'Africa Peace and Security Annual Conference (Apsaco), qui a tenu l'an dernier sa septième édition. Par le biais de ces deux conférences, le Centre ambitionne de rassembler des experts venus d'Afrique et d'ailleurs pour continuer d'analyser scientifiquement les principaux défis qu'affronte notre continent dans sa quête de développement, de justice, de paix et de sécurité. Il s'agit, une fois encore, de créer des plateformes où puisse se dire un récit africain se déployant dans un dialogue serein et équilibré avec l'ensemble des partenaires du continent.

L'édition 2023 des Atlantic Dialogues s'est tenue sur le thème « *A More Assertive Atlantic: Its Meaning for the World* ». Cet événement confirme l'engagement du Centre pour l'Atlantique, s'inscrivant ainsi dans la Vision de Sa Majesté le Roi, qui consacre cet océan comme un espace majeur d'engagement pour le Maroc. La promotion 2023 du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (Adel), notre pépinière de talents venus des pays de l'atlantique, s'est enrichie de nouveaux membres, portant à 415 le nombre de lauréats, qui forment un réseau et un vaste réservoir d'énergie, de créativité et d'innovation au service d'un Sud dynamique et d'un monde plus résilient.

Je tiens à exprimer ici la fierté que m'inspirent l'ensemble des collaborateurs, dont l'engagement a fait de 2023 une année très productive. La pertinence du travail du Policy Center for the New South s'est laissé voir par les multiples sollicitations que les collaborateurs reçoivent pour prendre part à des ateliers, colloques, conférences, forums, retraites et séminaires sur cinq continents. Outre le souffle du Nouveau Sud dont nous sommes porteurs, le Centre apporte une expertise technique appréciée aux plans national et international.

La façon dont sont menées nos activités reflète notre appropriation des codes et de la culture des think tanks, avec une ambition et une touche marocaines. C'est animé de la volonté permanente de faire mieux, pour le bien commun, que le Centre entame donc sa deuxième décennie.

Je tiens à adresser mes remerciements à chacun des membres de notre communauté pour leur engagement exceptionnel, et à les féliciter pour une année 2021 prolifique.

**KARIM EL AYNAOUI**  
Président Exécutif

## EN BREF



Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain créé en 2014, dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques et environnementales, que sociétales qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global. Se considérant comme un bien commun, reconnu, en 2021, par les pouvoirs publics marocains comme une Association d'utilité publique, le think tank emploie aujourd'hui **120 personnes**, parmi lesquelles **40 Senior Fellows**, des experts renommés, du Sud comme du Nord. Le PCNS défend le concept d'un « Nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses

propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux et ses réflexions, l'élaboration des politiques publiques inclusives et efficaces en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les transitions en cours ainsi que sur les mutations géopolitiques caractérisant les relations internationales contemporaines. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.



## LE POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH :

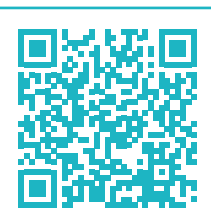
### un bien public pour le Nouveau Sud

À ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents. Le Policy Center organise tout au long de l'année une série de rencontres, de formats et de niveaux différents, dont les plus importantes sont les conférences internationales annuelles « The Atlantic Dialogues », « African Peace and Security Annual Conference » (APSACO), ou encore « The African Economic Symposium » (AES).

Le Policy Center for the New South développe une communauté de jeunes leaders à travers le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cette plateforme de coopération et de mise en relation d'une nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs est déjà forte d'une communauté de plus de 430 membres. Le PCNS contribue ainsi au dialogue intergénérationnel et à l'émergence des leaders de demain.

# PROGRAMME DE RECHERCHE

Fort de son expertise reconnue aux niveaux national et international, le Policy Center for the New South renforce le rôle de ses activités de recherche en lançant son programme triennal 2021-23. Ce programme combine non seulement l'expertise de base du Policy Center en matière de relations internationales, de géopolitique, d'économie et de politiques publiques, mais se penche également sur les régions stratégiques qui nous rappellent son identité, du Maroc à l'Afrique, en passant par le Sud global. Il est structuré autour de sept programmes principaux.



Pour en savoir plus scanner le QR code

## 1 Le Nouveau Sud dans une mondialisation en évolution

Ce programme porte une attention particulière à l'Afrique dans la nouvelle mondialisation, en tant qu'entité géo-économique et géopolitique autonome. Il se concentre notamment sur l'Afrique dans les grands équilibres mondiaux, les mutations au sein de l'Union africaine et les perspectives de réformes, la macroéconomie du Nouveau Sud et enfin les biens publics communs mondiaux et régionaux.

## 2 Construire une Afrique autonome dans un monde interdépendant

D'importantes transitions africaines ont eu lieu au cours des vingt dernières années, qui ont fait de l'Afrique un acteur clé des relations internationales contemporaines. Le programme accorde une attention particulière à la lutte pour le pouvoir sur le continent africain, à l'autonomie stratégique de l'Afrique, aux dynamiques stratégiques régionales, et enfin à l'Afrique dans l'espace atlantique élargi.

## 3 Comprendre les dynamiques internes africaines

Le programme se concentre sur les mutations de l'État en Afrique et la dynamique des institutions africaines, les transformations sociales, avec un accent particulier sur la société africaine du 21<sup>ème</sup> siècle, les jeux de pouvoir intra-africains, le lien paix-développement-sécurité, et enfin les caractéristiques inhérentes au phénomène de la migration.

## 5 Repenser l'économie marocaine

Ce volet dédié au Maroc se concentre sur la transformation structurelle, l'intégration économique et les cadres de partenariat commercial, la transition énergétique et le changement climatique, la dynamique du marché du travail et du capital humain, la conception des politiques sectorielles et la politique macroéconomique.

## 7 Maroc, l'État social et territorial

La démocratie territoriale et le transfert de responsabilités aux représentants locaux sont des leviers pour ouvrir la voie à une pleine inclusion de toutes les classes sociales et localités. L'État territorial conduit à une redéfinition de l'identité de l'administration publique, qui vise à élargir ses champs d'action en identifiant les pratiques nécessaires pour développer ses capacités et son leadership.

## 4 Penser l'émergence de l'Afrique dans la nouvelle globalisation

Ce programme explore les leviers de l'émergence économique africaine dans un monde en mutation. Les enjeux concernent la question de l'intégration avec ses facettes multidimensionnelles, les ressources naturelles et la transition écologique, la révolution verte et la sécurité alimentaire, le capital humain et le marché du travail, ainsi que la recherche et l'innovation nécessaires à une meilleure adaptation des technologies au contexte local.

## 6 Le Maroc dans un environnement mondial en mutation

Face aux disruptions politiques et sécuritaires actuelles, ce programme décrypte la nouvelle politique étrangère marocaine, tout en analysant sa géopolitique régionale et continentale, ainsi que la dynamique de ses relations avec les puissances mondiales traditionnelles et émergentes.

# EN CHIFFRES . . . . .



# NOMBRE DE PUBLICATIONS

Dans le cadre de ses activités en adéquation avec les événements d'actualité et les orientations de son programme de recherche, le Policy Center procède à la diffusion de ses travaux via divers formats adaptés à la nature des sujets abordés. Ces derniers incluent des Policy Briefs, des Policy Papers, ainsi que des notes de blog présentées sous forme d'op-ed ou d'opinion. Par ailleurs, l'organisation intègre l'utilisation de supports audiovisuels et numériques, tels que des émissions et des podcasts, afin de stimuler le débat public.

Au cours de l'année 2023, le PCNS a contribué à l'enrichissement du dialogue intellectuel en publiant un total de **192 productions analytiques**. Ce corpus se décompose en **131 publications** issues de recherches et **61 opinions**, démontrant ainsi son engagement continu dans la diffusion de connaissances et d'analyses.

## 192 PRODUCTIONS ANALYTIQUES

# 19

Books & Reports

# 69

Policy Briefs

# 25

Policy Papers

# 9

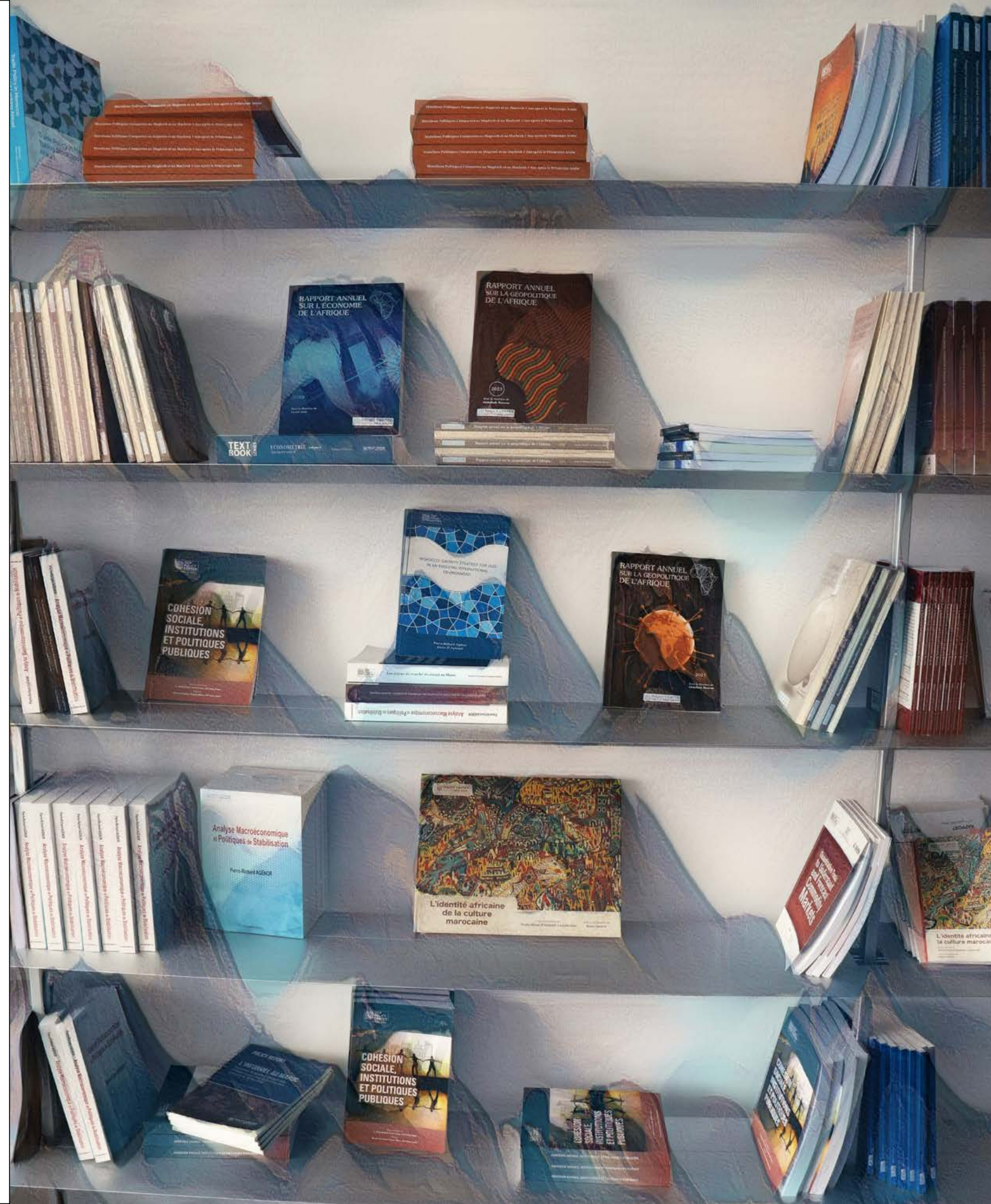
Research Papers

# 9

Papers in academic journals

# 61

Opinions





# THINK

Publications

18

Opinions

32

Ouvrages

35



# PUBLICATIONS

## PROGRAMMES DE RECHERCHE

1. Le Nouveau Sud dans une mondialisation en évolution
2. Construire une Afrique autonome dans un monde interdépendant
3. Comprendre les dynamiques africaines internes
4. Penser l'émergence de l'Afrique dans la nouvelle globalisation
5. Repenser l'économie marocaine
6. Le Maroc dans un environnement global en mutation
7. Maroc, l'État social et territorial

### Introduction

Le Policy Center for the New South a dédié en 2023 ses travaux aux mutations géopolitiques, environnementales et économiques qui caractérisent le paysage international. Nos chercheurs et fellows en relations internationales ont analysé les nouvelles alliances géopolitiques, la concurrence entre les puissances mondiales, les préoccupations sécuritaires en Afrique, les questions liées au développement durable et à la sécurité énergétique, ainsi que les problématiques de transformation numérique. Dans le même ordre d'idées, nos économistes se sont intéressés aux politiques macroéconomiques, aux dynamiques financières, au commerce mondial et à l'économie numérique. Ces volets étant complémentaires, il a été question dans plusieurs publications d'étudier l'impact économique des dynamiques géopolitiques globales. En outre, plusieurs travaux ont porté sur le modèle de développement du Maroc et sa position en Afrique.

Par ailleurs, l'année 2023 a été marquée par un nombre d'événements importants qui ont fait l'objet de plusieurs analyses, notamment les coups d'État au Sahel, le conflit israélo-palestinien, la COP28, ou encore l'élargissement des BRICS.

## ■ 1. Le Nouveau Sud dans une mondialisation en évolution

Le concept de « Nouveau Sud » émerge au sein d'un paysage géopolitique international en mutation, caractérisé par une transition vers une structure multipolaire. Les acteurs du Nouveau Sud, tels que les membres des BRICS, redéfinissent l'équilibre mondial en contribuant de manière significative à la croissance économique et à l'influence géopolitique. C'est dans cette perspective que [Len Ishmael](#), Senior Fellow au PCNS, s'est attelée dans son Policy Paper « **The New South in a Multipolar World Multi-Alignment or Fence Sitting?** » à définir la place qu'occupe le Nouveau Sud dans les grands équilibres mondiaux. L'article en question montre que le Sud désigne surtout une revendication, croissante et destinée à faire entendre sa voix, pour un ordre international plus multipolaire, juste et moins unidirectionnel.

Au cœur des dynamiques façonnant les relations internationales contemporaines, figure la place de l'Afrique dans les nouveaux équilibres mondiaux. Affichant une croissance économique dynamique, une démographie jeune et un rôle croissant dans les organisations multilatérales. L'Afrique paraît déterminée à jouer un rôle central dans la géopolitique mondiale et à façonner l'avenir du Nouveau Sud, notamment en articulant avec efficacité les logiques de coopération Nord-Sud et Sud-Sud. Un exemple concret de cette collaboration est observé dans le cadre de l'initiative de think tanks T20, qui sert de « banques d'idées » pour le G20, où l'économiste [Ahmed Ouhnini](#) a co-écrit un Policy Brief intitulé « **Policy Pathways for Inclusive and Sustainable Tropical Agriculture: Experiences from Brazil and Africa** ». Cette contribution explore les opportunités de collaboration entre le Brésil et les nations africaines dans le domaine de la production agricole de produits tropicaux. L'article met en lumière les défis persistants tels que le manque d'infrastructures et d'investissements, le fossé technologique entre les deux régions, et la déforestation. Il souligne également les perspectives prometteuses pour la sécurité alimentaire grâce à la mise en œuvre de politiques coordonnées, établissant ainsi des liens entre le Brésil et l'Afrique.

Outre les opportunités économiques et géopolitiques qui se présentent à l'Afrique pour s'affirmer au niveau international, les théories critiques repositionnent le continent comme un acteur clé dans les débats mondiaux. Ainsi, [Hisham Aidi](#), Senior Fellow, expose dans son Policy Brief « **State capacity and decolonial critique** » les limites du concept d'« État failli » en reprenant le débat inhérent au colonialisme sur les États africains dans la perspective d'offrir une vue d'ensemble sur les courants panafricains, décoloniaux et anti-libéraux ayant marqué la période des indépendances des pays africains et au-delà. Il propose une approche critique des théories occidentales dans l'analyse politique des États africains, réaffirmant la nécessité de perspectives africaines. Dans ce sens, et prolongeant sa réflexion, [Hisham Aidi](#) écrit également un Policy Brief sous le titre de « **Personal Rule and the Convergence of Governance** », où il présente l'émergence de régimes personnalisés à travers le monde, rendant l'analyse de l'Afrique et du Moyen-Orient plus complexe. Cette tendance globale offre une nouvelle perspective sur les concepts tels que le populisme, la fragilité de l'État, la politique identitaire, etc. La convergence vers une forme d'autoritarisme libéral, sous l'influence de puissances émergentes, souligne l'importance d'une analyse comparative pour comprendre les dynamiques politiques actuelles.



Ainsi, le « Nouveau Sud » émerge comme une alternative dynamique aux évolutions majeures du paysage géopolitique international. L'Afrique, en tant qu'acteur central de cette transformation, joue un rôle essentiel dans la redéfinition de l'équilibre mondial, en contribuant à la croissance économique et à l'influence politique au sein du Nouveau Sud. Les critiques apportées par les auteurs ouvrent la discussion sur la gouvernance, le multilatéralisme et le rôle des institutions africaines sur la scène internationale. Ainsi, dans sa série de Policy Briefs « **The Atlantic Basin, Realism and Gestrategy** », le Senior Fellow **Paul Isbell** examine les points de convergence et de complémentarité entre le réalisme et la géostratégie dans le contexte du Bassin Atlantique, en mettant l'accent sur l'évolution du débat intellectuel et les implications politiques liées à la signification géopolitique de la région. Il observe l'importance croissante du Bassin Atlantique et du pan-atlantisme pour l'Occident. Malgré des obstacles potentiels, la coopération pan-atlantique est présentée comme un moyen réaliste de préserver l'influence occidentale face à l'émergence de la coalition mondiale des BRICS, soulignant l'importance stratégique de l'Afrique et de l'Amérique latine. Bien que les BRICS représentent une volonté de constituer un poids significatif géopolitique et économique sur la scène internationale, le Senior Fellow **Henri-Louis Védie**, dans son Policy Brief « **Sommet de Johannesburg: vers l'élargissement et une monnaie commune pour les BRICS** », présente les défis et les divergences qui semblent diviser ses pays membres. Il analyse, à l'occasion du 14<sup>ème</sup> Sommet des BRICS, les implications d'un élargissement du groupe et les perspectives vers une monnaie commune. De plus, en resserrant la focale sur la présidence indienne du G20, **Abdessalam Jaldi**, Senior spécialiste en relations internationales, analyse, avec nos stagiaires **Achouak Lafhal** et **Alexis Cudey**, l'émergence de l'Inde comme puissance mondiale dans les domaines de la technologie numérique, du développement des capacités et de l'industrialisation. Les auteurs du Policy Paper exposent les défis qui se présentent à la gouvernance indienne, surtout dans un contexte mondial façonné par les conséquences de la crise sanitaire de la Covid-19 qui a ébranlé les fondements de la 11<sup>ème</sup> mondialisation et la guerre d'Ukraine qui a provoqué d'importantes distorsions dans les chaînes

d'approvisionnement énergétiques et alimentaires mondiales. Enfin, les auteurs explorent les opportunités pour l'Afrique de tirer parti de ses relations avec l'Inde pour accélérer son émergence.

Outre l'Inde, plusieurs travaux se sont intéressés au rôle et à l'influence de la Chine en Afrique. Le Senior Fellow **Marcus Vinicius de Freitas** évalue l'impact des investissements chinois en Afrique et analyse la compétition entre les puissances mondiales sur le continent. Il explique que les critiques occidentales à l'égard de la Chine, accusée de pratiques de piégeage par la dette et de néocolonialisme, sont condescendantes quant à la capacité des pays africains à déterminer leur propre voie et à sauvegarder leurs intérêts à long terme. La coopération sino-africaine, axée sur le commerce, la connectivité, l'infrastructure et l'industrialisation, offre dans le cadre de la coopération Sud-Sud la possibilité de créer une base nouvelle pour une croissance partagée plus équitable.

Cette reconfiguration du paysage international s'opère également au niveau énergétique. L'économiste **Afaf Zarkik**, dans le cadre du New-Med Research Network avec Istituto Affari Internazionali (IAI), publie un Policy Paper sous le titre de « **Gas crisis in Europe : A Harbinger of Sustainable Cooperation with North Africa** » où elle explore les répercussions de la guerre Russie-Ukraine sur le marché énergétique. La crise a



poussé l'Union européenne à sécuriser des sources d'approvisionnement alternatives. Ces changements fondamentaux sur le marché se sont manifestés dans le renouvellement de la relation entre l'UE et l'Afrique du Nord et ont ouvert des perspectives d'une coopération avancée pour une transition énergétique efficace. D'autre part, le spécialiste en relations internationales **Hamza Mjahed** souligne le rôle crucial que continue de jouer la mer du Nord dans l'approvisionnement énergétique de l'Europe. Cependant, il met en lumière les menaces de ce hub énergétique européen, telles que la concurrence économique et les difficultés de ces gouvernements à atteindre leurs objectifs climatiques.

Ces dénotent l'émergence d'un monde de plus en plus multipolaire. Plusieurs auteurs renvoient ces défis globaux à une crise des institutions internationales, incapables de remédier aux nouvelles menaces contre la paix et la sécurité internationales. C'est ce qui a conduit Abdessalam Jaldi, Senior spécialiste en relations internationales, à explorer dans son Policy Paper « **The Crisis of Multilateralism viewed from the Global South** » la crise normative et institutionnelle des institutions multilatérales qui ébranlent les fondements de la coopération internationale, avec un regard venant du Sud. Au Moyen-Orient, la guerre Israël-Hamas déclenchée suite aux attaques du 7 octobre a reconfiguré la géopolitique régionale. Le Senior Fellow **Abdelhak Bassou** a analysé la situation dans son Policy Brief « **Le conflit israélo-palestinien: la dernière chance pour une solution juste** » Tout en y reprenant le contexte historique de la guerre et, en la comparant avec celle de 1973, il aborde l'affaiblissement récurrent à la fois du gouvernement de Netanyahu et du Hamas, décrypte le réseau d'acteurs impliqués (Iran, Égypte et États-Unis) ainsi que la mobilisation de l'opinion publique en vue de presser les acteurs concernés à parvenir à la solution à deux États. Dans une approche plus historique, le Senior Fellow **Fathallah Oualalou**, dans son Policy Brief « **Le conflit israélo-palestinien : histoire d'une injustice** » relate l'histoire du conflit et propose des perspectives vers la paix via la médiation des puissances régionales mais aussi le leadership des grandes puissances et des pays émergents.



## Crise bancaire et remise en question de la résilience du système financier mondial

En 2023, la scène économique mondiale a été secouée par une série de faillites bancaires, dont celles de la Silicon Valley Bank et du Crédit suisse, ce qui a suscité des inquiétudes quant à une éventuelle crise bancaire et a remis en question la résilience du système financier mondial.

**Hinh T. Dinh**, Senior Fellow, a abordé ces préoccupations dans son Policy Brief « **Lessons from the Silicon Valley Bank Crisis** », analysant les événements qui ont conduit à la faillite de la Silicon Valley Bank. Il a mis en évidence les principaux facteurs qui ont contribué à la crise et évalué les répercussions sur les systèmes bancaires étasunien et mondial. En outre, dans son Policy Brief intitulé « **The U.S. Banking Crisis of 2023 and Its Implications for Africa** », il a analysé les défis auxquels font face les pays en développement, en particulier en Afrique, en réaction à cette crise. Il a également souligné la projection d'une augmentation des taux d'intérêt et d'une baisse de la demande d'exportations, résultant d'une croissance atone chez les principaux partenaires commerciaux de ces pays.

Dans le même ordre d'idées, le Policy Brief d'[Helyette Geman](#), Senior Fellow, intitulé « **From Lehman to Silicon Valley Bank and Beyond : Why are Mistakes Repeated in the US Banking System ?** » a été consacré à la crise de la Silicon Valley Bank. L'auteure a retracé le contexte de l'effondrement de la banque, abordé les théories économiques et financières sur la question, et conclu en soulignant la nécessité de rétablir des mesures réglementaires et de prendre en compte l'impact des retraits à grande échelle dans les tests de résistance bancaire.

### Perspectives sur les défis globaux du Nouveau Sud

Les récentes perturbations au niveau mondial, telles que la pandémie de Covid-19 et les tensions géopolitiques, ont provoqué des bouleversements majeurs au niveau des chaînes de valeur mondiales. Cela a suscité des interrogations sur la solidité du système commercial international, notamment en ce qui concerne la résilience des chaînes de valeurs mondiales. Dans ce cadre, les experts du PCNS, [Otaviano Canuto](#), [Abdelaaziz Ait Ali](#), [Mahmoud Arbouch](#), et [Pepe Zhang](#), Associate Director à l'Atlantic Council, ont co-écrit un Policy Brief intitulé « **GVCs, Resilience, and Efficiency Considerations: Improving Trade and Industrial Policy Design and Coordination** ». Les auteurs ont abordé le débat en cours sur l'équilibre entre efficacité et résilience dans le contexte du commerce international et des chaînes de valeur mondiales, tout en soulignant la robustesse et la vitalité de ces chaînes malgré les signes apparents de géo-fragmentation. Ils ont également formulé des recommandations mettant en lumière l'importance cruciale de développer des politiques nationales tout en favorisant la coopération internationale afin d'équilibrer les préoccupations relatives à l'efficacité et à la résilience.

Dans son Policy Brief intitulé « **La faillite de FTX : Lehman Brothers des cryptomonnaies ?** », le Senior Fellow [Henri-Louis Védie](#) a abordé une question tout aussi importante dans un contexte mondial en constante évolution, celle de l'effondrement de FTX, l'une des plus grandes plateformes mondiales d'échange de cryptomonnaies.

Cet événement a profondément secoué l'écosystème des cryptomonnaies, suscitant des parallèles avec le cas de « Lehman Brothers ». L'auteur évalue la pertinence de cette analogie en analysant l'impact de la faillite sur les cryptomonnaies et en soulignant comment cet effondrement renforce leur caractère spéculatif et révèle les vulnérabilités de leur écosystème.

Abordant les défis de la transition énergétique, la COP28, tenue à Dubaï en décembre 2023, a entériné le « Global Stocktake », préconisant une transition équitable loin des énergies fossiles. Bien que certains perçoivent cela comme le « prélude à la fin des énergies fossiles », des contradictions persistent. Le Senior Fellow [Francis Perrin](#) explore cette dynamique dans son Policy Brief « **COP28 et énergies fossiles : le bal des hypocrites** ». Il souligne l'importance continue des énergies fossiles pour des acteurs majeurs comme les États-Unis, l'Union européenne et la Chine. Il conclut que malgré les avancées, la COP28 ne semble pas marquer la fin de cette incohérence de positions.



## 2. Construire une Afrique autonome dans un monde interdépendant



Dans un contexte géopolitique en pleine mutation, l'émergence d'une nouvelle Afrique autonome a caractérisé les publications des chercheurs du PCNS durant l'année 2023. Dans ce cadre, l'article « **North Africa's Invisible Partner: Exploring India's Political and Economic Influence in the Region** » de nos spécialistes en relations internationales [Abdessalam Jaldi](#) et [Hamza Mjahed](#) explore les instruments du soft power indien en Afrique du Nord. Ils analysent l'engagement bilatéral renforcé de l'Inde avec les pays de la région, en mettant l'accent sur les aspects de coopération économique et sécuritaire, soulignant le passage d'une approche indienne adossée à l'idéologie à une approche plus pragmatique basée sur la coopération Sud-Sud. De son côté, dans « **Atlantic Africa: United States, Europe, China, Russia. Influences With Variable Geometry**

», le Senior Fellow [Rachid El Houdaigui](#), analyse les dynamiques géopolitiques complexes de la région atlantique africaine, impliquant des puissances nord-atlantiques et extra-régionales, comme la Russie et la Chine. Il explore l'évolution des jeux de pouvoir et les enjeux de puissance dans la région, et la manière à travers laquelle les pays africains atlantiques naviguent dans cet espace, en quête d'autonomie et de partenariats diversifiés.

[Abdelhak Bassou](#), Senior Fellow au Policy Center for the New South, et à l'occasion de la parution d'un rapport conjointement rédigé par le PCNS et l'Africa Center de l'Atlantic Council, a exploré l'ampleur de l'influence militaire russe en Afrique sub-saharienne depuis le début du conflit russo-ukrainien.

### ■ 3. Comprendre les dynamiques africaines internes

Pour l'année écoulée, le programme « Comprendre les dynamiques africaines internes » a été dédié à l'analyse des tendances actuelles et les principaux défis auxquels fait face le continent, en s'attardant notamment sur les domaines de la paix, du développement et de la sécurité. En 2023, nos chercheurs se sont attelés aux dynamiques en tous genres qui traversent l'Afrique.

Dans ce sens, **Amal El Ouassif**, Senior spécialiste en relations internationales, a contribué dans un rapport rédigé conjointement avec IEMed sur l'impact des changements climatiques sur le phénomène migratoire en Afrique, avec un focus sur l'Afrique du Nord, le Sahel et l'Afrique de l'Ouest. Amal El Ouassif a notamment relevé les conséquences socio-économiques des migrations climatiques qui poussent les populations locales à se déplacer vers de nouvelles terres d'accueil en raison des perturbations climatiques.

Le patrimoine culturel africain contribue à son tour au rayonnement de l'Afrique, notamment au regard des industries culturelles et créatives qui jouent un rôle essentiel dans le développement économique et la préservation de l'identité culturelle sur le continent. Dans ce cadre, les Senior Fellows **Larabi Jaïdi** et **Nezha Alaoui M'hamdi** se sont intéressés à l'impact des industries culturelles et créatives sur le développement économique et social en Afrique et en Amérique latine, en mettant en lumière la manière dont ces industries reflètent et influencent les identités culturelles et les dynamiques socio-économiques dans ces espaces mondiaux.

Au niveau sécuritaire, **Rachid El Houdaigui**, Senior Fellow au Policy Center, examine dans son Policy Brief « **Le post-conflit vu par l'African Peace and Security Annual Conference** », les efforts de l'Afrique dans la gestion post-conflit, exacerbant les défis et les approches nécessaires pour une paix durable. Il aborde la reconstruction, le développement post-conflit, et l'importance d'une sécurité collective africaine autonome. Le document



souligne les enjeux de mise en œuvre de ces stratégies et l'importance de la mutualisation des efforts pour une sécurité et un développement socio-économiques intégrés en Afrique.

Pour le domaine de la technologie, **Abdessalam Jaldi**, dans son Policy Paper : « **Artificial Intelligence Revolution in Africa: Economic Opportunities and Legal Challenges** », a mis en relief le rôle moteur que peuvent jouer les technologies de l'intelligence artificielle dans l'émergence économique de l'Afrique, tout en insistant sur le besoin de s'investir dans le chantier de la régulation afin d'éviter toute dérive juridique possible.

Enfin, **Pierre Jacquemot**, enseignant et membre de l'Observatoire de l'Afrique subsaharienne, explore dans son Policy Paper « **En Afrique, des coups d'État, signes de l'épuisement prématuré de la démocratie importée** », les raisons de la résurgence de la pratique des coups d'État en Afrique, qui prend des proportions inquiétantes. Il examine les mystères de la crise de la démocratie sub-saharienne dans le dévoiement du modèle électoral instauré, puis dans l'arrivée d'une nouvelle génération, bousculant les positions politiques acquises par l'élection, dénonçant les errements des gouvernants et les inégalités croissantes, et en quête d'un nouveau modèle politique.

### ■ 4. Penser l'émergence de l'Afrique dans la nouvelle globalisation

La relance économique de l'Afrique a fait face à de nombreux défis en 2023, principalement en raison d'un contexte mondial tumultueux. En particulier, les répercussions économiques de la guerre en Ukraine, la persistance de l'inflation au niveau mondial, la crise climatique et les retombées encore visibles de la pandémie sont autant de facteurs qui ont pesé sur l'économie du continent. Cependant, ces facteurs exogènes sont encore aggravés par des défis internes qui handicapent le continent dans sa quête d'un développement économique durable.

#### Trajectoires de la dette en Afrique : analyse et recommandations

La question de la dette est au cœur des défis économiques de l'Afrique, comme le soulignent le Président exécutif **Karim El Aynaoui**, les Seniors Fdllows **Otaviano Canuto**, **Hinh T. Dinh**, **Hafez Ghanem** et l'économiste **Badr Mandri**, dans un chapitre intitulé « **Adressing Africa's Persistent Debt Problem** ». Les experts mettent en lumière les défis de la région, découlant de ses luttes historiques contre les crises de la dette, amplifiés par des événements mondiaux tels que la pandémie et la guerre en Ukraine. Les solutions proposées comprennent une meilleure gestion des ressources financières, des politiques macroéconomiques nationales efficaces et le développement de marchés souverains en monnaie locale, ainsi que des politiques fiscales équilibrées.

Par ailleurs, dans son Policy Brief « **Debt Dynamics and Financial Stability in Africa** », le Senior Fellow **Emmanuel Pinto Moreira** analyse l'évolution de la dette en Afrique depuis 2010. Il avance que cette nouvelle vague de dette présente des contours plus dramatiques que celles observées entre 1970 et 2010. En examinant l'architecture du cadre international de résolution de la dette et ses limites, l'auteur souligne la nécessité de mettre en place un mécanisme de stabilité financière permanent pour

répondre aux défis de la dette africaine, mettant en évidence l'impératif d'une approche continentale.

#### La transition énergétique en Afrique : défis et opportunités

Dans son Policy Paper intitulé « **Shaping a Renewed Atlantic Vision of Energy Security: Old Trends, New Paradigms** », **Rim Berahab**, Senior Economist, a analysé l'évolution des paradigmes de la sécurité énergétique dans le Bassin Atlantique. Dans son analyse des risques communs à l'Atlantique et à ses régions en matière de sécurité énergétique, elle s'est particulièrement focalisée sur l'Afrique et ses relations avec l'Europe dans le domaine de l'énergie. Elle a mis l'accent sur le besoin d'un paradigme de sécurité énergétique adaptable et en phase avec les spécificités des diverses économies de la région.

Le Senior Fellow **Rabi Mohtar** s'est intéressé dans son Policy Brief intitulé « **Financing Climate Action : Equity Challenges and Practical Solutions** » à la question cruciale du financement de l'action climatique. Il a souligné l'augmentation des volumes de financement climatique, principalement orientés vers l'énergie et le transport, laissant sous-financés des secteurs critiques comme l'agriculture. Cette situation pose des défis majeurs, en particulier pour des régions comme l'Afrique, mettant en avant la nécessité d'un cadre financier plus équitable et plus équilibré.



Parallèlement, le Senior Fellow **Christian de Boissieu** a également abordé la question du financement dans son Policy Paper intitulé « **Financer la transition énergétique et écologique** ». En mettant en évidence les défis et les incertitudes liés à cette problématique, il analyse les divers besoins de financement à prendre en considération et explore les multiples canaux financiers envisageables. Il souligne que les efforts actuels demeurent insuffisants, d'où la nécessité d'une approche combinant diverses solutions, notamment des innovations financières, une application élargie des critères ESG, des ajustements des réglementations bancaires et financières, ainsi qu'un renforcement de la coopération internationale.

Si la transition énergétique représente un défi pour les pays africains, elle est également porteuse d'opportunités significatives. **Mounia Boucetta**, Senior Fellow, a examiné cette question dans son Policy Brief « **Le marché de l'hydrogène vert : l'équation industrielle de la transition énergétique** ». Elle a montré que le continent africain, en raison de ses ressources renouvelables abondantes et de sa proximité avec le marché européen, est bien placé pour se lancer dans le marché de l'hydrogène vert. Cependant, pour tirer pleinement parti de ces opportunités, les décisions stratégiques concernant les modèles d'entreprise, les technologies et l'intégration régionale revêtent une importance cruciale.



### Les enjeux de la sécurité alimentaire en Afrique et le rôle des innovations technologiques

La vulnérabilité des systèmes alimentaires africains a été clairement mise en évidence par de nombreux défis, tant sur le plan interne qu'externe, dont le changement climatique et les perturbations des chaînes d'approvisionnement. **Isabelle Tsakok**, Senior Fellow, aborde les complexités de cette question dans son Policy Brief « **Implications of Food Systems for Food Security During a Time of Multiple Crises : The Republic of Mauritius** », où elle a analysé les implications des systèmes alimentaires de la République de Maurice sur les quatre piliers de la sécurité alimentaire : la disponibilité, l'accès, l'utilisation et la stabilité. En outre, elle a également évalué la réponse politique du gouvernement face à ce défi pressant.

Dans le cadre de leur Policy Report intitulé « **Unlocking Africa's Agricultural Potential** », **Fatima Ezzahra Mengoub**, Senior économiste au PCNS, et **Aubrey Hruby**, Senior Fellow à l'Atlantic Council explorent comment les technologies agricoles peuvent-elles révolutionner les systèmes alimentaires et améliorer la productivité des petits exploitants en Afrique. Les auteures analysent les éléments qui ont favorisé la croissance des principales entreprises AgTech en Afrique. De plus, en examinant le cas de l'Inde, où la révolution numérique a facilité l'accès aux solutions AgTech pour les petits agriculteurs, elles proposent des recommandations visant à stimuler le développement des entreprises AgTech pour relever les défis liés à la productivité agricole en Afrique.

## 5. Repenser l'économie marocaine



### Repenser l'économie marocaine au regard du Nouveau modèle de développement

Les grandes questions du Nouveau modèle de développement du Maroc se sont clairement reflétées dans les publications du PCNS cette année. Le Senior Fellow **Eduardo Hadad** et son co-auteur **Inácio F. Araújo** ont réalisé un Policy Brief intitulé « **How Can Moroccan Regions and Sectors Contribute to Achieving the Goals of the 'New Development Model'?** ». Les auteurs proposent une analyse détaillée des impacts socio-économiques et environnementaux liés aux différents secteurs économiques et régions qui fondent l'économie marocaine. Leur analyse fournit des pistes pertinentes pour des interventions ciblées, visant à favoriser le développement durable au Maroc.

De leur côté, les économistes **Abdelaziz Ait Ali**, **Fatima Ezzahra Mengoub**, **Mahmoud Arbouch**, **Fahd Azaroual**, **Oumayma Bourhriba**, **Youssef El Jai** et **Badr Mandri** ont analysé les tendances économiques du Maroc au cours des deux dernières décennies ainsi que les enjeux liés à sa politique fiscale dans leur Research Paper « **Morocco – Beyond Debt: Sustainable Pathways to Higher Growth** ». Sur la base d'un modèle de durabilité de la dette, les auteurs ont évalué la trajectoire de la politique fiscale du pays sous divers scénarios.

L'éducation est un facteur clé du développement économique et constitue un pilier essentiel du Nouveau

Modèle de Développement. Le Senior Fellow **Aomar Ibourk**, le Président exécutif **Karim El Aynaoui** et le Senior Economist **Tayed Ghazi** ont abordé ce sujet dans leur papier de recherche, « **Exploration multinationaux des causes de la pauvreté des apprentissages au Maroc : une approche compréhensive** ». Les auteurs ont étudié les déterminants de la faible performance académique des élèves marocains sur la base des résultats de l'enquête PISA 2018, en soulignant le rôle des facteurs individuels, familiaux et scolaires dans ce contexte.

Dans son Policy Brief intitulé « **Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc** », **Mounia Boucetta**, Senior Fellow, a mis en évidence la problématique de la participation des femmes au marché du travail. En analysant la diminution du taux d'activité des femmes et son niveau modeste au Maroc, elle a formulé des recommandations de politiques publiques visant à réduire cet écart dans la participation des femmes.

### La Fintech au service de l'inclusion financière dans la région MENA

**Aomar Ibourk**, Senior Fellow, et son coauteur **Zakaria Elouaourti** ont publié un Policy Paper intitulé « **Financial Technology as a Driver of Financial Inclusion and Inclusive Development in the MENA Region : Risks and Opportunities** ». Dans ce document, les auteurs ont examiné la question de l'inclusion financière numérique dans les pays de la région MENA, révélant des niveaux faibles par rapport aux standards mondiaux. Des facteurs clés tels que l'éducation et l'accès à la technologie ont été identifiés par les auteurs comme déterminants de cette disparité. Les résultats de leur analyse soulignent le potentiel des Fintech à réduire les écarts en matière d'inclusion financière, notamment pour les groupes marginalisés tels que les femmes et les personnes âgées. Ces conclusions offrent des perspectives politiques importantes pour renforcer l'inclusion financière numérique dans la région.

## ■ 6. Le Maroc dans un environnement global en mutation



### La question de l'intégrité territoriale du Maroc et les dynamiques transfrontalières

Une politique étrangère cohérente exprime une posture d'organisation des rapports avec les environnements en identifiant ses lignes de force, tout en défendant ses intérêts. Dans ce cadre, le senior spécialiste en relations internationales **Youssef Tobi** s'est intéressé à la nouvelle politique atlantique du Maroc, en appréhendant l'espace atlantique comme une plateforme favorisant les échanges politiques et économiques. Dans son Policy Brief intitulé « **L'espace atlantique : catalyseur des relations Maroc-Amérique latine** », Youssef Tobi explore le rôle que peut jouer le Maroc dans la réinvention du commerce transatlantique et le renforcement des relations Afrique-Amérique latine.

L'intégrité territoriale constitue un des pivots de la politique étrangère marocaine. Ainsi, dans son Policy Brief intitulé « **La Résolution 2703 du Conseil de sécurité : on reprend la même et on recommence** », **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, s'est concentré sur le contenu de ladite résolution. Il a mené une analyse approfondie, explorant le contexte, le contenu et les implications de cette résolution. En outre, il a plongé dans les complexités du processus politique entourant la question, la dynamique de vote de la résolution et les rôles joués par les différentes parties prenantes.

Dans le même sillage, **Mohammed Loulichki** et **Shoji Matsumoto**, Senior Fellows, dans leur Policy Paper intitulé « **The 2021 EU General Court Decision on Polisario v Council : Some Legal Considerations on the Status of the Moroccan Sahara** », ont procédé à une analyse de la décision de la Cour générale de l'UE de 2021 sur l'affaire Polisario contre le Conseil de l'Union européenne, remettant en question son affirmation selon laquelle le « Sahara occidental » est séparé du Maroc et que le Maroc a besoin de l'accord du Polisario pour exploiter les ressources naturelles du territoire. Les auteurs ont montré, en se basant sur les principes démocratiques universellement acceptés et du droit international en vigueur, qu'il n'existe aucune obligation légale pour le Maroc d'obtenir le consentement du Polisario pour l'exploitation des ressources dans son Sahara.

La politique maghrébine du Maroc constitue à son tour un axe majeur de la politique étrangère marocaine. C'est ainsi que **Abdessalam Jaldi**, senior Spécialiste en relations internationales, a rédigé avec **Yasmine Wardi Akrimi** du Brussels International Center (BIC) un Research Paper intitulé « **La Tunisie sous la III<sup>ème</sup> République** ». L'article en question sonde les mutations observées en Tunisie depuis le coup de force présidentiel du 25 juillet 2021 qui a fait évoluer la Tunisie d'une démocratie en crise vers une III<sup>ème</sup> République façonnée par la conception du Président tunisien Kais Saïed sur le pouvoir politique, l'économie et la politique étrangère.

## Perspectives sur l'identité culturelle africaine du Maroc



Le professeur **Driss Khrouz**, dans un Policy Brief intitulé « **les ruissellements amazighs dans la culture africaine** », publié dans le cadre du beau-livre édité par le PCNS « **L'identité africaine de la culture marocaine** », a exploré la dynamique historique et culturelle du Maroc en tant que carrefour entre l'Afrique du Nord, le Moyen-Orient, l'Afrique subsaharienne et le Bassin méditerranéen. Il a notamment souligné l'influence historique déterminante des territoires imazighen en tant qu'intermédiaires et acteurs clés dans le flux continu, profond et diversifié d'éléments culturels.

Toujours dans le même cadre, **Driss Ksikes** explore la relation complexe du Maroc avec l'Afrique, en se concentrant sur les industries culturelles et créatives, dans son Policy Paper « **Quelle africanité pour les industries culturelles et créatives au Maroc ?** ». Il a souligné qu'au-delà des considérations géographiques et historiques, l'identité africaine du Maroc devient de plus en plus géopolitique, impliquant son passé impérial, ses relations actuelles avec l'Europe, la migration subsaharienne, l'adhésion à l'Union africaine et la promotion du soft power régional.



Dans un Policy Brief intitulé « **Le Maroc et l'Afrique : une mobilité vive pour une esthétique souveraine** », l'auteur **Farid Zahi** a examiné l'évolution du paysage artistique africain contemporain, en mettant l'accent sur son émancipation des préjugés historiques. Soulignant la nature plurielle et multidimensionnelle de l'art africain moderne, l'auteur remet en question l'imposition d'une identité unique et met en lumière l'émergence d'un mouvement artistique diversifié.



## 7. Maroc, l'État social et territorial

### Inégalités et inclusion sociale

Le Maroc se présente comme un État social et territorial engagé dans la résolution des problématiques clés liées à l'inégalité, à l'inclusion sociale, à la gouvernance et au développement local. Dans ce sens, les chercheurs et fellows du PCNS se sont intéressés à la dimension genrée de l'inégalité. Le Senior Fellow **Otaviano Canuto** et notre stagiaire en économie **Hajar Kabbach** ont rédigé un Policy Brief intitulé « **Gender inequality in the labor market: the case of Morocco** » où ils analysent les disparités de genre sur le marché de travail marocain et les avantages économiques potentiels de la réduction de l'écart entre les sexes. Dans le même ordre d'idées, la Senior Fellow **Mounia Boucetta**, dans son Policy Brief « **Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc** », analyse les mesures et les programmes mis en place pour autonomiser les femmes, promouvoir l'égalité professionnelle et développer le leadership féminin. Mounia Boucetta a notamment insisté sur le besoin d'adapter les programmes de sensibilisation aux réalités spécifiques de chaque territoire.



Au niveau international, **Nouzha Chekrouni**, Senior Fellow au PCNS et **Nihal El Mquirmi**, spécialiste en relations internationales, ont abordé dans leur Policy Brief « **Morocco and the Women, Peace, and Security Agenda: Goals, Opportunities and Challenges** » le rôle des femmes dans la consolidation de la paix via la résolution 1325 du Conseil de Sécurité des Nations Unies. Elles se sont intéressées également au Plan d'action national du Maroc qui a permis de promouvoir l'agenda Femmes, Paix et Sécurité, tout en mettant en relief les défis qui entravent l'action des femmes dans le domaine de la résolution des conflits.

Soucieux de mettre en lumière les avancées du Maroc dans la domaine de la promotion des droits de l'Homme, **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow au PCNS, s'est consacré dans son Policy Paper intitulé « **L'examen périodique universel : miroir de l'état des droits humains au Maroc** », aux recommandations émises à l'endroit du Maroc en matière de protection des droits de l'Homme, tout en démystifiant les carences de l'institution de l'examen périodique universel (EPU), constituée dans le sillage de la mise en place du Conseil des droits de l'Homme en 2006.

Le Nouveau modèle de développement du Maroc se place dans le prolongement des ambitions d'inclusion sociale, de réduction des inégalités et de développement territorial. Dans leur Policy Paper intitulé « **How can Moroccan regions and sectors help to achieve the 'New development model' goals?** », nos Senior Fellows, **Eduardo A. Haddad** et **Inacio F. Araujo** effectuent un diagnostic de l'économie marocaine à travers plusieurs indicateurs par régions et par secteurs. Cette analyse multifonctionnelle débouche sur un outil permettant de hiérarchiser les secteurs et régions les plus susceptibles de réaliser les objectifs du Nouveau Modèle de Développement.

Parmi les facteurs socio-économiques pris en compte, un focus sur l'index de pauvreté multidimensionnelle a été développé par **Abdelkhaled Touhami** et **Dorothee Boccanfuso** dans un Policy Brief intitulé « **Impact analysis on multidimensional poverty index: Do we necessarily need to make targeting more complex? A Moroccan illustration** ». En développant deux méthodes de ciblage pour approcher l'impact de la réforme du système de protection sociale au Maroc sur la pauvreté multidimensionnelle, les auteurs démontrent que les trois réformes simulées en matière d'éducation et de santé sont en mesure de réduire considérablement la pauvreté multidimensionnelle, quelle que soit l'approche utilisée, en particulier lorsque les mesures mises en place sont modérées.



Enfin, à la suite du tremblement de terre qui a frappé le Maroc le 8 septembre 2023, notre Senior Fellow **Abdelhak Bassou** a rédigé un Policy Brief intitulé « **Gestion des catastrophes naturelles: souveraineté nationale et solidarité internationale** », dans lequel il est revenu sur la dichotomie de l'État en tant qu'acteur des relations internationales et sujet du droit international, et la communauté internationale en tant que régulateur des relations et producteur de droit. Il en va qu'entre souveraineté nationale et solidarité internationale, oscille la gestion.

En conclusion, l'effort de recherche du Policy Center for the New South pour l'année 2023 reflète notre engagement continu à explorer les dynamiques complexes qui façonnent le paysage mondial contemporain du point de vue des pays du Sud. À travers nos programmes de recherche variés, nous avons abordé des questions cruciales telles que l'évolution de la mondialisation, l'autonomie croissante de l'Afrique dans un monde interdépendant, les dynamiques internes de l'Afrique et l'émergence de ce continent dans la nouvelle ère de la mondialisation.

Nos travaux ont également mis en lumière les défis et les opportunités spécifiques au Maroc, en examinant de près son économie, son environnement social et territorial, ainsi que son positionnement stratégique dans un contexte mondial en mutation.

L'année 2023 a été marquée par des événements majeurs qui ont alimenté nos analyses. Dans un monde en perpétuelle évolution, notre think tank demeure résolument engagé à promouvoir un dialogue éclairé et des solutions innovantes pour les défis les plus pressants de notre époque. Nous sommes convaincus que la recherche rigoureuse, la collaboration internationale et la pensée critique sont essentielles pour façonner un avenir plus durable, plus juste et plus prospère pour tous les acteurs du Sud et au-delà. In fine, nous sommes prêts à continuer à être un moteur d'idées et d'action pour un monde en constante évolution.



# OPINIONS

Un ensemble d'événements internationaux ont marqué l'année 2023, incitant nos chercheurs et Senior Fellow à aborder les changements géopolitiques, les dynamiques économiques récentes ainsi qu'à traiter un nombre de sujets de société. La guerre en Ukraine continue de générer des instabilités régionales et des reconfigurations internationales. C'est dans cette perspective que notre chroniqueur **Helmut Sorge** met en lumière dans sa note d'Opinion « **War in Ukraine: Unleashing Innovation and Unseen Frontiers** », comment la guerre en Ukraine façonne non seulement le paysage géopolitique immédiat, mais aussi l'avenir de la guerre au vu de l'adoption de technologies avancées. Conflit auquel il consacre une autre Opinion sous le titre « **The Weaponization of Food: Ukraine's Struggle for Survival and its Global Consequences** », dans laquelle il affirme que la guerre en Ukraine a déclenché une crise humanitaire et alimentaire multifacettes aux conséquences étendues pour la stabilité et la sécurité mondiales. La militarisation de l'alimentation et la perturbation des chaînes d'approvisionnement agricole menacent la vie et les moyens de subsistance de millions de personnes dans le monde.

Helmut Sorge revient aussi sur le conflit israélo-palestinien dans son Opinion « **Establishing a Palestinian State** » où il aborde le besoin urgent d'une solution juste et explore les défis potentiels et les opportunités de l'établissement de la solution à deux États.

Dans son Opinion intitulée « **Automatic Rifles Versus Ballot Boxes** », Helmut Sorge s'intéresse aux récents coups d'État en Afrique, en réaction à celui mené au Niger contre le président Bazoum. L'article montre les complexités de la démocratisation en Afrique et suggère que les modèles externes de démocratie ne sont pas toujours adaptés ou efficaces dans les contextes africains. Pour sa part, **Imane Lahrich**, Cheffe de la valorisation de la recherche, dans son Opinion « **Navigating the Changing Security Landscape in the Sahel** », propose une synthèse des Dialogues Stratégiques biannuels. Elle y expose l'interconnexion des défis sécuritaires, politiques et économiques en Afrique ainsi que les évolutions régionales et leurs implications pour

les acteurs internationaux (Russie, France, Organisations régionales, Organisations internationales etc). Le Senior Fellow, **Abdelhak Bassou** dans son Opinion « **Coup d'État au Gabon : le septième de "la nouvelle vague"** » relate le coup d'État mené au contre Ali Bongo Ondimba et s'interroge sur cette tendance régionale de mécontentement envers les élites politiques, particulièrement dans les États francophones.

Une des problématiques qui se trouve également à l'intersection de ces enjeux est celle de la migration. Helmut Sorge, dans son Opinion « **Despair at the Door: Europe's Difficult Response to the Enduring Migration Crisis** », traite de la « **crise migratoire** » persistante en Europe et les difficultés rencontrées par les autorités européennes pour gérer ces flux migratoires tandis que les tensions sociales et politiques liées aux politiques migratoires augmentent. Dans ce sens, le Senior Fellow **Abdallah Saaf** propose dans son Opinion « **Les élections du rejet de l'autre** » une lecture de cette problématique dans le contexte des élections françaises de 2022. Les discours politiques ont été teintés de stigmatisation, de discrimination et d'exclusion envers les communautés des pays du Sud, Maghrébins et Arabo-musulmans en particulier, mettant en avant des thèmes tels que l'immigration, le communautarisme, et l'islamophobie.



Dans ce contexte de conflits internationaux, Helmut Sorge observe dans son Opinion « **A New World Order in the Making** », en commentant le Policy Paper de la Senior Fellow Len Ishmael, qu'un nouvel ordre mondial est en train d'émerger. Avec le renforcement des nouveaux pôles (BRICS, G20 etc.) face aux économies principales du G7, plusieurs voix expriment une volonté d'alternative au système international actuel mettant en lumière l'importance croissante du Sud.

Dans ce contexte mondial traversé par des conflits régionaux à portée internationale et par des reconfigurations du paysage géopolitique, se profilent des changements également sur le plan énergétique, accompagnés d'innovations technologiques majeures. Le nexus Climat-Energie devient de plus en plus crucial alors que les pressions croissantes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre et atténuer le changement climatique s'intensifient. Les transitions vers des sources d'énergie renouvelable et une économie à faible émission de carbone sont devenues des impératifs pour de nombreux pays. Dans ce cadre, la senior économiste **Rim Berahab**, dans son Opinion « **L'Union européenne enclenche la phase transitoire du Mécanisme d'Ajustement Carbone (CBAM) aux Frontières : quelles conséquences pour l'Afrique ?** », révèle les inquiétudes des pays africains suscitées par le (CBAM) de l'UE, entré en phase transitoire en octobre 2023. Elle souligne l'importance de la coordination entre l'UE et l'Afrique pour éviter les divergences entre développement économique et objectifs climatiques. L'expert **Javier Cantero**, dans son Opinion qui a pour titre « **Earth, Wind, and Fire: The Transatlantic Partners Must Confront Climate Insecurity to Reinforce Global Stability** », met en évidence les conséquences du changement climatique sur la stabilité politique, économique et sociale du monde ainsi que les initiatives internationales mises en place pour faire face à ces défis. Il y insiste sur l'importance de renforcer la coopération transatlantique pour permettre aux pays du Sud de faire face aux défis climatiques. Dans une Opinion qui a pour titre « **Securing Energy, Reshaping Decarbonisation: Reconciling Mediterranean Energy Transitions with Energy Security and Regional Stability** », co-signée par **Veronica Ertl** et **Yassine Zegzouti**, les auteurs examinent les défis et les opportunités liés à la transition énergétique dans la région méditerranéenne, en relevant l'importance de concilier cette transition avec la sécurité énergétique et la stabilité régionale. **Masood Ahmed** et le Président Exécutif du Policy Center for the New South, **Karim El Aynaoui**, co-signent une Opinion intitulée « **Accelerating MDB Reform to Address**



**Today's Global Challenges** », dans laquelle ils mettent en avant l'urgence de réformer les banques multilatérales de développement (BMD) pour répondre aux défis mondiaux de plus en plus complexes. Ils identifient les défaillances de l'approche actuelle des BMD et argumentent en faveur d'une réforme visant une meilleure efficacité dans l'utilisation des ressources ainsi qu'une approche plus inclusive qui intègre les perspectives des pays en développement, des décideurs politiques, des experts et des différentes parties prenantes.

La réouverture économique de la Chine post-politique de « **zéro Covid** » et ses implications mondiales, notamment sur les économies latino-américaines, est examinée par le Senior fellow **Otaviano Canuto** dans son opinion « **The Impacts of China's Economic Reopening on Latin America** ». L'auteur y soulève des questions clés sur l'impact de cette reprise sur la demande pour les produits latino-américains et sur la nature des échanges commerciaux entre ces pays et la Chine, un partenaire économique de premier plan.

Plongeant au cœur des dynamiques économiques et géopolitiques qui forgent le panorama africain, **Selassie Tay**, directeur de Tongu Youth Agenda for Development, explore, dans son Opinion intitulée « **AfCFTA and the Creeping Power Play : Africa, the European Union, and China** », l'importance de l'Accord de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf) pour le renforcement du commerce intra-africain et l'intégration du continent dans les chaînes de valeur mondiales. Il met également en exergue la concurrence entre l'Union européenne et la Chine pour étendre leur influence sur le continent ainsi que leur implication dans le déploiement de la ZLECAf. Dans la continuité de cette analyse géopolitique, la question de la résilience économique africaine est abordée sous un angle financier par l'économiste **Fahd Azaroual**, dans son Opinion intitulée « **Le mécanisme africain de stabilité financière : un outil pour renforcer la résilience économique de l'Afrique** ». L'auteur met en lumière l'importance cruciale de la stabilité financière dans le contexte africain, ébranlé par des crises multiples, et notamment par la récente crise sanitaire. De plus, il examine l'impact potentiel que le mécanisme africain de stabilité financière (MASF) pourrait avoir en matière de renforcement de la résilience économique du continent, tout en rappelant les obstacles qui se dressent devant sa mise en œuvre.

En analysant l'évolution de l'économie marocaine et ses indicateurs macroéconomiques au fil des dernières décennies, l'économiste **Youssef El Jai**, dans son Opinion « **Views on the Evolution of Moroccan Public Debt Sustainability** », examine les tendances récentes et leurs implications sur la trajectoire future de la dette publique au Maroc. Pivotant vers une autre dimension cruciale de l'économie marocaine, **Pierre Sauvé**, Expert Sénior en Commerce International, World Bank et **Uri Dadush**, Senior Fellow au Policy Center for the New South abordent dans leur Opinion « **Morocco : Boosting private-sector competitiveness for export success** » l'impératif

de renforcer la compétitivité des entreprises exportatrices. Dans ce cadre, ils recommandent d'investir dans l'éducation, l'amélioration du climat d'investissement et l'innovation. Dans une perspective plus large sur les enjeux économiques de la région MENA, l'économiste **Oumayma Bourhriba** analyse dans son Opinion qu'elle a intitulée « **Lutter contre l'inflation et renforcer la résilience : quelles perspectives pour la région MENA ?** » les perspectives de la région MENA, notamment en matière d'inflation et de croissance économique dans un contexte mondial marqué par plusieurs fragilités.

Ces analyses et réflexions mettent en lumière l'interconnexion des économies mondiales et soulignent l'importance d'une action concertée pour s'adapter aux nouvelles réalités économiques et naviguer dans un monde en constante évolution.



# OUVRAGES

## Le Policy Center publie trois rapports annuels en 2023



### L'ÉCONOMIE DE L'AFRIQUE

Cette édition du Rapport économique de l'Afrique met en lumière les conséquences des incertitudes et des risques sanitaires, climatiques et sécuritaires sur les économies du continent, dans un contexte où la recomposition de l'ordre mondial remet en question sa place à l'échelle planétaire. L'économie mondiale est confrontée à des défis urgents et à long terme, allant de la résurgence de crises pandémiques aux changements climatiques. L'Afrique n'est pas à l'abri de ces défis, l'incertitude étant souvent considérée comme un frein majeur à son émergence. Dans cette perspective, le rapport souligne la nécessité pour l'Afrique de renforcer sa résilience à court terme par le biais de réformes en profondeur, tout en mettant en avant son potentiel de développement économique et social.



### LA GÉOPOLITIQUE DE L'AFRIQUE

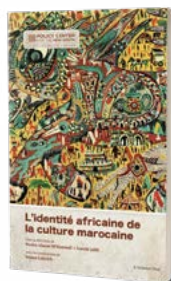
La 6e édition du rapport géopolitique de l'Afrique offre une plateforme où les auteurs décrivent l'Afrique géopolitique de 2022, en tenant compte des événements du début de 2023, malgré la toile de fond mondiale de la guerre en Ukraine. Des conflits en cours comme la guerre civile au Soudan et les tensions dans les Grands Lacs sont explorés, tout en mettant en lumière des développements positifs tels que les progrès vers la paix au Nigeria. En mettant l'accent sur la narration africaine et en présentant les perspectives de 12 pays africains, le rapport renforce son engagement à présenter l'Afrique à travers les yeux de ses propres acteurs géopolitiques.



### ATLANTIC CURRENTS

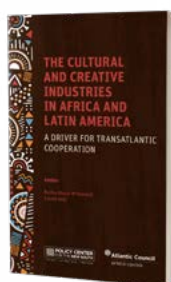
Pour cette 10<sup>ème</sup> édition, des experts de 27 pays ont contribué à comprendre les défis et opportunités de l'Atlantique. Des initiatives transatlantiques ont été renforcées, notamment avec l'implication du Maroc dans la revitalisation du Processus des États atlantiques africains. L'UE, les États-Unis et d'autres acteurs ont montré un intérêt accru pour la région, avec des sommets et des initiatives de coopération. L'Atlantique a été au centre de la diplomatie mondiale, avec des partenariats renforcés entre les pays côtiers et une attention particulière portée aux nations du Sud. Ces développements soulignent l'importance croissante du bassin atlantique sur la scène internationale.

# SELECTION DE RAPPORTS ET OUVRAGES DU PCNS EN 2023



## L'IDENTITÉ AFRICAINE DE LA CULTURE MAROCAINE

Ce beau livre du Policy Center for the New South explore l'identité africaine de la culture marocaine, soulignant son importance dans le développement durable et la cohésion sociale. En mettant en avant la diversité culturelle, l'ouvrage démontre le rôle crucial de la culture comme moteur de développement économique et social. De plus, il insiste sur le soft power culturel, offrant une alternative au hard power dans un monde en turbulence. À travers des réalisations emblématiques et des portraits d'artistes, le livre encourage la collaboration culturelle, contribuant ainsi à forger un nouveau narratif sur le continent et à consolider l'ancrage continental du Maroc.



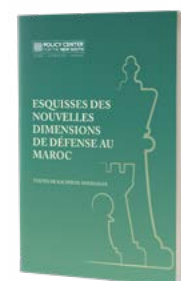
## THE CULTURAL AND CREATIVE INDUSTRIES IN AFRICA AND LATIN AMERICA

Ce rapport examine l'évolution dynamique de l'économie créative en se concentrant sur les industries culturelles, qui jouent un rôle crucial dans le tissu économique et social contemporain. Il explore en profondeur comment les arts et la culture influencent non seulement l'innovation et la collaboration, mais également la création d'emplois et le développement durable, particulièrement dans les pays en développement. De plus, le rapport met en évidence le potentiel de la coopération transatlantique pour tirer parti de la créativité et de la culture en tant que moteurs de prospérité collective, soulignant ainsi l'importance des partenariats pour connecter les industries culturelles aux marchés mondiaux et promouvoir le développement humain.



## L'INFORMEL AU MAROC : REPENSER LA STRUCTURE GLOBALE DES INCITATIONS POUR UNE ÉCONOMIE PLUS INCLUSIVE ET DYNAMIQUE

Le secteur informel constitue une part significative de l'économie marocaine, englobant une grande proportion de la population active. Cependant, son expansion compromet la productivité, les recettes fiscales de l'État et entrave la croissance économique à long terme. Selon les critères adoptés dans cette étude, près de 77 % de l'emploi total relève du secteur informel, ce qui soulève des préoccupations majeures pour l'économie marocaine. Les conséquences néfastes de cette prédominance informelle sont multiples : les travailleurs sont confrontés à la précarité, à l'insécurité de l'emploi, à des salaires bas et à des conditions de travail dégradées, tandis que l'État subit des pertes de recettes fiscales. De plus, le secteur informel nuit à la productivité et favorise une concurrence déloyale envers le secteur formel, impactant ainsi la compétitivité globale de l'économie.



## ESQUISSES DES NOUVELLES DIMENSIONS DE DÉFENSE AU MAROC

Cet ouvrage offre une exploration approfondie des affaires militaires et de sécurité (AMS) au Maroc, souvent négligées dans les sciences sociales nationales. Il met en lumière les défis conceptuels auxquels les chercheurs marocains sont confrontés en raison du désintérêt académique et institutionnel, ainsi que la méfiance persistante envers le domaine civilo-militaire. En abordant des questions cruciales telles que la préservation de l'autonomie stratégique, l'adaptation aux menaces émergentes et l'évolution de l'industrie de défense, l'ouvrage appelle à une collaboration accrue entre les chercheurs civils et militaires. Il souligne également l'importance de former une nouvelle génération de chercheurs et de créer un écosystème propice à l'émergence des études stratégiques au Maroc.



## AFTERMATH OF WAR IN EUROPE: THE WEST VS. THE GLOBAL SOUTH?

Cet ouvrage offre un aperçu des perspectives des pays du Sud global sur les crises actuelles, notamment la pandémie mondiale et la guerre en Europe. Il explore comment l'histoire, la culture et la géographie influencent la politique étrangère du Sud global pendant une période de compétition entre grandes puissances. L'invasion de l'Ukraine par la Russie et les sanctions occidentales ont déclenché une série de conséquences mondiales, aggravant les défis économiques des pays en développement. L'ouvrage met en lumière les réponses divergentes des pays du Sud global aux sanctions et explore les implications de leurs choix. Il examine également les efforts de l'Union européenne pour se détacher des énergies russes et les questions complexes liées à ces initiatives.



## • DIALOGUES STRATÉGIQUES VOLUMES XIII : LE RETOUR DES CONFLITS DE HAUTE INTENSITÉ - LA NOUVELLE DONNE SÉCURITAIRE AU SAHEL VOLUMES XIV : LA FRAGMENTATION DU MONDE - L'AFRIQUE DES GRANDS LACS

Ces deux ouvrages, issus respectivement de la 13<sup>ème</sup> et de la 14<sup>ème</sup> édition des Dialogues Stratégiques, fruits d'une collaboration entre le HEC Center for Geopolitics et le Policy Center for the New South, combinent analyses pointues et échanges entre experts, praticiens, décideurs politiques, universitaires et médias. Le premier aborde la « fragmentation du monde et l'Afrique des Grands Lacs », tandis que le second se penche sur le retour des conflits intenses et la nouvelle donne sécuritaire au Sahel, avec une réflexion approfondie sur les dynamiques mondiales et régionales, offrant des solutions cruciales pour l'Europe et l'Afrique.



## TRADE POLICY IN MOROCCO: TAKING STOCK AND LOOKING AHEAD

Ce rapport, fruit d'une collaboration entre le Policy Center for the New South et la Banque Mondiale propose des recommandations stratégiques pour améliorer la position du Maroc sur la scène économique mondiale et optimiser ses relations commerciales et d'investissement internationales. En offrant des analyses détaillées et des perspectives éclairées, il guide les décideurs marocains dans leurs efforts pour favoriser la croissance économique, renforcer la compétitivité et promouvoir le développement durable.

# STIMULATE

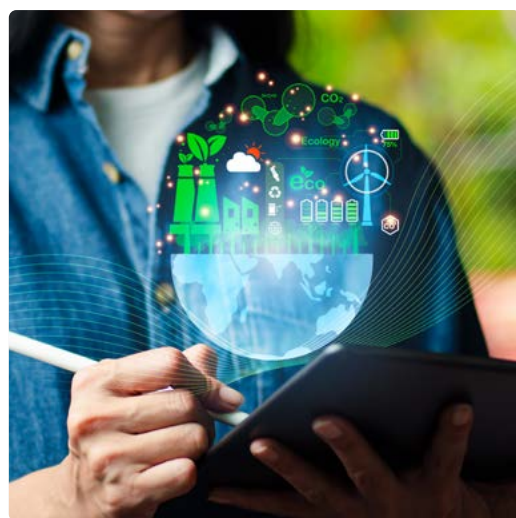
Formations	40
Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL)	42
Programme de stages	50



# FORMATIONS

Chaque année, le Policy Center for the New South propose une série de formations conçues pour enrichir les connaissances et les compétences de ses collaborateurs. Les programmes de formation couvrent divers domaines essentiels tels que l'énergie, l'économie et les relations internationales, offrant ainsi une expertise de pointe dans des sujets d'actualité. Ils incluent aussi la communication et l'art oratoire, compétences destinées à renforcer leur capacité à communiquer de manière efficace et impactante. Cette approche holistique de la formation traduit l'engagement du Policy Center pour l'excellence et l'adaptabilité dans un monde en constante évolution.

## ATELIER DE FORMATION SUR LES MARCHÉS DU CARBONE



Le Maroc s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 45,5 % d'ici 2030. La Fondation OCP et ses partenaires mènent plusieurs projets sur la séquestration du carbone et les marchés du carbone. Cette thématique prend de plus en plus d'ampleur dans l'écosystème OCP/UM6P, et il est impératif d'assurer une compréhension commune des bases. Ainsi, et à l'initiative de la Fondation OCP, nos économistes **Afaf Zarkik**, **Ahmed Ouhnini**, et **Fatima Ezzahra El Mengoub**, ont participé à un atelier de formation dédié au carbone et aux marchés du carbone. Cette session, tenue le 17 mars 2023, visait à favoriser le développement d'une compréhension partagée de la science du carbone, de la quantification, des marchés, et des processus de certification.

Cette formation a permis aux trois collaborateurs du Policy Center d'approfondir leur compréhension de la dynamique du carbone dans les systèmes agricoles, des différentes approches de surveillance, de déclaration, et de vérification qui émergent dans ces systèmes. Ils ont également exploré les similitudes et les différences entre les marchés du carbone volontaires et obligatoires, tout en acquérant des connaissances sur le processus de certification des crédits carbone.

## OPEN POWER AFRICA : SOUTENIR L'AUTONOMISATION DES FEMMES ET DES JEUNES DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AFRICAINE

Afaf Zarkik, économiste au Policy Center for the New South, a participé à la formation « Open Power Africa » visant à soutenir l'autonomisation des femmes et des jeunes dans la transition énergétique africaine. L'initiative, lancée par la Fondation Enel et Sustainable Energy for All (SEforALL), offre une expertise technique, réglementaire et commerciale aux jeunes professionnels de l'énergie. En 2023, Afaf Zarkik a fait partie de cette initiative qui a impliqué jusqu'à 150 étudiants africains, dont au moins 50 % étaient des femmes, et près de 400 anciens. Le programme comprenait des activités de développement professionnel et de leadership, ainsi que des modules dispensés par des institutions académiques de renom en Italie et en Afrique, soutenus par le ministère italien des Affaires étrangères et de la Coopération internationale.

## FORMATION EN ART ORATOIRE



**Mohamed Brick** et **Majda Belkheiri**, Research Assistants au Public Policy Lab, ont suivi, les 10 et 11 mai 2023 à la Public Policy School de l'UM6P, une formation en Art oratoire dispensée par David Jarousseau, formateur en communication orale et en rhétorique. Cette formation, réalisée en partenariat avec SciencePo Paris, s'est déroulée sur deux jours en présentiel. Son objectif principal était d'aider les participants à structurer leur pensée et leur raisonnement, à construire et présenter un argumentaire pertinent et efficace, à défendre un projet ou une problématique, ainsi qu'à savoir synthétiser et aller à l'essentiel en utilisant des techniques rédactionnelles et la méthodologie du KAIROS et de la Pyramide de Minto.

Durant cette formation, Mohamed Brick et Majda Belkheiri ont bénéficié d'exercices pratiques ainsi que de simulations impliquant des jeux de rôles, mobilisant des méthodes de l'art du pitch. Ces activités leur ont permis de mettre en pratique les concepts et les techniques abordés, renforçant ainsi leurs compétences en communication orale et en persuasion.

## BUCERIUS SUMMER SCHOOL

Du 11 au 21 août 2023, **Sara Mokaddem**, Manager de l'unité de veille et d'analyse stratégique, a participé à l'école d'été de Bucerius, organisée par la Zeit Stiftung et l'Observer Research Foundation (ORF), sur le thème : « Un ordre mondial en mutation : les défis de la reconstruction de la gouvernance mondiale ». Le programme, qui s'est déroulé à Hambourg, Berlin et Lübeck, comprenait des sessions interactives, des débats d'experts, ainsi que des visites dans différentes institutions telles que la Hertie School of Governance, la Chancellerie fédérale, le bureau du président fédéral, le ministère fédéral de la coopération économique et du développement, la Hertie School of Governance, l'Université psychanalytique internationale et le Musée européen de la Hanse.



# LE PROGRAMME ATLANTIC DIALOGUES EMERGING LEADERS



La 10<sup>ème</sup> édition du programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL), organisé par le Policy Center for the New South, s'est tenue du 11 au 13 décembre 2023, précédant la 12<sup>ème</sup> édition de la conférence Atlantic Dialogues.

Cette initiative innovante, a rassemblé une nouvelle cohorte de **41 professionnels** âgés de 25 à 35 ans, représentant **26 pays** de la région atlantique (Afrique, Amérique latine, Europe, Amérique du Nord et Asie). Ces participants sont activement engagés dans divers secteurs tels que l'administration, les entreprises privées, les ONG, les institutions internationales, le monde universitaire et les médias. S'étendant sur trois jours avant la conférence, ce programme de leadership a un double objectif : favoriser le dialogue et la collaboration au niveau international et établir des liens entre les cultures,

les régions, les industries et les générations.

Au fil des ans, le nombre de leaders émergents a augmenté, donnant naissance à une communauté de 420 membres provenant de plus de 60 pays. Les membres de ce réseau dynamique sont activement encouragés à établir des liens entre eux et avec le Policy Center, à mesure qu'ils évoluent dans leurs carrières.

Le Policy Center invite les anciens participants au programme à prendre part à diverses activités tout au long de l'année. Ces activités comprennent la recherche et la création de publications, des interventions lors de conférences et de séminaires, des collaborations occasionnelles sur des sujets d'intérêt commun, ainsi que la participation à des projets à impact social soutenus par le Policy Center.



Comme chaque année, l'édition 2023 du programme était composée de sessions, d'ateliers et de visites. La cohorte de 41 participants, soigneusement choisis parmi 1 500 candidats, a eu le privilège d'interagir avec des experts tels qu'**Ade Mabogunje**, professeur spécialisé dans le design thinking à l'Université de Stanford, **Kassie Freeman**, présidente et directrice générale du Consortium de la diaspora africaine, et **Renée Cummings**, professeur de pratique en science des données à l'Université de Virginie. Leurs discussions ont porté sur un large éventail de sujets, allant de l'impact de l'intelligence artificielle sur les futures opportunités d'emploi à l'exploration des perspectives dans le bassin atlantique, en passant par l'application du design thinking dans l'élaboration des politiques publiques, ainsi que la durabilité de ces dernières. Les ateliers interactifs, axés sur le leadership, l'intersectionnalité du genre et des origines, et l'art du storytelling, entre autres sujets, ont apporté au groupe des idées précieuses et de nouveaux outils d'apprentissage.



Les visites de l'**Université Polytechnique Mohammed VI (UM6P)** à Benguerir, du Green Energy Park et du Green Smart Building Park, ainsi qu'une visite de la 1337 Coding School (la première école de codage au Maroc), ont permis au groupe d'avoir un aperçu du domaine de la

recherche et de l'innovation au Maroc. Ce fut l'occasion pour les participants de s'engager dans les dimensions locales de certains concepts discutés au cours du programme.



Après sa participation au programme, la cohorte ADEL s'est rendue à la conférence Atlantic Dialogues, qui s'est tenue à Marrakech du 14 au 16 décembre 2023. Au cours de cet événement, un leader émergent a pris la parole lors d'un Breakout Dinner - des dîners proposant des discussions thématiques et qui se sont tenus en ville en marge de la conférence. En outre, cinq représentants de la cohorte ont eu l'occasion de s'exprimer lors de la dernière session plénière, qui était consacrée aux ADEL. **Thiago Elert Soares**, un professionnel de 35 ans qui occupe le poste de chef des partenariats pour le Programme alimentaire mondial des Nations Unies (PAM) au Brésil, a abordé lors de l'un de ces dîners le thème « Cultiver l'agriculture mondiale pour la sécurité alimentaire ».

Pour la dernière session plénière de la conférence, consacrée à la cohorte, **Hillary Briffa** (31 ans, Malte, professeure en études de sécurité nationale, King's College London), **Oumaima El Idrissi** (27 ans, Maroc, membre du conseil municipal de Casablanca), **Jens Meijen** (27 ans, Belgique, chercheur doctorant, Université de Louvain / Université de Stanford), **Pedro Francisco Vormittag** (31 ans, Brésil, chef de cabinet de la présidence, CEBRI - Centre brésilien des relations internationales), **Rosann «Roxy» Ndebumadu** (30 ans, USA, Mayor Pro Tem & District 4 Council member, Ville de Bowie) ont été sélectionnés par leurs pairs pour représenter le groupe. Ils ont choisi le thème « Les défis de l'Atlantique vus par les leaders émergents » comme base pour partager leurs expériences et parler de leurs attentes et de leurs ambitions pour l'avenir du Bassin Atlantique.

## LES ANCIENS ADEL INVITÉS AUX ATLANTIC DIALOGUES EN 2023

### 11 alumni

sont intervenus ou ont animé des sessions et des ateliers pendant le programme ADEL.



Inviter les anciens ADELs à participer aux Dialogues Atlantiques est également devenu une tradition du programme, afin de renforcer la communauté et de multiplier le partage d'expériences. Lors de l'édition 2023, 25 anciens ADELs ont participé à la conférence : 18 alumni internationaux et 7 alumni marocains, dont 11 sont intervenus ou ont animé des sessions lors du programme ADEL et de la conférence AD. Pour n'en citer que quelques-uns : **Strahinja Matejic** (ADEL 2022, Directeur associé au Bureau du Président chez Eurasia Group, Serbie) aux côtés de **Marianna Albuquerque** (ADEL 2022, Senior Fellow au CEBRI, Brésil) ont animé l'atelier intitulé « Opportunities in the Atlantic basin amid the geopolitical crisis », et **Maximo Plo Seco** (ADEL 2019, contributeur indépendant à Open Innovation, Espagne) a facilité l'atelier « Sustainability in Public Policies ».

**Wadia Ait Hamza** (ADEL 2012, conseiller stratégique, Maroc) est intervenu lors d'un Breakout Dinner sur « L'Atlantique à l'ère de l'industrie 4.0 », tandis que **Foster Awintiti** (ADEL 2019, président et fondateur de Hackable Foundation, Ghana) est intervenu lors du dîner sur les connexions transatlantiques : La diaspora africaine en tant que force motrice du développement.

## ADEL INTERVIEWS ET SPOTLIGHTS

Au cours du programme ADEL et de la conférence Atlantic Dialogues, la cohorte 2023 et les anciens participants ont été interviewés par les chercheurs du PCNS pour s'exprimer sur les différents défis qui affectent le Bassin Atlantique et les moyens de les surmonter. Ces interviews sont publiées sur le site officiel du Policy Center for the New South, et dans la section dédiée aux Emerging Leaders.



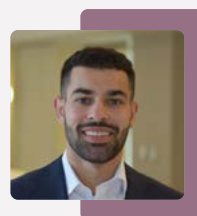
Pour en savoir plus  
scanner le QR code



Six ADEL de la cohorte 2023 ont été interviewés dans le cadre des productions vidéo du Policy Center for the New South sur le programme ADEL et la conférence Atlantic Dialogues.



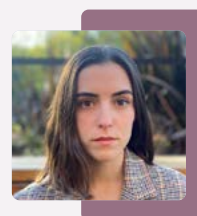
**Bitania Lulu Berhanu**  
Directrice de Programme,  
Amref Health Africa,  
Éthiopie



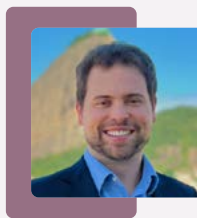
**Rakan Aboneaaj**  
Chercheur associé, Center  
for Global Development,  
États-Unis



**Oumaima El Idrissi**  
Membre du conseil  
municipal de la ville de  
Casablanca, Maroc



**Camila Peralta  
Ramos Guerrero**  
Conseillère principale  
et responsable de la  
communication auprès  
du chef de cabinet du  
gouvernement de la Ville  
de Buenos Aires, Argentine.



**Pedro Francisco  
Vormittag**  
Chef de cabinet de la  
présidence, CEBRI - Centre  
brésilien des relations  
internationales, Brésil



**Camila Crescimbeni**  
Députée, Congrès national  
d'Argentine, Argentine

## PARTICIPATION DES ANCIENS ADEL AUX ACTIVITÉS DU POLICY CENTER

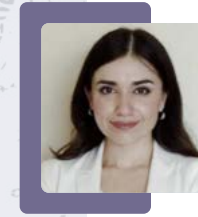
En 2023, la communauté ADEL a démontré un engagement soutenu, surtout dans le cadre de la production analytique en collaboration avec le Policy Center for the New South. Elle a activement participé, en rédigeant des opinions et en fournissant des contributions importantes, à deux publications majeures du think tank : « Atlantic Currents et le rapport annuel sur la géopolitique en Afrique ».

### ■ CONTRIBUTIONS ET PUBLICATIONS :

#### OPINIONS



**Selassie Tay** (ADEL 2017), responsable du développement commercial et des relations publiques chez Global Accelerex, originaire du Ghana. Son article s'est penché sur la dynamique complexe de la ZLECAf et sur le jeu de pouvoir subtil entre l'Afrique, l'Union européenne et la Chine.



**Nallely Garza** (ADEL 2022), directrice du développement commercial et consultante en IDE chez Grupo Prodensa, au Mexique, a exploré dans un article la perspective de voir le Mexique devenir un pôle d'attraction pour les investissements dans les véhicules électriques.



**Seleman Yusuph Kitenge** (ADEL 2017), responsable de la communication et du plaidoyer à l'Agence de développement de l'Union africaine (NEPAD), originaire de Tanzanie, a présenté un document qui incite à la réflexion sur le lien crucial entre sécurité alimentaire et stabilité nationale en Afrique, en tirant des leçons du conflit entre la Russie et l'Ukraine.





**Fritjof Knier** (ADEL 2022), cofondateur d'Integreat, en Allemagne, a partagé ses idées sur l'utilisation de la technologie pour faciliter l'intégration d'un million de réfugiés en Allemagne, mettant en évidence le potentiel de transformation par l'innovation du sort des migrants dans son pays.



**Deborah Braide** (ADEL 2022), membre du groupe de recherche sur la croissance et l'utilisation de l'électricité dans les économies en développement (E-GUIDE), originaire du Nigeria, est l'auteure d'une opinion qui met en lumière le rôle des femmes et des jeunes africains dans les STIM et l'énergie durable, en soulignant l'importance de l'inclusivité.



**Theodora Skeadas** (ADEL 2022), consultante politique américaine, a collaboré avec **Hallie Stern** sur un document traitant de la question urgente du harcèlement en réseau et de son lien avec la violence en ligne à l'encontre des femmes en politique.



**Marianna Albuquerque** (ADEL 2022), Senior Fellow au CEBRI au Brésil, s'est associée à **Santiago Theoduloz** (ADEL 2022) pour présenter un examen complet du « MERCOSUR et ses partenaires », offrant un aperçu précieux de l'évolution des dynamiques à travers l'Atlantique au sens large.



**Francisco Cordoba** (ADEL 2022), avocat associé au cabinet Guyer & Regules en Uruguay, a apporté un point de vue unique dans son article d'opinion intitulé « Le Nigeria et tous les pays du monde ont besoin de leur propre ChatGPT ».



**Chadia Mathurin** (ADEL 2023), fondatrice de Wakonté, originaire de Sainte-Lucie, a partagé ses réflexions sur sa récente expérience dans le cadre du programme ADEL dans un article d'opinion captivant, intitulé « 7 jours à Marrakech ».

## RAPPORT ANNUEL SUR LA GÉOPOLITIQUE EN AFRIQUE

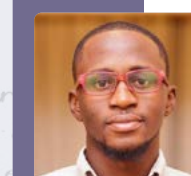


**Soazic Elise Wang Sonne** (ADEL 2022, originaire du Cameroun, Cheffe de projet et doctorante à l'African Center for Migration & Society (ACMS), University of Witwatersrand, Afrique du Sud) a rédigé un chapitre intitulé « Que se passe-t-il lorsqu'ils partent ou qu'ils reviennent ? Déplacement interne, moyens de subsistance des ménages et cohésion sociale : données préliminaires de la région d'Afrique centrale ».



**Silindile Mlilo** (ADEL 2018, économiste, Health, Nutrition and Population (HNP) Global Practice, World Bank Group, Botswana) a rédigé le chapitre intitulé « La lutte contre la xénophobie et le populisme est essentielle pour faire progresser l'adoption et la mise en œuvre du protocole de l'UA sur la libre circulation des personnes ».

## ATLANTIC CURRENTS



Dans la 10<sup>ème</sup> édition de « Atlantic Currents », plusieurs anciens ADEL ont apporté des contributions significatives. **Foster Awintiti Akugri** (ADEL 2019), président et fondateur de la Hackable Foundation au Ghana, a partagé ses idées dans son article intitulé « Tech-Enabled Trade Facilitation : Réfléchir sur le marché atlantique pour réduire les barrières dans la zone de libre-échange continentale africaine ».



De son côté, **Sadé Abraham** (ADEL 2018), originaire de Trinité-et-Tobago et actuellement doyenne associée chargée de l'orientation et de l'appartenance des étudiants au MIT, a rédigé une contribution intitulée « Appel à l'action et à l'autoréflexion : lutter contre la misogynie dans les postes de direction ».

# PROGRAMME DE STAGES

Par le biais de ses programmes de stages, le Policy Center for the New South manifeste son engagement à favoriser le développement professionnel des jeunes talents. Ces stages représentent une occasion pour les stagiaires d'acquérir des compétences concrètes, d'approfondir leur savoir-faire, et d'élargir leur perspective dans les secteurs clés que sont la recherche en économie et en relations internationales. En intégrant ces jeunes professionnels au sein de son équipe, le Policy Center s'assure de leur offrir un cadre propice à l'apprentissage et à l'épanouissement, tout en les incitant à participer activement aux diverses initiatives et projets portés par le think tank.



BEYLIER JULIE



KABBACH HAJAR



FOUCHER THÉO



CUDEY ALEXIS



LAFHAL ACHOUAK



EL HARADI HAJAR



MADI OUMAIMA



HAMMOUCHENE  
WIAM

## TÉMOIGNAGES



EL HARADI  
HAJAR



« Mon expérience de stage au Policy Center for the New South s'est avérée à la fois bénéfique et instructive. Durant cinq mois, j'ai eu l'opportunité d'explorer une multitude de possibilités et de domaines. Ce qui revêt une importance primordiale pour moi dans toute expérience professionnelle, c'est de pouvoir mesurer le progrès tangible et réel réalisé. Cette expérience a été particulièrement enrichissante. J'ai eu le privilège de faire partie d'une équipe dynamique et collaborative, en contribuant aux événements phares du think tank. Cette expérience m'a non seulement permis de grandir sur le plan personnel, mais aussi de développer mes compétences professionnelles. Le Policy Center restera un pilier central de ma carrière. »



THÉO  
FOUCHER



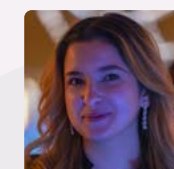
« Mon stage au sein du Policy Center for the New South a été une expérience très enrichissante. Le fait d'avoir été impliqué par le staff dans l'organisation de conférences de renommée mondiale du think tank, telles que les Annual Meetings ou les Atlantic Dialogues, m'a été d'un apport mémorable. De plus, cela m'a permis de me découvrir davantage et de développer des compétences professionnelles qui me seront nécessaires à l'avenir comme le fait de travailler en équipe et de savoir faire preuve de sang-froid dans les situations délicates. Enfin, j'ai été fasciné par la qualité du profil des participants aux conférences partageant la même vision que j'ai des enjeux internationaux : celle où les pays émergents ont un rôle déterminant à jouer dans la mondialisation. »



ALEXIS  
CUDEY



« De juin à septembre 2023, j'ai eu l'immense plaisir de réaliser un stage en recherche au sein de l'Unité de veille et d'analyse stratégique. J'avais en effet pour ambition d'intégrer un Think Tank innovant afin d'en apprendre plus sur les dynamiques dans les pays du Nouveau Sud. J'ai été accueilli par des équipes pleines d'enthousiasme, infiniment dévouées et extrêmement compétentes. Encadré par des collègues à l'expertise très poussée, c'était très gratifiant pour moi d'avoir la possibilité de comprendre le fonctionnement d'un Think Tank prestigieux, comme le PCNS, et de saisir la manière dont ses différentes unités interagissent en vue d'organiser et d'accueillir des événements de grande envergure. Mon stage s'est terminé de la plus belle des manières, par la publication d'un article sur la présidence indienne du G20, avec une autre stagiaire Achouak Lafhal, sous l'encadrement avisé d'Abdessalam Saad Jaldi. À n'en pas douter, mon passage au PCNS est une étape significative dans la définition de mon avenir professionnel. »



WIAM  
HAMMOUCHENE



« Mon stage au Policy Center for the New South a été une expérience transformatrice, en particulier ma participation au programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders. Je suis profondément reconnaissante au think tank pour cette grande opportunité. En travaillant avec des collègues talentueux et sous un bon encadrement, j'ai acquis des compétences pratiques tout en associant les connaissances académiques à une application dans le monde réel. Je remercie sincèrement toute l'équipe pour ses contributions et ses efforts en vue de favoriser un environnement dynamique d'apprentissage et de croissance. »

# BRIDGE

The Atlantic Dialogues	54
Annual Meetings	58
African Peace & Security Annual Conference (APSACO)	62
Africa Economic Symposium	66
Dialogues Stratégiques	70
Événements	72
Public Policy Lab	96
Multimedia	100
Digital	102
Partenaires	104
Presse	108

# ATLANTIC DIALOGUES

## La 12<sup>ème</sup> édition des Dialogues Atlantiques à Marrakech : vers un Atlantique plus affirmé et impactant

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Policy Center for the New South (PCNS) a organisé la 12<sup>ème</sup> édition de sa conférence internationale annuelle "The Atlantic Dialogues" du 14 au 16 décembre 2023 à Marrakech. Cette édition a rassemblé plus de **400 invités** issus de **80 nationalités** différentes du bassin atlantique, se distinguant par son envergure et sa diversité. Axée sur le thème « **Un Atlantique plus affirmé : sa signification pour le monde** », la conférence s'aligne sur les orientations et directives Royales sur l'Afrique Atlantique contenues dans le discours de Sa Majesté le Roi, que Dieu l'assiste, à l'occasion du 48<sup>ème</sup> anniversaire de la Marche verte. Le Policy Center for the New South a donc choisi, cette année, de mettre en avant l'importance grandissante de l'espace atlantique, dans le but de nourrir une compréhension approfondie des implications découlant de cette perception. Cette initiative vise à souligner l'essentielle coopération atlantique pour favoriser le développement économique et social, en particulier des nations situées au sud de l'Atlantique, tout en offrant une réponse coordonnée aux défis majeurs tels que la transition climatique et en contribuant à la promotion de la paix et de la sécurité régionales.



La conférence annuelle des Atlantic Dialogues, rassemblant une communauté de plus de **2000 membres**, offre une plateforme d'échanges sur une variété de sujets économiques et géopolitiques. Elle favorise les discussions en petits groupes et constitue une occasion pour présenter le rapport annuel « **Atlantic Currents** ». Ces débats sont nourris et enrichis par la participation d'intervenants de haut niveau, parmi lesquels **d'anciens chefs d'État et de gouvernement, des ministres et des chercheurs**.

L'évènement s'articule autour de séances plénières et de discussions en petits groupes, culminant avec la présentation, en ouverture, du rapport « Atlantic Currents », édité et publié par le Policy Center for the New South, dont ce fut, cette année, la X<sup>ème</sup> édition. Ce rapport collectif décrypte chaque année les tendances récentes du bassin atlantique.

Les Atlantic Dialogues comprennent également une composante dédiée aux jeunes leaders, à savoir le programme Emerging leaders (**ADEL**) qui engage des jeunes décideurs issus du bassin atlantique dans les processus décisionnels. Chaque édition de la conférence inclut entre **30 et 50 jeunes**, âgés de **35 ans** maximum, représentant une trentaine de nationalités, principalement issus de la région atlantique (**70 %**). La communauté ADEL qui compte désormais plus de **400 membres** répartis dans **60 pays**, constitue un réseau influent favorisant le dialogue intergénérationnel et la promotion d'idées novatrices.

Cette édition a, par ailleurs, été marquée par la participation de volontaires issus des provinces sinistrées de la région d'Al Haouz, et ce, dans le cadre des initiatives solidaires du Policy Center for the New South, conscient de la dimension tragique des conséquences du séisme et animé par le devoir de solidarité nationale. Ces initiatives ont été mises en œuvre au profit des étudiants de licence, résidents ou ayant des ascendants résidents dans les provinces sinistrées, afin d'acquérir des compétences dans l'organisation des activités du think-tank, notamment la conférence annuelle des Atlantic Dialogues. Les bénéficiaires ont travaillé en étroite collaboration avec le staff du Policy Center for the New South dans la réalisation de la conférence.

## RETOUR SUR DES SESSIONS PHARES DES ATLANTIC DIALOGUES

### Un nouvel accord atlantique : perspectives Sud

L'ancien Président de la République de l'Équateur, **M. Luis Osvaldo Hurtado Larrea** ; et l'ancien Président du Nigeria, **M. Olusegun Obasanjo**, ont abordé les dynamiques changeantes et les défis auxquels l'Amérique latine et l'Afrique sont confrontées. **M. Hurtado** a mis en lumière les problèmes économiques de l'Amérique latine, les attribuant à des enjeux internes. Il a souligné l'importance du libre-échange et de la création d'emplois pour le développement. Pour sa part, **M. Obasanjo** a plaidé pour une approche transformatrice dans l'Atlantique Sud, promouvant la coopération entre les pays de cette région pour contrer l'exploitation historique. Il envisage la création d'une Organisation de Coopération de l'Atlantique qui engloberait l'Afrique, l'Amérique latine et les Caraïbes pour un bénéfice économique mutuel. Les deux leaders ont souligné l'importance de la coopération et de l'engagement international comme éléments clés pour la prospérité et l'influence de leurs régions respectives dans le paysage mondial en mutation.



## Initiative de réflexion trilatérale : l'ascension du Sud global – nouveau consensus recherché

Le Sud global se trouve à un carrefour critique, face à des changements rapides et à des défis complexes incluant les tensions géopolitiques, le changement climatique, les avancées technologiques et les transformations socio-économiques. Les discussions dans le cadre de la Plénière II, mettant en avant trois think tanks de régions différentes, ont fait ressortir le besoin critique d'une approche stratégique face aux défis et opportunités du Sud global dans un ordre international plus équilibré. **M. Karim El Aynaoui**, le Président exécutif du Policy Center for the New South, a mis en avant l'importance de la collaboration entre les think tanks et la nécessité de réformer les institutions internationales, en particulier pour répondre aux besoins de financement du développement de l'Afrique. **M. Sunjoy Joshi**, président de l'Observer Research Foundation, a plaidé pour un dialogue global plus inclusif, privilégiant la collaboration à la confrontation et une approche nuancée pour répondre aux priorités nationales variées des pays du Sud global. **M. Paolo Magri**, Vice-président exécutif de l'Institut Italien d'Études Politiques Internationales, a souligné l'importance d'accepter les différences et de favoriser progressivement la coopération, en se concentrant sur une réforme pragmatique du système des Organisations internationales. Représentant des perspectives diverses, les intervenants ont convergé sur l'importance d'un dialogue équilibré et de solutions collaboratives et concrètes pour faire face aux défis uniques du Sud global.



## Une architecture financière internationale adaptée aux défis globaux

Les principales parties prenantes appellent à une réforme de l'architecture financière mondiale, en particulier des banques multilatérales de développement (BMD). Bien qu'elles contribuent au financement du développement et de la réponse aux crises, elles font face à un problème de taille critique lorsqu'il s'agit de s'attaquer aux risques climatiques et au développement. Cet ajustement est essentiel pour relever efficacement les défis mondiaux actuels, gérer les crises complexes, assurer la viabilité de la dette et, en fin de compte, progresser vers la réalisation des objectifs de développement durable (ODD). **Masood Ahmed** a souligné la prise de conscience croissante des défis mondiaux au cours des dernières années et a insisté sur l'importance d'institutions telles que le FMI et les banques multilatérales de développement pour traiter ces questions. Toutefois, il a souligné la nécessité d'une transformation radicale de leur structure, de leurs opérations et de leur financement pour relever efficacement les nouveaux défis. **Ferid Belhaj** a mis l'accent sur l'évolution du mandat du groupe de la Banque mondiale sous une nouvelle direction, en mettant l'accent sur la réduction de la pauvreté, le partage de la prospérité et l'action climatique. Il a souligné la nécessité d'accroître le financement du

changement climatique par le secteur privé. **Hélyette Geman** a évoqué l'impact limité des interventions du FMI et de la Banque mondiale dans la lutte contre le changement climatique et le développement en Afrique et a souligné la résilience du système financier mondial malgré les crises récentes. Enfin, **Dominique Strauss-Kahn** a analysé l'architecture du système financier mondial, en soulignant le rôle du FMI dans l'utilisation des droits de tirage spéciaux (DTS) pour faire face à la crise économique mondiale.

changeant climatique par le secteur privé. **Hélyette Geman** a évoqué l'impact limité des interventions du FMI et de la Banque mondiale dans la lutte contre le changement climatique et le développement en Afrique et a souligné la résilience du système financier mondial malgré les crises récentes. Enfin, **Dominique Strauss-Kahn** a analysé l'architecture du système financier mondial, en soulignant le rôle du FMI dans l'utilisation des droits de tirage spéciaux (DTS) pour faire face à la crise économique mondiale.



## Turbulences globales : réponse aux crises, coopération et renforcement de la résilience

La relation complexe entre développement, sécurité et gouvernance constitue un défi croissant dans le paysage mondial actuel, surtout en Afrique, où des problèmes multidimensionnels exigent des solutions globales. **Omar Hilale** préconise des stratégies de développement adaptées pour répondre aux besoins de l'Afrique, notamment l'amélioration de l'éducation et de l'infrastructure ainsi que la préservation de la culture. Cependant, la multiplication des sources de pouvoir suscite des inquiétudes quant au désordre et appelle à une meilleure gouvernance. **Nathalie Delapalme** redéfinit la démocratie au-delà des simples processus électoraux, soulignant l'importance du respect de la dignité humaine, des droits des minorités et de la représentation, et met en lumière la relation symbiotique entre démocratie, sécurité et développement. **Pascal Boniface** souligne également l'importance de la gouvernance, notamment en Afrique, comme base pour un engagement significatif avec les partenaires étrangers, insistant sur l'application cohérente des principes démocratiques à l'échelle mondiale. Pour relever ces défis, **Barre Seguin** met en avant le rôle de la sécurité comme préalable au développement et préconise une approche nuancée combinant efforts diplomatiques et utilisation de tous les instruments de pouvoir. Il distingue la mentalité de crise de la Russie de l'approche orientée vers la stabilité de la Chine, soulignant les différentes dynamiques du pouvoir mondial et la nécessité de stratégies adaptables. Au milieu de ces discussions, un consensus émerge sur l'importance de normes éthiques cohérentes dans les relations internationales, avec une approche équilibrée et globale liant développement, sécurité et gouvernance.



## Les compétences de demain, comment façonner le système éducatif

Dans un contexte mondial en constante évolution, l'éducation est un pilier fondamental de notre avenir collectif. Le panel « Façonner le système éducatif » s'est engagé à aborder les questions urgentes et à proposer des stratégies innovantes pour revitaliser l'éducation dans le monde entier. **Jacques Attali** reconnaît les progrès accomplis dans le domaine de l'éducation mondiale, mais

souligne l'inquiétude que suscite la baisse de qualité due à un financement insuffisant, aggravée par la pandémie de Covid-19. Afin de répondre aux besoins évolutifs du monde, **Charles Kupchan** préconise de redéfinir le rôle de l'éducation en tant que fondement de l'identité nationale et de la citoyenneté responsable, en mettant l'accent sur l'éducation civique. Il souligne l'impact profond de l'éducation des femmes sur l'évolution de la société. En outre, **M. Kupchan** souligne la nécessité d'une approche équilibrée à l'ère numérique, qui intègre de manière transparente les disciplines STIM avec les sciences humaines et les arts libéraux. Cette approche est essentielle pour former des individus bien construits, dotés de capacités de réflexion critique et d'empathie.



# ROAD TO MARRAKESH ANNUAL MEETINGS

À l'occasion de la tenue des Assemblées Annuelles de la **Banque mondiale (BM)** et du **Fonds monétaire international (FMI)** au Maroc, le **Policy Center for the New South (PCNS)**, en collaboration avec des membres de son réseau de partenaires, a organisé une série d'événements de haut niveau, dans le cadre d'un grand festival économique. Cet événement a été l'occasion de mettre en exergue les travaux du Centre, s'inscrivant dans le cadre de la réforme de l'architecture financière internationale, en particulier les banques multilatérales de développement (BMD). Dans ce contexte, le PCNS a émis un nombre de recommandations pour améliorer le fonctionnement des acteurs de financement du développement, en mettant l'accent sur la nécessité de préserver les intérêts des pays du Sud global, et de pousser pour un agenda de réformes qui s'alignent sur leurs intérêts, tout en apportant une réponse adéquate aux enjeux climatiques et sanitaires communs.



Du 11 au 15 octobre, en partenariat avec le **Reinventing Bretton Woods Committee**, le **Policy Center for the New South** a organisé le **Marrakech Economic Festival**. L'événement s'est décliné en trois parcours thématiques : les perspectives de l'économie mondiale, le financement du développement et la dette publique. Sur chacun de ces sujets, l'objectif était de créer un dialogue Nord-Sud, comme reflété à travers la composition des panels et la nature des sujets traités. L'événement a vu la participation de plusieurs personnalités de haut niveau, des mondes académique, économique et politique, notamment plusieurs gouverneurs de banques centrales des pays du Sud et des représentants des milieux d'affaires marocains et internationaux. L'événement a également été marqué par l'organisation d'une leçon de **Joseph E. Stiglitz**, Professeur d'économie à la Columbia University de New York et lauréat du Prix Nobel d'Économie en 2001, devant un parterre d'étudiants de la région de Marrakech, sur le sujet du développement après la pandémie, dans un monde post-néolibéral.



Joseph E. Stiglitz, Professeur d'économie, Columbia University, New York



Durant la même semaine, le **Policy Center for the New South**, en partenariat avec le **Emerging Markets Forum (EMF)** a organisé la 16<sup>ème</sup> édition du Global Meeting de EMF, sous le thème « Improving Governance to Tackle Climate Change, Inequality and Global Fragmentation ». La rencontre a rassemblé des spécialistes du développement des pays émergents et des pays en développement pour porter des messages et recommandations de politiques publiques autour des défis communs des pays du Sud en matière d'innovation, d'éducation et de réformes du système financier mondial. Avec une importante représentation des pays du Sud, l'événement a notamment mis l'accent sur l'incertitude qui pèse sur l'économie mondiale et son implication pour les économies émergentes et en développement, la hausse des risques de crise de la dette publique et la thématique centrale de la sécurité alimentaire dans un monde de plus en plus exposé aux effets du changement climatique.



Enfin, le **Policy Center for the New South** et l'**African Center for Economic Transformation (ACET)** ont tenu une table ronde de haut niveau qui a vu la participation de plusieurs ministres des Finances africains et de représentants des institutions financières internationales ainsi que plusieurs membres de la communauté de think tanks du Sud, en particulier africains. Cet événement a mis en lumière les vues des acteurs africains concernant la réforme des banques multilatérales et régionales de développement, dans le cadre de l'agenda « **The Marrakech Framework** ».



7<sup>ème</sup> édition**APSACO****LA CONFÉRENCE ANNUELLE  
SUR LA PAIX ET LA SÉCURITÉ  
EN AFRIQUE**

Le Policy Center for the New South a organisé, les 10 et 11 juillet 2023, la 7<sup>ème</sup> Conférence annuelle africaine sur la Paix et la Sécurité (APSACO), sous le thème de la « **Reconstruction Post-Conflict en Afrique** ». Cette conférence annuelle offre une plateforme pour l'analyse des structures et des institutions de paix et de sécurité en Afrique, en se concentrant sur les atouts du continent, son histoire, et sa capacité à surmonter les défis actuels et émergents pour obtenir un avantage compétitif mondial. Le débat sur la reconstruction post-conflit a été stimulé ces dernières années par les efforts africains pour doter le continent d'un cadre politique pour la période post-conflit ou post-crise (transition politique), en ligne avec l'Architecture de Paix et de Sécurité de l'Union Africaine (APSA), et dans le contexte de l'Architecture de Gouvernance Africaine (AGA). Cette préoccupation pour une paix durable sur le continent est à l'origine de

l'adoption à Banjul (Gambie) en 2006 du « Cadre Politique de l'UA sur la Reconstruction et le Développement Post-Conflict » (PCRD), et de l'établissement de l'Initiative de Solidarité Africaine (ASI) en juillet 2012 pour coordonner les contributions financières continentales au programme.

L'atelier de révision du PCRD, organisé par la Commission de Paix et de Sécurité de l'UA (PSC) à Accra, Ghana, en septembre 2022, a proposé une compréhension mieux adaptée aux nouveaux défis. Ces réalités ne se limitent pas à la nature changeante des crises, mais touchent aussi aux questions de financement, aux nouvelles formes de partenariats, aux rôles des acteurs africains dans la création des meilleures conditions pour le déploiement du PCRD et, enfin, à l'appropriation par les États en situation post-conflit des réponses fournies par le PCRD. La nouvelle version a été validée lors de la réunion tenue au Caire, Égypte, en mars 2023.



Les effets du PCRD en 2023 ont toutefois largement dépendu de sa mise en œuvre. Le cadre précédent a essentiellement souffert d'un manque de volonté politique africaine et internationale. Le nouveau cadre nécessite un leadership exceptionnel et une capacité à mobiliser les acteurs nationaux, régionaux et multilatéraux pour des solutions globales aux défis sécuritaires, politiques et socioéconomiques de la reconstruction post-conflit.

La septième édition de la Conférence annuelle africaine sur la Paix et la Sécurité avait pour objectif d'approfondir la connaissance comparative sur les défis et catalyseurs de la mise en œuvre de la consolidation de la paix en Afrique en général, et du PCRD en particulier, à travers les perspectives suivantes :

La sécurité collective en Afrique : vers un nouveau cadre conceptuel ?

Quelles mesures de prévention sont-elles nécessaires pour soutenir la paix ?

La solidarité africaine en temps de crise financière ;

Pour un partenariat mondial efficace afin d'améliorer le PCRD.

APSACO réunit des experts africains, représentant divers domaines et professions — du monde militaire, politique, académique et société civile — pour promouvoir des conversations de haut niveau sur la paix et la sécurité en Afrique.





## RETOUR SUR LES SIX PANELS

### L'APPROCHE AFRICAINE DE LA SÉCURITÉ COLLECTIVE

Les panélistes ont examiné l'évolution de la sécurité collective en Afrique, en tenant compte des différents facteurs qui ont façonné son développement au fil du temps, notamment le contexte historique, la dynamique régionale et les influences extérieures.

En outre, les principaux défis auxquels l'Union africaine (UA) est confrontée dans la mise en œuvre de l'Architecture Africaine de Paix et de Sécurité (APSA) sont variés. Ils vont des ressources limitées et des contraintes de capacité aux obstacles politiques et aux intérêts conflictuels des États membres dans la mise en œuvre de l'APSA.



### LA GOUVERNANCE PRÉVENTIVE DE LA SÉCURITÉ

La modélisation des résultats en matière de sécurité est une condition préalable essentielle à la gouvernance préventive de la sécurité. Le projet de sécurité doit être fondé sur une analyse complète de l'environnement de sécurité, en prenant en compte la nécessité d'identifier les problèmes de sécurité de manière souveraine.



### RÉCONCILIATION ET RECONSTRUCTION POLITIQUE

Les objectifs de cette analyse comparative étaient d'examiner dans quelle mesure les processus de reconstruction conduisent à la réconciliation sociale et d'étudier les forces et les faiblesses des différents mécanismes de réconciliation adoptés en Afrique. Dans ce contexte, le groupe d'experts a tenté de définir le modèle de réconciliation permettant de soutenir et d'appuyer les structures démocratiques émergentes.



### INCLUSION DES FEMMES ET DES JEUNES DANS LE PROCESSUS DE CONSOLIDATION

Les efforts de consolidation de la paix ne peuvent être durables et efficaces qu'en incluant les femmes et les jeunes, qui sont les principales victimes des conflits et de la violence. Le panel a discuté des approches innovantes en matière de stratégies de consolidation de la paix.



### LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT FACE AUX CONTRAINTES FINANCIÈRES

Le thème principal de la session était les mécanismes de financement pour la reconstruction post-conflit, qui posent des défis à la fois aux institutions et aux pays. Les pays ont besoin d'une réponse rapide pour reconstruire après un conflit, mais les institutions financières perçoivent un risque élevé et un faible potentiel de rentabilité financière.

### UN PARTENARIAT INSTITUTIONNEL INTERNATIONAL EFFICACE POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX

Les intervenants au titre de ce panel ont exploré la nécessité de réformer l'architecture de paix et de sécurité en Afrique, mettant en avant l'alignement des politiques de sécurité de l'UA avec les efforts mondiaux de consolidation de la paix. Ils ont souligné la collaboration entre les commissions de consolidation de la paix, l'importance des partenariats dans les scénarios post-conflit, ainsi que la dépendance du financement européen pour l'Architecture de Paix et de Sécurité en Afrique, tout en soulignant l'importance cruciale des partenariats dans le processus de réconciliation et de résolution des conflits.



ACCÉDER  
AU RAPPORT  
INTÉGRAL



# AFRICA ECONOMIC SYMPOSIUM

■ 21 - 22 Septembre 2023 - Rabat, Maroc

**L’Africa Economic Symposium (AES) tient sa 1<sup>ère</sup> édition : le rôle de la science, de la technologie et de l’innovation dans la croissance économique de l’Afrique :**

L’Africa Economic Symposium (AES), dont la toute première édition a eu lieu, à Rabat, les 21 et 22 septembre 2023, est la nouvelle conférence majeure du Policy Center for the New South, qui s’ajoute aux grands rendez-vous annuels que sont les « Atlantic Dialogues » et la « Conférence annuelle sur la paix et la sécurité en Afrique » (APSACO). Le Symposium aspire à devenir un rassemblement annuel à l’échelle du continent d’éminents économistes, décideurs politiques et universitaires, dans le but d’échanger des perspectives mondiales et continentales sur les défis de la stabilité macroéconomique et les questions structurelles qui façonnent l’avenir du développement économique de l’Afrique.

La première édition du Symposium s’est déroulée dans un contexte marqué par une série de crises et d’incertitudes découlant de la superposition de nouveaux défis d’une part, et des vulnérabilités de longue date du continent d’autre part. En plus des défis liés à la gestion macroéconomique, le thème spécial de cette année est « le rôle de la science, de la technologie et de l’innovation dans la croissance économique de l’Afrique ». En effet, les décideurs africains sont confrontés à un paysage macroéconomique complexe qui exige de multiples arbitrages. Plus précisément, la politique monétaire devrait atténuer les pressions inflationnistes causées par les chocs d’offre sans entraver la reprise économique. Parallèlement, la politique budgétaire devrait assurer la soutenabilité de la

ce, Technology, and Innovation  
Economic Growth



dette tout en protégeant les plus vulnérables.

En outre, pour propulser la croissance économique africaine et échapper au piège des pays à revenu intermédiaire, la science, la technologie et l’innovation (STI) s’imposent comme des leviers incontournables. Cela nécessitera une refonte des liens entre les politiques d’éducation, la recherche et développement, l’innovation et les politiques économiques. Des politiques industrielles modernes, dotées de feuilles de route claires et d’objectifs transparents, serviront de catalyseurs au développement. De plus, face aux défis du changement climatique et de l’insécurité alimentaire chronique qui menacent le continent, la STI se présente également comme une solution prometteuse. Améliorer la transition énergétique et accroître la production alimentaire constituent des domaines d’intervention cruciaux pour une croissance économique durable en Afrique.

Tout au long du symposium, des universitaires et des décideurs politiques ont échangé autour de ces questions afin de partager, confronter et compléter leurs points de vue sur la manière dont l’Afrique pourrait être positionnée en tant que nouveau moteur de croissance de l’économie mondiale. Cette édition inaugurale a également marqué la présentation du rapport économique annuel sur l’Afrique, qui cartographie la dynamique des profils économiques africains à différentes échelles.



**SUMMARY  
REPORT**



## RETOUR SUR LES SESSIONS PHARES

### 1. LA DYNAMIQUE DE L'INFLATION FACE AUX CHOCS D'OFFRE :

Lors de ce panel, les intervenants ont identifié les causes de l'inflation dans les pays africains, y compris les perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales et les chocs extérieurs, en mettant l'accent sur la nécessité de coordonner les politiques fiscales et monétaires, de renforcer les institutions et d'adapter les taux de change.



### 2. GÉRER LA VIABILITÉ DE LA DETTE :

Les panélistes ont donné un aperçu de la situation de la dette en Afrique. Le premier axe de débat a porté sur le parallèle entre la présente crise de la dette dans les pays en développement et les problèmes d'endettement rencontrés dans les années 1980 et 1990. Le deuxième a porté sur la gestion de la dette dans les pays africains alors que le troisième et dernier axe a traité du rôle que la politique fiscale devrait jouer pour relever ces défis.



### 3. PROMOUVOIR UNE CROISSANCE FONDÉE SUR L'INNOVATION :

Cette session a permis aux intervenants d'examiner comment l'Afrique peut stratégiquement introduire et adopter l'innovation. Ces derniers ont exploré les défis et les opportunités dans l'adoption de l'intelligence artificielle à travers le continent africain. Les échanges ont porté aussi sur les politiques adoptées pour favoriser une culture de l'innovation en Afrique, compte tenu de son paysage socio-économique unique.



### 4. LA POLITIQUE INDUSTRIELLE POUR L'INNOVATION ET LA MODERNISATION TECHNOLOGIQUE :

Ce panel avait pour objet de débattre du rôle central de la politique industrielle dans la facilitation de la transformation économique des pays africains, en encourageant l'innovation et le progrès technologique. Parmi les principales conclusions tirées, il convient de souligner la nécessité d'une approche holistique de la politique industrielle qui donne la priorité à la technologie et à l'innovation, reconnaît la contribution vitale du secteur privé, plaide en faveur d'une stratégie axée sur les résultats et souligne l'importance d'une politique commerciale efficace en tant qu'élément complémentaire.

### 5. LE POUVOIR DE L'INNOVATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE : RELEVER LES DÉFIS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE, DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE EN AFRIQUE:

Les experts intervenant dans le cadre de ce panel se sont penchés sur les risques associés au changement climatique, soulignant la nécessité d'une approche holistique pour relever ces défis en Afrique, tout en tenant compte de leur impact potentiel sur l'économie, la société et l'environnement. Les principales recommandations pour parvenir à cette approche holistique consistent en l'adaptation de l'innovation aux contextes locaux, la promotion de la collaboration internationale par le biais de transferts de technologie et le renforcement des capacités locales pour garantir une mise en œuvre efficace des politiques en Afrique.

# DIALOGUES STRATÉGIQUES

■ 12 Mai 2023 - Paris, France - 27 Octobre 2023 - Rabat, Maroc



Le format, étalé sur une journée, a permis à des décideurs et experts d'échanger avec une audience de chercheurs établis et de praticiens autour de deux thèmes : l'un sur un enjeu global, l'autre sur une problématique d'intérêt régional, d'importance commune à la fois pour l'Europe et l'Afrique.

Dans la perspective de partager les fruits des échanges menés lors des séminaires avec les participants et les parties prenantes intéressées, les discussions et échanges ont fait l'objet de « **Policy Papers** » qui ont été regroupés au sein d'une publication conjointe.

Cette **quatorzième édition des Dialogues Stratégiques** s'est tenue le 12 mai 2023 au Campus de **HEC Paris**, et s'est déroulé en deux sessions distinctes, abordant respectivement « **le retour des conflits de forte intensité** » et « **la nouvelle donne sécuritaire au Sahel** ».



En effet, la guerre en Ukraine en 2022 a marqué un tournant géopolitique mondial, remettant en question l'ordre international établi depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale. La première session a examiné les raisons de ce retour des conflits de haute intensité, son impact sur la paix et la sécurité mondiales, ainsi que son influence potentielle sur le multilatéralisme et le système de sécurité collective.

Un autre sujet important traité lors de cet événement a été **la nouvelle situation sécuritaire au Sahel**. Le retrait des troupes européennes et françaises de la région a laissé un vide sécuritaire, exacerbé par l'implication croissante de la Russie à travers la milice privée Wagner. Les défis posés par cette nouvelle dynamique sécuritaire ont été discutés, notamment la nécessité de renforcer les capacités des armées locales et d'améliorer la coordination régionale pour lutter contre le terrorisme. La question du financement et de la coordination des initiatives de sécurité régionale a également été abordée, soulignant l'importance d'une approche intégrée axée sur le développement économique et la sécurité pour faire face aux défis au Sahel.

La 15<sup>ème</sup> édition des **Dialogues Stratégiques** s'est tenue également en 2023 dans les locaux du **Policy Center for the New South**, et a porté sur « Les tentatives de nouvelle hémisphérisation du monde : **Nord, Sud Global et Nouveau Sud** » et « **La Corne de l'Afrique dans son environnement politique élargi** ».

L'événement s'est déroulé en deux sessions, la première explorant comment les polarisations mondiales ont remodelé les relations internationales et remis en question les théories traditionnelles, tandis que la seconde s'est concentrée sur les enjeux géopolitiques de la Corne de l'Afrique, attirant l'intérêt des grandes puissances et soulevant des questions sur la stabilité régionale.

Les polarisations mondiales ont remodelé les relations internationales, créant une nouvelle hémisphérisation. Cette évolution complexe remet en question les théories traditionnelles et les caractéristiques des États-Nations, mêlant polarisations politiques et culturelles, mondialisation et technologie. Les acteurs impliqués présentent des caractéristiques diverses, nécessitant une réflexion approfondie.

La Corne de l'Afrique est au centre des enjeux géopolitiques mondiaux, attirant l'intérêt des grandes puissances qui déploient des bases militaires le long de la mer Rouge. Les discussions ont porté sur les conflits locaux et leur impact régional, ainsi que sur les rivalités entre grandes puissances et leurs répercussions sur la stabilité régionale.



## LUTTER CONTRE L'INFLATION ET RENFORCER LA RÉSILIENCE : LES PERSPECTIVES POUR LA RÉGION MENA ET LE MAROC

■ 28 Avril 2023 - Rabat, Maroc



Le **Policy Center for the New South** et le **Fonds monétaire international (FMI)** ont organisé une **table ronde** d'experts à huis clos au PCNS sur le thème « **Lutter contre l'inflation et renforcer la résilience : perspectives pour la région MENA et le Maroc** », qui s'est tenue le 28 avril.

La région MENA est confrontée à des défis et des risques croissants, provenant principalement du risque d'une inflation persistante, d'une dette publique élevée dans un contexte de conditions de financement plus strictes et plus longues, et d'un chômage structurel élevé. Les arbitrages politiques sont encore plus complexes, et les décideurs devront calibrer soigneusement le dosage des politiques pour réduire l'inflation de base sans déclencher de tensions financières ou de resserrement excessif, et continuer à fournir un soutien budgétaire ciblé aux groupes vulnérables tout en préservant la viabilité de la dette et la stabilité financière.

L'objectif de cette table ronde, qui a réuni une quinzaine d'experts, était de discuter des défis et des risques auxquels la région MENA est confrontée, ainsi que des compromis politiques que les décideurs doivent prendre en compte pour y faire face efficacement. L'orateur principal était **M. Jihad Azour**, directeur du département Moyen-Orient et Asie centrale du FMI. Son intervention a été suivie d'une discussion.



## COLLOQUE : « L'ÉTAT DES ÉTUDES PROSPECTIVES DANS LE MONDE »

■ 26 - 27 Mai 2023 - Rabat, Maroc

Le **Policy Center for the New South (PCNS)**, l'**Organisation islamique mondiale pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO)** et l'**Université Prince Mohammad Bin Fahd** ont co-organisé la conférence et les ateliers « L'état des études prospectives dans le monde » les 26 et 27 mai 2023 au siège du Policy Center for the New South.

Le monde connaît actuellement un boom démographique majeur. Les projections indiquent que la population mondiale atteindra 9,7 milliards d'individus en 2050, avec une croissance démographique qui s'arrêtera presque à 10,4 milliards en 2100. Cette croissance représente une tendance lourde considérable qui oblige les différents acteurs et parties prenantes à réfléchir à l'avenir de manière stratégique. En effet, le paysage mondial devient de plus en plus complexe et dynamique, exposant les décideurs à un niveau d'incertitude et de complexité remarquablement élevé. Dans ce contexte, il est essentiel que tous les acteurs de la communauté internationale insistent sur l'importance d'anticiper et de comprendre le changement afin de garantir une mise en œuvre adéquate des politiques par le biais d'une prise de décision stratégique.



Cette conférence adopte une approche inclusive et participative, afin d'impliquer le plus grand nombre de centres et d'instituts de prospective à travers le monde. Cette initiative se composait d'une conférence de haut niveau, ainsi que des sessions d'ateliers, afin de discuter en profondeur de l'état des études prospectives dans le monde, ainsi que des sessions de mise en réseau.



## MAROC-PAYS-BAS : FAVORISER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE POUR UN AVENIR DURABLE

■ 21 Juin 2023 - Rabat, Maroc

Le Policy Center for the New South et l'Ambassade des Pays-Bas au Maroc ont co-organisé une table ronde sous le thème « **Maroc-Pays-Bas : favoriser la transition énergétique pour un avenir durable** », qui s'est tenue le 21 juin 2023 à Rabat.

La transition énergétique est essentielle pour lutter contre le changement climatique, l'épuisement des ressources et la dégradation de l'environnement, tout en stimulant l'innovation, la croissance économique et la création d'emplois. En investissant dans les technologies propres, les pays peuvent stimuler l'activité économique, renforcer

la sécurité énergétique et réduire la dépendance à l'égard des combustibles fossiles. Pour exploiter pleinement le potentiel de la transition énergétique, une approche globale est nécessaire, comprenant des politiques de soutien, des mécanismes réglementaires et des incitations financières. La collaboration entre les gouvernements, les acteurs de l'industrie, les institutions de recherche et les communautés est essentielle pour favoriser l'innovation et le renforcement des capacités, tandis que l'intégration de la transition énergétique dans des stratégies de développement durable plus larges est vitale pour créer un avenir résilient et à faible émission de carbone.



De gauche à droite, Leurs Excellences, M. Riad Mezzour, Ministre de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration, Mme. Nadia Fettah, Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Économie verte et numérique, M. Mark Rutte, Premier ministre des Pays-Bas, M. Aziz Akhannouch, Chef du gouvernement, Mme. Leila Benali, Ministre de la Transition énergétique et du Développement durable, et M. Mohcine Jazouli, Ministre délégué chargé de l'Investissement, de la Convergence et de l'évaluation des Politiques publiques, accompagnés des membres de la délégation marocaine et néerlandaise.

Le Maroc et les Pays-Bas ont une occasion remarquable de renforcer leurs liens et de coopérer dans le domaine de la transition énergétique. Le Maroc, qui a le potentiel de devenir un centre continental de l'énergie propre, peut attirer des promoteurs internationaux intéressés par le commerce climatique, tandis que les Pays-Bas peuvent

apporter leur expertise en matière de technologie, d'ingénierie et de développement de projets dans le secteur de l'énergie propre. La coopération entre ces pays peut porter sur la recherche et le développement, le partage des connaissances et le transfert de technologies.



Royaume des Pays-Bas

## LES MEMBRES DU MIKTA SE RÉUNISSENT AU MAROC

■ 09 Novembre 2023 - Rabat, Maroc

MIKTA est une plateforme de consultation interrégionale regroupant cinq pays de cultures et de régions différentes : Mexique, Indonésie, République de Corée, Turquie et Australie. Établi en 2013, le MIKTA travaille depuis une décennie pour combler les fossés entre les nations développées et en développement et construire un consensus sur des questions qui sont pertinentes pour toutes les régions, telles que le changement climatique, la santé publique, la démocratie, la gouvernance mondiale, la lutte contre le terrorisme et la sécurité. Cette première réunion de discussion MIKTA-Maroc a été l'occasion pour

les jeunes Marocains d'en savoir plus sur le MIKTA et son travail, et de discuter avec les ambassadeurs du MIKTA des défis et des opportunités auxquels le monde d'aujourd'hui est confronté. Cela a été également l'occasion de mieux comprendre les liens bilatéraux entre les cinq membres du MIKTA et le Maroc, et d'explorer les domaines possibles de coopération future. Enfin, cela a été une occasion exceptionnelle pour les jeunes Marocains, futurs leaders, de partager des idées et des perspectives sur la façon dont le MIKTA peut contribuer à un monde plus juste et plus durable.



## COMMÉMORATION DE LA JOURNÉE INTERNATIONALE DES DROITS DE LA FEMME « FEMMES, ACTRICES DU CHANGEMENT »

■ 09 - 10 Mars 2023 - Rabat, Maroc



Le **Policy Center for the New South**, la **Faculté de gouvernance, des sciences économiques et sociales (FGSES)**, l'**Association démocratique des femmes du Maroc** et le **Réseau marocain des femmes médiatrices** ont organisé conjointement une série d'activités pour commémorer la Journée internationale des droits de la femme. Intitulée « **Femmes, actrices du changement** », cette série d'activités -allant de panels de discussions à des ateliers et des expositions- s'est tenue les 9 et 10 mars 2023 au sein du campus de la FGSES.

Bien que la question de la femme au Maroc ait connu des avancées depuis l'indépendance qui ont touché les arènes sociales, économiques et politiques, tel le code de la famille en 2004 ou la promulgation de la loi contre la violence faite aux femmes en 2018, de grandes disparités persistent.

En effet, d'après le Haut-commissariat au plan, plus de 8 femmes sur 10 n'ont pas accès au marché du travail, 12 600 mariages de mineurs ont été prononcés en 2020, seulement 39% de jeunes filles sont scolarisées dans le milieu rural et 46% des femmes sont toujours analphabètes.

Au-delà d'un simple bilan des réalisations et d'un inventaire des obstacles, cette série d'activités se penchera sur le rôle des femmes dans la construction de la société de demain, à travers différents angles tels que l'égalité des genres et la participation politique, l'éducation et l'autonomisation économique des femmes, outre les défis auxquels les femmes sont confrontées dans le monde du travail, la prise de conscience de l'importance de l'approche genre et l'intersectionnalité dans la fabrication de ses normes sociales.

## RENOUVELER LE DIALOGUE SUR LA CROISSANCE INCLUSIVE DANS LA RÉGION MENA : RECADRER LE DÉBAT ET FIXER UN AGENDA



■ 16 juin 2023 - Rabat, Maroc



Le **Fonds monétaire international (FMI)** et le **Policy Center for the New South (PCNS)** ont organisé un événement conjoint intitulé « **Renouveler le dialogue sur la croissance inclusive dans la région MENA : recadrer le débat et fixer un agenda** » qui a eu lieu le 16 juin 2023 au siège du Policy Center for The New South, sur le campus de l'Université polytechnique Mohammed VI, à Rabat. L'événement s'est déroulé en deux sessions : une table ronde sur le thème « **L'économie politique de la croissance inclusive dans la région MENA : comprendre les défis et les opportunités** » et une table ronde d'experts à huis clos pour approfondir le thème « **Le rôle des organisations multilatérales dans la promotion de la croissance inclusive dans la région** ».

Malgré les progrès réalisés en matière de réduction de la pauvreté, d'alphabétisation et d'espérance de vie, de nombreuses économies de la région MENA se sont efforcées

de veiller à ce que les avantages du développement économique profitent de manière égale à tous les segments de leur population. Parmi les principaux problèmes non résolus figurent la forte proportion de jeunes inactifs, les écarts importants en matière d'opportunités économiques pour les femmes, les systèmes de protection sociale fragmentés et les secteurs privés sous-développés, avec une réglementation stricte et un accès limité au crédit, qui étouffent la création de nouvelles entreprises et la croissance de la production, de l'emploi et des revenus.

La récente confluence de chocs négatifs menace de creuser ces écarts. La pandémie a fait basculer 75 millions de personnes supplémentaires dans l'extrême pauvreté en 2021, et son impact a été particulièrement ressenti par les personnes peu qualifiées, les jeunes et les personnes âgées.

# COOPÉRATION EUROPE-AFRIQUE EN MATIÈRE DE MIGRATION : COMPRENDRE ET SURMONTER LES DIVERGENCES D'ATTITUDES ET DE RÉFÉRENCES POLITIQUES

■ 16 Novembre 2023 - Rabat, Maroc



Le **Migration Policy Centre de l'Institut universitaire européen** et le **Policy Center for the New South**, avec le soutien du **Mercator Dialogue on Asylum and Migration (MEDAM)**, ont organisé une table ronde politique intitulée « **Coopération Europe-Afrique en matière de migration : comprendre et surmonter les divergences d'attitudes et de références politiques** », le 16 novembre 2023, à Rabat.

La coopération Europe-Afrique en matière de migration au cours des 25 dernières années a été caractérisée par un succès limité, des tensions politiques et des défis persistants en matière de politique et de mise en œuvre. Une étude

récente, intitulée « Taking stock of Africa Europe cooperation on migration : Enduring tensions and policy challenge », a montré l'écart frappant entre la fréquence des nouvelles annonces politiques sur cette coopération et les progrès plutôt limités réalisés dans la pratique. Par exemple, l'une des principales priorités de cette coopération pour les pays africains a été d'améliorer les voies légales de migration vers l'Europe, par exemple en élargissant les canaux de migration de la main-d'œuvre, y compris pour les travailleurs peu qualifiés dont les possibilités de migration vers l'Europe sont actuellement assez limitées. Malgré une série d'initiatives « pilotes » à petite échelle, peu d'ouvertures de voies légales

**MEDAM**  
Mercator Dialogue on  
Asylum and Migration

**EUI** MIGRATION  
POLICY  
CENTRE

ont été réalisées dans la pratique. De même, un objectif important des pays de l'UE - atteindre des taux plus élevés de retour et de réadmission des migrants irréguliers grâce à la coopération avec les pays africains de transit et d'origine - n'a pas été atteint.



En même temps, certains des accords de coopération existants qui ont été mis en œuvre, y compris ceux qui impliquent une aide financière de l'UE pour renforcer les contrôles aux frontières africaines et la gestion de la migration afin de réduire la migration irrégulière vers l'Europe, ont été critiqués pour leur manque de protection efficace des migrants (irréguliers) et de leurs droits fondamentaux, rendant ainsi ces politiques très contestées

à la fois en Europe (où la migration est l'une des questions politiques les plus saillantes) et en Afrique (où la migration est une question de moindre priorité).

Dans le contexte de ces débats de longue date et des expériences passées de la coopération Europe-Afrique en matière de migration, l'objectif de cette table ronde politique a été triple :

- Premièrement, réfléchir de manière critique et « faire le point » sur les principaux succès et échecs politiques de cette coopération au cours des 25 dernières années.
- Deuxièmement, présenter et discuter les implications de la nouvelle recherche MEDAM sur les contraintes et les préférences publiques et politiques vis-à-vis de cette coopération, y compris les nouveaux résultats sur les attitudes publiques divergentes et les préférences politiques des décideurs nationaux.
- Troisièmement, explorer les options politiques qui reconnaissent et traitent ces attitudes et intérêts divergents, protègent mieux les droits des migrants et améliorent la politique de coopération en matière de migration à l'avenir.





# PARLONS DÉVELOPPEMENT

■ 2023 - Maroc



Depuis 2020, le **Policy Centre for the New South**, le **Programme des Nations unies pour le développement** (PNUD) et la **Banque mondiale** ont lancé l'initiative « **Parlons développement** », qui consiste en une série de réflexions collectives sur les grands enjeux du développement durable. Cette initiative vise à examiner les transformations durables, qu'elles soient positives ou négatives, ainsi que leurs impacts sur l'agenda des objectifs de développement durable (ODD).

La plateforme de débat « **Parlons développement** » est destinée aux jeunes et est organisée en collaboration avec différents partenaires pour être au plus près des préoccupations des jeunes et du grand public. Elle vise à stimuler un débat riche sur les leçons à tirer des crises récentes qui ont affecté les progrès accomplis en matière d'ODD.

Dans le cadre de cette initiative, les trois institutions ont co-organisé trois éditions de « **Parlons développement** » cette année, en partenariat avec différentes universités à travers le royaume.



## 12e édition

**L'éducation à la citoyenneté comme moteur de développement**

## 13e édition

**Les emplois verts comme leviers du développement durable**

## 14e édition

**16 jours d'activisme au sein de l'Université : déconstruire les formes de violences basées sur le genre pour mieux les contrer**

# COOPÉRATION AFRIQUE-EUROPE SUR LE CLIMAT ET L'ÉNERGIE : OÙ EN EST-ON AUJOURD'HUI ?

■ 25 Janvier 2023 - Addis-Abeba, Éthiopie



Le climat est à l'ordre du jour du partenariat UA-UE depuis la stratégie commune Afrique-UE de 2007. Bien que l'UE et l'Afrique aient un intérêt commun à accélérer l'atténuation, l'adaptation et le renforcement de la résilience, un programme commun clair n'a pas encore été mis en place.

La COP27 organisée par l'Égypte en novembre 2022 a permis de réaliser quelques progrès dans la prise en compte des priorités africaines. L'UE, avec d'autres nations développées, a accepté la demande des pays les moins avancés concernant une facilité pour les pertes et dommages et a soutenu l'appel à la réforme de l'architecture financière multilatérale. L'UE, avec la France, l'Allemagne, le Danemark et les Pays-Bas, a en outre annoncé une nouvelle initiative Team Europe d'un milliard d'euros pour l'adaptation et la résilience au changement climatique en Afrique. Sur la base de ces développements récents et dans la perspective de la COP28, il sera important de déterminer comment le partenariat UA-UE peut être façonné et mobilisé pour conduire les négociations et créer une dynamique en vue d'un résultat ambitieux.

De même, le partenariat UA-UE jouera un rôle clé dans la réalisation d'une transition énergétique juste en Afrique. Le sommet UE-UA de 2022 a appelé à une transition énergétique juste, et équitable, et l'UE et ses États membres sont de fervents partisans des partenariats existants pour une transition énergétique juste. Pourtant, il subsiste des

désaccords sur ce qu'implique une transition énergétique juste dans les différents contextes africains, en particulier en ce qui concerne les combustibles fossiles. Bien que les investissements dans les énergies renouvelables soient en hausse et fassent partie de l'initiative « Global Gateway » de l'UE, d'autres solutions sont nécessaires pour répondre à la demande énergétique de l'Afrique.

Les intérêts européens et africains en matière de résilience climatique et de réduction des émissions de gaz à effet de serre sont étroitement liés, mais l'Europe et l'Afrique sont également au cœur des tensions persistantes entre les grands pays émetteurs et les pays du Sud. Le partenariat UA-UE en particulier a le potentiel de jouer un rôle de pont plus important entre les agendas des pays en développement et des pays développés.

Dans ce contexte, le **Policy Center for the New South**, la **délégation de l'UE auprès de l'UA**, l'**ambassade égyptienne** et la **mission permanente auprès de l'UA**, le **Centre européen de gestion des politiques de développement (ECDPM)**, le **Centre africain pour la transformation économique (ACET)** et l'**Institut d'études de sécurité (ISS)** ont co-organisé un événement hybride à Addis-Abeba le 25 janvier 2023 pour faire le point sur les avancées récentes et les défis persistants de la diplomatie Afrique-Europe en matière de climat et d'énergie, et pour identifier les moyens de créer des partenariats.



# RELATIONS UA-UE DES RÉCITS ÉQUILIBRÉS : UN DIALOGUE SUR LA NUMÉRISATION

■ 07 Juin 2023 - Addis-Abeba, Éthiopie



Ce dialogue sur la numérisation, qui s'inscrit dans le cadre de l'initiative « **Relations UA-UE - récits équilibrés** » menée par le **PCNS**, l'**ACET**, l'**ECDPM** et l'**ISS**, a pour but d'éclairer le dialogue formel et informel entre les parties prenantes africaines et l'Union européenne.

Elle vise à mettre en relation les décideurs politiques et les experts avec des idées pratiques et des contributions substantielles coproduites par un groupe central d'instituts politiques africains et européens. L'objectif de l'atelier est de réunir des experts des pays européens et africains pour aborder trois questions clés liées à l'infrastructure numérique et au marché unique numérique.

Dans ce cadre, les partenaires (**ACET**, **ECDPM**, **ISS** et **PCNS**) ont produit deux notes d'information qui identifient les principaux défis et recommandations destinés aux fonctionnaires de l'**UE** et de l'**UA**, au secteur privé, aux institutions internationales de développement et aux acteurs de la société civile.

Cet événement hybride a été organisé conjointement par les missions de l'UE et du Rwanda auprès de l'Union africaine à Addis-Abeba et en ligne.

# THE 7<sup>TH</sup> EDITION OF THE ATLANTIC STRATEGY GROUP



■ 23 - 24 Octobre 2023 - Rabat, Maroc



La guerre en Ukraine a suscité un intérêt extraordinaire pour la question du Sud global, un concept qui soulève de nombreuses questions et pour lequel il n'existe pas encore de définition complète. Le débat englobe les points de vue sur la Russie, la Chine et l'« Occident » et souligne l'évolution des idées sur la sécurité, la compétitivité, le rôle de l'État et les approches du changement climatique. Le discours est mondial, mais présente un aspect atlantique distinctif. Il illustre la pertinence croissante d'une approche atlantique plus large couvrant l'Afrique, l'Amérique latine et les Caraïbes aux côtés de l'Amérique du Nord et de l'Europe. Sommes-nous témoins d'une fracture croissante entre le Nord et le Sud ? Ou le tableau est-il plus contrasté, même en ce qui concerne l'Ukraine ? Dans quelle mesure pouvons-nous assister à une plus grande convergence nord-sud en matière de climat ou de commerce ? Quelles sont les perspectives et comment devraient-elles influencer nos cartes mentales des relations transatlantiques ? Que peut-on faire pour accroître la pertinence politique de l'Atlantique au sens large dans les affaires mondiales ?

Organisée conjointement par le **Policy Center for the New South** et le **German Marshall Fund of the United States**, la 7<sup>e</sup> édition de l'**Atlantic Strategy Group**, avec la participation de Jessica Lapenn, coordinatrice américaine pour la coopération atlantique, ainsi que de nombreux

experts, a exploré l'avenir de l'idée de l'Atlantique élargi et des politiques connexes dans le contexte d'une scène géopolitique et géoéconomique modifiée et plus sujette aux risques.

Le Groupe stratégique atlantique est une réunion annuelle qui rassemble des participants d'Amérique du Nord, d'Europe, d'Amérique latine et des Caraïbes, ainsi que d'Afrique. Le GSA se concentre sur des questions d'intérêt commun pour les acteurs atlantiques tout en offrant un forum informel aux principales parties prenantes de tous les côtés du bassin atlantique pour explorer des domaines de collaboration accrue.



# PROTOCOLE D'INVESTISSEMENT DE LA ZLECAf : LIBÉRER LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT SUR LE CONTINENT AFRICAIN

■ 23 Novembre 2023 - Addis-Abeba, Éthiopie



La mise en œuvre réussie de la ZLECAf exige une approche globale et intégrée qui va au-delà de la simple réduction des droits de douane et s'étend à la suppression des obstacles à la libre circulation des capitaux et de la main-d'œuvre. Cela peut être réalisé grâce à une stratégie à multiples facettes, qui implique l'introduction d'incitations pour stimuler l'engagement actif des pays et des entreprises dans les processus de négociation et de mise en œuvre de la ZLECAf, tout en créant simultanément un cadre solide de promotion et de protection des investissements. Cette stratégie holistique devrait être renforcée par la mise en place de plateformes efficaces pour les mécanismes de règlement des différends, afin de garantir que l'ensemble des défis et des opportunités soient dûment pris en compte.

En fait, le paysage africain de l'investissement est caractérisé par des défis spécifiques qui requièrent une attention particulière, notamment le coût élevé du capital et le risque élevé associé à la conduite des affaires sur le continent. L'augmentation du coût du capital en Afrique, qui dépasse les niveaux observés dans d'autres régions, a non seulement exclu certains gouvernements africains des marchés obligataires, mais a également constitué un obstacle aux

investissements dans de nombreux secteurs critiques. En outre, le manque d'informations et de données fiables, essentielles pour que les investisseurs puissent prendre des décisions éclairées, représente un autre obstacle majeur aux nouveaux investissements en Afrique. Dans ce contexte, les données indiquent également un déclin significatif de la part de l'Afrique dans les investissements étrangers directs, soulignant les inquiétudes concernant l'attrait du continent pour les investisseurs étrangers.

Dans ce contexte, le protocole sur l'investissement de la ZLECAf représente une étape importante vers la création d'un environnement propice à l'investissement sur le continent africain. Le protocole se distingue par son ambition de faciliter les investissements en réduisant les coûts de transaction pour les investisseurs et en prévenant les conflits entre les investisseurs et les États d'accueil. En outre, il est également axé sur la protection des investissements en instituant des garanties juridiques contre les risques politiques afin de renforcer la confiance des investisseurs. Elle vise également à trouver un équilibre entre les obligations imposées aux investisseurs et les engagements pris par les États membres.



En outre, compte tenu de l'importance croissante des investissements directs étrangers (IDE) dans le développement de l'Afrique, en particulier dans un contexte marqué par des niveaux insuffisants d'investissements privés nationaux et le besoin croissant de financement privé pour contribuer au financement des ODD conformément aux recommandations du Sommet de Paris pour un nouveau pacte mondial de financement, l'importance d'attirer les IDE devient encore plus prononcée. Ceci est encore amplifié par les vastes opportunités de marché créées par la ZLECAf, renforçant l'attrait du marché pour les investissements étrangers. Par conséquent, il est impératif que le cadre de l'ALECAf tire parti de cette opportunité et promeuve activement non seulement les investissements intracontinentaux, mais aussi les investissements étrangers. En outre, il est également impératif que le protocole d'investissement de la ZLECAf intègre des mécanismes visant à combler le déficit d'investissement en Afrique et, surtout, à promouvoir les investissements dans des secteurs qui contribuent à la durabilité environnementale, au bien-être social et à la transformation économique des économies africaines.

Dans ce cadre, le **Policy Center for the New South**, en coopération avec le **Centre européen de gestion des politiques de développement (ECDPM)**, le **Centre africain pour la transformation économique (ACET)** et l'**Institut d'études de sécurité (ISS)**, ont organisé un atelier fermé d'experts à Addis-Abeba et en ligne pour discuter du « Protocole d'investissement de la ZLECAf : débloquer les opportunités d'investissement sur le continent africain ».

Cet atelier fait partie d'un projet de coopération Afrique-Europe cofinancé par l'Union européenne.

L'objectif de l'atelier est de réunir des experts des pays européens et africains pour aborder les questions clés suivantes liées au protocole d'investissement de la ZLECAf :

1. Dans le cadre du protocole sur l'investissement de la ZLECAf, quels mécanismes et incitations peuvent-ils être stratégiquement intégrés pour soutenir efficacement l'investissement privé en Afrique, en englobant à la fois les investisseurs intra-africains et les investisseurs étrangers ?
2. Quel rôle les cadres juridiques harmonisés et les mécanismes de règlement des différends jouent-ils pour garantir une protection solide des investissements privés dans la pratique ?
3. Dans quelle mesure le cadre de la ZLECAf représente-t-il une opportunité d'accroître l'investissement qualitatif et durable du secteur privé afin de réaliser le financement des ODD et d'orienter l'investissement vers un impact à long terme et des priorités de développement durable ?
4. Quelles institutions de financement innovantes et quels mécanismes de dérisquage pourraient-ils être mis en place pour attirer le financement privé en Afrique ? Que peuvent faire de mieux les BMD à cet égard, en particulier les institutions financières africaines, la BEI et la BERD ?
5. En s'inspirant de l'expérience d'autres blocs régionaux, tels que l'Union européenne (UE), quelles leçons l'Afrique peut-elle tirer pour relever les défis et saisir les opportunités liées à la mise en œuvre de la ZLECAf, en particulier en ce qui concerne l'élaboration et la mise en œuvre de son protocole sur l'investissement ? En particulier, comment l'articulation à tous les niveaux de gouvernance - national, régional et continental - peut-elle être envisagée pour favoriser l'harmonisation des cadres réglementaires et l'opérationnalisation efficace du protocole ?

# LA DIPLOMATIE ÉCONOMIQUE COMME LEVIER DE L'INTÉGRATION RÉGIONALE DANS LA RÉGION EURO- MÉDITERRANÉENNE

■ 21 Juillet 2023 - Maroc, Rabat



Alors que le monde s'éveille à l'immensité des opportunités et des défis générés par la double perturbation humaine et économique associée à la crise pandémique et à la quatrième révolution industrielle, la diplomatie mondiale se trouve à un carrefour où l'ampleur et la portée du changement appellent les gouvernements à développer davantage leur diplomatie économique à l'ère des grands blocs économiques et des ambitions géopolitiques naissantes à travers le monde.

La facilitation des échanges, la promotion des investissements, la culture financière, l'innovation et la transformation numérique sont autant d'éléments essentiels de toute boîte à outils pour une reprise post-pandémique

qui serait durable, inclusive et responsable. Dans un monde dont les contours sont constamment façonnés par l'accélération de l'interconnectivité et la reconfiguration des chaînes de valeur, ces outils sont d'une importance capitale pour les décideurs en matière de politique étrangère, car ils ouvrent de nouvelles voies à l'intégration et à la collaboration régionales et sous-régionales.

Dans ce contexte, l'Union pour la Méditerranée (UpM) vise à promouvoir l'intégration régionale dans ses différentes modalités en tant que force motrice pour construire un consensus sur les agendas régionaux dans la région méditerranéenne vers une croissance significative et des modèles de développement économique gagnant-gagnant.



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
الاتحاد من أجل المتوسط

De même, le Policy Center for the New South (PCNS) vise à contribuer à l'amélioration des politiques publiques économiques et sociales qui défient un Sud global qui définit ses propres récits et cartes mentales, notamment autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'une relation tournée vers l'avenir avec le reste du monde. En outre, le Maroc est l'un des principaux promoteurs de la diplomatie économique par la création de synergies dans la région euro-méditerranéenne, ainsi qu'une

pièce maîtresse des cadres africains et méditerranéens d'intégration économique fondés sur des modèles économiques inclusifs et une collaboration transfrontalière.

Le **Policy Center for the New South** et **l'Union pour la Méditerranée** ont organisé conjointement un séminaire sur la diplomatie économique comme levier de l'intégration régionale dans la région euro-méditerranéenne, le 21 juillet 2023, à Rabat.



Dans ce cadre, d'éminentes personnalités, diplomates, experts, académiciens partagent leurs perspectives et leur expertise avec les participants afin de développer une vision commune sur la manière dont la diplomatie économique

peut apporter une valeur ajoutée aux actions déployées par les pays méditerranéens et atteindre les objectifs du partenariat et de la coopération entre les deux rives de la Méditerranée.



# LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN MÉDITERRANÉE FACE AUX PRESSIONS GÉOPOLITIQUES ET À LA CRISE ÉNERGÉTIQUE SÉCURISER L'ÉNERGIE, REPENSER LA DÉCARBONISATION



■ 22 Juin 2023 - Maroc, Rabat



La crise énergétique liée à la guerre russo-ukrainienne pousse l'Europe à se tourner vers la région méditerranéenne pour son approvisionnement énergétique. Cette transition offre des opportunités économiques et de développement des énergies renouvelables, mais pose des défis, notamment celui de concilier décarbonisation et développement économique. Les pays méditerranéens doivent ajuster leurs politiques énergétiques pour garantir sécurité, accessibilité financière et durabilité, tout en naviguant dans les dynamiques géopolitiques émergentes et en saisissant les opportunités de coopération régionale pour relever les défis communs, tels que le changement climatique.

Afin de relever les défis susmentionnés et de proposer des solutions adaptées au contexte méditerranéen, le **Policy Center for the New South** et le **Programme régional Sécurité énergétique et changement climatique Moyen-Orient et Afrique du Nord** de la Konrad-Adenauer-

**Stiftung (KAS - REMENA)** ont organisé un atelier rassemblant divers acteurs : décideurs politiques, experts, groupes de réflexion et représentants du secteur privé de la région méditerranéenne.

L'objectif de cet événement était de renforcer la compréhension commune des défis et des opportunités liés aux risques de sécurité énergétique, tout en élaborant des stratégies pour équilibrer la géopolitique et la sécurité énergétique avec la décarbonisation dans la région méditerranéenne, notamment dans le contexte de la crise énergétique. Il s'agit également d'identifier les potentiels de coopération régionale autour de la transition énergétique. Cet atelier, qui s'est tenu le 22 juin 2023 à Rabat, au Maroc, constitue une étape importante pour forger un consensus et des actions concertées face aux enjeux énergétiques cruciaux de la région.

# LA DÉCARBONISATION : CONCILIER LES TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUES MÉDITERRANÉENNES AVEC LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE ET LA STABILITÉ RÉGIONALE



■ 11 - 13 Octobre 2023 - Cadenabbia, Italie

La crise énergétique et les changements géopolitiques ont transformé le paysage énergétique méditerranéen. Les hausses de prix, les perturbations d'approvisionnement et les tensions politiques menacent les transitions énergétiques. Les pays méditerranéens cherchent à sécuriser leur approvisionnement tout en adoptant les énergies renouvelables, mais font face à des défis divers. La coopération régionale émerge comme un moyen crucial de résoudre ces problèmes, illustrée par des accords tels que le Forum gazier de la Méditerranée orientale. Les questions clés incluent l'impact sur les transitions énergétiques, les priorités nationales et l'adaptation aux dynamiques régionales de coopération et de concurrence.

Afin de discuter de ces questions et d'autres, le **Policy Center for the New South (PCNS)** et le **programme régional « Sécurité énergétique et changement climatique au Moyen-Orient et en Afrique du Nord »** de la **Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS-REMENA)** ont invité un groupe d'experts sélectionnés de la région méditerranéenne au sens large à la réunion de lancement d'un « Cercle méditerranéen d'experts en énergie ».

Cette réunion a eu lieu à Cadenabbia, en Italie. En réunissant des experts en énergie et en politique des deux côtés de la Méditerranée, le Cercle méditerranéen d'experts en énergie vise à fournir une plateforme de dialogue sur les défis et les opportunités actuels en matière de sécurité et de transition énergétiques dans la région méditerranéenne.

Grâce à des discussions interactives, les experts sont en mesure d'élaborer conjointement des recommandations et des approches pour des voies de transition énergétique



résilientes pour la région, basées sur des politiques efficaces, des technologies avancées et soutenues par une coopération régionale approfondie. L'accent est mis sur le développement d'approches coopératives régionales pour surmonter les obstacles à la transition vers des sources d'énergie plus propres dans toute la région méditerranéenne. Le Cercle méditerranéen des experts en énergie se réunit deux fois par an, une fois sur la rive sud et une fois sur la rive nord de la Méditerranée. Pour chaque réunion, un thème a été choisi en fonction des défis et des sujets actuels, avec la contribution des membres, dans le cadre du thème général de la résilience de la transition énergétique dans la région méditerranéenne.

En favorisant les liens entre les membres du groupe, l'objectif est de motiver un échange et une collaboration continus au-delà des réunions. Les membres du réseau sont encouragés à produire des documents d'orientation qui fournissent des recommandations exploitables aux gouvernements et aux parties prenantes concernées pour renforcer la résilience de leurs transitions énergétiques face à des défis multiformes.

# PARTICIPATIONS À D'AUTRES ÉVÉNEMENTS

En plus des conférences et événements organisés par le PCNS en 2023, nos chercheurs et Senior Fellows ont également pris part à plus de 50 événements externes, incluant des forums, des tables rondes, des ateliers, des conférences et des webinaires couvrant divers sujets tels que l'énergie, la sécurité alimentaire, la sécurité et la défense, la migration, et bien d'autres. Ces participations ont favorisé l'établissement de rapports et d'analyses répondant à des questions cruciales, en réunissant des experts de divers secteurs, notamment des think tanks, des Organisations internationales, des organismes publics et privés.

## Africa-Europe Cooperation on Climate and Energy: Where to From Here

ECOPM, ACET, ISS



**Larabi Jaïdi**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Euro-Mediterranean Conference on Science Diplomacy

Union for the Mediterranean



**Sara Hasnaa Mokaddem**, Manager - Unité de veille et analyse stratégique, PCNS

## Russia's influence in Africa – A security perspective

Atlantic Council



**Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## A World in Turmoil: The « Other » Crises

3rd edition of the Global Policy Forum



**Karim El Aynaoui**, Président Exécutif, Policy Center for the New South

## Migration: From Security challenges to development perspectives

SALMA Dialogue & Konrad Adenauer Foundation (KAS)



**Nouzha Chekrouni**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Soil for Society Network

IWRA Congress in China



**Rabi Mohtar**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## « The Inaugural Steering Committee and Launch Ceremony » of the Network of Think Tank for Peace (NeTT4Peace)

African Union Commission



**Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Universal Access to Electricity in Morocco from SDG 7 point of view and Morocco's energy transition strategy

Center for Cross-Cultural Learning



**Afaf Zarkik**, Economiste Senior, Policy Center for the New South

## How to increase public acceptance and awareness?

World Ptx Summit



**Sabrina Emran**, Economiste, Policy Center for the New South

## Resilience of Global Flows and Regionalization of Chains of Production

Aspen Institute Romania in partnership with GMF



**Otaviano Canuto**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## GITEX Afrique

Ministère de la transition numérique et de la réforme de l'administration – Agence de développement digitale



**Abessalam Jaldi**, Senior Specialist - Research in International Relations, Policy Center for the New South

## Annual Conference: Global Network on Extremism and Technology

King's College London



**Zakaria Jouhari**, Manager – Partnerships & Development, Policy Center for the New South

## Industrial Policy for SDG Acceleration UNIDO regional workshop

United Nations Industrial Development Organization



**Mounia Boucetta**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Harnessing Water and Energy for Africa's Sustainable Industrialization and Inclusive Economic Transformation

United Nations Office of the Special Adviser on Africa (UN-OSAA), the African Union Commission (AUC), the United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) and the United Nations Development Programme (UNDP)



**Hafez Ghanem**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Climate change and migration: Understanding factors, developing opportunities in the Sahel Zone, West Africa and the Maghreb - COP 28

Union for the Mediterranean and Friedrich Naumann Foundation



**Amal El Ouassif**, Senior Specialist - Research in International Relations, Policy Center for the New South

## The evolution of terrorist threats: perspectives from Europe, Israel and Morocco

3rd edition of ELNET International Policy Conference

European Leadership Network (ELNET)



**El Mostafa Rezrazi**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Informality in MENA: A Pressing Issue for Inclusive Growth

the World Bank Group



**Karim El Aynaoui**, Président Exécutif, Policy Center for the New South

## Think20 Summit



**Hinh T. Dinh**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Understanding the Implications of Transnational Dynamics in the MENA Region and Exploring Policy Responses

LSE Middle East Centre



**Rida Lyammouri**, Senior Fellow, Policy Center for the New South

## Economic Developments and the role of external actors

Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS PolDiMed) and the Mediterranean Academy of Diplomatic Studies (MEDAC)



**Mahmoud Arbouch**, Economiste, Policy Center for the New South

# ÉVÉNEMENTS 2023

## Événements organisés par PCNS

Expert Meeting with Dominique de Villepin / <b>Meeting</b>
Visit of Techwoman Delegation / <b>Meeting</b>
Être médiateur en Libye, Récit de deux expériences institutionnelles et personnelles / <b>Event</b>
Libye : vers des élections ou la guerre ? / <b>Closed door Meeting</b>
Advancing Sustainability: Strategies for business and energy in Morocco and beyond / <b>Expert Roundtable</b>
Visite des professeurs et étudiants de Paris Dauphine/ <b>Meeting</b>
Building skills that matters: Demand driven trainings for unemployed youth in Morocco / <b>Closed door Meeting</b>
Amplifying Africa's Voice in the Reform of the International Development Finance Architecture / <b>Webinar</b>
Silicon Valley Bank Collapse / <b>Webinar</b>
AJC Visit / <b>Roundtable</b>
Présentation de l'ouvrage ; l'identité Africaine de la Culture Marocaine / <b>Conference</b>
Visite de la délégation Honors Programme - Martindale Center / Lehigh University / <b>Meeting</b>
Visit of Mr. Patrick Plane / <b>Closed door Meeting</b>
Enhancing Africa's Role in the Reform of the International Development Finance Architecture / <b>Webinar</b>
Visite du Premier ministre et Ministre du Climat et de l'énergie des Pays-Bas / <b>Closed door Meeting</b>
The 7th Edition of the African Peace and Security annual conference / <b>Conference</b>
Africa Economic Symposium (AES) 1st Edition : ' The Role of Science, Technology, and innovation in Driving Africa's Economic Growth' / <b>Conference</b>
Visit of Körber Network Foreign Policy / <b>Roundtable</b>
Visit of Eckart Woertz / <b>Roundtable</b>
Visit of Salma Dialogues Delegation / <b>Meeting</b>
Meeting with Tai Ming Cheung / <b>Roundtable</b>
The Biden Administration Paradigm Shift in Industrial Trade and Technology Policies and the Chinese Challenge / <b>Roundtable</b>
The China/US rivalry in cleantech and semi-conductors / <b>Roundtable</b>
Discussion on the Biden presidency / <b>Roundtable</b>
Echanges informels – Impact de la guerre Russie-Ukraine à Madagascar / <b>Roundtable</b>
Crisis Management: Lessons from Türkiye's Response to the 2023 Earthquakes/ <b>Webinar</b>
The Future of Central Banks in Emerging Markets and Developing Countries / <b>Webinar</b>
Rising Food Prices: Understanding the Impact on Developing Economies / <b>Webinar</b>
Economic Nationalism in the Era of Geofragmentation: What does it mean for Africa? / <b>Webinar</b>
Atlantic Dialogues 12th Edition: 'For a More Assertive Atlantic: Its Meaning for the World' / <b>Conference</b>

## Événements co-organisés avec nos partenaires

Africa-Europe Cooperation on Climate and Energy / <b>Meeting</b> with ECDPM, ACET & ISS
Africa - Outlook for the year ahead / <b>Event</b> in Partnership with Royal Elcano Institute
Book Presentation: Aftermath's War in Europe / <b>Conference</b> in Partnership with GMF
Parlons Développement / <b>Event</b> in partnership with le PNUD et la Banque Mondiale
One Year Later: The War in Ukraine and the MENA Region / <b>Webinar</b> in partnership with ISPI and the Middle East Institute.
Morocco Employment Lab Symposium / <b>Event</b> in Partnership with MEL
Facing the Economic Shocks / <b>Webinar</b> in Partnership with ISPI and the Middle East Institute
Commémoration de la journée internationale des droits de la femme / <b>Event</b> in Partnership with ADFM and RMFM
Institutional Framework Conditions for the Promotion of Private Sector Capacity Development (CD) for Agricultural Innovation in Selected African Countries / <b>Webinar</b> in Partnership with CCRS
Climate and Sustainability Strategies / <b>Conference</b> in Partnership with FGSES
Relations Between Europe and the MENA-Region During a Time of Multipolar Crises / <b>Roundtable</b> Discussion in Partnership with KAS PoDiMEd
Stabilisation and Adjustment in Morocco / <b>Thematic Workshop</b> in Partnership with ERF
Energy Strategies / <b>Conference</b> in partnership with NATO Defense College Foundation, INSS, ENI, Fondazione Compagnia di San Paolo
Report Presentation: The Geopolitics of Seawater Desalination / <b>Closed door Meeting</b> with the United Nations and IFRI
Rethinking the social contract through systemic pressures in Atlantic Africa and Latin America (pre-event JMN) / <b>Closed door Meeting</b> in partnership with FGV and CIDE
The economics of water scarcity in the Mena Region / <b>Conference</b> in partnership with the World Bank
Jean Monnet Network for Atlantic Studies 2.0 (6th edition) - Towards a new Atlantic Map: Prospects and Challenges for Cooperation / <b>Roundtable</b> in Partnership with FGV
Regional Economic Outlook Presentation / <b>Closed door Meeting</b> in partnership with IMF
The Role of Africa in Shaping the Future of the Transatlantic Relationship / <b>Webinar</b> in partnership with Harvard W3D
ELNET International Policy Conference / <b>Conference</b> in partnership with ELNET - Israel
La guerre en Ukraine et ses répercussions sur les relations entre l'Europe et l'Afrique / <b>Conference</b> in partnership with FRS
La coopération régionale et internationale dans le Maghreb : défis, opportunités et perspectives / <b>Conference</b> in Partnership with IRIS
La prolifération nucléaire, possible conséquence de la guerre en Ukraine / <b>Conference</b> in Partnership with IM
Quelles relations entre l'Europe et l'Afrique dans le nouvel ordre mondial qui se dessine ? / <b>Event</b> in partnership with FPI
14 <sup>ème</sup> édition des Dialogues Stratégiques : Le retour des conflits à forte intensité - La nouvelle donne sécuritaire au Sahel / <b>Conference</b> in Partnership with HEC
Parlons développement : Education et Citoyenneté / <b>Conference</b> in partnership with World Bank, PNUD and ESEF Sultan Moulay Slimane University in Beni Mellal
Relations Between Europe and the MENA- Region During a Time of Multipolar Crises / <b>Roundtable Discussion</b> in partnership with KAS Morocco
Side Event - Annual Meetings AfDB / <b>Event</b> in Partnership with ERF
Migration: Experiences from Mexico and Morocco / <b>Webinar</b> in partnership with COMEXI

African Financial Stability Mechanism / **Event** in partnership with [BAD, BAM and DEPF](#)

The State of Foresight Studies in the World / **Conference** in partnership with [ICESCO](#)

Parlons développement : les emplois verts comme levier de développement de la région Souss-Massa / **Conference** in partnership with [the World Bank, PNUD and FSJES Ibn Zohr University Agadir](#)

Exchange rate undervaluation and African surges: what do we learn from exported products? / **Conference** in partnership with [FGSES](#)

Visite de son Excellence Mr. Christophe LECOURTIER / **Closed door Meeting** in Partnership with [The Embassy of France in Morocco](#)

Energy transition in the Mediterranean amidst geopolitical pressures and the energy crisis / **Workshop** in partnership with [KAS-REMENA](#)

Renewing the Dialogue on Inclusive Growth in the MENA: Reframing the Debate and Setting the Agenda / **Event** in Partnership with [IMF](#)

Présentation d'ouvrage : Fractures de la guerre étendue : de l'Ukraine au métavers. / **Conference** in partnership with [MGH Partners](#)

Economic Diplomacy as a Lever for Regional Integration in the Euro-Mediterranean Region (high level) / **Conference** in partnership with [the Union for the Mediterranean](#)

High-level Seminar on Perspectives of the Global South / **Conference** in partnership with [CGD and RBWC](#)

The Return of Great-Power Competition: What perspective on the war in Ukraine from Morocco and the MENA region? / **Conference** in partnership with [the Friederich Ebert Stiftung \(FES\)](#)

The New South and the question of China / **Closed door Meeting** in partnership with [LSE and SSRC](#)

PCNS-COMEXI: Energy Dialogue / **Webinar** in partnership with [COMEXI](#)

Green Hydrogen Talks / **Roundtable** in partnership with [Friederich Naumann Foundation \(FNF\)](#)

Informality in MENA: A Pressing Issue for Inclusive Growth / **Webinar** in partnership with [the World Bank Group](#)

North Africa in India's foreign policy / **Webinar** in partnership with [ORF](#)

AIRESS Research Seminar - Conference with Bill Zartmann – Theory of Negotiation: A Conceptual Analysis / **Conference** in partnership with [AIRESS](#)

Marrakesh Economic Festival / **Conference** in Partnership with [the Reinventing Bretton Woods Committee \(RBWC\)](#)

2023 Global Meeting of the Emerging Markets Forum / **Conference** in Partnership with [the Emerging Markets Forum \(EMF\)](#)

Securing Energy, Reshaping Decarbonisation: Reconciling Mediterranean Energy Transitions with Energy Security and Regional Stability / **Conference** in partnership with [Konrad-Adenauer-Stiftung \(KAS-REMENA\)](#)

PCNS Panel in Forum d'Assilah / **Conference** in Partnership with [Forum d'Assilah](#)

Atlantic Strategy Group / **Conference** in Partnership with [the German Marshall Fund \(GMF\)](#)

Book Presentation: 14th Edition of the Strategic Dialogues / **Conference** with [HEC Center for Geopolitics](#)

L'Outlook des Opportunités, Risques et Enjeux du Continent Africain / **Roundtable** in Partnership with [Oxford Economics](#)

Strategic Dialogues 15th Edition / **Conference** in Partnership with [HEC Center for Geopolitics](#)

MIKTA Members Meet Morocco / **Conference** in Partnership with [The Korean Embassy in Morocco](#)

3<sup>ème</sup> édition de la conférence annuelle de l'OMEV pour la lutte contre le terrorisme / **Conference** in partnership with [ICESCO and OMEV](#)

Europe-Africa Cooperation on Migration: Understanding and Bridging Divergent Attitudes and Policy References / **Roundtable** in partnership with [Migration Policy Centre of the European University Institute](#)

AfCFTA Investment Protocol: Unlocking Investment Opportunities within the African Continent / **Closed Format Conference** in partnership with [ECDPM, ACET and ISS](#)

Private Sector Engagement, SMEs Inclusivity and Regional Value Chains Development under the AfCFTA / **Closed Event Conference** in partnership with [ECDPM, ACET and ISS](#)

Parlons développement (14e édition) : 16 jours d'activisme au sein de l'Université : Déconstruire les formes de violences basées sur le genre pour mieux les contrer / **Conference** in partnership with [Hassan II University](#)

Making MENA Economies Fit for the Future – Decarbonizing Industries through Sustainable and Efficient Energy Use / **Conference** in Partnership with [KAS REMENA](#)

COP 28 / **Conference** in partnership with [Union for the Mediterranean and FNF](#)

Africa's Action Agenda for Global Financial Architecture Reform: A Policy Roundtable / **Conference** in partnership with [the African Center for Economic Transformation \(ACET\)](#)

Reviving Global Growth with Inclusivity Role of Governments, Multilateral Institutions and Private Sector / **Conference** in partnership with [Confederation of Indian Industry \(CII\)](#)



# PUBLIC POLICY LAB

UN ESPACE POUR ACCOMPAGNER LES POLITIQUES PUBLIQUES

Le Public Policy Lab a connu une restructuration récente avec l'intégration du composant « appui à la recherche » devenant ainsi l'Unité « **Research Support and Public Policy Lab** » (RSPPL). Cette unité de recherche et de conception s'applique à l'analyse des politiques publiques et à l'expérimentation de solutions innovantes pour améliorer leur efficacité. Elle est associée aux différentes unités qui composent le Policy Center for the New South, et se concentre sur un large éventail de sujets, tels que les politiques sociales, les politiques économiques, les politiques environnementales, les relations internationales, etc.

Le RSPPL mobilise ainsi une panoplie de différentes approches pour obtenir des résultats exhaustifs et pertinents, telles que l'analyse de données, l'organisation de workshops stimulant l'intelligence collective et la synergie de groupes, les études de cas, le design thinking, les expérimentations, etc. Il a pour but de contribuer au débat public et de créer des synergies entre les chercheurs et les parties prenantes, à travers l'élaboration d'ateliers rassemblant des idées et des perspectives diversifiées, des individus aux expériences et aux compétences variées, afin d'obtenir une diversité



d'idées et de perspectives qui peuvent être mobilisées dans la compréhension d'une problématique soumise au Lab.

S'ajoutent à cela d'autres activités telles que la coordination d'événements, d'ouvrages et de webinaires, la mise en place d'outils de suivi, l'extraction et l'analyse de données des rapports, ainsi que la proposition et la coordination d'activités pour des événements spécifiques dans différentes thématiques. Ces activités démontrent l'engagement de l'Unité dans la gestion et la coordination d'initiatives variées, reflétant son rôle dans la promotion de l'innovation et de l'interdisciplinarité.

Les rapports coordonnés par l'Unité mettent en lumière des résultats tangibles issus de la fusion des départements, démontrant une nette amélioration de l'efficacité opérationnelle. Cette convergence stratégique a non seulement simplifié les processus internes, mais a également favorisé une meilleure coordination des efforts et des ressources. En outre, l'intégration du volet « soutien à la recherche » a apporté une valeur ajoutée significative, en alimentant la réflexion avec des données probantes et des analyses approfondies; cette fusion a positionné le RSPPL comme un noyau central d'expertise.

Plus globalement, et dans le cadre de ses activités quotidiennes, le Public Policy Lab est en charge des missions suivantes :

- Organiser des ateliers de formation pour les équipes du PCNS pour les initier à l'utilisation du design thinking dans leur travail.
- Organiser des sessions de brainstorming et des ateliers de co-création pour stimuler la créativité et l'innovation dans les unités de recherche.
- Favoriser la collaboration et la communication entre les différents acteurs impliqués dans la recherche.
- Élargir la portée de l'application de l'intelligence collective et de la méthodologie de design thinking à différents contextes.
- Explorer les opportunités d'utilisation de l'Intelligence Artificielle pour améliorer les méthodologies et process de travail.

Le 12 décembre 2023, le RSPPL a proposé un atelier qui explore les enjeux de durabilité, au sens large du terme, dans les politiques publiques. Cet exercice résulte de la volonté d'organiser une activité immersive et collaborative pour le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders 2023. Ce dernier a rassemblé une quarantaine d'acteurs du changement, issus des quatre coins du monde, qui ont fait preuve de leadership et d'initiative dans leur domaine et qui visent à façonner les agendas régional et mondial dans les domaines de la

politique, de la finance, des affaires, de la société civile, des universités et des médias. L'objectif était de mettre en pratique les défis de la conception et de la définition des décisions stratégiques mises en œuvre par les sphères de décision dans un environnement contraint et complexe. Pour illustrer l'impact et l'expérience des participants, le témoignage inspirant d'un des ADEL 2023, qui a partagé ses réflexions sur son passage au sein du Lab, est disponible ici.

En utilisant une approche simulée et multi-parties prenantes, cet atelier reflète les complexités du monde réel et met en évidence l'importance du développement durable. Les participants ont abordé des défis liés aux Objectifs de Développement Durable (ODD), couvrant les aspects économiques, sociaux, environnementaux et urbains des politiques. L'activité a guidé les participants à travers des ateliers consultatifs, de la conception des politiques et de l'évaluation par les pairs pour favoriser une compréhension globale du développement de politiques durables. Des éléments innovants tels que des *persona des policy fairs*, des *booths* de consultation et des simulations de crises ont facilité le dialogue, l'échange de perspectives et l'identification de socles communs parmi les parties prenantes diverses, assurant une participation active et une exploration approfondie des solutions de politiques durables. Une documentation et des supports ludiques ont été mis à leur disposition tout au long de la simulation.



# MOROCCO EMPLOYMENT LAB



Le Lab de l'Emploi Maroc, dirigé par le **Jameel Poverty Action Lab (J-PAL)** au **MIT** et **Evidence for Policy Design (EPoD)** à la **Harvard Kennedy School**, a organisé un symposium en partenariat avec le **Millennium Challenge Account Morocco Agency (MCA-Maroc)** et le **Policy Center for the New South (PCNS)** le 20 février 2023. L'objectif principal de cet événement était de présenter les évaluations d'impact et les projets de recherche du Lab de l'Emploi, tout en favorisant un échange fructueux sur la manière dont ces résultats pourraient influencer l'élaboration des politiques publiques au Maroc.

Le symposium a également mis en lumière les collaborations croissantes entre chercheurs et décideurs politiques, ainsi qu'avec les acteurs de terrain. Il a offert une plateforme pour réfléchir aux conditions nécessaires à l'établissement de nouvelles collaborations entre le monde de la recherche et celui des politiques publiques au Maroc. En outre, les participants ont discuté de la façon dont les résultats des évaluations d'impact au Maroc pourraient être extrapolés à d'autres contextes.



L'événement a présenté l'ensemble des projets de recherche développés depuis la création du Lab de l'Emploi en août 2020. Cela inclut l'évaluation du programme E-Prospection et des services d'aide au recrutement de l'**Agence nationale pour la promotion de l'emploi et des compétences (ANAPEC)**, en partenariat avec cette agence. D'autres projets comprenaient des initiatives telles que la formation professionnelle axée sur la demande et le soutien en cours d'emploi, en collaboration avec **Education for Employment (EFE)**, et la mesure de l'impact du préscolaire au Maroc, développée en partenariat avec l'**Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH)** et l'**Observatoire National du Développement Humain (ONDH)**.

Le symposium a été l'occasion de détailler les résultats et les enseignements tirés de projets tels que le rapport sur la situation du marché du travail et le niveau de vie des ménages suite à la pandémie de Covid-19. D'autres études ont porté sur des sujets variés tels que l'amélioration de l'inclusion économique des jeunes au Maroc, une évaluation des produits de microcrédit adaptés dans les zones rurales en partenariat avec **Al Amana**, et une évaluation quasi-expérimentale du dispositif marocain des subventions salariales sur le retour à l'emploi, menée en collaboration avec l'**Université Mohamed V de Rabat**.

Chaque projet a été présenté au cours de sessions dédiées, où les chercheurs ont exposé les motivations, la conception, la méthodologie et les résultats obtenus. De leur côté, les partenaires de mise en œuvre ont partagé leurs expériences de collaboration, les enseignements tirés de la recherche, ainsi que les implications pour leurs programmes respectifs.

# EXECUTIVE OPINION SURVEY

« **The Executive Opinion Survey** » continue d'occuper une position centrale au sein de la série de rapports sur la compétitivité mondiale du **World Economic Forum (WEF)** et d'autres initiatives d'analyse comparative. L'objectif premier consiste à fournir une vision complète de l'environnement économique, social, et politique d'un pays, en évaluant de manière annuelle les aspects fondamentaux de sa compétitivité. Cette évaluation vise également à établir des comparaisons avec d'autres pays afin d'apporter une perspective comparative enrichissante.

La supervision de l'enquête relève du **World Economic Forum**, tandis que sa réalisation au niveau national s'appuie sur le réseau d'instituts partenaires du WEF. **Pour la troisième année** consécutive, le WEF a renouvelé sa collaboration fructueuse avec le Policy Center for the New South pour conduire l'enquête au Maroc. Environ 90 entreprises, reflétant la configuration économique et la répartition géographique du pays, y ont activement participé.



# MULTIMÉDIA

Le PCNS offre une plateforme multimédia riche en analyses et informations, mettant en avant les perspectives d'experts de renom sur divers sujets d'ordres national et international. À travers ses émissions, podcasts et interviews, ces analyses permettent d'explorer en profondeur les défis et les enjeux majeurs, tout en offrant au public un accès à une expertise de pointe.

## LES MARDIS DU PCNS

En 2023, l'émission hebdomadaire arabophone « **Les mardis du PCNS** », produite par le Policy Center for the New South, a accueilli des experts de renom, des chercheurs, des acteurs de la société civile ainsi que des représentants des secteurs public et privé. Cette diversité d'intervenants a permis d'enrichir les débats et les analyses proposés dans l'émission. Au cours de sa 6<sup>ème</sup> édition, l'émission a abordé une série de questions économiques, sociales et politiques actuelles telles que les fluctuations des marchés financiers, les défis environnementaux et les développements géopolitiques majeurs. En 2023, un total de **42 épisodes** ont été produits, offrant ainsi une couverture approfondie et diversifiée des sujets discutés.



## AFRICAFÉ

Africafé, une émission bimensuelle du Policy Center, se distingue par sa présentation pédagogique de l'actualité des organisations africaines et du continent en général. En 2023, nous avons produit avec succès **14 épisodes**, offrant ainsi une plateforme dynamique pour discuter des enjeux continentaux. L'émission accueille une cohorte d'experts qui partagent leurs analyses sur une série de questions d'importance continentale, telles que la sécurité sanitaire, les tendances économiques, la sécurité sociale, ainsi que les initiatives de l'Union Africaine et de la CEDEAO.



## PODCASTS

En 2023, le PCNS a eu l'occasion d'accueillir plus de **60 experts** à travers **58 épisodes** de podcasts, sur des questions qui touchent le Sud global, qu'elles soient économiques, liées aux relations internationales, aux matières premières, à l'énergie, l'intelligence artificielle, au genre et à la sécurité. L'objectif consiste à capitaliser sur un large réseau d'experts pour discuter et échanger autour des perspectives du Sud global, mais aussi pour aller au-delà de l'exposition des faits et proposer des recommandations et des solutions appropriées. Cette série de podcasts souligne l'engagement du PCNS à façonner des débats enrichissants et à influencer positivement les politiques concernant le Sud global.



## INTERVIEWS

En 2023, nous avons également produit **28 interviews**. Capitalisant sur notre vaste réseau d'experts, le PCNS a mené des entretiens avec ses Senior Fellows, ses partenaires, ainsi qu'avec de nombreux spécialistes ayant participé aux conférences et aux initiatives organisées par notre think tank. Ces interviews offrent des analyses approfondies sur une gamme variée de sujets, notamment l'inflation, l'économie, les relations internationales, l'énergie, le développement durable et l'intelligence artificielle.



# DIGITAL

# 1 000 000

## WEB VISITORS IN 2023



En 2023, le Policy Center for the New South a réalisé une avancée significative dans son engagement en ligne en accueillant près de **1,3 million** de visiteurs sur son site web, démontrant ainsi la forte détermination du think tank à contribuer à l'amélioration des politiques publiques, économiques et sociales, tant au Maroc qu'à travers le continent africain en tant qu'acteur clé du Sud global, renforçant son impact régional et continental.

Cette réussite digitale découle d'une stratégie

dynamique, mettant en avant une communication proactive sur les réseaux sociaux, une optimisation du référencement et la production d'un contenu allant de recherches approfondies à des formats accessibles tels que les podcasts et les vidéos. Ce faisant, le Policy Center a non seulement renforcé sa visibilité aux niveaux national et international, mais également favorisé l'engagement d'une audience diversifiée, offrant une tribune pour aborder les enjeux primordiaux pour le développement du Sud global.

## CHIFFRES RÉSEAUX SOCIAUX

# +74 K

FOLLOWERS  
SUR NOS  
RÉSEAUX  
SOCIAUX

16K



27K



17K



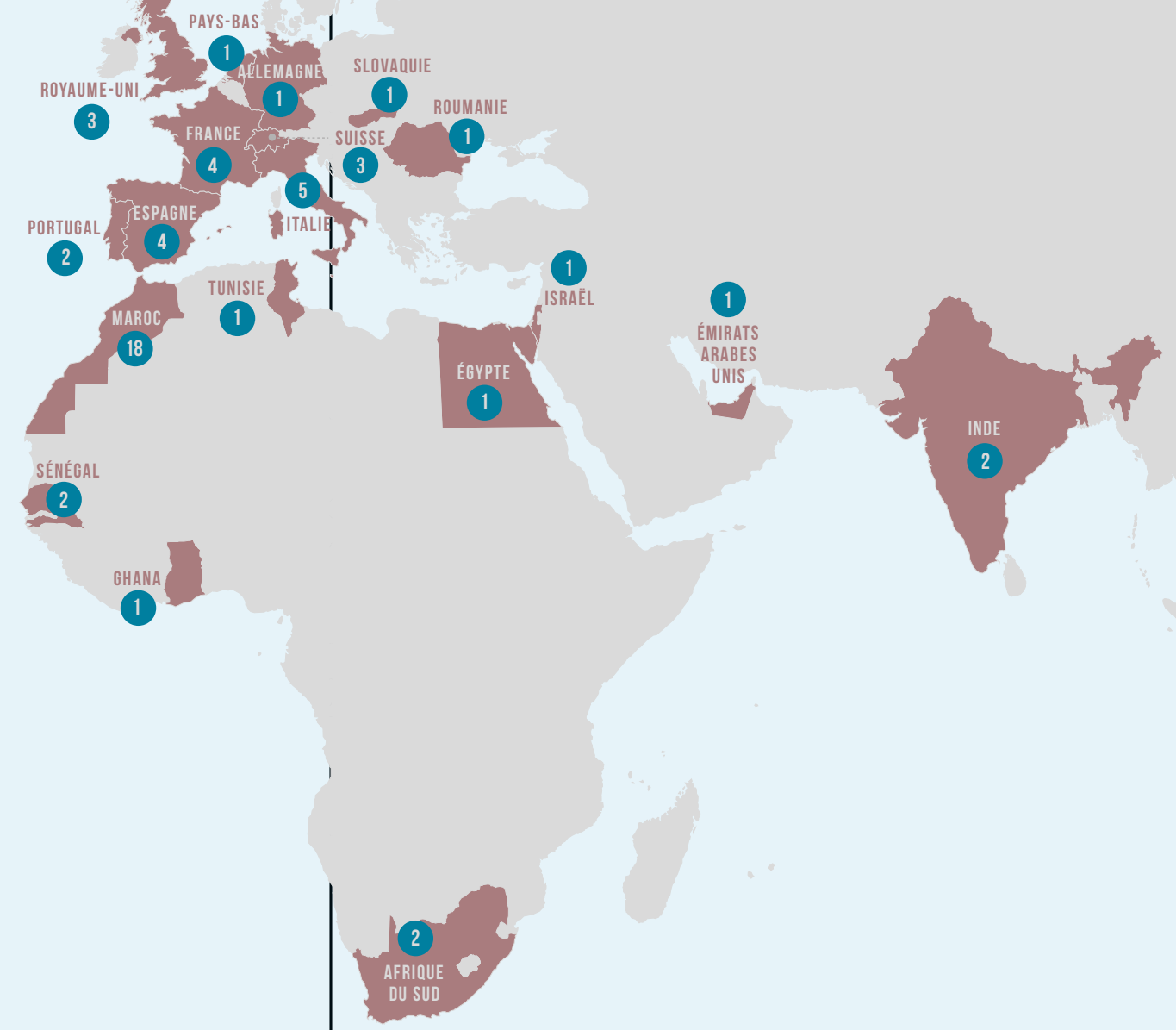
3,8K



10,6K



# NOS PARTENAIRES DANS LE MONDE EN 2023



## AMÉRIQUE DU NORD

### ● ÉTATS UNIS

- [Atlantic Council](#)
- [CGD - Center for Global Development](#)
- [GMF - German Marshall Fund](#)
- [Harvard W3D](#)
- [IMF - International Monetary Fund](#)
- [J-PAL - Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab](#)
- [MIT - Massachusetts Institute of Technology](#)
- [NESAS - Near East South Asia Center](#)
- [Project Syndicate](#)
- [World Bank Group](#)

### ● MEXIQUE

- [COMEXI - Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales](#)

## AMÉRIQUE DU SUD

### ● BRAZIL

- [CEBRI - Centro Brasileiro de Relações Internacionais](#)
- [FGV - Fundação Getúlio Vargas](#)

## EUROPE

### ● FRANCE

- [HEC Paris](#)
- [Institut Montaigne](#)
- [Le Grand Continent](#)
- [RBWC - Reinventing Bretton Woods Committee](#)

### ● ALLEMAGNE

- [SWP - German Institute for International and Security Affairs](#)

### ● ITALIE

- [European University Institute](#)
- [ISPI - Italian Institute for International Political Studies](#)
- [NDCF - NATO Defense College Foundation](#)
- [NSD-S Hub - NATO Strategic Direction-South HUB](#)
- [RES4AFRICA](#)

### ● PAYS-BAS

- [ECDPM - European Centre for Development Policy Management](#)

### ● PORTUGAL

- [Atlantic Centre](#)
- [IPDAL - Institute for the Promotion of Latin America and the Caribbean](#)

### ● ROUMANIE

- [Aspen Institute Romania](#)

### ● SLOVAQUIE

- [GlobSec](#)

### ● ESPAGNE

- [El Cano Royal Institute](#)
- [FNF - Friedrich Naumann Foundation](#)
- [IEMed - European Institute of the Mediterranean](#)
- [UfM - Union for the Mediterranean](#)

### ● SUISSE

- [EMF - Emerging Markets Forum](#)
- [WEF - World Economic Forum](#)
- [WIPO - World Intellectual Property Organization](#)

### ● ROYAUME-UNI

- [King's College London](#)
- [LSE - London School of Economics and Political Science](#)
- [On Think Tanks](#)

## MOYEN-ORIENT

### ● ISRAËL

- [MITVIM - The Israeli Institute for Regional Foreign Policies](#)

### ● ÉMIRATS ARABES UNIS

- [TRENDS Research & Advisory](#)

## AFRIQUE

### ● ÉGYPTE

- [ERF - Economic Research Forum](#)

### ● MAROC

- [FAO - Food and Agriculture Organization](#)
- [FNF - Friedrich Naumann Foundation](#)
- [Forum d'Assilah](#)
- [GIZ - Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit](#)
- [ICESCO - Islamic World Educational, Scientific and Cultural Organization](#)
- [KAS - Konrad Adenauer Stiftung](#)
- [KAS REMENA - Regional Program Energy Security and Climate Change Middle East and North Africa](#)
- [OMEV - Observatoire Marocain sur l'Extrémisme et la Violence](#)
- [UNDP - United Nations Development Programme](#)
- [Université Abdelmalek Essaadi - Tanger](#)
- [Université Cadi Ayyad - Marrakech](#)
- [Université Hassan II - Casablanca](#)
- [Université Ibn Tofail - Kenitra](#)
- [Université Ibn Zohr - Agadir](#)
- [Université Mohammed V - Rabat](#)
- [Université Moulay Ismail - Meknès](#)
- [Université Sultan Moulay Slimane - Beni Mellal](#)
- [World Bank Group](#)

### ● TUNISIE

- [KAS PoDiMed - Regional Program Political Dialogue and Regional Integration in the Southern Mediterranean](#)

### ● GHANA

- [ACET - African Center for Economic Transformation](#)

### ● SÉNÉGAL

- [Akademiya 2063](#)
- [MaMo Panel](#)

### ● AFRIQUE DU SUD

- [AUDA-NEPAD](#)
- [Brenthurst Foundation](#)

## ASIE

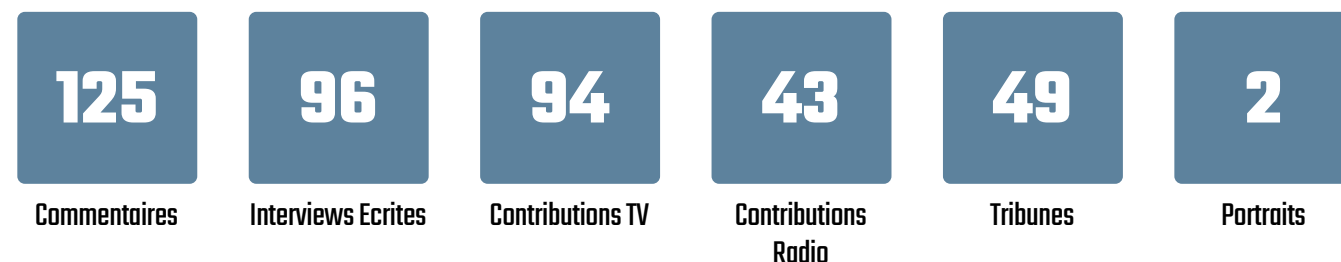
### ● INDE

- [CII - Confederation of Indian Industry](#)
- [ORF - Observer Research Foundation](#)

# PRESSE

Tout au long de l'année 2024, le Policy Center for the New South a maintenu une présence constante et favorable dans les médias nationaux et internationaux. Ses experts ont été sollicités pour leurs analyses et leurs éclairages, tant à travers des interviews et des articles que par leur participation à des débats télévisés ou radiophoniques. Leurs travaux analytiques écrits ou multimédias et leurs interventions lors de conférences-débats ne sont pas en reste, souvent repris pour appuyer les arguments des journalistes dans leurs articles. Avec près de 6000 mentions presse cette année, le think tank a renforcé sa position en tant que référence dans ses domaines d'expertise.

## Exclusivité :



## Promotional Actions :



Dans la presse nationale en 2023

2770

46.6%

Dans la presse internationale en 2023

3177

53.4%

## DONNÉES CHIFFRÉES

5947  
Mentions Presse

## Questions à un expert



Otaviano Canuto

La réforme des BMD lors des Annual meetings de la Banque Mondiale et le FMI, 2023

“ À l'heure actuelle, les BMD devront se réformer pour être en mesure de remplir leur rôle. Elles doivent considérer que les biens publics mondiaux, y compris ceux liés au changement climatique, font également partie de leurs missions, en plus de l'élimination de la pauvreté extrême et du renforcement de la richesse partagée.



El Mostafa Rezrazi

La cartographie de l'extrémisme violent dans le monde

“ De nos jours, la carte mondiale de la propagation de l'extrémisme violent connaît des changements fondamentaux, en particulier après la déclaration de la défaite de l'organisation de l'Etat islamique à la suite de la perte de sa territorialité en Syrie, et à la déconstruction de ses structures organisationnelles. Ainsi, ses combattants se redéployent dans le continent africain et en Asie du Sud et l'Asie centrale.



Khalid Chegraoui

La diplomatie marocaine dans le nouveau paysage mondial

“ La diplomatie marocaine doit être proactive et innovante dans la recherche de solutions et de positionnements face aux problèmes mondiaux, tout en puisant sur son héritage culturel et historique.

## Press clipping NATIONAL



Abdessalam Jaldi  
2M – 6 janvier 2023



Oussama Tayebi  
Telquel – 24 février 2023

### «La probabilité de contagion aux systèmes bancaires étrangers, comme celui du Maroc, ne semble pas élevée»

«L'INSTABILITÉ persistante des banques américaines n'est pas une crise bancaire typique. Elle ne reflète pas une détérioration générale de l'état de leurs actifs, comme cela a été le cas des actifs immobiliers avant la crise financière mondiale de 2008-09. Le système financier ne souffre pas de problèmes de crédit puisque la qualité du crédit aux entreprises et consommateurs est restée élevée pendant la pandémie et autres chocs dans un passé proche, comme Otaviano Canuto des Santos Filho, l'expert et Senior Fellow au Policy Center for the New South. Et il ajoute: «Les gouvernements ont augmenté leur dette et les banques centrales ont gonflé leur bilan pour transférer de l'argent vers les économistes, et le secteur privé a ainsi reporté de retarder les bilans. Pour l'expert, le problème des banques est le fait qu'elles

détiennent trop de dettes publiques avec des taux de rendement fixes qui sont devenus relativement bas après que les banques centrales ont commencé à relever les taux d'intérêt dernière. Les pertes d'appartenance que dans la mesure où ces banques détiennent incalculables et sont obligés de les vendre. Par conséquent, l'effort de liquidité par les autorités pourrait stabiliser leur situation. L'effort de contrôle de l'inflation par la Fed à travers la hausse des taux d'intérêt des banques pourrait également être affaibli par crainte d'une expansion de l'instabilité financière. Aussi, dit-il: «En Europe, le Crédit Suisse était déjà en difficulté depuis quelque temps. La probabilité d'éprouver de contagion aux systèmes bancaires étrangers, comme celui du Maroc, ne semble pas élevée»

#### Biographie



L'ECONOMISTE

Otaviano Canuto  
L'Economiste – 20 mars 2023



Nouzha Chekrouni  
SNRT – 26 octobre 2023

### L'Opinion

#### Actu Maroc Entretien avec Badr Mandri, Economiste et Fellow Senior au PCNS: Les conditions de financement du Maroc sont beaucoup plus favorables

Malgré une croissance ralentie et une inflation élevée, le Maroc a réussi à maintenir un déficit budgétaire et de la dette en de la norme sociale, avec la contraction d'une dette nette et des conditions de financement favorables. Cependant, l'actuel cycle de croissance est incertain et il est difficile de prévoir les perspectives à long terme. Entretien avec Badr Mandri, économiste et Fellow Senior au PCNS.



L'Opinion

Badr Mandri  
L'Opinion – 23 avril 2023

#### Éclairage : Le point de vue de Mounia Boucetta

Par Mounia Boucetta



MarocHebdo

Mounia Boucetta  
Maroc Hebdo – 15 déc 2023

## Press clipping INTERNATIONAL

FRANCE 24

Francis Perrin  
France 24 – 24 février 2023



NOUVELLES SANCTIONS CONTRE LA RUSSIE  
MOSCOU RESISTE, MAIS JUSQU'À QUAND ?

### Port Dakhla, voiture électrique, hydrogène vert... Le Maroc joue la carte des grands chantiers

En trois ans, le royaume, sous l'impulsion de Mohammed VI, a lancé plusieurs projets ambitieux pour se positionner comme un hub incontournable dans la région. Tour d'horizon des plus emblématiques.

JA Réserve aux abonnés | 30 mars 2023 à 08:33 | Par Bilal Mousjid

Mis à jour le 30 mars 2023 à 08:37

jeuneafrique

PCNS  
Jeune Afrique – 30 mars 2023

### africanews. INFOS

INFOS ÉCONOMIE SPORT CULTURE SCIENCE & TECHNOLOGIE NO COMMENT PROGRAMMES CORONAVIRUS

#### Golfe de Guinée : un pétrolier attaqué par des pirates au large du Congo

africanews.

PCNS  
Africa News – 29 mars 2023

The Washington Post

#### UN votes to end its peacekeeping mission in Mali as demanded by the country's military junta

By Rida Lyammouri

Rida Lyammouri  
Washington Post  
– 30 juin 2023

Rida Lyammouri, senior fellow at the Morocco-based Policy Center for the New South, said that while MINUSMA was not authorized to fight militants, it did provide protection to civilians from the jihadists.

AFP

AFP Infos Economiques  
mardi 10 octobre 2023 - 04:00:14 UTC 607 mots  
AGENDA DES INDICATEURS ET DES EVENEMENTS MACROECONOMIQUES JUSQU'AU LUNDI 16 OCTOBRE 2023

Discours d'une gouverneure de la Fed, Michelle Bowman, sur la stabilité financière - Place: Dar Al Phosphate, Routes de Jardins da la Palmeraie, Marrakech, Morocco Event: Reinventing Bretton Woods Committee and Policy Center for the New South Marrakesh Economic Festival (10H15)

AFP

PCNS  
AFP (AM) – 10 octobre 2023

NEWS TechXplore



#### Morocco

Tech reporter Paul Carter is in Morocco to see the exciting tech developments which are helping it make the most of its natural resources. On his trip, Paul visits the colossal Noor solar farm in Ouarzazate which is the largest concentrated solar power site in the world. Alongside solar panels, giant mirrors focus the sun on a central tower superheating it to store power.

Paul meets an expert on renewable power - Rim Berahab from the Policy Centre for the New South - who explains that while Morocco is not a huge carbon emitter, it is investing heavily in technologies like solar because it is likely to be one of the places most affected by climate change in the future.

Paul visits an olive farmer near Marrakech grappling with the issues of droughts caused by climate change, who is now working with a start-up that uses AI and satellite imagery so that his irrigation can be made more effective.

Finally, Paul visits the port in Tanger - Tangermed - which is the largest container port in Africa, and discovers how they are trying to harness the power of nature to the benefit of the environment, with state-of-the-art wave-generators installed as a pilot project all along the harbour walls. If successful, Paul hears how these may one day power the entire port.

BBC NEWS

Rim Berahab  
BBC TechXplore – 18 février 2023



LE SOIR

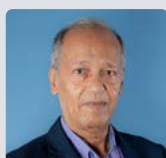
Len Ishmael  
Le soir – 23 mai 2023



# SENIOR FELLOWS



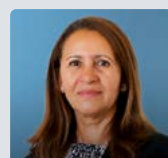
**NEZHA ALAOUI M'HAMDI**  
Ambassadeure du Maroc en  
Ethiopie et Djibouti - Ethiopie



**ABDELHAK BASSOU**  
Ex Directeur des Renseignements  
Généraux au Maroc



**KHALID CHEGROUI**  
Vice doyen des Sciences politiques et  
des Relations Internationales à la Faculté  
de Gouvernance, Sciences Économiques  
et Sociales de l'UM6P - Maroc



**NOUZHA CHEKROUNI**  
Ancienne ministre déléguée auprès  
du Ministre des Affaires étrangères  
et de la coopération chargée des  
Marocains Résidents à l'Étranger -  
Maroc



**ALFREDO DA GAMA E  
ABREU VALLADÃO**  
Professeur à Sciences Po  
Paris - France



**CHRISTIAN DE BOISSIEU**  
Universitaire et économiste  
français, membre de l'Académie des  
technologies - France



**M'HAMMED DRYEF**  
Ancien Wali (Gouverneur) de  
Casablanca, Fes et Laayoune - Maroc



**RACHID EL HOUDAIGUI**  
Professeur associé à la Faculté de  
Gouvernance, Sciences Économiques  
et Sociales de l'UM6P - Maroc



**HELMUT SORGE**  
Chroniqueur à Der  
Spiegel - Allemagne



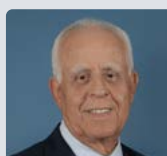
**LEN ISHMAEL**  
Ancienne ambassadeure des Etats  
de Caraïbes de l'Est auprès de  
l'Union Européenne - Ste-Lucie



**KIDANE KIROS**  
Ancien directeur de l'Institut pour les  
Etudes sur la Paix et la Sécurité (IPSS) et  
Professeur associé à l'UM6P - Ethiopie



**RIDA LYAMMOURI**  
Consultant International  
spécialiste du Sahel - Etats-Unis



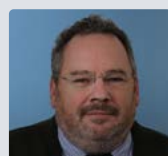
**MOHAMMED LOULICHI**  
Ancien ambassadeur, Représentant  
permanent du Royaume du Maroc  
auprès des Nations unies - Maroc



**AZIZ MEKOUAR**  
Ambassadeur du Royaume  
du Maroc en Chine - Maroc



**JAMAL MACHROUH**  
Professeur à l'UM6P - Maroc



**IVÁN MARTÍN**  
Chercheur associé au Groupe de  
recherche interdisciplinaire sur  
l'immigration (GRITIM) à l'Université  
Pompeu Fabra de Barcelone - Espagne



**EL MOSTAFA REZAEI**  
Professeur associé  
à la Faculté de Gouvernance,  
Sciences Économiques et Sociales  
de l'UM6P - Maroc



**ABDALLAH SAAF**  
Ancien ministre de  
l'Éducation et Professeur à  
l'UM6P - Maroc



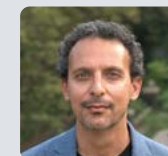
**MATSUMOTO SHOJI**  
Président, Institut  
Sapporo pour la Solidarité  
Internationale - Japon



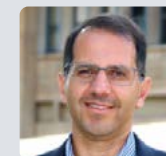
**MARCUS VINICIUS DE FREITAS**  
Professeur à la Fondation Armando  
Alvares Penteadó - Brésil



**JALAL ABDEL-LATIF**  
Conseiller principal en politique sociale,  
Division du genre, de la pauvreté et  
de la politique sociale (GPSPD) à la  
UNECA - Ethiopie



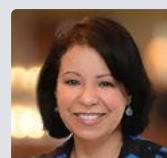
**HISHAM AIDI**  
Professeur à Colombia  
University (SIPA) - Etats-Unis



**EDUARDO AMARAL  
HADDAD**  
Professeur à l'Université  
de São Paulo - Brésil



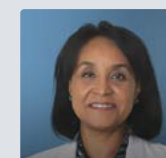
**TAYEB AMEQROUD**  
Fondateur de GPower  
Consultants - Maroc



**MINA BALIAMOUNE**  
Professeure à l'Université de  
Floride du Nord  
Etats-Unis



**DOMINIQUE BOCQUET**  
Ancien Ministre Conseiller auprès de la  
Délégation française auprès de l'OCDE,  
Professeur à Sciences Po et à l'INSP -  
Paris - France



**MOUNIA BOUCETTA**  
Ancienne secrétaire d'État  
auprès du ministre des Affaires  
étrangères et de la Coopération  
internationale - Maroc



**OTAVIANO CANUTO**  
Ancien Directeur Exécutif  
du FMI - Brésil



**HINH DINH**  
Senior Research Fellow à l'Université  
de l'Indiana - Etats-Unis



**MOHAMMED RACHID DOUKALI**  
Professeur à l'Institut agronomique  
et vétérinaire Hassan II - Maroc



**KARIM EL AYNAOUI**  
Président exécutif, Policy Center for  
the New South - Maroc



**HELYETTE GEMAN**  
Professeure à l'Université John  
Hopkins - Royaume-Uni



**HAFEZ GHANEM**  
Ancien Vice-président, Afrique de l'Est et  
australe, Banque mondiale ; Ancien Sous-  
Directeur général de la FAO - Égypte



**RABI MOHTAR**  
Professeur, Texas A&M  
University - Etats-Unis



**ADMAR IBOURK**  
Professeur à l'Université  
Cadi Ayyad - Maroc



**LARABI JAÏDI**  
Professeur associé à la Faculté de  
Gouvernance, Sciences Économiques  
et Sociales de l'UM6P ; Ancien  
membre de CSMD - Maroc



**YVES JÉGOUREL**  
Professeur titulaire de la chaire  
économie des matières premières  
au Conservatoire national des arts et  
métiers (CNAM) - France



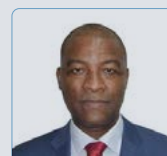
**PRAKASH LOUNGANI**  
Program Director & Senior Lecturer,  
MS in Applied Economics, Johns  
Hopkins University



**FATHALLAH OUALALOU**  
Ancien ministre de l'Économie et  
des finances et ancien Professeur à  
l'Université Mohammed V - Maroc



**FRANCIS PERRIN**  
Directeur de recherche à l'IRIS  
et Professeur à l'Université Jean  
Moulin Lyon 3 - France



**EMMANUEL PINTO MOREIRA**  
Directeur du Département des  
économies pays de la Banque africaine  
de développement - Côte d'Ivoire



**LANDRY SIGNÉ**  
Distinguished Fellow du Centre  
d'études africaines de l'Université  
de Stanford - Etats-Unis



**ISABELLE TSAKOK**  
Professeure à l'Université  
Columbia, School of  
International and Public Affairs  
(SIPA) - Etats-Unis



**HENRI-LOUIS VÉDIE**  
Professeur émérite, HEC  
Paris - France

# STAFF

À la date du 31 mars 2024



**Sofia Achetouane**  
Manager - Events & Facilities



**Tarik Achmit**  
Operation Officer - IT



**Abdelaaziz Ait Ali**  
Head - Recherche en économie



**Jamal Ait Bassou**  
Operation Officer - Studio & Audiovisuel Support technique



**Fadila Filali**  
Junior Program Officer - Partenariats et développement



**Khadija Garouaji**  
Junior Program Officer - Evènements



**Makhtar Ghailani**  
Manager - Edition et Contrôle Qualité



**Tayeb Ghazi**  
Economiste Senior



**Nassim Hajouji**  
Chargé de mission auprès du Président exécutif



**Abdessalam Saad Jaldi**  
Spécialiste en Relations Internationales



**Youssef Ait El Kadi**  
Senior Operation Officer - Communication visuelle et développement Web



**Nisrine Alaoui**  
Junior Program Officer - Finances et achats



**Driss Alaoui Belghiti**  
Spécialiste Relations Internationales - Unité Veille et Analyse stratégique



**Mohammed Aouini**  
Operation Officer - Communication visuelle et développement Web



**Mahmoud Arbouch**  
Economiste



**Fahd Azaroual**  
Economiste



**Meryem Jirari**  
Junior Program Officer - Evènements



**Yahya Zakaria Jouhari**  
Manager - Partenariats et développement



**Soukaina Laabiri**  
Program Officer - Achats



**Adnane Lahzaoui**  
Assistant de recherche - Economie



**Imane Lahrich**  
Head - Valorisation de la recherche



**Badr Mandri**  
Economiste



**Majda Belkheiri**  
Assistante de recherche - Public Policy Lab et Appui à la recherche



**Mounia Benbrahim**  
Assistante auprès du Président Exécutif



**Ismail Benbrahim**  
Manager - Finances et achats



**Meryem Bennis**  
Senior Operation Officer - Finances et achats



**Mehdi Benomar**  
Head - Relations Internationales



**Mohiedine Bentahar**  
Head - Gouvernance et Affaires générales



**Fatima Ezzahra Mengoub**  
Economiste Senior



**Hamza Mjahed**  
Spécialiste en Relations Internationales - Unité de veille et d'analyse stratégique



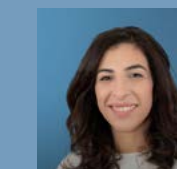
**Sara Hasnaa Mokaddem**  
Manager - Unité de veille et d'analyse stratégique



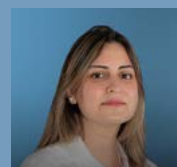
**Redouan Najah**  
Spécialiste en Relations Internationales - Unité de veille et d'analyse stratégique



**Ahmed Ouhni**  
Economiste



**Sanaa Rahbi**  
Manager - IT



**Lilia Benwahoud**  
Manager - Ressources humaines



**Rim Berahab**  
Economiste Senior



**Oumayma Bourhriba**  
Economiste



**Mohamed Brick**  
Assistant de recherche - Public Policy Lab et Appui à la recherche



**Fatine Cherkaoui Rhazoui**  
Manager - Unité Emerging Leaders



**Tariq Darkaoui**  
Jr. Operation Officer - Studio & Audiovisuel Support technique



**Lilia Rizk**  
Head - Events, Major convernings, ADEL



**Hamza Saoudi**  
Economiste



**Ismail Shihi**  
Manager - Communication visuelle et développement Web



**Tawfik Smaoui**  
Operation Officer - Studio & Audiovisuel Support technique



**Zakaria Snaoui**  
Operation Officer - IT



**Mohamed Souissi**  
Operation Officer - IT



**Karim El Aynaoui**  
Président exécutif



**Youssef EL JAI**  
Economiste



**Amine El Gali**  
Program Officer - Communication visuelle et développement Web



**Saloi El Yamani**  
Assistante de recherche - Economie



**Zineb El Korchi**  
Program Officer - Evènements



**Soukaina El Majidi**  
Program Officer - Community Engagement & Multimedia Programming



**Hasnaa Tadili**  
Manager - Relations presse



**Asmaa Tahraoui**  
Manager - Knowledge management



**Moncef Taiba**  
Manager - Studio & Audiovisuel Support technique



**Oussama Tayebi**  
Spécialiste en Relations Internationales - Unité Veille et Analyse stratégique



**Akram Zaoui**  
Manager - Public Policy Lab et Appui à la recherche



**Afaf Zarkik**  
Economiste



**Amal El Ouassif**  
Spécialiste en Relations Internationales



**Nabil El Qamçoui**  
Program Officer - Public Policy Lab et Appui à la recherche



**Sabrina Emran**  
Economiste



**Zineb Faidi**  
Assistante de recherche - Unité de veille et d'analyse stratégique



**Karim Fatara**  
Operation Officer - Finances et achats



**Zineb Fathi**  
Program Officer - Partenariats et développement

# LISTE DES PUBLICATIONS EN 2023

## THE NEW SOUTH IN AN EVOLVING GLOBALIZATION

Aftermath of War in Europe The West VS. the Global South?
D'une bipolarisation à une autre: promesses de l'interdépendance
The Rising Strategic Significance of the Atlantic Basin - An Emerging 'Pan-Atlanticism'
Debt Dynamics and Financial Stability in Africa
Macroeconomic Policy Regime Change in Advanced Economies
L'espace atlantique : catalyseur des relations Maroc-Amérique latine
Lessons from the Silicon Valley Bank Crisis
Lessons from the Silicon Valley Bank Crisis
The North Sea: Europe's Energy Powerhouse
Le conflit Israélo-palestinien : la dernière chance d'une solution juste
The Rising Strategic Significance of the Atlantic Basin - The Atlantic Basin, Realism and Geostrategy (I): The Strategic Significance of Pan-Atlanticism for the West
The Dollar-Renminbi Tango: The Impacts of Argentina's Potential Dollarization on its Relations with China
Note sur le conflit israélo-palestinien : l'histoire d'une injustice
Sommet de Johannesburg : vers l'élargissement et une monnaie commune pour les BRICS ?
The Impact of Chinese Investments in Africa: Neocolonialism or Cooperation?
The Brazilian Economy's Double Disease
COP28 et énergies fossiles : le bal des hypocrites
Les monnaies numériques des banques centrales : où en est-on ? Où va-t-on ?
Les investissements chinois en Afrique : des investissements pluriels
From Lehman to Silicon Valley Bank and Beyond : Why Are Mistakes repeated in the US banking system?
Policy Pathways for Inclusive and Sustainable Tropical Agriculture: Experiences from Brazil and Africa
External Debt Management in Africa: A Proposal for a 'Debt Relief for Climate Initiative'
The U.S. dollar's « exorbitant privilege » remains Otaviano Canuto
Bilan 2022 et perspective 2023 : vers une stabilisation des cours
A Tale of Two Technology Wars: Semiconductors and Clean Energy
The Atlantic Basin, Realism and Geostrategy (II): The Strategic Significance of Pan-Atlanticism for the Rest
إسرائيل - فلسطين: الفرصة الأخيرة لحد عادل
State Capacity and Decolonial Critique
Personal Rule and the Convergence of Governance"
Resilience and Realignment of Global Trade

Des promesses de la transition énergétique à la morosité macroéconomique : le cuivre à la croisée des chemins'

The U.S. Banking Crisis of 2023 and Its Implications for Africa

GVCs, Resilience, and Efficiency Considerations: Improving Trade and Industrial Policy Design and Coordination

La faillite de FTX : Lehman Brothers des cryptomonnaies ?

L'Afrique et les DTS

The New South in a Multipolar World Multi-Alignment or Fence Sitting?

The Indian Presidency of the G20: India at the Helm of Global Governance

Gas Crisis in Europe: A Harbinger of Sustainable Cooperation with North Africa

The Crisis of Multilateralism viewed from the Global South

Souveraineté numérique : politiques européennes, dilemmes américains

The Current Banking Crisis and U.S. Monetary Policy

The Current Banking Crisis and U.S. Monetary Policy

Unpacking the Relationship between Crude Oil Financialization and Volatility: The Tale of Speculative Positions

Dialogues Stratégiques Volume XIV: Le retour des conflits de haute intensité - La nouvelle donne sécuritaire au Sahel

EU-Africa Relations: Energy and the Green Transition in an Era of Crises A New Model of Cooperation

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2023

Atlantic Dialogues Report 2022 - Cooperation in a Changing World

The Rise of Global South: New Consensus Wanted

ATLANTIC CURRENTS 10th edition: A More Assertive Atlantic: Its Meaning for the World

Capital flows and emerging market economies since the global financial crisis

How to Measure the Digital Economy in 5G Technologies and Digital Silk Road Era

## BUILDING AN AUTONOMOUS AFRICA IN AN INTERDEPENDENT WORLD

Military relations between Russia and Africa, before and after the war in Ukraine

North Africa's Invisible Partner: Exploring India's Political and Economic Influence in the Region

Atlantic Africa: United States, Europe, China, Russia. Influences With Variable Geometry - A View From the South

## UNDERSTANDING THE INTERNAL AFRICAN DYNAMICS

Aftermath of War in Europe The West VS. the Global South?

Villes nouvelles, villes politiques - Diversification des acteurs et recentralisation du pouvoir étatique dans le cas de Diamniadio

Dialogues Stratégiques Volume XIII: La fragmentation du Monde - L'Afrique des Grands Lacs

Dialogues Stratégiques Volume XIII: La fragmentation du Monde - L'Afrique des Grands Lacs

Climate change and migration Understanding factors, developing opportunities in the Sahel Zone, West Africa and the Maghreb

Le post-conflit vu par l'African Peace and Security Annual Conference (APSACO)

Rapport annuel sur la géopolitique de l'Afrique 2023

The Cultural and Creative Industries in Africa and Latin America

African Peace & Security Annual Conference (APSACO) - 7th edition: SUMMARY REPORT

En Afrique, des coups d'État, signes de l'épuisement prématuré de la démocratie importée

Dialogues Stratégiques Volume XIV: Le retour des conflits de haute intensité - La nouvelle donne sécuritaire au Sahel

Patrimoine immatériel : valoriser un référent culturel africain

La Tunisie sous la III<sup>ème</sup> République

## THINKING ABOUT AFRICA'S EMERGENCE IN THE NEW GLOBALIZATION

Systems approach to water management

Le pastoralisme en péril en Afrique

Implications of Food Systems for Food Security During a Time of Multiple Crises: The Republic of Mauritius

Machine Learning et Veille économique : Analyse des données RePEc à l'aide des techniques du NLP

The Challenge of Achieving Food Security During Turbulent Times: The Case of the Republic of Ghana

A Common ESG Language to Unlock Funding for Sustainable Infrastructure Projects in Developing Economies

Navigating the CBAM Transitional Period: Understanding the Latest Developments, and Enhancing Preparedness

Fiscal Space in African Economies and Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)

L'Afrique n'entend pas renoncer aux hydrocarbures

Les locomotives des écosystèmes industriels

Moving Europe and Africa towards more common ground on climate and energy

The Challenge of Achieving Food Security During Turbulent Times The Case of the Federal Republic of Nigeria

La recherche en économie en Afrique (2022- 2003), selon les données de REPEC

Financing Climate Action: Equity Challenges and Practical Solutions

Tendances et perspectives énergétiques à l'horizon de 2023 : survivre à la crise énergétique tout en construisant un avenir plus vert

Le marché de l'hydrogène vert : l'équation industrielle de la transition énergétique

The World Needs a Green Bank

Energy Demand and the Shadow of Recession

Financer la transition énergétique et écologique

Revitalizing Women's Labor Force Participation in North Africa: An Exploration of Novel Empowerment Pathways

Financial Technology As A Driver of Financial Inclusion and Inclusive Development in the MENA Region: Risks and Opportunities

Artificial Intelligence Revolution in Africa: Economic Opportunities and Legal Challenges

Shaping a renewed Atlantic vision of energy security: old trends, new paradigms – A Focus on Africa

Short of Water and Under Increasing Pressure to Deliver Food Security: Key Policy Considerations The Case of the Arab Republic of Egypt

The Geopolitics of Seawater Desalination

Driving The Dream: Morocco's Rise In The Global Automotive Industry

Short of Water and Under Increasing Pressure to Deliver Food Security: Key Policy Considerations - The Case of the Kingdom of Morocco

Regional convergence and catching up process in Africa: A tale of three clubs

Industrialization in Africa: Issues and Policies

الجنوب ومستقبل الدراسات الاستشرافية في زمن الذكاء الاصطناعي العام

Chaînes globales de valeur tourmentées : Risques et opportunités pour l'agriculture et l'alimentation

Fighting inequalities: A Major Challenge and an Essential Prerequisite for Inclusive and Sustainable Growth in Africa

Unlocking Africa's agricultural potential

Rapport annuel sur l'économie de l'Afrique 2023

Addressing Africa's Persistent Debt Problem

Career Trajectories of Higher Education Graduates: Impact of Soft Skills

## RETHINKING THE MOROCCAN ECONOMY

Agricultural Cooperatives' Sustainability and the Relevance of Start-Up Support Programs: Evidence from Cooperatives' Level in Morocco

E-Commerce and the Digital Economy in Morocco, a Factor of Social Inclusivity and Employment: Context, Approach and Limits

Le Nouveau Modèle de Développement des provinces du Sud : des réalisations à un rythme soutenu atteignant les objectifs fixés

Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc

How Can Moroccan Regions and Sectors Help to Achieve the 'New Development Model' Goals?

The case of green hydrogen in Morocco

Trade Policy in Morocco: Taking Stock and Looking Ahead

TaRL Maroc : des débuts prometteurs pour un soutien scolaire innovant

L'informel au Maroc : repenser la structure globale des incitations pour une économie plus inclusive et dynamique

Exploration multiniveaux des causes de la pauvreté des apprentissages au Maroc : une approche compréhensive

MOROCCO'S QUEST FOR STRONGER AND INCLUSIVE GROWTH

Career Trajectories of Higher Education Graduates: Impact of Soft Skills

Production Networks, Sectoral Shocks and Aggregate Volatility in a Developing Economy: Insights From Morocco

Is the Moroccan Fiscal System Progressive ? A Shapley Decomposition

Morocco — Beyond Debt: Sustainable Pathways to Higher Growth

## MOROCCO IN A CHANGING GLOBAL ENVIRONMENT

The 2021 EU General Court Decision on Polisario v Council: Some Legal Considerations on the Status of the Moroccan Sahara

Financial Technology As A Driver of Financial Inclusion and Inclusive Development in the MENA Region: Risks and Opportunities

L'identité africaine de la culture marocaine

Esquisses des nouvelles dimensions de défense au Maroc

Quelle africanité pour les Industries culturelles et créatives au Maroc ?

Le Maroc et l'Afrique : une mobilité vive pour une esthétique souveraine

La résolution 2703 du Conseil de sécurité : on reprend la même et on recommence

Les ruissellements amazighs dans la culture africaine

## MOROCCO, THE SOCIAL AND TERRITORIAL STATE

Gender inequality in the labor market: the case of Morocco

Morocco and the Women, Peace, and Security Agenda: Goals, Opportunities and Challenges

Gestion des catastrophes naturelles : souveraineté nationale et solidarité internationale

Accessibilité des femmes aux opportunités économiques au Maroc

Impact analysis on multidimensional poverty index: Do we necessarily need to make targeting more complex? A Moroccan illustration

L'Examen périodique universel : miroir de l'état des droits humains au Maroc

How Can Moroccan Regions and Sectors Help to Achieve the 'New Development Model' Goals?

Informality and Inclusive Growth in the Middle East and North Africa



## **POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH**

**Rabat Campus of Mohammed VI Polytechnic University  
Rocade Rabat Salé - 11103 Maroc**

**Email : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)**

**Téléphone : +212 5 37 54 04 04**

**Fax : +212 5 37 71 31 54**

**Site : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)**