

مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

# التقرير السنوي 2020



مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

# التقرير السنوي 2020



THINK • STIMULATE • BRIDGE





# المحتويات

---

06.....	مقدمة.....
08.....	باختصار.....
10.....	برنامج "كوفيد-19".....
12.....	بالأرقام.....
14.....	المواعيد السنوية.....
19.....	<b>محور التفكير</b> .....
20.....	إصدارتنا وآراؤنا.....
24.....	الاقتصاد.....
30.....	العلاقات الدولية.....
34.....	نظرة على وسائل الإعلام.....
37.....	<b>محور التحفيز</b> .....
38.....	قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون.....
43.....	برنامج الدورات التدريبية.....
45.....	<b>محور التجسير</b> .....
48.....	الفعاليات الدولية.....
53.....	الفعاليات الوطنية.....
56.....	الفعاليات بمعية شركائنا.....
60.....	الندوات الإلكترونية.....
84.....	خبرأؤنا.....
86.....	طاقمنا.....
88.....	قائمة الإصدارات.....

# مقدمة

وأثارها السوسيو-اقتصادية وكذا القضايا الاقتصادية والاجتماعية والاستراتيجية التي تواجه العالم وأفريقيا والمغرب في مرحلة ما بعد الأزمة الصحية.

ومن هذا المنطلق، انكب المركز على متابعة تطورات الجائحة ودراسة مظاهرها وانعكاساتها السوسيو-اقتصادية وتعقيداتها الجيو-استراتيجية وكذا السيناريوهات الممكنة للخروج من الأزمة وإدارة ناجحة مرحلة ما بعد "كوفيد-19" بنجاح

إن الاهتمام الموجه للجائحة لم يلهنا عن مباشرة القضايا الاقتصادية والجيو-استراتيجية التي هي بمثابة رهانات بالنسبة للمغرب وأفريقيا مثل التحولات في سوق الشغل، والأمن الغذائي، والهجرة والتنقل، والأمن في منطقة الساحل والقرن الأفريقي، ونشاطات القوى العظمى أو الناشئة في أفريقيا والشرق الأوسط وإصلاح منظومة الحكامة العالمية، لا سيما على مستوى الأمم المتحدة، التي تصادف سنة 2020 الذكرى الـ75 لتأسيسها.

وفي الوقت ذاته، أبقينا على أنشطتنا الرئيسية ومن بينها النسخة التاسعة من مؤتمر "حوارات أطلسية" و"المؤتمر السنوي للسلام والأمن بأفريقيا" (أبساكو) و"الحوارات الاستراتيجية"، والتي انعقدت عن طريق منصات افتراضية وتابعتها عشرات الآلاف من المهتمين في أزيد من 160 بلداً.

لقد أرخت جائحة "كوفيد-19" بظلالها العاتمة على سنة 2020 تاركة بصمة غائرة وأليمةً وبعثرت الحياة اليومية للبشرية جمعاء. كما أنها أماطت اللثام عن أوجه هشاشتنا وكشفت فجواتنا بل وامتنحت قدرتنا على التحمل واختبرت إنسانيتنا في حد ذاتها. وأخيراً، فإنها قد أثارت تساؤلات عميقة حول تصوراتنا ومُسلّماتنا وقناعاتنا وأظهرت من جهة أخرى أن في جعبتنا جميعاً إمكانيات للتكيف والابتكار والتضامن لم نكن ندرك حجمها من قبل.

لقد كان لزاماً على مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، باعتباره مؤسسة منبثقة من المجتمع المغربي المتشعب بهويته الأفريقية والمدرك لتطلعات الجنوب، أن يواكب هذه المحنة ويتأقلم معها ويضطلع بدور فاعل في النقاش الرامي إلى تبين الوقائع وتحليلها وتصور الخيارات المتاحة في مجال السياسات العمومية.

وهكذا وجدنا أنفسنا بحكم الضرورة مجبرين على التخلي عن عاداتنا اليومية والعدول عن السفر حتى نتعلم كيفيات جديدة في العيش والتواصل والعمل عن بعد وخلف الكمادات. لكن رغم هذه الإكراهات غير المسبوقة، تمكنا في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بفضل فريق يملأه الحماس والتفاني، من الإبقاء على أنشطتنا الاعتيادية وإثراء منتوجنا الكتابي والسمعي البصري بخصوص تدبير الجائحة

أما فيما يتعلق بالمنصات السمعية البصرية، فقد حققت ما يزيد عن 275 ألف مشاهدة في 2020 على المنصات المفتوحة على الإنترنت، مقابل 100 ألف مشاهدة في 2019، أي بزيادة بنسبة 175%. وسوف نواصل سوباً بذل الجهود من أجل الإنتاج والتأقلم والابتكار، بنفس الجدية والتجاوب، سعياً لخدمة المغرب و باقي القارة الأفريقية.

أخيراً، لا يسعني أن أختتم كلمتي هاته دون التعبير عن صادق تضامننا مع كل من فقد قريباً أو عزيزاً، على أمل أن تكون سنة 2021 سنة التلاقي والعودة إلى الحرية والحياة الطبيعية. كما أود في الأخير أن أعرب عن جميل امتناني لشركائنا الذين يواصلون دعمنا بكل وفاء، وكذا لجميع فرقنا التي بذلت جهوداً مضاعفة، كل في مجال عمله واختصاصه، إعلاءً للرسالة الراقية التي يجسدها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

**كريم العيناوي**  
الرئيس التنفيذي

ولعل أبرز مستجد في سنة 2020 يتمثل في تأسيس البرنامج الإذاعي الأسبوعي "حديث الثلاثاء" المخصص لقضايا الساعة والذي بلغ عدد حلقاته 24 حلقة.

أما المستجد الآخر فيتمثل في إحداث شراكة جديدة بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر (J-PAL) وبرنامج "الأدلة من أجل تصميم السياسات" (EPoD) التابع لمدرسة هارفارد كينيدي مع وكالة حساب تحدي الألفية (MCA) المغربية لإطلاق "مختبر التوظيف" من أجل إنشاء مختبر يرمي إلى تعزيز القدرات المغربية في مجال تقييم البيانات العلمية وتسخيرها في صياغة وتفعيل سياسة التشغيل وسوق الشغل. هذا وسيتم استكمال مبادرات أخرى تم إطلاقها في مجال الاتصال خلال سنة 2021 بهدف دعم التفاعل بين المركز وجمهوره.

وبفضل مساعدة ودعم الجميع، نجح الموقع الإلكتروني للمركز في جذب ما يقارب 530 ألف زائر من 175 بلداً في سنة 2020، مقابل 201 ألف و834 في 2019، أي بزيادة تفوق 160% في معدل الزيارات.

# باختصار

## نبذة عن مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



مركز السياسات هو مركز أبحاث مغربي يهدف إلى المساهمة في تقاسم المعرفة وإثراء التفكير المتعلق بالرهانات الرئيسية التي يقوم عليها الاقتصاد والعلاقات الدولية، والتي تعتبر ضرورية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد وعلى نطاق أوسع بالنسبة للقارة الأفريقية.

تحقيقا لهذه الغاية، يعتمد مركزنا على البحث المستقل، الذي توفره شبكة من الشركاء والخبراء المنتسبين الذين ينخرطون في البحث عن حلول تركز بشكل أساسي على روح الصالح العام في إطار منصات التبادل والمناقشات المفتوحة والشاملة.

يهدف مركز السياسات إلى أن يكون حاضنة للأفكار ومصدراً متفاعلاً للتفكير المستقبلي، مع تقديم مقترحات متنوعة وتدابير ترتبط بالسياسات العمومية في المغرب. كما يشارك في تعزيز التعاون الدولي من أجل التنمية في بلدان النصف الجنوبي من الكرة الأرضية

# مجالات تفكير المركز



## العلاقات الدولية

يغطي هذا المجال أهم التحديات الجيو-سياسية الدولية، مثل الدفاع والأمن وتجاذبات القوى العالمية، بالتركيز على أفريقيا على وجه الخصوص، كما أنه يتناول تموقع المغرب في محيطه الجيو-استراتيجي.



## الاقتصاد

يجمع هذا المحور البحثي بين تحليلات تتعلق بالإشكاليات بعيدة الأمد، مثل التحول الهيكلي والتنافسية، وبين تحليلات تهتم السياسات الماكرو-اقتصادية على المستوى الوطني والإقليمي والقاري. كما أنه يقترح بصفة عامة تقييمات للسياسات العمومي.

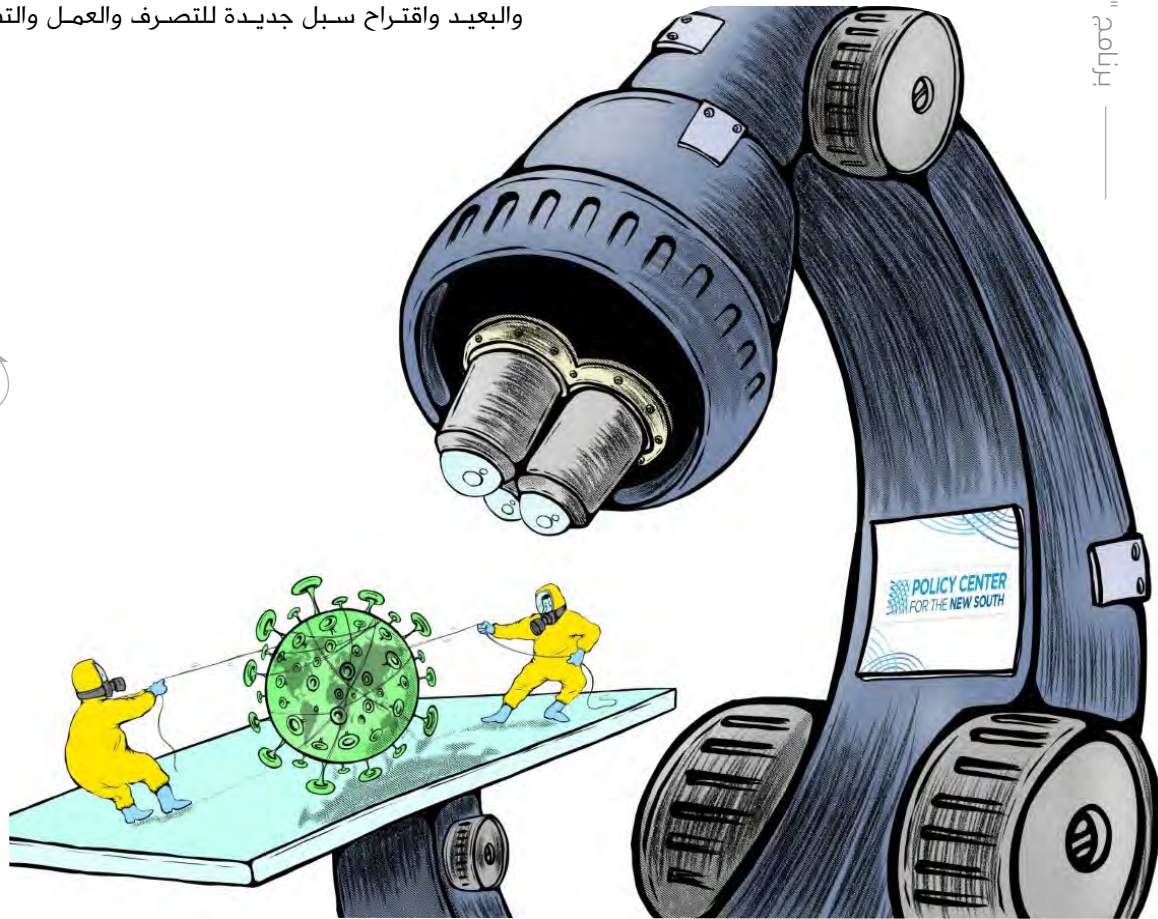
## برنامج "كوفيد-19"

شهدت سنة 2020 سلسلة من التحديات بلغ نطاقها مستويات غير مسبوقة. فقد أدت الأزمة الصحية العالمية إلى سيل من العواقب الوخيمة التي ما زال العالم بصدد استيعابها تدريجياً، حيث تعرضت اقتصادات الدول لهزات عنيفة، وخضعت نظم التضامن الوطني والدولي لامتحانات عسيرة، كما عرفت التوازنات العالمية تحولات ما زلنا نكتشف آثارها مع مرور الوقت. وهذه كلها آثار ستشعر بها المجتمعات في دول الجنوب وأفريقيا بأشكال مختلفة، بل وأحياناً بدرجات أكثر حدة وإيلاماً. واكتملت الصورة بالتنافسات الجيو-سياسية الكبرى التي طبعت السنة الصعبة التي اجتازنا، من خلال إضافة المزيد من الغموض وانعدام الاستقرار في وضع عالمي يتسم بالتعقيد. فتضاعفت بذلك التقلبات والقلق، وتراكمت لتضاف إلى الانكماش المفاجئ الذي ألم بالنشاط الاقتصادي العالمي.

في هذا الصدد، وإخلاءً منه للرسالة التي يحملها والمهمة التي يضطلع بها، قام مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بتعبئة فرق عمله خلال سنة 2020 من أجل المساهمة في تنوير النقاش الدائر حول هذه المستجدات وحول السياسات العمومية ذات الصلة، كل هذا انطلاقاً من المنظور الجنوبي الذي ما فتأ يعتمد. يُذكر أن آثار الجائحة تأتي على رأس التحليلات التي أجريناها، والتي حاولنا من خلالها جرد الانعكاسات الاقتصادية والجيو-سياسية لجائحة "كوفيد-19". ومن هذا المنطلق، ارتأى مركز السياسات تصميم برنامج "كوفيد-19" المخصص لتحليل تداعيات الجائحة. وقد كان سعينا من خلال إنجاز تقارير الوضع القائم، واقتراح إجراءات استباقية، وطرح توصيات موضوعية، وإعداد الإصدارات والفعاليات، هو تشخيص الاتجاهات الهيكلية وتحديد المنظومات الكبرى وإبراز خطوط القوة الرئيسية، مع التفصيل في آخر التطورات واستشراف المستقبل القريب والبعيد واقتراح سبل جديدة للتصرف والعمل والتفكير.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز



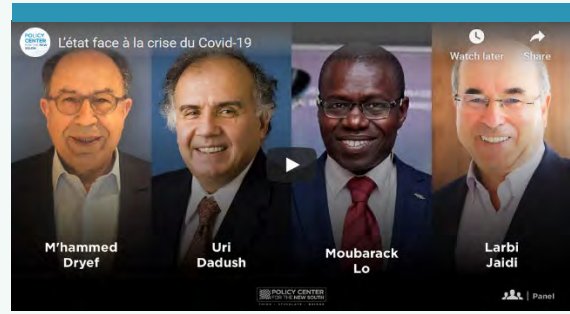


## برنامج "كوفيد-19" الوسائط المتعددة

بالإضافة إلى الإصدارات المكتوبة، ومن أجل تعزيز الإنتاج خلال هذه الفترة الفريدة من نوعها، قام خبراءنا بتنويع طرائق التفاعل والاتصال السمعي البصري، وذلك عبر تسجيل مقاطع الفيديو والمقابلات ونشرات "البودكاست"، وكلها مواد متاحة على موقعنا الإلكتروني.



قدرة أفريقيا على الصمود: حالة "كوفيد-19"



الدولة في مواجهة أزمة "كوفيد-19"



أفريقيا في مواجهة "كوفيد-19"



بوركينافاسو في مواجهة "كوفيد-19"



مستقبل الاتحاد الأوروبي في زمن ما  
بعد "كوفيد-19"



أسواق المواد الأولية بعد "كوفيد-19"

## بالأرقام



التحليلات  
والمناقشات

396

إصداراً ورأياً



40

فعالية



20+

أكثر من 20 مشاركة في  
مؤتمرات دولية



47

شريكاً



يضم مركز  
السياسات



68

موظفاً



44

باحثاً شريكاً  
(Senior Fellows)



30

باحثاً



04

متوسط اللغات التي  
يشتغل بها باحثونا



## الشبكات الاجتماعية

13K+

مشترك في نشرتنا  
الإخبارية



47K+

مشترك في مجموعتنا  
على وسائل التواصل  
الاجتماعي

206

حوارات مسجلة

500K+

زيارة فريدة لموقعنا الإلكتروني

## الحضور الإعلامي

1200+

أكثر من 1200 إشارة إعلامية  
للمركز وأنشطته

738

مقالاً صحفياً يستشهد  
بمركزنا

## الندوات عبر الإنترنت



74

ندوة تم تنظيمها عبر الإنترنت

84 مشاركة في ندوات افتراضية  
منظمة من طرف شركاء آخرين

# المواعيد السنوية

## إصدارات خاصة لسنة استثنائية:

قام مركز السياسات برقمنة مؤتمريه الرئيسيين إضافة إلى تنظيم منتدى فكري.



### مؤتمر حوارات أطلسية

أزمة "كوفيد-19" من منظور جنوب  
المحيط الأطلسي



### حوارات المؤتمر السنوي للسلم والأمن بأفريقيا

"كوفيد-19" والأمن في أفريقيا

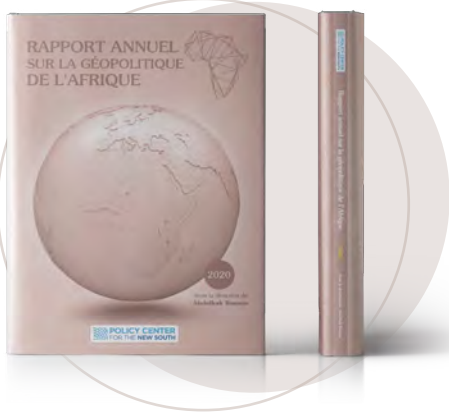
### منتدى

# 4X4

## لمدراء مراكز التفكير

تحديد مجالات التعاون بين القارتين  
الأفريقية والأوروبية  
تنظيم مشترك مع المعهد الفرنسي  
للعلاقات الدولية (IFRI)

## يصدر مركز السياسات 4 تقارير سنوية حول:



### الوضع الجيو-سياسي في أفريقيا

"التقرير السنوي حول الوضع الجيو-سياسي في أفريقيا". يتم إنجاز هذا الإصدار من طرف قسم العلاقات الدولية والشؤون الجيو-سياسية في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وذلك تحت إشراف الباحث عبد الحق باسو، وبالتعاون مع باحثين وخبراء أفارقة مرموقين.



### الاقتصاد في أفريقيا

التقرير السنوي حول الاقتصاد في أفريقيا. يُمثل هذا التقرير النسخة الثانية من التقرير الاقتصادي الذي يخصصه مركز السياسات سنوياً لقارتنا الأفريقية. يتم نشر هذا التقرير تحت إشراف الباحث العربي الجعيدي.



### المواد الخام في أفريقيا " أركاديا "

تمت كتابة تقرير أركاديا من قبل خبراء دوليين تحت إشراف فيليب شالمن ، أستاذ في جامعة باريس دوفين وإيف جيجوريل ، محاضر في جامعة بوردو وخبير في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. يعد التقرير جزءاً من التعاون بين مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد و سيكلوب (Cyclope).



### الاتجاهات الاقتصادية والجيوسياسية في المحيط الأطلسي

إن تقرير "تيارات أطلسية" هو الإصدار الرئيسي لمؤتمر "حوارات أطلسية" الذي يواظب على تنظيمه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. يُصدر هذا التقرير سنوياً تحت إشراف مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات، بشرى رحموني، والهدف منه هو تسليط الضوء على مختلف أبعاد الموضوع الذي يتناوله المؤتمر. وقد جاءت النسخة السابعة منه تحت عنوان "أزمة كوفيد-19 من منظور جنوب المحيط الأطلسي"، وهو نفس عنوان هذه الدورة الخاصة من مؤتمر "حوارات أطلسية".





# تقاريرنا متاحة الآن لجمهور أوسع على:

يمكنكم شراء إصداراتنا حاليا على:

**LIVRE  
MOI.ma**

**amazon**

يمكنكم الاطلاع على جميع منشوراتنا على:

**FACTIVA**

**SCHOLARVox**





# محور التفكير

20	إصداراتنا وآراؤنا.....
24	الاقتصاد.....
30	العلاقات الدولية.....
34	نظرة على وسائل الإعلام.....



# إصداراتنا

يتم وضع برنامج إصدارات المركز على أساس أسبوعي خلال اجتماعات هيئة التحرير التي تضم كلاً من الباحثين والزملاء إضافة إلى فريق تجميع الأبحاث. تعد الأخبار وبرامج الأبحاث والخط التحريري المعتمد من طرف المركز، بمثابة الموجه الرئيسي لمواضيع الإصدارات وأشكالها.

وقد قمنا عام 2020 بنشر 209 إصدارات بحثية و187 رأياً/تدوينة.



118

موجزات السياسات



46

ورقة سياساتية

إصدارات  
بحثية 209



18

ورقة بحثية



17

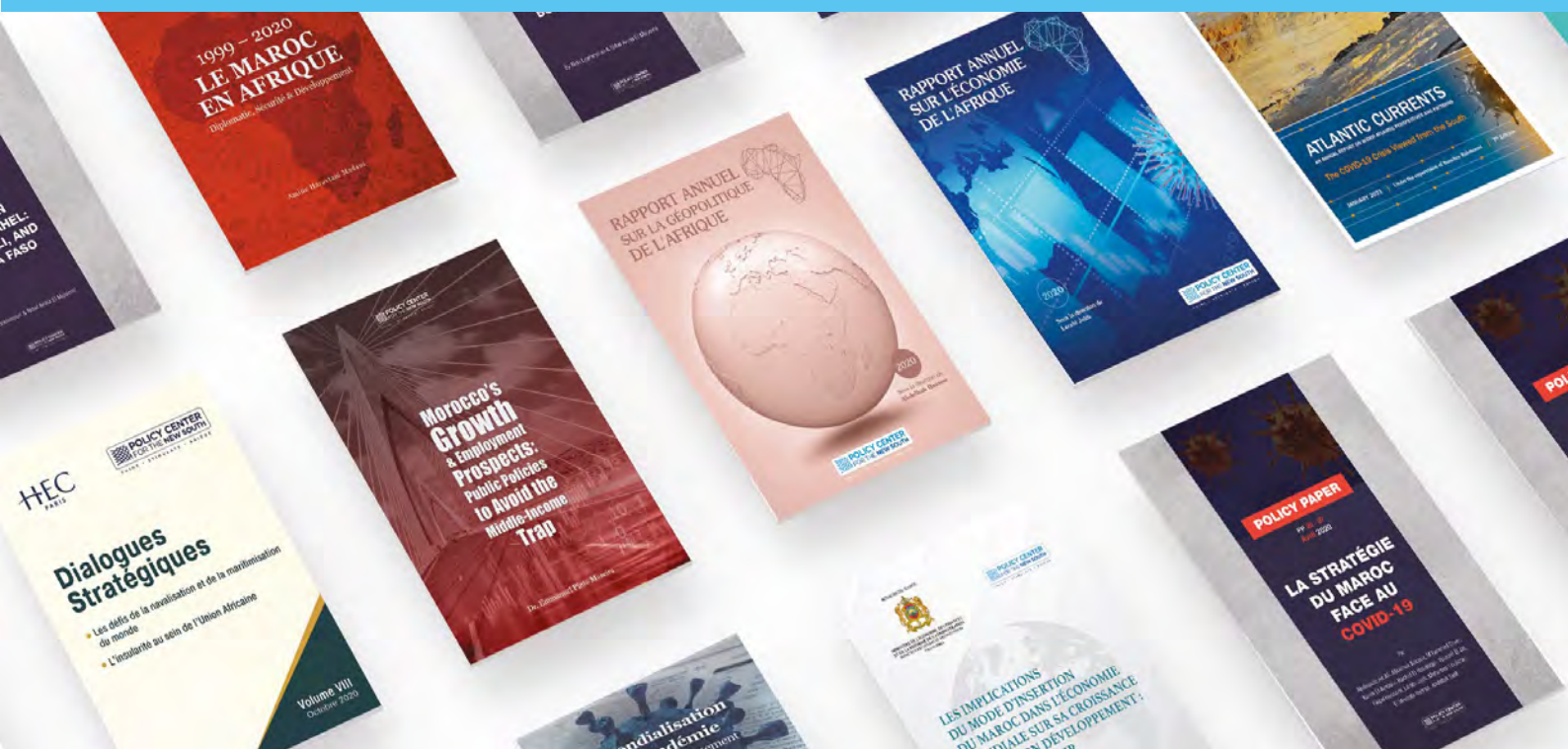
كتاباً وتقريراً



10

أعداد خاصة في مجلات  
أكاديمية

إصداراتنا





## قائمة أفضل عشر إصدارات

لم تكتف جائحة "كوفيد-19" باحتلال مكانة مركزية في حياتنا في 2020، وإنما كانت أيضاً محور إصداراتنا الأكثر متابعة من طرف القراء. إليكم قائمة بإصداراتنا العشرالأفضل في 2020.

- 1 أثر "كوفيد-19" على السياحة، باولا مانيغا.
- 2 أثر "كوفيد-19" على التنمية الاقتصادية في كينيا، ساهيل س. ر. شاه.
- 3 أثر فيروس كورونا على الاقتصاد العالمي، أوتافيانو كانتو.
- 4 ترشيد الخوف: فيروس كورونا المستجد في زمن العولمة، سلمى الداودي.
- 5 استراتيجية المغرب في مواجهة "كوفيد-19"، عبد العزيز آيت علي، عبد الحق باسو، محمد الظريف، كريم العيناوي، رشيد الحديكي، يوسف الجاي، فيصل حسيني، العربي الجعيدي، محمد لوليشكي، المصطفى الرزازي، عبد الله ساعف.
- 6 الدولة في زمن "كوفيد-19"، عبد الحق باسو، عزيز بوسطة، خالد الشكراوي، نزهة الشقروني، يحيى الدريسي الداودي، محمد الظريف، كريم العيناوي، رشيد الحديكي، آمال الوصيف، العربي الجعيدي، محمد لوليشكي، المصطفى الرزازي، عبد الله ساعف.
- 7 كيف يواجه المغرب تهديد فيروس كورونا، يوري دادوش.
- 8 التمكين الاقتصادي للنساء المغربيات في زمن "كوفيد-19" وما قبله: الفهم من أجل العمل، عمر إيبيورك، كريم العيناوي، الطيب غازي.
- 9 العولمة وجائحة "كوفيد-19": كيف تأثر الاقتصاد في أفريقيا؟ سليمان يوسف كيتينغي.
- 10 الوضع الجيو-سياسي في القرن الأفريقي، هشام عيدي.



187  
رأياً/تدوينة

## آراؤنا

### آراء المجتمع - آراؤنا

آراؤنا

الأمني الحساس في مناطق مختلفة من العالم، قد أسفرت عن ظهور نموذج جديد، ألا وهو تشارك التحديات الرئيسية من قبل جميع البلدان، الغنية والنامية على حد سواء. وفي تدوينة تحت عنوان: "اقتصاديات كوفيد: المراحل الثلاث للهزة"، يحلل محمّد مصطفى لي مختلف المراحل التي يحتمل أن تمر منها اقتصادات العالم عقب هذه الهزة المتمثلة في جائحة "كوفيد-19". كما يؤكد الباحث على أهمية تعزيز قدرة البلدان على الصمود في فترة ما بعد الأزمة، وذلك من خلال التسجيل السياقي للقطاع غير النظامي، وتعزيز البحث الأساسي في الجامعات، وتسريع الرقمنة في الشركات/الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

في إطار جهود مكافحة جائحة "كوفيد-19"، اختار المغرب إغلاق حدوده الجوية والبحرية والبرية لاحتواء انتشار الفيروس. ومن خلال فرض إغلاق صارم لاحقاً، فعلت السلطات تعليقاً جزئياً للاقتصاد. لكن إذا كانت هذه الإجراءات ضرورية الآن، لا أحد يعتقد أن المغرب سيستفيد من الإبقاء عليها عند نهاية الأزمة. وفي تدوينة بعنوان "المغرب ما بعد كوفيد-19: استثمار العولمة إلى أقصى حد"، يركز يوسف الجاي على قضية الانفتاح التجاري، معتبراً أن استراتيجية الانفتاح المغربية في أفريقيا عززت مكانة البلاد كفاعل اقتصادي رئيسي على المستوى القاري، خاصة وأن المناقشات التي جرت تحت رعاية الاتحاد الأفريقي من أجل تنسيق الاستجابات للجائحة قد أظهرت، وفقاً للباحث، أهمية التعاون المتعدد الأطراف من أجل المصلحة العامة.

تتيح الآراء (أو التدوينات) لخبرائنا وباحثينا صيغة مناسبة لتحليل الأخبار الوطنية والدولية، في نصوص قصيرة وواضحة. خلال سنة 2020، خصص مجتمع الباحثين في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد عدداً كبيراً من الآراء للتحديات المترتبة عن جائحة "كوفيد-19" وكذلك التداعيات السياسية والاقتصادية والاجتماعية لهذه الأزمة الصحية العالمية.

ومن بين القضايا التي نوقشت في دوائر صنع القرار الاقتصادي والفكر الأكاديمي، في ظروف التوقف الاقتصادي وتسارع التاريخ هذه التي تعيشها بلدان الشمال وبلدان الجنوب النامي على حد سواء، برز موضوع واحد بقوة، ألا وهو موضوع الدخل الأساسي الشامل، والتحويل غير المشروط، خلال فترة محددة أو بشكل دائم. وفي تدوينة بعنوان "الدخل الأساسي الشامل: استجابة لأزمة فيروس كورونا في الشمال كما في الجنوب"، سلط العربي الجعيدي وإيفان مارتين الضوء على تحليل أداة الحماية الاجتماعية هذه. ويعتقد الباحثان أن أي برنامج للدخل الأساسي الشامل يجب أن يضمن وجود رابط قوي مع سياسة التشغيل والأجور (لا سيما الحد الأدنى للأجور)، وكذلك مع الخدمات الاجتماعية الأساسية الأخرى (مثل التعليم والصحة والمعاشات التقاعدية والتأمين عن البطالة). ويكمن الهدف المنشود في التأكد من أن البرنامج يوظف الموارد العمومية على أحسن وجه.

إن أزمة "كوفيد-19" الصحية، كما هو الحال بالنسبة لمسألة تغير المناخ المقلقة والوضع



## آراءنا - الملاحظات الدولية

بعنوان "ماهي استراتيجية الرئيس المنتخب جو بايدن فيما يخص أفريقيا؟"، تحلل سهى مجيدي، الباحثة في مركز السياسات، تداعيات انتخاب الرئيس جو بايدن على مستقبل العلاقات بين الولايات المتحدة وأفريقيا. وتعد الباحثة قائمة بالملفات ذات الأولوية بالنسبة للإدارة الأمريكية القادمة، كما تضع قائمة بالإجراءات التي يمكن أن تسهم في تعزيز العلاقات الأمريكية الأفريقية.

هذا وتواصل القضايا المرتبطة بالهجرة والتنقل احتلال مكانة مركزية في الحوار بين الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي. وقد تابع الباحثون في مركز السياسات المشاورات الهامة حول هذه القضايا والتي انعقدت خلال عام 2020. وفي رأي بعنوان "الهجرة في مفاوضات اتفاق ما بعد كوتونو: الدروس والأفاق المستقبلية"، تستحضر آمال الوصيف، الباحثة في مركز السياسات، الاختلافات بين دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ وأعضاء الاتحاد الأوروبي حول قضية الهجرة في سياق المفاوضات حول اتفاق ما بعد كوتونو.

وفي رأي بعنوان "ميثاق الاتحاد الأوروبي بشأن الهجرة واللجوء: خطوة إلى الأمام أم نكسة جديدة؟"، يكشف حمزة مجاهد، الباحث في مركز الدراسات، عن الرهانات المرتبطة باعتماد مفوضية الاتحاد الأوروبي مقترحاً جديداً لميثاق حول الهجرة واللجوء. ويتطرق الباحث في رأيه على وجه الخصوص إلى التوترات التي قد تنجم عن هذه الاستراتيجية الجديدة القائمة على الردع في دول الجوار ومع الشركاء الأفارقة الرئيسيين.

وفي رأي بعنوان "كوفيد-19: ظهور عالم متفرق"، تدرس مها السكاح، الباحثة في مركز السياسات، العواقب المباشرة لجائحة كوفيد-19 على الفاعلين الرئيسيين في العلاقات الدولية وإعادة ضبط موازين القوة التي يحتمل أن تنتج عن الجائحة. وقد أشارت الباحثة إلى أنه في ظل تراجع الدور الأمريكي على الساحة الدولية، وتفكك التضامن الأوروبي، شهد العالم هيمنة الأحادية والاستجابات الوطنية للأزمة الصحية الحالية.

من ناحية أخرى، كان عام 2020، على المستويين الدولي والقاري، عاماً انتخابياً مهماً. فالاستحقاقات الانتخابية التي من المرجح أن تؤثر نتائجها على إدارة الأزمة الصحية الحالية، باتت تحتل مكانة محورية في القضايا السياسية والاقتصادية والأمنية المهمة لمستقبل البلدان المعنية. وفي رأي بعنوان "تراجع المعارضة وظهور أحزاب جديدة: تحليل نتائج الانتخابات التشريعية والبلدية في الكامرون"، يقترح أسامة الطيبي، الباحث في مركز السياسات، قراءة لنتائج الانتخابات التشريعية والبلدية التي انعقدت في 9 فبراير 2020 بجمهورية الكامرون. ويسلط الباحث الضوء على تأثير إعادة التشكيل السياسي التي جاء بها هذا الاقتراع المزدوج على إدارة الأزمة في المناطق الناطقة بالإنجليزية وكذلك على الانتخابات المقبلة في هذا البلد الواقع في وسط أفريقيا.

وقد كانت الانتخابات الرئاسية الأمريكية حدثاً سياسياً منتظراً للغاية في عام 2020، نظراً للتحول الكبير الذي يمكن أن تحدثه في السياسة الخارجية للولايات المتحدة. وفي رأي

# الاقتصاد

لقد كانت سنة 2020 سنة الشكوك بامتياز. فقد غيرت الجائحة قواعد اللعبة كلياً: بدءاً من الشلل الذي أصاب الاقتصاد العالمي إلى الهزات الصحية والنفطية غير المسبوقة، مروراً بعدم الاستقرار الجيو-سياسي المتفاقم، لقد خلخت الجائحة كل شيء في طريقها. ولتحقيق التعافي بعد الجائحة، فإن تفعيل سياسات الدعم أضى أمراً حيوياً.

## ما بعد "كوفيد-19": ما هي السياسات التي ينبغي اعتمادها؟

أظهرت الأزمة المترتبة عن "كوفيد-19" مدى الاعتماد المتبادل بين الاقتصادات ومدى هشاشتها وعدم جاهزيتها لمواجهة هزة صحية بهذا الحجم، وهي ملاحظة تنطبق أيضاً على القوى العالمية العظمى. وفي موجز سياساتي بعنوان "كوفيد-19": أي تداعيات بالنسبة للبلدان النامية؟، يسلط حمزة سعودي، الباحث في مركز السياسات، الضوء على الأثر الاقتصادي والاجتماعي للجائحة على البلدان النامية. ويشير إلى أن البلدان الأكثر فقراً، على وجه الخصوص، لا تملك هامش المناورة والقدرة الميزانية الكافية للذين يسمحان لها بمواجهة انتشار الفيروس. علاوة على ذلك، فإن أنظمتها الصحية الهشة إن لم نقل البدائية في بعض الأحيان، غير قادرة على تحمل الأعباء المتزايدة لفترات طويلة.

وفي موجز سياساتي بعنوان "الاقتصادات الأفريقية بعد 'كوفيد-19': بعيداً عن العواطف، سياسات اقتصادية جريئة"، يوصي مصطفى لي وفهد أزروال بمواصلة الدول لجهودها الاستثمارية من أجل تسريع سد الفجوة في البنية التحتية، وهو ما يعتبر عاملاً حاسماً في النمو الاقتصادي للقارة. إضافة إلى ذلك، سيكون التشغيل والقابلية للتشغيل رافعتين مهمتين ينبغي على الدول استخدامهما لدعم الاقتصاد الجديد بعد "كوفيد-19".

## برنامج "كوفيد-19"

قام خبراءنا الاقتصاديون بتحليل التداعيات الاقتصادية لـ"كوفيد-19" في العالم من خلال إصدارات متنوعة.

## التداعيات الاقتصادية والاجتماعية لـ"كوفيد-19" على أفريقيا

### أفريقيا جنوب الصحراء: من الهزة الصحية إلى الهزة النفطية

أدت الأزمة الصحية إلى تفاقم الوضع الاقتصادي الصعب للبلدان المصدرة للنفط في أفريقيا جنوب الصحراء. وفي موجز سياساتي بعنوان "بلدان النفط الأفريقية تحت تهديد 'كوفيد-19': الرهانات الاقتصادية وسبل الخروج من المأزق"، حلت ريم برحاب، الباحثة في مركز السياسات، حجم الهزة التي تعرضت لها هذه الاقتصادات التي تعتمد إلى حد كبير على عائدات الصادرات من المنتجات الطاقية (88% لأنغولا و76% لنيجيريا). ففي عام 2020، بلغت أسعار النفط المدرجة في الميزانية 55 دولاراً و57 دولاراً للبرميل، وقدرت الخسائر في عائدات المحروقات الأفريقية بحوالي 65 مليار دولار، تتحمل نيجيريا جزءاً كبيراً منها. من جهة أخرى، كانت للأزمة الصحية انعكاسات تقنية أخرى على هذه البلدان، لا سيما تأجيل المشاريع النفطية، مما يهدد بخسائر في الاستثمارات قد تصل إلى 10 مليار دولار.

التداعيات الاقتصادية للجائحة. أما في الفترة التي تلت ذلك (من يونيو إلى النصف الثاني من سبتمبر 2020)، ظلت الثقة في المؤسسات قوية، لكن الشكوك حول فعالية التدابير المتخذة، والمخاوف بشأن المستقبل بشكل أعم، تزايدت مع مرور الأسابيع. هذا التطور ينطبق على بلدان أخرى، في ظل عودة الجائحة إلى الواجهة واستمرارها، حيث أصبحت آثارها الصحية والاقتصادية والنفسية والاجتماعية أكثر حدة ووضوحاً.

### هل أصبح تعزيز قدرة الأنظمة الصحية في أفريقيا على الصمود ضرورة جديدة؟

في موجز سياساتي بعنوان "الأنظمة الصحية في أفريقيا على المحك"، يسلط الخبير الاقتصادي والدبلوماسي بيير جاكمو الضوء على نقاط الضعف في الأنظمة الصحية في أفريقيا. واستناداً إلى الأرقام، يوضح الباحث أن هذه الأنظمة تحقق فقط 49% من مستوياتها الوظيفية الممكنة. على النحو ذاته، واستناداً إلى البيانات المتعلقة بالنظام الصحي الألماني، يقترح محمدي ومريم أودمان سبلاً لتعزيز قدرة الأنظمة الصحية في أفريقيا على الصمود. ففي موجز سياساتي بعنوان "تعزيز قدرة الأنظمة الصحية في أفريقيا على الصمود: المرجع الألماني"، يقترح الباحثان، ضمن جملة من الأمور، زيادة حصة الفرد من الإنفاق الصحي إلى ما لا يقل عن 10% من نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي على المدى المتوسط، وتعزيز نسبة أسرة المستشفيات وتقنيي الصحة لكل فرد بحلول عام 2030، واستخدام التكنولوجيا الرقمية من أجل سد الفجوة الموجودة بين السكان من حيث الحصول على الاستشارات في الطب التخصصي.



### برنامج "كوفيد-19": دراسة حول موقف المغاربة تجاه الجائحة

إن فهم موقف السكان في سياق جائحة فيروس كورونا يعتبر رهانا رئيسياً. في إطار دراسة أنجزها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بناء على 3 جولات استطلاعية أجرتها شركة "إبسوس-المغرب" (IPSOS Maroc) في يونيو ويوليو وسبتمبر 2020، تمت دراسة نظرة السكان المغربية لجائحة "كوفيد-19" والسياسات العمومية الرامية إلى الحد من تأثيراتها. وتندرج هذه الدراسة ضمن برنامج "المواقف تجاه كوفيد-19" (Attitudes Towards Covid-19)، الذي تم وضعه بالتعاون مع مجموعة من الشركاء الأكاديميين الدوليين (معهد الدراسات السياسية وكلية هارفارد للأعمال وجامعة بوكوني على وجه الخصوص). ويهدف هذا البرنامج إلى مقارنة البيانات التي تم جمعها في 8 بلدان أوروبية و7 بلدان أفريقية، بما فيها المغرب، إضافة إلى البرازيل وكندا والولايات المتحدة وأستراليا ونيوزيلندا.

ويُظهر تحليل هذه الجولات الثلاث من الاستطلاعات أن المغاربة أبنوا، عند نهاية الإغلاق، عن ثقتهم في إدارة الوباء من قبل الهيئات الطبية والمؤسسات السيادية (الشرطة والدرك) وكذلك في الإجراءات المتخذة للتعامل مع الجائحة. وكانت لدى المغاربة أيضاً مخاوف محدودة نسبياً بشأن المستقبل الصحي للبلاد، لكنهم قالوا إن لديهم مخاوف أكبر بشأن



## الأمن الغذائي على المحك: الآثار والاستجابات والتحديات الموروثة

وضعت العديد من الدول تدابير لاحتواء الأزمة الصحية اتخذت شكل قيود على حركة السكان للحد من انتشار الفيروس. وفي ضوء هذه الأحداث، قامت فاطمة الزهراء منكوب، من خلال موجز سياساتي بعنوان: "ضمان الأمن الغذائي خلال جائحة 'كوفيد-19': استعراض الاستجابات على المدى القريب في مجموعة مختارة من البلدان"، بتحليل التدابير التي اتخذتها الدول على المدى القريب للتخفيف من تأثير هذه الجائحة وإنعكاساتها على الأمن الغذائي. وتعتبر الباحثة أن الحكومات قد طبقت تدابير متنوعة للتخفيف من آثار جائحة "كوفيد-19" على الأمن الغذائي. إضافة إلى ذلك، من الصعب دائماً وضع خطط الطوارئ لمواجهة المجاعة نظراً للإكراهات الخاصة بكل بلد.

إلى جانب تدابير الاستجابة العرضية أو الظرفية، تعتمد حالة الأمن الغذائي على عدة عوامل هيكلية. وقد أوضحت إيزابيل تساكوك، في موجز سياساتي بعنوان "الأمن الغذائي في سياق 'كوفيد-19': تحدي الصحة العامة مجسداً في حالة جمهورية جنوب أفريقيا"، أن الأمن الغذائي لبلد معين يعتمد بشكل أساسي على الحالة الصحية لهذا البلد. وبتخاذ حالة جنوب أفريقيا كنموذج، تؤكد الباحثة أن الأمن الغذائي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمدى وصول الناس إلى بنية تحتية عالية الجودة في مجال الصحة العامة.

## فيروس كورونا والتغيرات في عالم الشغل: الضوابط والممارسات

إن تأثير جائحة "كوفيد-19" على الشغل عميق والقلق كبير بين الأجراء وأرباب العمل، حيث فرضت عليهم معضلة تُفاضل بين خوفهم من التعرض للعدوى في مكان العمل، ورغبتهم في ضمان استدامة النشاط (المتأثر بالفعل بسبب الجائحة)، ومسؤولية أرباب العمل فيما يتعلق بواجب حماية الأجراء. ومن بين 3.3 مليار شخص الذين يمثلون القوة العاملة العالمية، يتأثر أكثر من 4 من أصل 5 أشخاص بالإغلاق الكلي أو الجزئي لأماكن العمل.

وفي موجز سياساتي بعنوان "عالم الشغل في زمن فيروس كورونا: نزيف في الوظائف وتغييرات في الأفق"، ينكب الباحث إيبورك عمر، والباحثان الطيب غازي وبدر منطري، على تحليل وضع سوق الشغل في العالم في سياق هذه الأزمة الصحية. واستناداً إلى تقديرات منظمة العمل الدولية، يوضح الباحثون أن الخسائر في ميدان الشغل قد تتجاوز خسائر الأزمة المالية العالمية لسنتي 2008-2009 التي أدت إلى زيادة عدد العاطلين عن العمل بـ22 مليوناً. ومع ذلك، على الرغم من آثار الجائحة والاستجابات الحالية، يؤكد الباحثون أنها تمثل فرصة جديدة لتحسين مناخ العمل، لا سيما في البلدان النامية، ويتم ذلك عن طريق إزالة الحواجز التي تحول دون خلق وظائف لائقة، وتوفير حماية اجتماعية أفضل للعاملين، وتعزيز الوصول إلى التدريب.





## التعليم عن بعد في المغرب: ما بين التحديات والفرص

إن التعليم في المغرب، كما في باقي البلدان، مجبر على اللجوء إلى بدائل التعليم عن بعد. ويرى البعض أن هذا التغيير يهدد بتوسيع الفوارق الموجودة فيما يتعلق بالولوج إلى التعليم وجودته والاستمرار فيه، بينما يستغل آخرون هذه التجربة الجديدة لتمهيد الطريق للابتكار وتوسيع نطاق تعليم عالي الجودة يشمل الجميع. وفي ورقة سياسات بعنوان "مدرسة المستقبل والإنصاف والجودة على الانترنت من أجل الجميع: تأملات حول نموذج جيد"، يحلل عمر إيبورك والطيب غازي أربع مكونات في منظومة التعلم عن بعد، وهي: شروط الولوج والاستخدام، وإشراك أولياء الأمور في إطار استقلالية مسموح بها أو مطلوبة، وتمكن المدرسين وتفاعلهم، وأخيراً، ملاءمة المنصات من أجل تعليم فعال عالي الجودة.

## البيئة الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا

### تأثيرات السياسات التجارية على التنوع الاقتصادي

تعتبر مسألة التنوع الاقتصادي رهاناً مهماً بالنسبة للسياسات الإقليمية والتجارية والصناعية الوطنية. وتكتسي هذه المسألة أيضاً أهمية حيوية في المناقشات حول سياسات التنمية. وفي موجز سياساتي بعنوان "التنوع ونظام التجارة العالمي"، يقوم يوري دادوش وعبد العزيز آيت علي ومحمد الدوغان ومحمد بهاتي وكارلوس براغا وعبد الإله درندري وأنابيل غونزاليس ونيكلاس بوتاييه بتحليل كيفية تأثير تنوع الصادرات بالسياسات التجارية، بما في ذلك

## آثار الأزمة الصحية على الاقتصاد المغربي: حصيلة أولية

على الصعيد الوطني، يقوم الرئيس التنفيذي لمركز السياسات، كريم العيناوي، وخبراء الاقتصاد عبد العزيز آيت علي وفیصل الحسيني وبدر منطري، بإنجاز تقييم تفصيلي أولي لتداعيات الأزمة الصحية على الاقتصاد المغربي. وفي ورقته للسياسات التي تحمل عنوان: "آثار 'كوفيد-19' على الاقتصاد المغربي: تقييم أولي"، كشف الباحثون عن انكماش حاد في النشاط الاقتصادي بنسبة تقارب 7٪، وذلك راجع بشكل رئيسي إلى تدابير الإغلاق والانخفاض الحاد في الطلب الأجنبي. كما أن التوزيع الجهوي للهزة ليس متساوياً ويكشف عن تضرر أكبر بالنسبة لجهات المملكة حيث القطاع غير الرسمي يكتسي أهمية أكبر، وحيث تتراجع نسب القطاع العام، وتهيمن الأنشطة السياحية والصناعات التحويلية. وقد تم تطوير عمليات محاكاة لإخضاع التوازنات الاجتماعية والمكرو-الاقتصادية المحلية لسيناريو الأزمة الاقتصادية هذا. فعلى المستوى الاجتماعي، يؤثر الركود العميق بشكل أكبر على أكثر الطبقات الاجتماعية هشاشة، لأنه سيلقي بحوالي مليون شخص في براثن الفقر وبحوالي 900 ألف آخرين تحت خط الهشاشة.

وعلى المستوى القطاعي، يُفرد عبد العزيز آيت علي موجزاً سياساتياً لتحليل تداعيات الأزمة الصحية على صناعة السيارات، مع التركيز بشكل خاص على أثرها على ميزان الحسابات الجارية. وفي ورقته البحثية التي تحمل عنوان "صناعة السيارات الوطنية في مواجهة 'كوفيد-19': هل يجب أن نقلق بشأن التأثير على ميزان الحسابات الجارية؟"، يرى الباحث أنه على الرغم من انخفاض حجم التداول بما يقارب 40٪ في النصف الأول من السنة، فإن التأثير الصافي لهذا الانكماش على دخول العملات الأجنبية لن يكون كبيراً للغاية. ويرجع ذلك إلى سببين رئيسيين: أولهما اعتماد القطاع بشكل كبير على المدخلات المستوردة مما يقلل من طلب القطاع على السلع الوسيطة، وثانيهما وفرة رأس المال الأجنبي في القطاع، والذي ستتقلص عمليات إرسال أرباحه خارج البلاد.

## إنشاء مؤشر الأمن البشري

في إطار مشروع إنشاء مؤشر الأمن البشري الذي أطلقه قرار الاتحاد الأفريقي المعتمد في 2013، تمت دعوة مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد للانضمام إلى فريق عمل مكون من العديد من "الشركاء المعرفيين" من أجل المشاركة في اجتماع تشاوري حول تصميم المؤشرات والمناهج الكمية لإنشائها.

وقد أسفر الاجتماع، الذي عقد في أديس أبابا في 5 و6 مارس 2020، عن وضع خطة عمل محددة على النحو التالي:

- إنشاء شبكة مناقشة حول مؤشر الأمن البشري تشمل المشاركين في ورشة العمل؛
- تطوير خارطة طريق؛
- إعداد مبادئ توجيهية حول منهجية إنشاء المؤشرات؛
- تنظيم اجتماع مناقشة لاختيار البلدان التجريبية؛
- عرض مؤشر الأمن البشري على الأمانة العامة للأمم المتحدة.



القواعد متعددة الأطراف والاتفاقيات التجارية الإقليمية والتدابير الوطنية. ويوضح الباحثون أن سجل التنويع متواضع في العديد من البلدان النامية، لا سيما في أفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية. ولتعزيز تنويع الصادرات في هذه البلدان ودعم النمو العالمي على المدى الطويل، يعتقد الباحثون أن مجموعة العشرين (G20) يجب أن تستعيد مصداقية النظام القائم على القواعد.

## الاندماج النقدي في غرب أفريقيا: الرهانات والتحديات

في موجز سياساتي بعنوان "التكامل النقدي في غرب أفريقيا: التاريخ والنظريات والسياسة"، يستعرض يوسف الجاي، الباحث في مركز السياسات، الأسس النظرية للتكامل النقدي في غرب أفريقيا ويحلل، من خلال مقارنة تاريخية، المسار الذي اتبعته السياسة النقدية في المنطقة. ويوضح الباحث أن مقترح "إيكو" كعملة للمجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا هو خطوة جديدة تماماً بالنسبة لبعض البلدان وعملية تكيف بسيطة لبلدان أخرى. ويضيف الباحث أن اعتبارات التقارب الحقيقي الريادة القائمة على القواعد والمخاطر الجيو-سياسية يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار قبل إطلاق الاتحاد. والأهم من ذلك، يتعين على البلدان أن تكون واضحة بشأن الأهداف التي تسعى إليها وأن تعمل بشفافية من أجل تحقيقها.

## نظرة فاحصة على تمويل البنية التحتية في أفريقيا

لقد بات ضعف الاستثمار في البنية التحتية أكثر حدة في أفريقيا مع مرور الوقت. ولعل معالجة عدم التوافق بين "وفرة المدخرات العالمية" للبلدان المتقدمة و"نقص الاستثمار" في البلدان الأفريقية قد تكون حلاً مربحاً للجميع، ولتسهيل هذه المزاجية، يمكن استخدام بعض أدوات تخفيف المخاطر. وفي موجز سياساتي بعنوان "تمويل البنية التحتية في أفريقيا"، يبين محمود أربوش وأوتافيانو كانوتو وميغيل فاسكيز أنه من خلال توفير أدوات تخفيف المخاطر هذه، ستكون المؤسسات التنموية والحكومات قادرة على جذب الاستثمار الخاص إلى أفريقيا وبالتالي سد الفجوة على مستوى البنية التحتية اللازمة لإرساء أسس التنمية على الصعيد القاري.

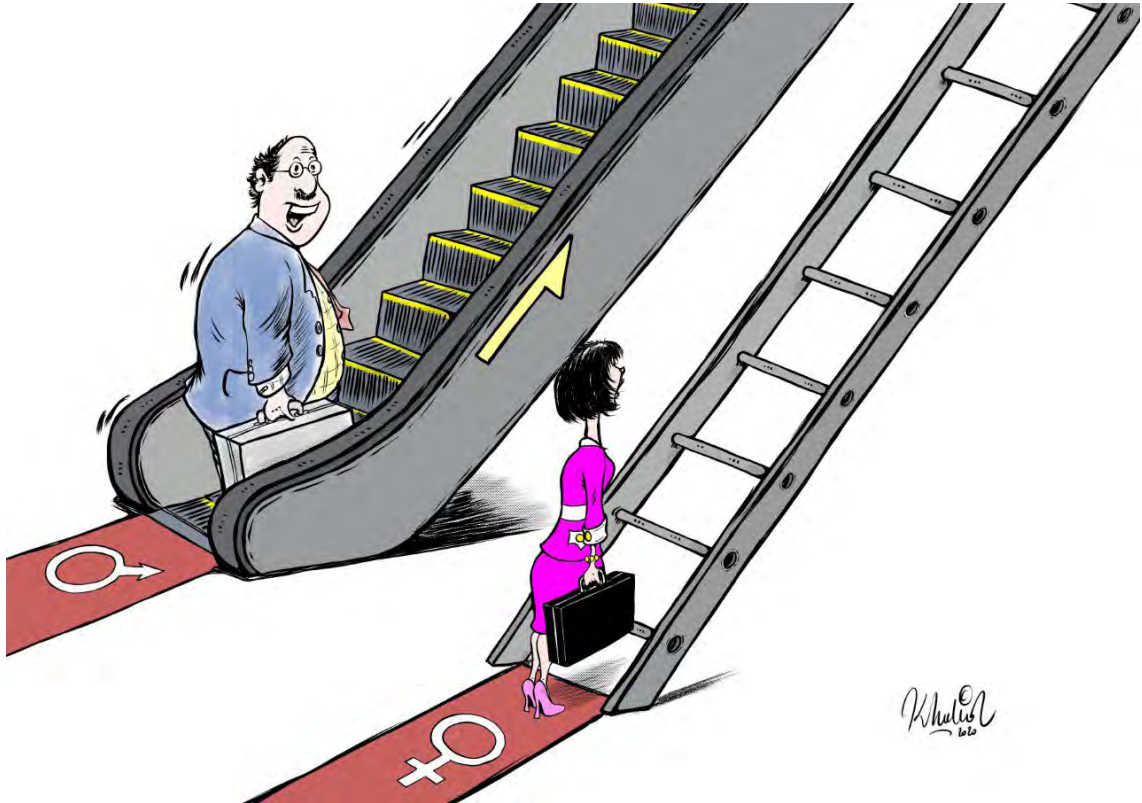


## المرأة وسوق الشغل: النضال من أجل تحرير المرأة

في موجز سياساتي بعنوان "جذور قضية المرأة في المغرب: قراءة للنقاشات الفكرية"، سلط الزميل الأول العربي الجعيدي الضوء على تاريخ الحركات النسائية في المغرب موضحاً أن المكانة الاجتماعية للمرأة هي ثمرة نضج يعكس التغيرات السياسية والتحول في الهياكل الأسرية والمجتمعية في البلاد، والتي حدثت على مدار سنوات طويلة. لكن على الرغم من الجهود المبذولة لتعزيز تمكين المرأة، فإن حصتها في سوق الشغل لا تزال ضعيفة بشكل ملحوظ، ليس فقط في المغرب، ولكن أيضاً في العديد من البلدان الأفريقية والعربية. ففي ورقة بحثية بعنوان "التجارة وعمل المرأة المأجور"، تحلل الزميلة الأولى مينا بليمون-لوتز تأثير تحرير التجارة على ولوج المرأة إلى الوظائف المأجورة في القطاع غير الفلاحي. وترى الباحثة أن التجارة لها آثار متباينة على مشاركة المرأة في العمل المأجور وأن هذه الآثار بشكل عام غير خطية. وبالتالي، وفقاً لبليمون-لوتز، من المثير للاهتمام أن النتائج تبدو متوافقة مع "مفارقة المساواة بين الجنسين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".

## الهجرة والتنمية: التأثيرات الخارجية للمغاربة المقيمين في الخارج

على الصعيد الوطني، يساهم المغاربة المقيمون في الخارج بشكل كبير في التنمية الاقتصادية للمغرب ويخففون من حدة مشاكل البطالة والقصور في التشغيل المزمدة داخل البلاد، ويرسلون التحويلات المالية، ويستثمرون في بلد المنشأ، كما أنهم غالباً ما يزورون المغرب كسائحين. علاوة على ذلك، يحافظ المهاجرون عموماً على روابط وثيقة مع المغرب ويساعدون بطريقة غير مباشرة في إقامة روابط تجارية واستثمارية بين المغرب والبلد المضيف. وفي موجز سياساتي بعنوان "المغاربة المقيمون في الخارج والسياسة العمومية"، يدرس محمود أربوش ويوري دادوش محركات الهجرة المغربية والطرق المختلفة التي يؤثر بها المغاربة المقيمون في الخارج على الاقتصاد. كما يناقش الباحثان ما يمكن لصانعي السياسات المغربية القيام به للاستفادة بشكل أكبر من هذه الفئة مع تقليل الآثار السلبية لوجود أعداد كبيرة من المهاجرين في الخارج.



# العلاقات الدولية

إن عام 2020 قد قلب الأجندة الدولية رأساً على عقب بسبب طابعه غير المسبوق والشكوك التي أثارها. وعلى الرغم من أن هذا العام يصادف الذكرى الخامسة والسبعين لتأسيس الأمم المتحدة، فإنه تميز بتراجع ملحوظ في الدبلوماسية متعددة الأطراف.

## انكسار النظام متعدد الأطراف في مواجهة الجائحة

بينما يواجه العالم أسوأ أزمة الصحة العمومية منذ قرن من الزمن، تستمر المنافسات بين القوى العالمية في تقويض التنسيق والتعاون الدوليين. ويرجع غياب مقاربة فعالة متعددة الأطراف إلى الميول للنزعة السيادية القوية التي لوحظت في العديد من البلدان خلال العام الماضي. ويشير محمد لوليشكي، الزميل الأول في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في ورقة سياسات بعنوان "الأمم المتحدة في 75 سنة: نهضة أم انحطاط؟" إلى ما يصفه بأنه تراجع مقلق للتعددية وإضعاف متزايد لمؤسساتها الأكثر تمثيلاً في سياق الأزمة الحالية. كما يشرح مختلف العقبات التي تعترض إصلاح الإطار الأممي.



## برنامج "كوفيد-19"

لم يدخر خبراءنا في العلاقات الدولية جهداً لاستيعاب التوازنات الجديدة في العلاقات الدولية في سياق الأزمة الصحية، وفيما يلي بعض تحليلاتهم لتأثيرات هذه الجائحة العابرة للحدود بسهولة متناهية.

## عالم غير متضامن

في مواجهة التحديات السياسية والاجتماعية والاقتصادية الهائلة التي ترتبت عن الجائحة، فضلت العديد من البلدان مسار القومية والانعزالية على حساب التعاون والتضامن الدوليين. إن الإخفاقات المسجلة، سواء في الحصول على دعم دولي حقيقي لدعوة الأمين العام للأمم المتحدة لوقف إطلاق نار عالمي، أو في المفاوضات بشأن تخفيف عبء الديون التي تثقل كاهل البلدان النامية، مؤشرات مهمة على نزوع عدد متزايد من البلدان إلى العمل خارج الأطر متعددة الأطراف.

## السلام والأمن في أفريقيا

إن عام 2020، الذي كان تحت شعار "أفريقيا بلا صراعات"، شهد للأسف تزايد التهديد الإرهابي وتفاقم العديد من النزاعات المسلحة في مختلف أنحاء القارة. وعلى مدى الأشهر الإثني عشر الماضية، أدى تدهور الوضع الأمني في منطقة الساحل، فضلاً عن ظهور بؤر توتر جديدة في مناطق فرعية أخرى، إلى تعريض السلام والأمن في القارة لخطر كبير.

في أحد فصول "التقرير السنوي للوضع الجيو-سياسي في أفريقيا" بعنوان "التحديات الأمنية في منطقة الساحل: تحدي المطابقة والتنسيق بين الاستجابات الدولية والوطنية"، يسلط يوسف توبي، الباحث في السياسات بمركز الجنوب الجديد، اهتمامه على مقارنة "التنمية-الأمن" المزدوجة باعتبارها قادرة على احتواء التهديد الإرهابي في منطقة الساحل على المدى الطويل.

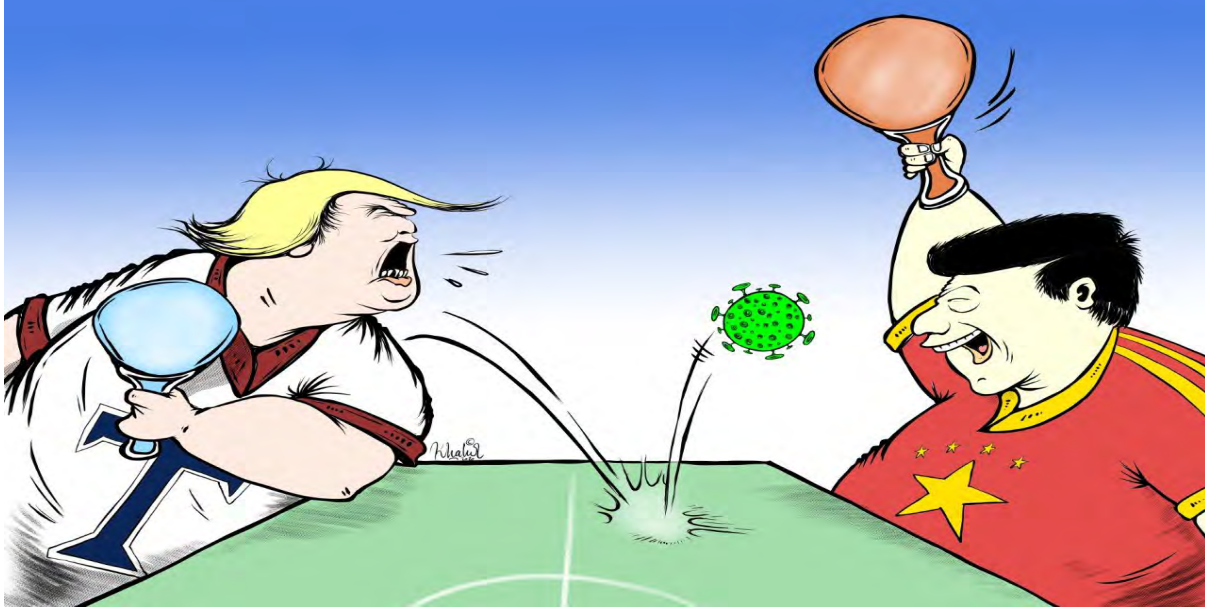


ولا يزال الخلاف حول سد النهضة الكبير يلقي بثقله على العلاقات بين إثيوبيا وجيرانها الشماليين. وفي موجز سياساتي بعنوان "وجهات النظر المصرية والإثيوبية بشأن سد النهضة الإثيوبي الكبير"، تقوم سارة حسناء مقدم ونهال عائشة المقيمي بمقارنة وجهات النظر المصرية والإثيوبية حول هذا النزاع الذي يمثل تهديداً كبيراً لاستقرار هذه المنطقة.

من جهتها، تقوم سلمى الداودي، الباحثة في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في موجز سياساتي بعنوان: "القومية اللقاحية في زمن كوفيد-19": تعطيل لاحتواء الجائحة"، بدراسة الرهانات الجيو-سياسية للتسابق على لقاح "كوفيد-19". كما تسلط الضوء على الانعكاسات السلبية للقومية اللقاحية على موازين القوى على المستوى العالمي وتحدد سبل التفكير فيما يتعلق بالتدابير التي يمكن أن تسهل الوصول العادل إلى اللقاح من أجل احتواء الجائحة.

وشهدت النقاشات حول الإطار المستقبلي للشراكة بين أفريقيا وأوروبا توقفاً تاماً بسبب "كوفيد-19". وقد كشفت الجائحة عن الحاجة إلى إعادة بناء خطاب الشراكة وإعادة تحديد أهدافها. ويقترح الزملاء الأوائل في مركز السياسات نزهة العلوي المحمدي والعربي الجعيدي وإيفان مارتين، في ورقة سياسات بعنوان "الشراكة بين أفريقيا وأوروبا: أي تجديد في مرحلة ما بعد 'كوفيد-19'؟" مراجعة القضايا الاستراتيجية في جوهر العلاقات الأوروبية-الأفريقية ومناقشة سبل التفكير حول محاور تجديد استراتيجية الشراكة هذه.

شهدت سنة 2020 أيضاً صداماً عنيفاً بين الصين والولايات المتحدة، وقد أسفر تسييس الجائحة من قبل القوتين العظميين، في سياق حالة الطوارئ الصحية، عن إضعاف منظمة الصحة العالمية وانسحاب أكبر مساهم فيها. وفي موجز سياساتي بعنوان "بناء على سلوكيات الأطراف، هل فرملت الجائحة التناقضات الصينية-الأمريكية أما ساهمت في تأجيلها؟"، يدرس عبد الحق باسو، الزميل الأول في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وجهتي نظر طرفي التنافس الصيني-الأمريكي والدور الذي لعبته الأزمة الصحية في تأجيل الصدام بين القوتين العظميين.



وفي موجز سياساتي بعنوان "الوضع الجيو-سياسي في القرن الأفريقي"، حلل هشام عبيدي، الزميل الأول في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، رهانات المنافسة في القرن الأفريقي بين تركيا وإيران من جهة، وبين الصين والولايات المتحدة وروسيا من جهة أخرى. ويشير الباحث بشكل خاص إلى تشابك المصالح التجارية والاعتبارات الأيديولوجية والأمنية في "لعبة النفوذ الكبرى" هذه.

وقد برزت الإمارات العربية المتحدة أيضاً كفاعل رئيسي في المشهد الجيو-سياسي الجديد في القرن الأفريقي. وفي موجز سياساتي بعنوان "الامتداد الاستراتيجي لدولة الإمارات العربية المتحدة: العوامل المحددة والأهداف وبعض الانعكاسات على القرن الأفريقي"، يحلل جمال مشروح، الزميل الأول في مركز السياسات، النشاط المستمر لدولة الإمارات العربية المتحدة على المستويين الدبلوماسي والعسكري. ويدرس على وجه الخصوص الأهداف الرئيسية لاستراتيجية نقل النفوذ إلى القارة الأفريقية، بما في ذلك التنافس داخل مجلس التعاون الخليجي، والمواجهة مع إيران وطموحات طهران كقوة بحرية.

وفي ورقة سياسات بعنوان "محور تغير المناخ والأمن: دراسة حالة حوض بحيرة تشاد"، استعرضت مها السكاح ورضا لياموري الأدبيات المتعلقة بالصلة بين تغير المناخ والمخاطر الأمنية، وحللا تطور الخطاب السياسي المتعلق بها، مع تقديم دراسة حالة لحوض تشاد لإظهار كيفية تفاعل تغير المناخ مع عوامل أخرى مختلفة (لا سيما الحكامة والفقر والهجرة) لينتج عن ذلك تفاقم انعدام الأمن في المنطقة.

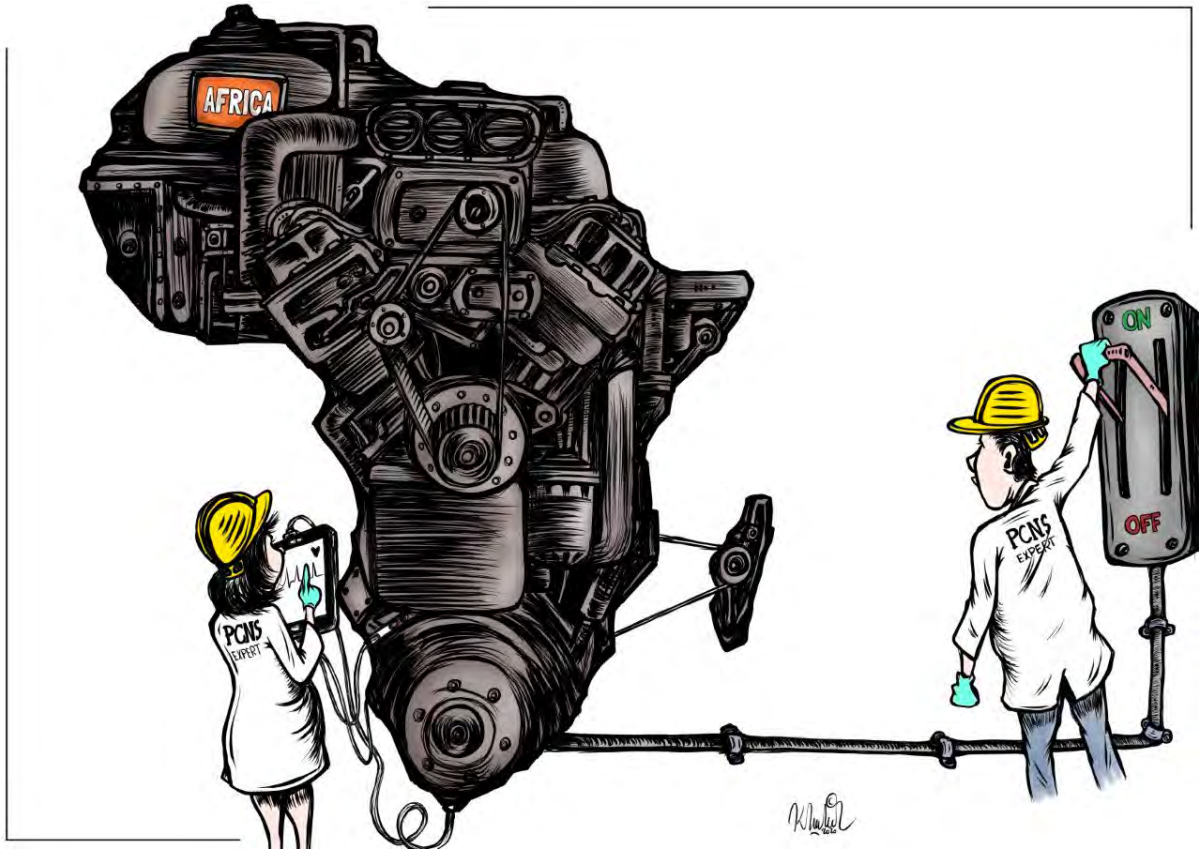
## تعزيز القوى الخارجية لنشاطها

استمراراً للدينامية الملحوظة في السنوات الأخيرة، ظلت القارة الأفريقية خلال عام 2020 أرضية مفضلة للمواجهة السياسية والاقتصادية والعسكرية بين القوى العالمية. وقد تجلى التنافس بين القوى "التقليدية" والقوى الناشئة من أجل تعزيز نفوذها في أفريقيا في إقامة شراكات اقتصادية مهمة وفي تدخل أمني وعسكري أدى في بعض الأحيان إلى زعزعة الاستقرار في العديد من مناطق الصراعات في القارة. وقد خصص مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد العديد من المنشورات لتحليل المظاهر المختلفة لهذا التنافس وتأثيره على البلدان الأفريقية.



وفي ورقة سياسات أخرى، نُشرت بالتعاون مع المجلس الأطلسي بعنوان "القوى الناشئة في أفريقيا: الدوافع الرئيسية والمصالح المختلفة والأفاق المستقبلية"، تحلل مها السكاح ورضا لياموري وخالد الشكراوي السياسات الدولية وتنافسات القوى الناشئة الساعية إلى تعزيز حضورها في أفريقيا.

كما أن الحملة الدبلوماسية التي بدأتها مؤخراً روسيا، الراغبة في العودة إلى الواجهة الدولية، والتي توجت بعقد أول قمة روسية أفريقية نهاية عام 2019، مؤشر مهم على الاهتمام المتزايد للقوى العالمية بالقارة. وقد سلط رضا لياموري، بصفته مشاركاً في كتابة موجز سياساتي بعنوان "التدخل الروسي في أفريقيا: الإعلام التضليلي والمرتزقة"، الضوء على الأدوات المختلفة التي استخدمتها روسيا لتوسيع نفوذها والتميز عن القوى المنافسة، لا سيما من خلال تفصيل الطابع الهجين لهذا النفوذ، فضلاً عن الطبيعة غير الرسمية للمشاركة الروسية في العديد من مسارح الصراع في مختلف أنحاء القارة.



## نقط تركيز على وسائل الإعلام

في سنة 2020، كان مركز السياسات حاضراً في الصحافة الوطنية والدولية، حيث ذُكر أزيد من 1200 مرة، كما تم الاستشهاد بإصداراتها في وسائل إعلام ذائعة الصيت على المستوى الدولي، لا سيما "فوربس" و"جون أفريك" والجزيرة ومجلة (L'Obs) الفرنسية، وفي وسائل الإعلام الوطنية من قبيل "ليكونوميست" و"تيل كيل" و"ميديا24". كما تمت دعوة باحثينا إلى برامج تلفزيونية على قنوات دولية مثل "سي إن إن إنترناشيونال" و"بي إف إم بيزنيس"، وأخرى وطنية مثل "ميدي 1 تي في" و"2M". كما تعاون باحثونا مع إذاعات دولية من قبيل "فرانس كولتور" و"راديو فرنسا الدولي (RFI) و"راديو كندا، وإذاعات وطنية مثل الشركة الوطنية للإذاعة والتلفزة و"أتلانتيك راديو" و"لوكس راديو".

### jeuneafrique

"جون أفريك": "كما هو حال أطفال زهرة، فإن غالبية التلاميذ المغاربة البالغ عددهم 7 ملايين تلميذ يعانون من نقص في التجهيز ويجدون صعوبة في تلقي التعليم عن بعد. ووفقاً لدراسة أجراها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فإن نصف التلاميذ لا يتوفرون على جهاز كمبيوتر محمول أو جهاز لوحي أو اتصال بالإنترنت". "جون أفريك"، المغرب: فشل التعليم عن بعد.



الجزيرة.نت

"الجزيرة.نت": "المشكل في مالي ليس مشكلاً ديمقراطياً فقط وإنما الحكامة الجيدة لم تسر وظل الوضع الاقتصادي هزيباً رغم المصادر الكبرى لهذه الدولة". الجزيرة، مالي.. الانقلاب المنتظر. خالد الشكراوي، خبير في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

### Forbes

"فوربس": يقول أوتافيانو كانتو، الباحث في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد: "تحد القيود المالية من المدة الزمنية المتاحة لسياسات تسوية منحنى الركود". "فوربس"، هل ستؤدي زيادة حالات الإصابة بفيروس كورونا إلى المزيد من عمليات الإغلاق في الولايات المتحدة؟

### L'Obs

مجلة (L'Obs) الفرنسية: "إن الوضع حرج بالنسبة للبلدان التي تعتمد اقتصاداتها على الذهب الأسود. فرغم الارتفاع الطفيف في الأسعار - يقارب 30 دولاراً للبرميل اليوم - فإن هذا الاتجاه هش وسيصبح موضع شك إذا لاحت في الأفق موجة وبائية ثانية. تحليل فرانسيس بيران، الزميل الأول في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد. "لونوفيل أوبسيرفاتور"، مخزونات النفط بمثابة سيف دموقليس فوق رأس نظام النفط العالمي.

Libération

جريدة "ليبيراسيون": "الأزمة الحالية هي بمثابة لحظة حقيقة بالنسبة للعولمة والعلاقات بين أوروبا وأفريقيا. كما أنها فرصة للتضامن والتعاون". جريدة "ليبيراسيون"، مقال بقلم كريم العيناوي، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب؛ يونايس أديتو، معهد دراسات السلام والأمن، إثيوبيا؛ توما غومار، المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية، فرنسا؛ باولو ماغري، معهد الدراسات السياسية الدولية، إيطاليا؛ غريغ ميلز، مؤسسة "برينثورست"، جنوب أفريقيا؛ كارين فون هيبيل، المعهد الملكي للخدمات المتحدة للدراسات الدفاعية والأمنية، لندن؛ غونترام وولف، مركز "بروغل"، بلجيكا.

L'ECONOMISTE

جريدة "ليكونوميست": "يعتبر مركز السياسات اليوم رائداً في مجال الأبحاث والتحليلات الاستشرافية بشأن تداعيات فيروس كورونا في أفريقيا". جريدة "ليكونوميست"، مركز السياسات: رأي مركز دراسات بشأن تداعيات فيروس كورونا.

MEDIAS24

صحيفة "ميديا24": "صرح عزيز أجيلو، الأمين العام لقسم الشؤون العامة والحكومة، بأن وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة قامت بتنفيذ عدة إجراءات لتسريع التحول الرقمي، بهدف استمرار النشاط الاقتصادي، وتسهيل عمل موظفي الإدارة العمومية، وضمان وصول المواطنين إلى مختلف الخدمات، وذلك خلال البرنامج الأسبوعي "حديث الثلاثاء" الخاص بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الذي يبث على الإنترنت". صحيفة "ميديا24"، المجال الرقمي: يتعين استمرار التسريع الناجم عن الإغلاق (خبراء).

HESPRESS

"هسبريس": "وذكرت الباحثة نزهة الشقروني في نقاش عبر الويب حول موضوع 'آثار أزمة كورونا على مقاربة النوع'، من تنظيم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الثلاثاء، أن الاقتسام العادل بين الموارد والمسؤوليات يعتبر مديلاً أساسياً لتحقيق المساواة بين الرجل والمرأة". "هسبريس"، وزيرة سابقة: مكتسبات المرأة خلال 2011 تواجه أزمة التطبيق.

rfi

راديو فرنسا الدولي (RFI): "اجتمعت الحكومة الفيدرالية بشكل عاجل لمراجعة ميزانية [نيجيريا]. فقد تم وضع هذه الميزانية بناء على برميل بسعر 57 دولاراً، وهو ما كان معقولاً آنذاك، وفقاً لمحمود لي، الخبير الاقتصادي في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد". راديو فرنسا الدولي، هبوط أسعار النفط: التداعيات في أفريقيا.

L'initiative

Journal économique, social et culturel à  
Montréal

جريدة (L'initiative): "يستحضر [كريم العيناوي] (محادثات الحوارات الأطلسية) أننا في مفترق طرق، وخياراتنا ستؤثر على الأجيال القادمة، لا سيما فيما يتعلق بتغير المناخ. إن الحكامة ضرورية، مثلها مثل التضامن. وقد أظهر المغرب ذلك، حيث خصص ما يعادل 3% من إجمالي ناتجه المحلي للتعامل مع الجائحة". جريدة (L'initiative) الدولية، أكثر من 25 ألف شخص تابعوا دورة "الحوارات الأطلسية" على الإنترنت.

MAP EXPRESS

"ماب إكسبريس": "أكدت مديرة البحث والشراكات والتظاهرات بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشرى رحموني، أن الهجرة توفر فرصاً مفيدة لجميع الأطراف المعنية، وقالت إنه في ظل هذه الفترة الاستثنائية المرتبطة بوباء 'كوفيد-19'، يبدو من الضروري إعادة النظر في قضية الهجرة بالنظر لأهميتها واعتماد رؤية إنسانية ومدمجة". "ماب إكسبريس"، باحثون يسلمون الضوء على سياسة الهجرة بشمال أفريقيا.

TELQUEL

تيل كيل: "وفقاً لدراسة بعنوان 'المناطق الاقتصادية الخاصة: نموذج للشرق الأوسط وشمال أفريقيا' من إنجاز مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فإن لدى دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا احتياجات واضحة فيما يتعلق بالارتقاء بمستوى القطاعات والتنوع والتكامل الاقتصادي الإقليمي والتنمية الاقتصادية المحلية والاندماج الاقتصادي وخلق فرص الشغل". "تيل كيل"، تطور المناطق الاقتصادية الخاصة على المسار الصحيح وفقاً لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.



التحفة فيروز

التحفة فيروز

التحفة فيروز

التحفة فيروز

التحفة فيروز

التحفة فيروز



# محور التحفيظ

- 38 ..... قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون
- 43 ..... برنامج الدورات التدريبية

# الرواد الصاعدون للحوارات الأطلسية

## مقدمة

يشجع مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد الحوار بين الأجيال، ويؤمن بالشباب كعنصر فاعل رئيسي في التغيير وكطرف معني فعال في صنع القرار.

إن الهدف من برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" هو تشجيع وتنشيط الحوار والتعاون الدوليين وبناء الجسور بين الثقافات والمناطق والقطاعات والأجيال. ويعتزم مركز السياسات وضع قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين كقادة اليوم وحاملي المشعل في المستقبل.

يشكل خريجو البرنامج مجتمعاً وشبكة من الرواد الصاعدين النشيطين من منطقة المحيط الأطلسي وأفريقيا. وقد أنشأ مركز السياسات، حتى الآن، مجتمعاً من 350 خريجاً من هذا البرنامج من أكثر من 60 دولة ومن خلفيات متنوعة. ويظل هؤلاء الرواد الشباب متصلين ببعضهم البعض، ومرتبطين بأنشطة مركز السياسات من خلال العمل البحثي، والمشاركة في المؤتمرات، وتنفيذ المشاريع ذات الأثر الاجتماعي الكبير، بدعم من مركز السياسات.

ومن خلال هذا المجتمع، يساهم مركز السياسات في الحوار بين الأجيال وخلق الفضاءات التي تساهم في مبادلات من هذا النوع.

ومع ظهور جائحة "كوفيد-19"، كان مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مضطراً للعدول عن تنظيم برنامج سنوي، لكنه ركز في المقابل على الأنشطة المتعلقة بمجتمع "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" وخلق فضاءات وحوارات بين الأجيال.

## برنامج "كوفيد-19"

شارك مجتمع "الرواد الصاعدون للحوارات الأطلسية" في برنامج البحث الخاص بـ"كوفيد-19" من خلال مساهمات مكتوبة إضافة إلى المشاركة في ندوات عبر الإنترنت ومقاطع فيديو تم إنجازها في هذا الإطار. وقد كتب خريجو البرنامج مقالات رأي حول موضوعات مثل آثار "كوفيد-19" على عدم المساواة بين الجنسين، والمعلومات التضليلية، وأثر الفيروس على التنمية في كينيا، وتأثيرات الجائحة على الشركات متناهية الصغر، بالإضافة إلى أثر الجائحة على قطاع السياحة. وساهم الخريجون أيضاً في مقاطع أنتجها مركز السياسات حول موضوع آفاق التنمية الجديدة المرتبطة بالتكنولوجيا الرقمية وتأثيرات "كوفيد-19" على المجالات الاقتصادية والاجتماعية. وعلى سبيل المثال، تم تخصيص ندوة عبر الإنترنت حول دور المجتمع المدني في مكافحة "كوفيد-19" لأفراد المجتمع، وشهدت مشاركة ثلاثة من خريجي البرنامج، ويتعلق الأمر بوديعة آيت حمزة وألكسندرا شميليوسكا وإبراهيم سنوسي.

## "الرواد الصاعدون للحوارات الأطلسية": جماعة دائمة الاتصال

من أجل ضمان مشاركة الخبراء الشباب في المناقشات التي ينظمها مركز السياسات، تمت دعوتهم إلى العديد من المؤتمرات والندوات الإلكترونية.

وكانت البداية في برنامج "حديث الثلاثاء" الأسبوعي، لمناقشة قضايا الساعة التي تهم الجمهور المغربي:

- آثار أزمة كورونا على الفرد والأسرة (جهاد بني موسى)؛
- دور وسائل التكنولوجيا الحديثة في ظل أزمة كورونا (آدم بوهدمة)؛
- الصندوق التضامني والاجتماعي بالمغرب (ثريا بنلفقيه)؛
- والمجتمع المدني والسياسات العمومية (شيماء بوجيج).

العلاقات الجيو-سياسية بين أوروبا وأفريقيا، عين على البعد الخاص بالهجرة والتنقل. ومرة أخرى، كلف مركز السياسات سيليندايل نانزيل ميليلو، خريجة برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون"، بتسيير هذه الجلسة.

من جهة أخرى، نظم مركز السياسات سلسلة من الندوات عبر الإنترنت احتفاء بالذكرى الخامسة والسبعين لإنشاء الأمم المتحدة، ولم يتوان عن إشراك أعضاء مجتمع "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" في المناقشات:

في يونيو 2020، عقد مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع صندوق النقد الدولي، ندوة إلكترونية بعنوان "الشباب وجائحة كوفيد-19: تحديات العمالة في شمال أفريقيا". المدير بالذكر أن تسيير هذه الجلسة أوكل إلى الشابة ثريا بنلفقيه خريجة برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون"، وذلك لضمان تمثيل الشباب في المناقشات.

كما نظم مركز السياسات مؤتمراً بشراكة مع مؤسسة "كونراد أديناور" (KAS)، خُصص لدور "شمال أفريقيا في

- الذكرى الخامسة والسبعون لإنشاء الأمم المتحدة: المستقبل الذي نصبو إليه، والأمم المتحدة التي نحتاجها (شيماء بوجيج)؛
- الأمم المتحدة: حصن للسلام والأمن الدوليين، (ليوناردو باراغا)؛
- هل تحديات التنمية مستعصية حقاً؟ كيف يمكن للأمم المتحدة أن تلعب دوراً أكبر في حلها؟ (أيمن الشرقاوي، أنا باولا باريتو، دورين ماشو، تشيديوغو أكونيلي)؛
- إنسانية مشتركة: دور الأمم المتحدة في حماية حقوق الإنسان (جيسيكا جوتسليين).

لجأ مركز السياسات في سنة 2020 إلى المجال الرقمي من أجل عقد مؤتمراته السنوية، ولا سيما "المؤتمر السنوي للسلم والأمن بأفريقيا" (APSACO)، ومؤتمر "الحوارات الأطلسية". وفي إطار مهمته المتمثلة في تشجيع الحوار بين الأجيال، أشرك مركز السياسات أعضاء من مجتمع "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" في أعمال اللجان رفيعة المستوى لهاتين الندوتين الإلكترونيتين الرئيسيتين.

## حوارات المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا (قائد 1 من قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين)

• مؤثر السلام العالمي (ورشة عمل) | عميرة عيسى؛

### محادثات الحوارات الأطلسية (19 قائداً من قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين)

- جغرافيا الاستيلاءات في الجنوب العالمي (دانييلا فاريللا)؛
- صعود آسيا: الدروس المستفادة (مايكور سار)؛
- قدرات القطاع الصحي بصفتها وسيلة جديدة لتحقيق القوة (كيستون والكينز وأناند ريدي)؛
- الجائحة الأخرى: العنصرية النسقية في زمن "كوفيد-19" (عميرة عيسى، أليكس ت. جونسون، توسين دوراتوي، أنا باولا بارتو)؛
- الدول ومستقبل الديمقراطية (توماس ريختر)؛
- دولة الرفاه في منطقة الجنوب العالمي (باتريسيا أهاندا وعادل المدني)؛
- في زمن الجوائح: هل نهم بإنقاذ الأرواح أم الاقتصاد (نشيمونيا هاموكوما وجيسيكا غوتسليبن)؛
- جائحة "كوفيد-19" والتجارة الدولية (أندريا ريختر غاري)؛
- دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إدارة الأزمات العالمية (جيسيكا برلين وأنا جانينا نيلسون وبرينس بوادو)؛
- عصر المعلومات التضليلية (بشرى عبادي)؛
- تأثير جائحة "كوفيد-19" على أسواق الطاقة ومسار الانتقال الطاقوي (فاليريا أروفو).



عميرة عيسى



أناند ريدي



كيستون والكينز



مايكور سار



دانييلا فاريللا



باتريسيا أهاندا



توماس ريختر



أنا باولا بارتو



توسين دوراتوي



أليكس ت. جونسون



جيسيكا برلين



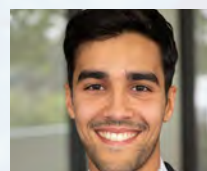
أندريا ريختر غاري



جيسيكا غوتسليبن



نشيمونيا هاموكوما



عادل المدني



فاليريا أروفو



بشرى عبادي



برينس بوادو



أنا جانينا نيلسون



## المساهمات والمنشورات

### ● التقرير السنوي عن الوضع الجيو-سياسي في أفريقيا

كما هو الحال في كل عام، حرص مركز السياسات على أن يكون لأعضاء مجتمع "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" فصل خاص في الإصدار الثالث من تقريره السنوي عن الوضع الجيو-سياسي في أفريقيا، وذلك انطلاقاً من قناعته بجعل هذا المنشور فضاء يجمع بين الأجيال وضمن مساهمة الخبراء الشباب من شبكة "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون". ومن خلال تسخير خبراتهم المتنوعة، ساهم خريجو البرنامج في الفصول التالية:

- وسط أفريقيا في زمن الأساطير المتداعية (إريك إنتومبا)؛
- إذا سممت الماء، فإنك تسمم الناس: المظالم السامة التي كشفت عنها جائحة "كوفيد-19" (تشيدوبغو أكونيلي)؛
- نظرة عامة على تنفيذ غانا لبرنامج المرأة والسلام والأمن (جوانا أما أوزي توتو)؛
- قراءة في المدينة الأفريقية: العناصر المادية للشكل الحضري (ماري جين إنليا)؛
- ما بعد المؤسسات: ضرورة وجود نموذج جديد لمكافحة الفساد في أفريقيا (إنجويبا تيكوم).

### ● "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" لسنة 2019: تقرير البرنامج



قام مركز السياسات في عام 2020 لأول مرة بنشر تقرير يغطي كافة العناصر الرئيسية لبرنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" من السنة الفارطة. ويُعد هذا التقرير، الذي نُشر في مايو 2020، بمثابة وثيقة مرجعية تغطي الجلسات المختلفة التي قادها الخبراء والمسؤولون الذين شاركوا في تعزيز المناقشات المثمرة في إطار روح من التشارك مع مجموعة "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" لسنة 2019.

وقد استقبلت دورة 2019 من برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" 50 شاباً من أكثر من 27 دولة في منطقة المحيط الأطلسي وأفريقيا. في هذه الدورة، نظم مركز السياسات جلسات شجعت قادة الحوارات الأطلسية الصاعدين على التفكير في الوضع السائد في العالم، والروايات والوقائع المختلفة، وقوة الذكاء الجماعي عند صياغة السياسات وأموراً أخرى كثيرة. كما ركزت مساهمتهم على إعداد ملخصات لجلسات البرنامج.

### ● رؤية أطلسية 2025: جماعة أطلسية قيد البناء – الدورة الثانية



في ديسمبر 2019، ضم البرنامج مجموعة نشطة من الشباب القادة من أجل تحديد القضايا والرهانات الرئيسية المرتبطة بالمنطقة الأطلسية وسبل إيجاد حلول مشتركة. ويلخص هذا التقرير النقاشات التي أجريت في إطار ورشة عمل ضمت المشاركين في برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" لسنة 2019. وقد تم تقسيمهم إلى ثلاث مجموعات عمل ركزت كل منها على جانب (الاقتصادي والسياسي والاجتماعي) من التحديات التي تواجهها المنطقة الأطلسية. وفي هذا التقرير الصادر في 2020، تناول المشاركون في برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون" تساؤلين أساسيين، ألا وهما: 1. ما هي المشاكل الرئيسية التي يعاني منها الحوض الأطلسي؟ 2. ما هي الحلول التي يمكن أن نتوصل إليها باعتبارنا جماعة أطلسية؟

وقد دفع هذا التمرين المشاركين لاستشراف مستقبل المنطقة، وتبادل الأفكار حول القضايا والرهانات الحالية. غير أنه من الأهمية بما كان التذكير بأن هذين السؤالين قد طُرِحَا في سياق سبق جائحة "كوفيد-19"؛ وعليه، فإن أولويات الفترة الراهنة تختلف بالتأكيد عما تم تسليط الضوء عليه في هذا التقرير.

## مشاريع ذات أثر اجتماعي كبير

من أجل تعزيز دور الشباب باعتبارهم أطرافاً فاعلة في مسار التنمية، أطلق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في 2018 دعوة لتقديم مشاريع تركز على مقاربات جديدة ومبتكرة لمواجهة المشاكل المحلية لفائدة مجتمع "الرواد الصاعدون للحوارات الأطلسية". وتعد هذه الدعوة امتداداً طبيعياً لهدف مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد المتمثل في دعم المشاركة الاستباقية والإبداعية للشباب القادة في تنمية مجتمعاتهم. وقد رأت المشاريع المنتقاة النور في 2020 وتهدف إلى ترك بصمة والإسهام بمقاربات إبداعية في مجال التغيير الاجتماعي والثقافي والبيئي.

وفيما يلي قائمة بهذه المشاريع:

- الفتيات والتكنولوجيا الحيوية | برينس بوادو؛
- إنارة مخيمات النازحين داخلياً بالطاقة الشمسية | مايكل ديفيد تيرانغوا؛
- جددها | تيوكاه دوف؛
- هاكثون الفلاحة الواحية | ثريا بنلفقيه؛
- آيكاد (iCAD) | مבוيه زوكان ريتروياب؛
- فلاح مؤمن | أولوسي أويينوغا؛
- المُستقبَلات الأفريقية | جيسिका برلين؛

## نبذة عن المشاركين في برنامج "الرواد الصاعدون للحوارات الأطلسية" 2020

في سنة 2020، نشر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد 12 نبذة عن خريجي برنامج "قادة الحوارات الأطلسية الصاعدون"، والتي تقدم لمحة عن مساراتهم ونشاطاتهم في هذا المجتمع. إن هذه المقاربة الصحفية تتجاوز كونها مجرد سيرة ذاتية، بل تجسد نجاحات أعضاء الشبكة وتلقي الضوء على جذورهم القيادية وكذلك سعيهم وراء ترك بصمة إيجابية في مجتمعاتهم. ونسلط الضوء هنا على بعض من قصصهم الفريدة، مؤكداً من خلال هذه السيرة على دور الشباب كعنصر رئيسي فاعل في التغيير. ويمكن الاطلاع على السيرة الإثني عشر على الموقع الإلكتروني لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.

## برنامج الدورات التدريبية



الشرقاوي نعمان



ياسمين باركا



صفاء نويصار



جوزيف ايمارد



عباس عكاري



هبة مزيان



زينب زناكي



خديجة علوي

في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، نعتقد بأن برنامج الدورات التدريبية يسمح بتكوين شباب مهنيين. إذ تساهم هذه الدورات في رسم معالم المستقبل، سواء بالنسبة للشباب أو المنظمات التي يعملون بها. وفي نفس الوقت تمكن هذه التجارب من نقل المهارات وإنشاء علاقات ثمينة، مما يمنح بالخصوص للشباب الذين يبدؤون مسارهم المهني سابقاً حين ولوجهم لسوق الشغل.

ومن أجل تحقيق هذا الهدف، فإنه من الضروري وضع ثقتنا في المتدربين، من خلال تكليفهم بأنشطة مهمة. والحال أنه منذ تقديمهم لطلب الحصول على التدريب وحتى حصولهم على شواهد نهاية التدريب، يواجه الطلاب والخريجون الشباب مواقف حقيقية. فطوال فترة تدريبهم، التي تستمر من 3 إلى 6 أشهر، يخضع المتدربون لاختبارات صارمة ومتطلبة. وقد آلينا على نفسنا تمكينهم من اكتساب الخبرة العملية وتطوير المهارات اللازمة في مجالات البحث وتنظيم الفعاليات وإدارة المشاريع، فضلاً عن الترويج لإصدارات المركز وأنشطته.

هذا ويلتزم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد بضمان تأطير جيد للمتدربين من خلال تنويع الأنشطة الموكلة لهم، المتمثلة في إنجاز أبحاث وتقديم المساعدة فيما يخص تنظيم الفعاليات وإدارة المشاريع. كما نشجعهم على المشاركة بنشاط كبير في الندوات البحثية والموائد المستديرة وورشات العمل ومجموعات النقاش التي ينظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد.





# مد الجسور

48 .....الفعاليات الدولية

53 .....الفعاليات الوطنية

56 .....فعاليات بمعية شركائنا

60 .....الندوات الإلكترونية









Federico Ramón Puerta

Jamil Mahud

Uduak Amimo  
Journalist and Consultant

John Sawers  
Executive Chairman of Newbridge Advisory, former Chief of the Ministry's Social Intelligence Service (MIS)

Neelam Deo  
Founder and Director, Gateway House, Indian Council on Global Relations

Marcus de Freitas  
Senior Fellow, Policy Center for the Americas





# الفعاليات الدولية

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مجموعة من الفعاليات الوطنية والدولية، تناولت عدة مواضيع واتخذت عدة أشكال، بدءاً من ورشات العمل ووصولاً إلى القمم. ولم يُفوت المركز فرصة المشاركة بواسطة خبراءه في الفعاليات التي تنظمها هيئات أخر.

## باريس

منتدى المديرين  
| بشراكة مع المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية  
(IFRI)

مسار النمو في المغرب: بعض عناصر التحليل  
| بالتعاون مع مركز الدراسات المستقبلية والمعلومات  
الدولي (CEPII)

الدورة التاسعة من الحوارات الاستراتيجية:  
تفكيك العولمة  
| بشراكة مع المدرسة العليا للتجارة - باريس (HEC  
Paris)

منتدى آفاق المغرب  
| من تنظيم جمعية الطلاب المغربية بالمدارس العليا  
(AMGE)

مثل المركز زكرياء جوهري، مسؤول برامج بمركز  
السياسات من أجل الجنوب الجديد

إمدادات الغاز لأوروبا؟ ما هو دور روسيا والولايات  
المتحدة  
| من تنظيم مؤسسة "توك" (Fondation Tuck) في  
روي مالميزون  
| مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد

مؤتمر - نقاش حول الأنظمة البترولية  
الخليجية  
| من تنظيم معهد "ميدان" التابع لجامعة السوربون  
| مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد

## ديجون

التطورات الكبرى في الصناعة البترولية  
العالمية  
| لقاء من تنظيم اتحاد صناعة اللدائن والمركبات  
| مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد



## نابولي

نشاط الصين في المجال الأمني في أفريقيا  
والشرق الأوسط  
| من تنظيم المركز الرئيسي بالمحور الجنوبي التابع  
لمنظمة حلف الشمال الأطلسي (NSD-S Hub)  
| مثل المركز رشيد الحديكي

## مدريد

العلاقات الإسبانية - المغربية: علاقة دينامية  
في جوار صعب؟  
| بشراكة مع معهد "البيت العربي"

## برشلونة

أوروبا - المغرب الكبير - أفريقيا: الرؤية  
الجغرافية السياسية والنتائج السياسية  
والحوارات السياسية الخارجية  
| من تنظيم مركز برشلونة للشؤون الدولية  
(CIDOB)، بدعم من وزارة الخارجية الإسبانية  
| مثل المركز العربي الجعيدي، خبير بمركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد



# الأمريكتان

## مونتيفيديو

منتدى التكامل والتنمية  
| من تنظيم الصندوق المالي لتنمية  
حوض نهر البلاتا  
| مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير  
بمركز سياسات من أجل الجنوب الجديد

## ويليامزبيرغ

الاجتماع المغلق لمجلس إدارة  
صندوق النقد الدولي  
| من تنظيم صندوق النقد الدولي  
| مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير  
بمركز السياسات من أجل الجنوب  
الجديد

منتدى الأعمال البرازيلي  
| من تنظيم مجلس أعمال البرازيل -  
فلوريدا  
| مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير  
بمركز السياسات من أجل الجنوب  
الجديد

## نيويورك

التصورات الاقتصادية للبرازيل في  
2020  
| محاضرة من إلقاء أوتافيانو كانتوتو،  
خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب  
الجديد  
| من تنظيم جامعة كولومبيا

## واشنطن

الابتكار في البرازيل  
| من تنظيم جامعة جورج واشنطن  
| مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير  
بمركز السياسات من أجل الجنوب  
الجديد

## أتلانتا

الأفاق الاقتصادية البرازيلية  
| من تنظيم غرفة التجارة البرازيلية  
الأمريكية في الجنوب الشرقي  
(BACC-SE)  
| مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير  
بمركز السياسات من أجل الجنوب  
الجديد

## ريو دي جانيرو

ورشة عمل مؤسسة غيتوليو  
فارغاس - كوريا  
| مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير  
بمركز السياسات من أجل الجنوب  
الجديد



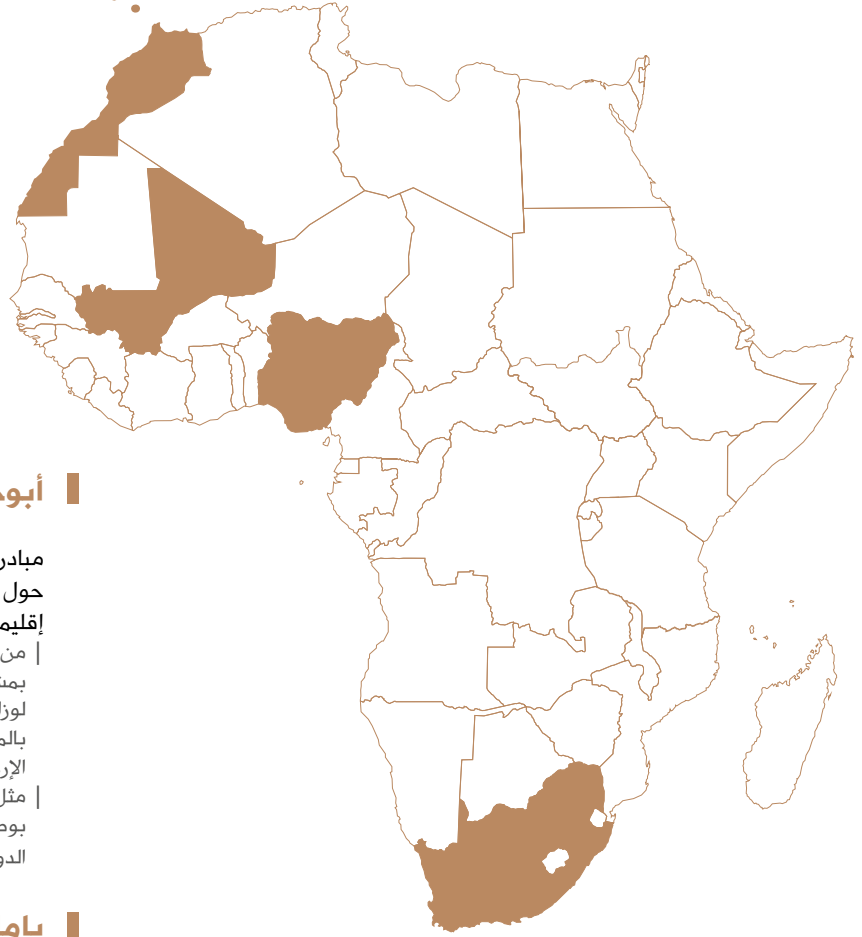
## نيو دلهي

حوارات "رايزينا"  
| من تنظيم مؤسسة أبحاث المراقب بالتعاون مع  
الحكومة الهندية، وزارة الشؤون الخارجية  
| ليليا رزق، منسقة برنامج "القادة الصاعدون"  
بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

## الرياض

المؤتمر الاستهلاكي لقمة مجموعة الفكر التابعة  
لمجموعة العشرين (T20)  
| من تنظيم مجموعة الفكر التابعة لمجموعة  
العشرين  
| مثل المركز كل من يوري دادوش، خبير بمركز  
السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ وعبد العزيز  
آيت علي، خبير اقتصادي أول بمركز السياسات  
من أجل الجنوب الجديد

# أفريقيا



## أبوجا

مبادرة المعهد الدولي للعدالة وسيادة القانون (IIJ)  
حول الأدلة المستمدة من ساحة المعركة: ورشة عمل  
إقليمية لغرب أفريقيا

| من تنظيم المعهد الدولي للعدالة وسيادة القانون،  
بمشاركة حكومة نيجيريا، ومكتب مكافحة الإرهاب التابع  
لوزارة الخارجية الأمريكية، ومكتب الأمم المتحدة المعني  
بالمخدرات والجريمة، والمديرية التنفيذية للجنة مكافحة  
الإرهاب  
| مثل المركز كل من عبد الحق باسو، خبير؛ وأمنية  
بوطالب وأسامة الطيبي، باحثان مساعدان في العلاقات  
الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

## باماكو

منتدى باماكو

| بشراكة مع مؤسسة منتدى باماكو  
اللامركزية والجهوية: حل للقضايا الأمنية؛  
اللامركزية والجهوية: حل لقضايا التنمية،  
فعالية على هامش منتدى باماكو

سياسة اللامركزية في المغرب: الجهوية واللامركزية

| من تنظيم سفارة المغرب في مالي  
| مثل المركز، محمد الضريف، خبير بمركز السياسات من أجل  
الجنوب الجديد

ندوة بعنوان "مالي والعالم العربي: بين الأمس واليوم  
والغد"

| من تنظيم وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي (مالي)،  
بشراكة مع سفارة المغرب  
| مثل المركز خالد الشكراوي، خبير بمركز السياسات من  
أجل الجنوب الجديد

## كيب تاون

التوظيف ومكاسب الشباب؛ مقارنة أفريقيا تجاه  
النازحين داخلياً والهجرة واللجوء؛ هل بإمكانكم  
سماعنا الآن؟ الاتصالات الاستراتيجية لمجامع الفكر،  
قمة أفريقيا لمجامع الفكر 2020

| من تنظيم برنامج مجامع الفكر والمجتمعات المدنية  
(TTCSF)

| مثل المركز كل من عبد الحق باسو وخالد الشكراوي،  
خبيران؛ وأمل الوصيف، متخصصة في العلاقات الدولية؛  
وهاجر العلوي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية؛  
وليليا رزق، منسقة برنامج "القادة الصاعدون"

# الفعاليات الوطنية

لا يذخر مركز السياسات أي جهد من أجل التعريف برسائله، ويسعى إلى تشجيع تبادل الآراء والتجارب عبر اللقاءات التي ينظمها بالمغرب. وذلك من خلال تنظيم العديد من المؤتمرات والموائد المستديرة وأوراق العمل، من خلال دعوة الخبراء والقادة في مختلف المجالات لمناقشة مختلف القضايا الراهنة على المستويين الوطني والدولي. وتعد الاجتماعات فرصة للجمع بين العديد من الجنسيات المختلفة، بهدف فتح مجال جديد للنقاش الدولي حول القضايا الحاسمة



# المغرب

## الرباط

11. الطاقة المتجددة في المغرب: نموذج لأفريقيا والاقتصادات الناشئة، هنري لويس فيدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
12. "تنمية أقاليم الجنوب (1999-2019)"، هنري لويس فيدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
13. دائرة مستديرة مغلقة: السياسة الخارجية: عين على القارة الأفريقية
14. العلاقات بين المغرب وأوروبا: تحديد إطار جديد للرخاء المشترك
15. تقييم تكامل منطقة التجارة الحرة | بشراكة مع المعهد الملكي للخدمات المتحدة (RUSI)
16. تعزيز التثقيف على المواطنة العالمية لتجاوز أهداف التنمية المستدامة | بشراكة مع حوار السياسات التابع لشراكة "إيراسموس" العالمية
17. الميزانية التقديرية لسنة 2020 الخاصة بالمدنوية السامية للتخطيط | بالتعاون مع المدنوية السامية للتخطيط
18. "المجلة الدولية للتنمية"، موضوع: التكنولوجيا الرقمية والاقتصاد غير النظامي في بلدان الجنوب: منظمة العمل الدولية في قانون العمل والحماية الاجتماعية | بشراكة مع معهد جنيف والمجلة الدولية لسياسات التنمية
19. إيمانويل بينتو موريرا: آفاق النمو والتوظيف في المغرب: سياسات عامة لتجنب الوقوع في فخ الدخل المتوسط | بشراكة مع وزارة الاقتصاد والمالية
20. فاعلون جدد وديناميات جديدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وقارة أفريقيا، عرض من تقديم لويجي ناربوني | بشراكة مع برنامج مسارات الشرق الأوسط
21. تقديم كتاب "العولمة ونحن" بقلم فتح الله ولعلو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في منتدى وكالة المغرب العربي للأنباء | بالتعاون مع وكالة المغرب العربي للأنباء
22. ما سبب أهمية مجامع الفكر؟ | بشراكة مع برنامج مجامع الفكر والمجتمعات المدنية (TTCPS)

1. توما غومار: زعر العالم
2. جان لوي ريفير: تكامل منطقة البحر الأبيض المتوسط
3. مؤتمر: التأمل في أفريقيا القرن الحادي والعشرين
4. التحولات الديمغرافية والتحولات الديمغرافية المضادة في العالم العربي، الأسباب والنتائج، يوسف كبراج
5. المنظورات الديمغرافية والنمو الاقتصادي في المغرب
6. "اضطراب النظام العالمي، تحدٍ لم يسبق له مثيل أمام الاتحاد الأفريقي"، عرض من تقديم دومينيك بوكيه
7. من موزمبيق إلى أنغولا: التحديات والآفاق، عرض من تقديم بنجامين أوجيه، باحث مشارك في البرنامج الأفريقي (المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية)
8. وقف التصعيد أم الجمود في 2020؟ السياسة الروسية / الأوكرانية والديناميات الإقليمية لأوروبا الشرقية، عرض من تقديم فلاديسلاف دافيدزون، شريك مؤسس ورئيس تحرير مجلة "أوديسا ريفيو" (Odessa Review)
9. "حالة الطوارئ الأفريقية: لنغير نموذج النمو" السيد كاكو نوبوكبو، وزير سابق لدى رئاسة جمهورية توغو، مسؤول عن الاستشراف وتقييم السياسات العامة
10. المنهجية المجتمعية، اختراع عظيم أم عملية تكنولوجية عفا عليها الزمن؟ لقاء مع دومينيك بوكيه، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

## سطات

31. لقاء مع طلاب مغاربة: تبادل للأراء مع جامعة الحسن الأول بسطات حول الاقتصاد الأفريقي، تقديم إصدار بعنوان التقرير السنوي حول اقتصاد أفريقيا

## مراكش

32. لقاء مع طلاب مغاربة: تبادل للأراء مع جامعة القاضي عياض بمراكش حول رهانات سوق الشغل في المغرب، تقديم إصدار بعنوان "تحديات سوق الشغل في المغرب"

33. تحسين تعليم الفتيات في المناطق القروية بالمغرب، المؤتمر الدولي الثالث والثلاثون لفعالية المدارس وتحسينها | من تنظيم المؤتمر الدولي لفعالية المدارس وتحسينها | مثل المركز كل من عمر إيبيورك، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد؛ والطيب غازي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

## أكادير

34. لقاء مع طلاب مغاربة: تبادل للأراء مع جامعة ابن زهر حول رهانات سوق الشغل في المغرب، تقديم إصدار بعنوان تحديات سوق الشغل في المغرب

## طنجة

35. لقاء مع طلاب مغاربة: تبادل للأراء مع جامعة عبد المالك السعدي بطنجة حول الإصدارين: "الصين ونحن" و"العولمة ونحن"

23. منتدى شراكة "إيراسموس" العالمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تعزيز التثقيف على المواطنة العالمية لتجاوز أهداف التنمية المستدامة | من تنظيم منتدى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع لشراكة "إيراسموس" العالمية | مثل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد محمد لوليشكي

24. العولمة والتحديات التكنولوجية: أفريقيا في عالم شديد الاتصال بالإنترنت؟ ندوة دولية حول "المقاربات النقدية للعولمة" | من تنظيم أكاديمية المملكة المغربية | مثل المركز بشري رحموني، مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

25. مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد في الدورة 26 من المعرض الدولي للكتاب والنشر | من تنظيم وزارة الثقافة والشباب والرياضة تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس وبالتعاون مع الوكالة المغربية لتنمية الاستثمارات والصادرات - مكتب المعارض التجارية

26. مائدة مستديرة حول موضوع "حقوق الإنسان والحكمة الترابية: أي شراكات؟" | من تنظيم اللجنة الجهوية لحقوق الإنسان | مثل المركز خالد الشكراوي

27. ندوة تأملية حول آليات رصد ديناميات التوظيف في المقاولات | من تنظيم وكالة حساب تحدي الألفية - المغرب | مثل المركز حمزة سعودي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

28. ورشة عمل حول المقياس الوطني للمنافسة | مثل المركز حمزة سعودي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

29. ورشة عمل حول أمن واستقرار منطقة الساحل والمغرب الكبير | من تنظيم السفارة البريطانية | مثل المركز خالد الشكراوي، زميل أول بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

30. نحو مشاركة مدنية فعالة من خلال الحوار بين الأجيال | من تنظيم معهد التدريب والتطوير والسفارة الأمريكية | مثل المركز إييمان لهريش، مسؤولة برامج بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



# فحاليات بالشراكة



## منتدى المديرين: الحوار بين مجامع الفكر الأفريقية-الأوروبية

3-4 فبراير 2020



الحوار بين مجامع الفكر الأفريقية-الأوروبية

والأوروبية عن النمو ولن يكون البحث عن الحلول ممكناً إلا من خلال بذل جهود مشتركة. وفي الوقت الذي تواجه فيه الجهات الفاعلة في المجتمع المدني تحديات مشتركة، يتعين على مجامع الفكر تأكيد دورها كجسور بين جميع الأطراف المعنية وتوفير منصات للتشجيع على الحوار. ومن هذا المنطلق، رأى منتدى المديرين 4 × 4 النور، وقرر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية تنظيم حوار سنوي بين مدراء 4 مراكز أفريقية للدراسات ومدراء 4 مراكز أوروبية للدراسات.

في يومي 3 و4 فبراير 2020، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد والمعهد الفرنسي للعلاقات الدولية الدورة الثانية من منتدى المديرين 4 × 4: الحوار بين مجامع الفكر الأفريقية-الأوروبية لتحديد مجالات التعاون القادرة على بناء جسور متينة بين القارتين الأفريقية والأوروبية.

تواجه مجامع الفكر تحديات متشابهة ومتأصلة رغم انتمائها لبيئات مختلفة ومعقدة، سواء تعلق الأمر بالشمال والجنوب أو بأوروبا وأفريقيا. وفي هذا العصر الذي يغلب عليه الطابع الرقمي، لا تتوقف الروابط بين القارتين الأفريقية

انعقدت الدورة الثانية من منتدى المديرين 4 × 4 في باريس وتمحورت الجلسات حول المواضيع التالية:

- التحديات المستقبلية في العلاقات بين الاتحاد الأوروبي وأفريقيا؛
- التجارة العالمية والتغيرات في موازين القوى؛
- تطورات ديمقراطية؛
- التحديات الأمنية في منطقة الساحل والصحراء.

## منتدى باماكو

22-20 فبراير 2020



الأزمة في منطقة الساحل ومكافحة الإرهاب: التغلب على سوء التفاهم من أجل تأثر الإجراءات ، باماكو ، مالي



اللامركزية والجهوية: حل لقضايا التنمية؟

محمد الضريف، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، في إطار مشاركته في الدورة العشرين من منتدى باماكو التي انعقدت تحت شعار " أفريقيا 2040: بين الماضي والمستقبل"، جلستين للنقاش. وقد سلط الخبراء والباحثون في الجلسة الأولى، التي تحمل عنوان "اللامركزية والجهوية: حل للقضايا الأمنية؟"، الضوء على أهمية الجهوية كوسيلة لإدارة التحديات الأمنية في أفريقيا. فيما ألقوا الضوء في الجلسة الثانية التي تحمل عنوان "اللامركزية والجهوية: حل لقضايا التنمية؟"، على الأدوار والصلاحيات المختلفة للسلطات المحلية المغربية في مجال التنمية، مع التركيز على إدراج قضايا التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه وإدارة مخاطر الكوارث الطبيعية في عملية وضع السياسات المحلية وتنفيذها.



## المغرب – إسبانيا: منظورات متقاطعة في جوار دينامي

27 يناير 2020



حوار الهجرة والتنقل بين إفريقيا والاتحاد الأوروبي، مدريد، إسبانيا

المشتركة التي نظمها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومعهد "البيت العربي" أرضية لتحليل التحديات التي يواجهها المغرب وكذا فرص التعاون مع إسبانيا والاتحاد الأوروبي من أجل تحقيق هدف مشترك في مجال الهجرة والأمن والاقتصاد. ونظراً لتقاربهما الجغرافي، فإن الشراكة بين المغرب وإسبانيا لا تعكس قوة الروابط السياسية فحسب، وإنما أيضاً الدور الرئيسي للبلدين بصفتها محورين بين أفريقيا وأوروبا.

إن موقع المغرب المتواجد بين القارتين الأفريقية والأوروبية يجعل منه مفترق طرق حقيقي، تكمن أهميته في كونه طريقاً تجارية بين القارتين تعتبر حاسمة في تطوره التاريخي والثقافي. وعلى مدى العقود الأخيرة، أصبحت العلاقات الثنائية بين المغرب وإسبانيا أوسع نطاقاً وأعمق وأكثر ترابطاً. حيث تعتبر إسبانيا المغرب شريكاً رئيسياً لها على عدة أصعدة، وينطبق الأمر عينه على المغرب. ومن أجل مناقشة هذه الجوانب باستفاضة، وفرت هذه الندوة





## الجغرافيا السياسية العربية في 2020: أي مستقبل للشرق الأوسط؟

27 يوليو 2020



أليساندرو مينوتو ريزو، رئيس مؤسسة كلية الدفاع بحلف الناتو

– التركي، والبدايل التي توجد أمام السعودية من أجل استراتيجية لإنهاء الحرب في اليمن وإعادة تشكيل هيمنتها في مجلس التعاون الخليجي ونتائج إعادة الإعمار في العراق وسوريا. أما الجلسة الثانية فقد تناولت التنمية الاجتماعية والإقليمية من خلال مناقشة المواضيع التالية: مستقبل الدول الاستبدادية، وإعادة هيكلة العقد الاجتماعي في ظل تراجع عائدات النفط، وتطور دور المرأة وحقوقها، وتعيينة الشباب المحروم من حقوقه في المشاركة الاجتماعية.

في 27 يوليو 2020، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مؤتمراً بشراكة مع منظمة حلف شمال الأطلسي (الناتو) ومؤسسة كلية دفاع الناتو تحت شعار "الجغرافيا السياسية العربية 2020: أي مستقبل للشرق الأوسط؟" وقد ركزت هذه الفعالية على المشهد الأمني المعقد في العالم العربي خلال الفترات التي يخيم عليها الغموض.

وقد تطرقت الجلسة الأولى للتطور الجغرافي السياسي للمنطقة، كدور إيران في التنافس على النفوذ الذي تعرفه منطقة الخليج، ومستقبل المثلث الإيراني – الروسي

# الندوات الإلكترونية



لقد  
بقينا  
على اتصال...



## عقد 74 ندوة إلكترونية

### المشاركة في 84 ندوة إلكترونية

في ظل جائحة "كوفيد-19"، تغير كل شيء ابتداءً من شهر مارس، ما دفعنا إلى الوقوف وإعادة التفكير في أنشطتنا بغية الاستمرار في تبادل الأفكار والآراء. وخلال هذه الأزمة الصحية، اضطر مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد إلى اللجوء إلى بدائل عملية ومبتكرة ورقمية. وبما أنه تم إرجاء أو إلغاء العديد من فعالياتنا، لا سيما إقامة مؤتمراتنا الرئيسية الحضورية كمؤتمر الحوارات الأطلسية والمؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا، قد ارتأينا استخدام المنصات الرقمية التي مكنتنا من ضمان استمرار نشاطنا وفي نفس الوقت احترام التدابير الصحية الجديدة.



## محادثات الحوارات الأطلسية

نوفمبر - ديسمبر 2020



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز

لقد غيّرت جائحة "كوفيد-19" توجهاتنا بشكل سريع في وقت يحاول فيه العالم مواجهة عواقبها وتحدياتها. وقد قررنا في مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد اغتنام الفرصة الرقمية التي فرضها هذا الوباء لتقديم بديل افتراضي لمؤتمر الحوارات الأطلسية. وفي هذا الإطار نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد محادثات الحوارات الأطلسية عبر الإنترنت لعام 2020، من خلال تكييف صيغته مع الوضع الرقمي الجديد.

### دورة إلكترونية خاصة



من اليسار إلى اليمين: نكوسانا دونالد مويو، مؤسس ورئيس مجلس إدارة معهد مانديلا لدراسات التنمية؛ أودواك أميمو، صحفية ومستشارة؛ دانييلا فاريللا، عضوة مجلس الأرجنتين للشؤون الدولية؛ حفصة أيولا، رئيسة منظمة المرأة في أفريقيا؛ برناردو سورج، مدير مركز إدلشتاين للبحوث الاجتماعية.



من اليسار إلى اليمين: كلود جرونسكي، مؤسس Trace and True Africa؛ عبد الحق باسو زميل أول؛ سيرجيو سوشودولسكي، رئيس Banco de Desenvolvimento de Minas؛ عادل المدني، خبير تنمية القطاع الخاص، Enable؛ باتريشيا أندا، مؤسس ورئيسة تنفيذية، LYDEXPERIENCE؛ عبد الله كوليبالي، رئيس منتدى باماكو.



من اليسار إلى اليمين: فيديريكو رامون بويرتا، رئيس الأرجنتين السابق؛ جميل معوض، رئيس الاكوادور السابق؛ لوريفال سانتانا، محلل ومراسل للشؤون الدولية، سي إن إن البرازيل؛ كاتب عمود، O Estado de São Paulo؛ ميغيل أنخيل رودريغيز، رئيس كوستاريكا السابق.



كريم العيناوي، الرئيس التنفيذي

40  
جنسية



80  
متحدثاً



مثلت محادثات الحوارات الأطلسية التاسعة من مؤتمر الحوارات الأطلسية حيث تضمنت 17 ندوة إلكترونية انعقدت ما بين نوفمبر وديسمبر 2020؛

وقد تابع أزيد من 25 ألف مستخدماً لشبكة الإنترنت من 160 بلداً هذه الندوات الإلكترونية عبر "يوتيوب" و"فيسبوك" و"تويتر".

كما أُلقت محادثات الحوارات الأطلسية لهذه السنة الضوء على المشاكل الملحة التي تواجهها بلداننا في ظل الجائحة، والتي تم التعامل معها بشكل مختلف في الشمال وفي الجنوب. هذا وقد تناولت الندوات الإلكترونية المواضيع التالية:

1. لمحة عامة حول الجائحة من الشمال والجنوب؛
2. جغرافيا الاستيلاءات في الجنوب العالمي؛
3. صعود آسيا: الدروس المستفادة؛
4. قدرات القطاع الصحي بصفتها وسيلة جديدة لتحقيق القوة؛
5. الجائحة الأخرى: العنصرية النسقية في زمن "كوفيد-19"؛
6. الصحة العمومية: مجال جديد لعمل المنظمات والتحالفات العسكرية؛
7. الدول ومستقبل الديمقراطية؛
8. التعاون العالمي بغية حل الأزمات العالمية؛
9. دول الرفاه في منطقة الجنوب العالمي: عودة الغائب الكبير؟
10. في زمن الجوائح: هل نهتم بإنقاذ الأرواح أم الاقتصاد؟
11. ما الذي تعنيه الانتخابات الأمريكية للمنطقة الأطلسية الكبرى؟
12. عصر المعلومات (التضليلية)؛
13. جائحة "كوفيد-19" والتجارة الدولية؛
14. دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إدارة الأزمات العالمية؛
15. تأثير جائحة "كوفيد-19" على أسواق الطاقة ومسار الانتقال الطاقوي؛
16. الصحة العقلية في زمن الأزمة؛
17. أمريكا اللاتينية ما بعد "كوفيد-19": مناقشة مع رؤساء سابقين لدول من أمريكا اللاتينية.

## بخصوص مؤتمر الحوارات الأطلسية

الحوارات الأطلسية هو المؤتمر السنوي الرئيسي الذي ينظمه مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، ويهدف إلى تغيير الخطاب المتداول وتوفير منصة للحوار بين شمال وجنوب منطقة المحيط الأطلسي. ويقدم مؤتمر الحوارات الأطلسية، الذي يضم 450 مشاركاً من أكثر من 60 جنسية، فرصة فريدة لحوار مفتوح بين دول منطقة المحيط الأطلسي بشكل عام.

لمزيد من المعلومات حول مؤتمر الحوارات الأطلسية، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني للمؤتمر:

[www.ad.policycenter.ma](http://www.ad.policycenter.ma)



# المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا

23 - 25 سبتمبر 2020



من اليسار إلى اليمين: عبد الحق باسو، زميل أول؛ سيرج ستروبانتس، مدير أوروبا والشرق الأوسط وشمال إفريقيا، معهد الاقتصاد والسلام؛ أميرة عيسى، صحفية، راديو كندا بهيئة الإذاعة الكندية؛ محمد صالح النظيف، رئيس بعثة مينوسما ووزير الشؤون الخارجية السابق في تشاد؛ راما ياد، زميلة أولى، المجلس الأطلسي.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد دورة إلكترونية خاصة من المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا من 23 إلى 25 سبتمبر 2020.

وتناولت هذه الدورة الخاصة من المؤتمر مسألة "جائحة كوفيد-19 والأمن في أفريقيا"، مع التركيز على الأمن البشري، دور وتأثير الجماعات المسلحة غير الحكومية وتأثيرها والأمن الخاص.

ويهدف المؤتمر إلى توفير فضاء لتبادل المعرفة والخبرات، حيث ضم ممثلين عن منظمات دولية وإقليمية وخبراء وسياسيين وجهات فاعلة في المجتمع المدني من أجل تقييم تنفيذ التدابير الأمنية المتعلقة بجائحة "كوفيد-19"، كما تناول المؤتمر الإجراءات الفعالة والمبتكرة لتحسين أداء الدول، من أجل التمكن من مراعاة الأبعاد الأمنية المرتبطة بالجائحة بشكل أفضل.

وقد تم تنظيم أربع حلقات نقاش في المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا وضمت 20 متحدثاً تطرقوا للمواضيع التالية: قطاع الأمن في أفريقيا خلال أزمة "كوفيد-19" الصحية وما بعدها؛ وخصوصة العنف في أفريقيا؛ الجماعات المسلحة غير الحكومية والأمن الخاص؛ ومؤشر الأمن البشري في أفريقيا؛ ومؤشر السلام العالمي.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز

وقد تابع هذه الندوات الإلكترونية أكثر من 9 آلاف مستخدم لشبكة الإنترنت على "يوتيوب" و"فيسبوك" و"تويتر".

## حديث الثلاثاء التابع لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



من اليسار إلى اليمين: عبد الله سرحان، الأمين العام السابق للمجلس الأعلى للحسابات؛ إيمان لهريش، مسؤولة عن البرامج؛ ثريا لحرش، منسقة المجموعة البرلمانية للاتحاد الديمقراطي للشغل في مجلس المستشارين

"حديث الثلاثاء" عبارة عن برنامج أسبوعي نستضيف من خلاله خبراء وباحثين لتحليل عدد من القضايا السوسيو-اقتصادية والسياسية سواء على المستوى المحلي أو الدولي ويُبث مباشرة على شبكاتنا الاجتماعية.

بدأت الفكرة مع بداية الحجر الصحي وما ترتب عنه من تغيير في نمط الانشغال مما جعل المركز ينظم بشكل دوري محادثات تهم بالأساس آثار الأزمة الصحية على مختلف المجالات والقطاعات وطرق تعامل مختلف الفاعلين معها إلى أن صار البرنامج موعداً أسبوعياً تفاعلياً مع متابعينا على صفحاتنا الاجتماعية. خلال موسمين سجلنا ما مجموعه 24 حلقة بمشاركة 59 ضيفاً مع 52 تغطية إعلامية وطنية ودولياً.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز



## الدورة التاسعة من الحوارات الاستراتيجية

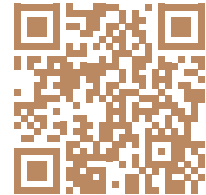
27 أكتوبر 2020



النماذج الجديدة للنظام العالمي: بين العولمة والحمائية ، زووم

من اليسار إلى اليمين: أوجين بيرغ، السفير السابق والباحث، مركز HEC للجغرافيا السياسية؛ فرانسوا باروان، أستاذ مساعد، المدرسة العليا للتجارة في باريس؛ باسكال تشينيو، مدير مركز HEC للجغرافيا السياسية؛ أوديل كاباليرو، مديرة المشاريع الاستراتيجية الدولية، المدرسة العليا للتجارة في باريس؛ هنري لويس فيدي، زميل أول، مركز السياسات للجنوب الجديد وأستاذ فخري بالمدرسة العليا للتجارة في باريس.

ينظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومركز العلوم الجيو-سياسية التابع للمدرسة العليا للتجارة كل سنة دورتين من الحوارات الاستراتيجية، منذ سنة 2016. وتضم منصة التحليل والتبادل هذه خبراء وباحثين من مختلف مجامع الفكر والمجال الأكاديمي والممارسين وصناع القرار السياسي لمناقشة القضايا الجغرافية السياسية والأمنية الرئيسية على المستوى الدولي، فضلاً عن القضايا المهمة المشتركة بين أوروبا وأفريقيا. وفي هذه السنة، انعقدت الدورة التاسعة من الحوارات الاستراتيجية في جلستين إلكترونيتين تحت عنوان "تفكك العولمة"، وذلك في يوم 27 أكتوبر 2020.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز

# البحر الأحمر والساحل: ساحة للتنافس بين القوى الأجنبية

14 - 16 ديسمبر 2020



منافسة القوى الخارجية بالبحر الأحمر والساحل، زووم

من اليسار إلى اليمين: مها سكاخ، باحثة في العلاقات الدولية؛ خالد الشكراوي، زميل أول؛ غابرييل نيجاتو، المدير العام السابق لبنك التنمية الأفريقي؛ زميل أول، مركز أفريقيا، المجلس الأطلسي؛ برونوين بروتون، مديرة البرامج والدراسات، مركز أفريقيا، المجلس الأطلسي.

شارك مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد مع المجلس الأطلسي (مركز أفريقيا) في تقريرين يستكشفان الأدوار المستجدة للقوى الخارجية التقليدية والناشئة في أفريقيا ما بعد "كوفيد-19". وقد وصف مركز السياسات في تقريره الذي يحمل عنوان: **القوى الناشئة في أفريقيا: الدوافع الرئيسية والمصالح المتباينة والآفاق المستقبلية**، كيف تشق القوى الناشئة طريقها إلى الأسواق الأفريقية، ما يزيد أعباء منطقة ترزح بالفعل تحت وطأة تحديات أمنية. هذا ويركز التقرير التكميلي للمجلس الأطلسي، الذي يحمل عنوان الوكالة الأفريقية في الحرب الباردة الجديدة: تنافس القوى التقليدية في المشهد الأفريقي ما بعد "كوفيد-19"، على القوى الخارجية التقليدية لأفريقيا التي تدعم النقاط الاقتصادية والأمنية الحاسمة، والتي يمكن أن تتولد عنها "حرب باردة جديدة"، مشيراً بتفاؤل إلى الهامش الكبير للمناورة في أفريقيا في مجالات حساسة مثل الديون الصينية والمنافسة التكنولوجية العالمية.

وفي هذا الإطار، نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع المجلس الأطلسي، ندوتين إلكترونتين إقليميتين من 14 إلى 16 ديسمبر. وقد ركزت الجلسة الأولى على القرن الأفريقي والبحر الأحمر، حيث ينتهي الصراع في منطقة تيغراي الإثيوبية بالموازاة مع تهافت مسبق نحو تحقيق النفوذ الاقتصادي والأمني. في حين شهدت الجلسة الثانية نقاشاً حول منطقة الساحل التي قامت الولايات المتحدة بإعلان انسحابها منها رغم تصاعد العنف.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز

# الشباب وجائحة "كوفيد-19": تحديات العمالة في شمال أفريقيا

04 يونيو 2020



الشباب وكوفيد-19: تحديات التشغيل في شمال إفريقيا، زووم

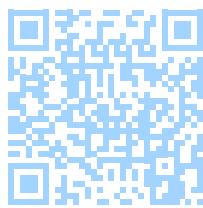
من اليسار إلى اليمين: جهاد أزور، مدير منطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، صندوق النقد الدولي؛ نور الكعبي، المدير التنفيذي لجمعيته؛ ثريا بنلفقيه، المؤسسة والرئيس التنفيذي لشركة EMPEOPLE

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع صندوق النقد الدولي، ندوة إلكترونية تحت عنوان "الشباب وجائحة 'كوفيد-19': تحديات العمالة في شمال أفريقيا". لقد تركت الجائحة الحالية أثراً لا مثيل له على المجتمع، من الصعب تقييمه بشكل كامل. ويعتبر الركود الاقتصادي في العديد من البلدان أمراً حتمياً حيث يؤثر بشدة على الفئات الأكثر هشاشة. ومن هذا المنطلق، تتوقع منظمة العمل الدولية أن الشباب هم الأكثر عرضة للشعور بتأثير الجائحة على المستويين الاجتماعي والاقتصادي.

لذلك، فمن الطبيعي أن يتم طرح عدد من الأسئلة خلال النقاش العام. وفي هذا السياق، تم تنظيم النقاشات استناداً إلى زاويتين من تحليل:

1. تحديد الآثار الاجتماعية والاقتصادية لـ "كوفيد-19" على الشباب في شمال أفريقيا؛
2. تحديد الإصلاحات التي يجب القيام بها، لا سيما في قطاعي العمالة والتعليم.

وقد تابع هذه الندوة الإلكترونية أكثر من 23 ألف و600 مستخدم لشبكة الإنترنت على "يوتيوب" و"فيسبوك" و"تويتر".



لمعرفة المزيد، يرجى مسح الرمز

## سلسلة مؤتمرات بمناسبة الذكرى الخامسة والسبعين لإنشاء الأمم المتحدة

14 - 20 - 22 - 27 أكتوبر 2020



حوار الذكرى الخامسة والسبعين للأمم المتحدة: المستقبل الذي نريده ، نحن بحاجة إلى أُمم المتحدة، منظور مغربي ، زووم

من اليسار إلى اليمين: فتحي دبابي، مدير مركز الأمم المتحدة للإعلام في الرباط ؛ بدر عليوة، رئيس اللجنة الدولية للاتحاد العام للمقاومات المغربية؛ الحسن زاهد، نائب مدير سابق، إدارة الأمم المتحدة والمنظمات الدولية، محمد زكرياء أبو الذهب، أستاذ القانون العام والعلوم السياسية بجامعة محمد الخامس بالرباط؛ محمد لوليشكي، زميل أول ؛ شيماء برجيج ، منسقة مشروع وطني، مؤسسة فريدريش ناومان من أجل الحرية ؛ نزهة الشقروني ، زميلة أولى

للاحتفال بالذكرى السنوية الخامسة والسبعين لإنشاء الأمم المتحدة، أطلق مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد سلسلة من الندوات الإلكترونية التي تناولت أربع قضايا رئيسية بالنسبة للمنظمة.

وتضمنت هذه السلسلة ندوات إلكترونية حول القضايا التالية: الأمم المتحدة: حصن للسلم والأمن الدوليين؛ هل حقاً لا يمكن التغلب على تحديات التنمية، وكيف يمكن للأمم المتحدة أن تلعب دوراً أكبر في حلها؟؛ إنسانية مشتركة: دور الأمم المتحدة في حماية حقوق الإنسان؛ أكبر تهديد لحضارتنا: لماذا تعد الأمم المتحدة ضرورية لمعالجة تغير المناخ.

وبمناسبة هذا الاحتفال، نظم أيضاً مركز سياسات من أجل الجنوب الجديد ندوة إلكترونية مشتركة بشراكة مع مركز الأمم المتحدة للإعلام في الرباط بالمغرب، تحت شعار "الذكرى الخامسة والسبعون لإنشاء الأمم المتحدة: المستقبل الذي نَصُبُو إليه، والأمم المتحدة التي نحتاجها، من منظور مغربي". وسلطت هذه الندوة الإلكترونية الضوء على إنجازات الأمم المتحدة في المغرب على مدى 75 سنة.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز



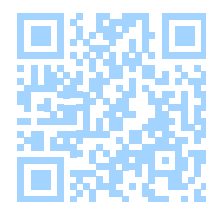
# منتدى "ميدثينك 5+5" (5+MedThink 5): من الأزمة إلى الانتعاش في غرب البحر الأبيض المتوسط: التحديات والفرص على درب النمو المستدام ما بعد "كوفيد-19"

11 نوفمبر 2020



من اليسار إلى اليمين: سينيّن فلورنسا، رئيس اللجنة التنفيذية، IEMed؛ يحيى الزبير، أستاذ العلاقات الدولية، كلية كيدج للأعمال؛ كريم العيناوي الرئيس التنفيذي؛ جيورجيا جيوفاانيتي، نائبة رئيس جامعة فلورنسا؛ العربي جعيدي، زميل أول؛ لويس أوسكار مورينو، المدير العام للدبلوماسية الاقتصادية، وزارة الخارجية الإسبانية.

في إطار شبكة "ميدثينك 5+5" لمجامع الفكر في منطقة غرب البحر الأبيض المتوسط، نظم المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط (IEMed) ومركز السياسات من أجل الجنوب الجديد هذه الندوة الإلكترونية بهدف تحليل الوضع الاقتصادي الناتج عن أزمة "كوفيد-19" في دول "حوار 5+5". كما أتاح هذا اللقاء فرصة لمناقشة آفاق الانتعاش الاقتصادي في ضوء الخطط التي أعلنت عنها مختلف حكومات دول غرب البحر الأبيض المتوسط من أجل إيجاد سبيل للنمو الاقتصادي والتوظيف.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز



# شمال أفريقيا في العلاقات الجغرافية السياسية بين أوروبا وأفريقيا: عين على البعد الخاص بالهجرة والتنقل

7 أكتوبر 2020



من اليسار إلى اليمين: توماس فولك، مدير البرنامج الإقليمي للحوار السياسي في جنوب البحر الأبيض المتوسط، Konrad Adenauer Stiftung؛ بشري الرحوموني، مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات؛ لينديل نانزيل ميليلو، زميل أبحاث دكتوراه ومدير مشروع Xenowatch، المركز الأفريقي للهجرة والمجتمع، جامعة ويتواترسراند؛ إيفان مارتين، زميل أول؛ حسن بوبكري، رئيس مركز تونس للهجرة واللجوء؛ محمد ليمام، أستاذ مساعد، جامعة سوسة.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، بشراكة مع مؤسسة "كونراد آديناور" (برنامج الحوار السياسي الإقليمي لجنوب المتوسط)، ندوة إلكترونية حول موضوع "دور شمال أفريقيا في العلاقات الجغرافية السياسية بين أوروبا وأفريقيا: نظرة على البعد الخاص للهجرة والتنقل".

وسلّطت حلقة النقاش الافتراضية الضوء على الدور الذي يمكن أن تلعبه دول شمال أفريقيا في سد الفجوة بين أوروبا وأفريقيا جنوب الصحراء فيما يتعلق بمسألة الهجرة. وتمحورت النقاشات حول ثلاثة مواضيع رئيسية: ما وراء الجيران، الحوار مع جيران الجيران؛ فهم الثابت والمتحول في العلاقة بين أفريقيا وأوروبا؛ ما هي الآفاق الجغرافية السياسية ما قبل انعقاد قمة الاتحاد الأوروبي وأفريقيا في أكتوبر؟



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز

# مجتمع مقسم: الديناميات الداخلية للصراع الليبي

19 أكتوبر 2020



من اليسار إلى اليمين: توماس فولك ، لين إشمائل ، زميلة أولى ؛ جيسون باك ، باحث غير مقيم، معهد الشرق الأوسط ؛ مؤسس شركة ليبيا أناليزيس LLC ؛ محمد دوردة ، شريك مؤسس لمكتب ليبيا Libya Desk؛ يونس أبويوب ، مدير قسم الحكامة وبناء الدولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، الأمم المتحدة ؛ كبير المستشارين السياسيين السابق للممثل الخاص للأمين العام للأمم المتحدة في ليبيا ؛ عماد الدين بادي ، زميل أول غير مقيم ، المجلس الأطلسي ؛ جوناثان وينر ، باحث غير مقيم ، معهد الشرق الأوسط ؛ المبعوث الأمريكي الخاص السابق لليبيا ؛ أماندا كادليك ، مؤسس Evolv Governance ؛ كريم مزران ، زميل أول مقيم ، المجلس الأطلسي ؛ جيرالد فيرستين ، نائب الرئيس، معهد الشرق الأوسط ؛ محمد الجرح، مؤسس ليبيا للأبحاث والاستشارات ؛ بشرى رحموني.

نظم مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد ومعهد الشرق الأوسط و"مؤسسة كونراد آديناور" (البرنامج الإقليمي للحوار السياسي في جنوب البحر الأبيض المتوسط) ندوة إلكترونية مشتركة لمناقشة الانقسامات الداخلية داخل المجتمع المدني الليبي وكيف لعبت المؤسسات السياسية أيضاً دوراً أساسياً في زعزعة الاستقرار منذ سقوط معمر القذافي في سنة 2012.

إن الحوكمة في ليبيا تعاني من الانقسام، مع وجود عدد قليل جداً من الجهات الفاعلة الوطنية القوية، كما أنها تفتقر إلى مؤسسات سياسية تتسم بالشرعية في نظر الليبيين جميعاً. ويشمل الصراع الدائر العديد من الجهات الفاعلة المحلية والقبلية المتنافسة، بما في ذلك الجهات الفاعلة التي عبرت عن معارضتها للسلام أو المصالحة، إلا في حالة تحقيقها للنصر التام.



لمعرفة المزيد، يرجى  
مسح الرمز

وقد تمت مناقشة الأسئلة التالية: ما هي أهم المعوقات التي تقف أمام الاستقرار؟ كيف يتعين على ليبيا تأسيس مؤسساتها السياسية؟ كيف يمكن للمجتمع الدولي دعم عملية السلام بقيادة ليبية؟



## إطلاق مختبر التوظيف - المغرب

يتعاون مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر (J-PAL) وبرنامج "الأدلة من أجل تصميم السياسات" (EPoD) التابع لمدرسة هارفارد كينيدي مع وكالة حساب تحدي الألفية (MCA) المغربية لإطلاق "مختبر التوظيف" لمدة عامين. وتهدف هذه المبادرة، التي يستضيفها مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إلى تعزيز القدرات الوطنية في تقييم واستخدام الأدلة والبيانات العلمية الأكثر موثوقية لتطوير وتنفيذ سياسات خاصة بالتوظيف وسوق العمل "قائمة على الأدلة". ويكمن الهدف منها في تحسين كفاءتها وتأثيرها ومواجهة تحديات سوق العمل من حيث إحداث فرص العمل والإبقاء عليها.

وتعمل الدراسات التي تجريها فرق البحث بالتعاون مع شركاء مغاربة على تعزيز نقل المعرفة والمشاركة والتعلم من قبل المؤسسات الوطنية. كما أنها تتعلق ببناء قدرات الشركاء المؤسساتيين والخبراء والمهنيين المحليين في مجال إنتاج واستخدام الأدلة في عملية تطوير وتنفيذ السياسات العامة المتعلقة بالتوظيف وسوق العمل. وأخيراً، يتعلق الأمر بنشر وتبادل المعرفة من خلال إيصال نتائج البحوث والمعرفة ذات الصلة بسياسات التوظيف وسوق العمل إلى الأطراف المعنية.

### مقاربة مختبر التوظيف

سيعمل مختبر التوظيف على أربعة مكونات تكملية من شأنها أن تساعد في خلق ثقافة سياسية قائمة على الأدلة والتأكد من أن برامج سوق الشغل قائم على الأدلة:

1. تحديد الأولويات السياسية: سيعمل مختبر التوظيف مع صانعي السياسات على تشخيص التحديات السياسية الرئيسية – لا سيما تلك التي تفاقمت بسبب جائحة "كوفيد-19" – بالإضافة إلى تحديد البيانات وإبراز الفجوات المعرفية وترتيبها حسب الأولوية.
2. بناء القدرات الخاصة باستخدام الأدلة: سينظم مختبر التوظيف أورش عمل تدريبية وفعاليات حول كيفية استخراج واستخدام الأدلة في صنع السياسات. وسيتم تقديم الدورات التدريبية حسب الطلب على التوالي للباحثين والمتدربين في الوظيفة العمومية والمنظمات غير الحكومية والموظفين في مستويات مختلفة لتكوين فهم واسع لكيفية استخدام الأدلة في تصميم السياسات والبرامج.
3. إجراء تقييمات الأثر: بالتعاون مع شركائه السياسيين، سيقوم مختبر التوظيف بتصميم وتنفيذ مجموعة من تقييمات الأثر الصارمة التي ستركز على الأولويات السياسية المحددة.
4. تبادل الأدلة لتدعيم السياسات: سيتقاسم مختبر التوظيف نتائج الأبحاث مع مجموعة كبيرة من الأطراف المعنية من خلال ندوة سياسية واسعة النطاق تغطية إعلامية عبر قنوات الاتصال الإلكترونية.

## الندوات الإلكترونية المنظمة من قبل مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

### • حديث الثلاثاء

- المغرب في مواجهة جائحة كورونا
- التحديات الأمنية في أفريقيا في ظل جائحة كورونا
- تحديات رفع الحجر الصحي في المغرب
- دور الإعلام في تدبير أزمة كورونا
- دور وسائل التكنولوجيا الحديثة في ظل أزمة كورونا
- الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في المغرب: أي إمكانيات للقطاع الثالث في ظل الجائحة
- تحديات تدبير أزمة كورونا على المستوى المحلي في المغرب
- آثار أزمة كورونا على مقاربة النوع
- آثار أزمة كورونا على الفرد والأسرة
- آثار أزمة كورونا على دينامية محاربة التغيرات المناخية
- أزمة كورونا وتدبير ميزانية 2021
- الدولة على محك فيروس كورونا المستجد
- أي تحول في دور الدولة على ضوء أزمة كورونا
- حلقة خاصة: تقديم التقرير السنوي لجيوسياسية أفريقيا
- تحديات الوسط القروي في ظل أزمة كورونا
- أي نموذج للحياة العامة بعد جائحة كورونا؟
- ريادة الأعمال من طرف الشباب في المغرب: أي آفاق وتحديات؟
- الدخول المدرسي في ظل أزمة كورونا
- الثابت والمتحول في السياسة الخارجية الأمريكية بعد الانتخابات الرئاسية
- محاربة العنف القائم على النوع الاجتماعي: بين المكتسبات والصعوبات
- التلقيح ضد كورونا في المغرب: أي استراتيجية؟
- المجتمع المدني في تفعيل السياسات العمومية
- أجندة المرأة والسلام والأمن: أي تقييم؟
- الاقتصاد السياسي في العلاقات بين بلدان الشمال والجنوب في ظل جائحة "كوفيد-19"
- تقديم كتاب "جيبوتي: دبلوماسية عملاقة لدولة صغيرة"، سونيا ليغوريليك، أستاذة محاضرة في الجامعة الكاثوليكية بليل
- هل ترجح جائحة "كوفيد-19" كفة الطموح الجغرافي السياسي الصيني؟ عرض قدمه ماركوس فريتاس ولين إشمائل، زميلان أولان بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
- الدولة: استراتيجيات الخروج من الأزمة
- حوارات المؤتمر السنوي حول السلام والأمن في أفريقيا: جائحة "كوفيد-19" والأمن في أفريقيا
- هل تحديات التنمية مستعصية فعلاً؟ كيف يمكن للأمم المتحدة أن تلعب دوراً أكبر في حلها
- دور المجتمع المدني في مكافحة فيروس كورونا: الأساسيات والتماسك الاجتماعي
- إنسانية مشتركة: مسؤولية الأمم المتحدة في حماية حقوق الإنسان
- أكبر تهديد لحضارتنا: لماذا تعد الأمم المتحدة ضرورية لمكافحة تغير المناخ
- الأمم المتحدة: حصن للسلام والأمن الدوليين
- سياسات الاقتصاد الكلي في زمن "كوفيد-19" في الأسواق الناشئة: دروس أولية
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: مناقشة افتتاحية: نظرة على أزمة "كوفيد-19" من الشمال والجنوب
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: جائحة "كوفيد-19" من منظور جنوب أطلسي
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: جغرافيا الاستياءات في الجنوب العالمي

- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: صعود آسيا: الدروس المستفادة
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: قدرات القطاع الصحي بصفتها وسيلة جديدة لتحقيق القوة
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: الجائحة الأخرى: العنصرية النسقية في زمن "كوفيد-19"
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: الصحة العمومية: مجال جديد لعمل المنظمات والتحالفات العسكرية
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: الدول ومستقبل الديمقراطية
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: التعاون العالمي لمواجهة الأزمات العالمية
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: دول الرفاه في منطقة الجنوب العالمي: عودة الغائب الكبير؟
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: في زمن الجوائح: هل نهتم بإنقاذ الأرواح أم الاقتصاد؟
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: ما الذي تعنيه الانتخابات الأمريكية للمنطقة الأطلسية الكبرى؟
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: عصر المعلومات (التضليلية)
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: جائحة "كوفيد-19" والتجارة الدولية
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إدارة الأزمات العالمية
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: تأثير جائحة "كوفيد-19" على أسواق الطاقة ومسار الانتقال الطاقوي
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: الصحة العقلية في زمن الأزمة
- محادثات الحوارات الأطلسية لسنة 2020: أمريكا اللاتينية ما بعد "كوفيد-19": مناقشة مع رؤساء سابقين لدول من أمريكا اللاتينية

## الندوات الإلكترونية المنظمة بشراكة مع هيئات أخرى

### أفريقيا

- أي استراتيجية صناعية من أجل مغرب الغد؟ | بشراكة مع جمعية قدماء طلبة مدرسة الحكامة والاقتصاد (EGE Alumni)، المغرب
- السياسات الاقتصادية لتحقيق الانتعاش ما بعد "كوفيد-19": وجهات نظر متقاطعة | بشراكة مع مختبر الاقتصاد التطبيقي (LEA) التابع لكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بالرباط - أكادال، المغرب
- سلسلة الندوات الإلكترونية بعنوان "المجتمعات التي نريدها: الصحة العقلية والدعم النفسي والاجتماعي لتعزيز الصمود في سياقات الأزمة والهشاشة" | بشراكة مع منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (ICESCO)، المغرب
- حوار الذكرى الخامسة والسبعين لإنشاء الأمم المتحدة: المستقبل الذي نصبو إليه، والأمم المتحدة التي نحتاجها، منظور مغربي | بشراكة مع مركز الأمم المتحدة للإعلام بالرباط، المغرب
- أكاديمية 2063 | بشراكة مع منظمة أطلس للتنمية (Atlas4dev)، المغرب
- نظرة متأملة في اتجاهات الهجرة الأفريقية في عالم مليء بالتحديات | بشراكة مع جمعية قدماء طلبة مدرسة الحكامة والاقتصاد (EGE Alumni)، وكلية لندن للاقتصاد (LSE)، المغرب
- تقييم الاستجابات الأفريقية لـ "كوفيد-19": التحديات والأفاق | بشراكة مع معهد الدراسات الأمنية (ISS)، إثيوبيا
- دور شمال أفريقيا في العلاقات الجيو-سياسية بين أوروبا وأفريقيا. عين على البعد الخاص بالهجرة والتنقل | بشراكة مع مؤسسة "كونراد أديناور"، تونس
- مجتمع مقسم: الديناميات الداخلية للصراع الليبي | بشراكة مع معهد الشرق الأوسط بالولايات المتحدة، والبرنامج الإقليمي للحوار السياسي في جنوب البحر الأبيض المتوسط التابع لمؤسسة كونراد أديناور، تونس
- تفعيل أهداف التنمية المستدامة في زمن جائحة "كوفيد-19" | بشراكة مع وكالة تنمية الاتحاد الأفريقي - الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا (AUDA-NEPAD)، جنوب أفريقيا
- الابتكار والتكنولوجيا الحديثة في شمال أفريقيا في ظل جائحة "كوفيد-19" | بشراكة مع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة (UNECA)، إثيوبيا، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (UNESCO)، فرنسا



## أمريكا الشمالية وأوروبا

- الشباب وجائحة "كوفيد-19": تحديات العمالة في شمال أفريقيا | بشراكة مع صندوق النقد الدولي (FMI)، الولايات المتحدة الأمريكية
- التباري من أجل أفريقيا: تنافس القوى الخارجية في البحر الأحمر والساحل | بشراكة مع مركز أفريقيا التابع للمجلس الأطلسي، الولايات المتحدة الأمريكية
- التخفيف من الآثار طويلة الأمد لجائحة "كوفيد-19" على الشرق الأوسط وشمال أفريقيا | بشراكة مع صندوق النقد الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية
- الجغرافيا السياسية العربية في 2020: "أي مستقبل ينتظر الشرق الأوسط؟" | بشراكة مع مؤسسة كلية دفاع الناتو وكلية دفاع الناتو، إيطاليا
- الأطر القانونية لمحاربة المحتوى المتطرف العنيف على الإنترنت | بشراكة مع الشبكة العالمية للتطرف والتكنولوجيا (GNET) (جامعة "كينغز كوليدج" بلندن)، المملكة المتحدة
- من الأزمة إلى الانتعاش في غرب البحر الأبيض المتوسط: التحديات والفرص على درب النمو المستدام ما بعد "كوفيد-19"، منتدى "ميدتينك 5+5" | بشراكة مع المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط (IEMed)، إسبانيا
- الساحل: التوفيق بين تصورات الشمال والجنوب للتعامل مع حالات الغموض | بشراكة مع مؤسسة الأبحاث الاستراتيجية بفرنسا
- أوروبا وأفريقيا وآسيا: ما هي ديناميات الشراكة بعد 2021؟ | بشراكة مع منصة ASEAN Plus التابعة لجامعة "خنت"، بلجيكا

## الشرق الأوسط وآسيا

- الندوة الإلكترونية الاستهلاكية لقمة مجموعة الفكر التابعة لمجموعة العشرين (فريق العمل 1 - التجارة والاستثمار والنمو) | بشراكة مع مجموعة الفكر التابعة لمجموعة العشرين، المملكة العربية السعودية
- الهجرة، هل يمكننا إعادة تشكيل المستقبل؟ التحديات التاريخية والحلول المبتكرة، فريق العمل 9 | بشراكة مع مجموعة الفكر التابعة لمجموعة العشرين، المملكة العربية السعودية
- منتدى أفريقيا التابع لمعهد شانغهاي للدراسات الدولية - توطيد العلاقات الصينية الأفريقية | بشراكة مع معهد شانغهاي للدراسات الدولية (SIIS) ومعهد السياسات الأفريقية، الصين

## المشاركات في ندوات إلكترونية أخرى

### أفريقيا



- مهرجان "بوما أفريقيا" للمناظرات (Boma of Africa Festival) - السيناريوهات المستقبلية لأفريقيا | من تنظيم مبادرة "أفروتشامبونز"، غانا، والاتحاد الأفريقي، إثيوبيا | مثل المركز كيدان كيروس، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
- إقامة شراكة أمتن بين أفريقيا وأوروبا | من تنظيم معهد الدراسات الأمنية | مثلت المركز هاجر العلوي، مساعدة باحثة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، جنوب أفريقيا
- أفريقيا ما بعد "كوفيد-19" - التحديات الاقتصادية الرئيسية | من تنظيم المنصة الاستراتيجية العالمية (Global Strategic Platform) | مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، السنغال

- جائزة "كوفيد-19" من منظور العلوم الإنسانية والاجتماعية، المجتمعات التي نريدها | من تنظيم منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (ICESCO) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- لقاء سنوي حول قضايا الهجرة | من تنظيم مجلة القانون الدولي والعلاقات الدولية - جامعة الحكامة | مثل المركز رشيد الحديكي وعبد الحق باسو، زميلان أولان، وأمل الوصيف، خبيرة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- إصلاح الحماية الاجتماعية في المغرب: ما هي الدروس المستخلصة من أزمة "كوفيد"؟ | من تنظيم البنك الدولي - فرع المنطقة المغاربية | مثل المركز العربي الجعيدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- التغيرات في سوق الشغل في ظل جائحة "كوفيد-19" | من تنظيم جمعية قدماء طلبة مدرسة الحكامة والاقتصاد (EGE Alumni)، المغرب | مثل المركز الطيب غازي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- المجمع الشريف للفوسفاط، مقابلة رائدة: الجغرافيا السياسية والاقتصاد وعلم الاجتماع والتاريخ | من تنظيم جامعة محمد السادس متعددة التخصصات في إطار مئوية مجموعة المجمع الشريف للفوسفاط | مثل المركز العربي الجعيدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
- وكالة التحول الزراعي الإثيوبية: الذكرى العاشرة لوكالة التحول الزراعي: نظرة إلى الوراء وخطوة إلى الأمام، بدعوة من المجمع الشريف للفوسفاط | مثل المركز العربي الجعيدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
- علوم النفس في خدمة الصحة العامة | من تنظيم كلية علوم التربية - جامعة محمد الخامس بالرباط | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- مؤتمر حول "التحديات الإرهابية والجرائم المنظمة"، من تنظيم اتحاد المغرب العربي، الدار البيضاء | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- استجابات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لجائحة كورونا | من تنظيم جامعة محمد السادس متعددة الاختصاصات | مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المغرب
- جائزة "كوفيد-19": "المغرب الكبير، إما الآن أو أبداً"، تحديات وفرص اقتصادية لبلدان المغرب الكبير | من تنظيم المنتدى الاقتصادي المغاربي | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تونس
- الرقمنة والحوار بين الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي | من تنظيم المركز الأفريقي للتحول الاقتصادي (ACET)، أكرا بغانا، والمعهد الألماني للتنمية (DIE) بألمانيا، والمركز الأوروبي لإدارة سياسات التنمية (ECDPM)، هولندا

# أوروبا



- ندوة حول الجغرافيا السياسية للنقط في البحر المتوسط | من تنظيم معهد البحوث والدراسات المتوسطية والشرق أوسطية (IREMMO)، باريس | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- تصور مستقبل العالم: كيف ترى أفريقيا ما بعد جائحة "كوفيد-19"؟ | من تنظيم منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (UNESCO) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- أوروبا في عالم ما بعد "كوفيد": حوار بين مديري مجامع الفكر ومخططي السياسات: السيناريوهات والتداعيات | من تنظيم المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- الانتخابات الأمريكية: التداعيات على قطاع الطاقة والجغرافيا السياسية العالمية | من تنظيم "النقط والغاز" (Oil & Gas) التابعة للشركة العامة للخدمات البنكية الخاصة بالشركات والاستثمار | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- الجغرافيا السياسية والاقتصاد المغاربيين | من تنظيم معهد البحوث والدراسات المتوسطية والشرق أوسطية (IREMMO) | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- آثار أزمة "كوفيد-19" على التوظيف: ما الذي يمكن أن نتوقعه من المنظمات الدولية؟ | من تنظيم معهد التنمية المستدامة والعلاقات الدولية | مثلت المركز أميمة بوغربية، مساعدة باحثة في الاقتصاد بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- كيف تغير جائحة "كوفيد-19" المعتقدات والتصورات الاقتصادية - ولماذا يعد هذا الأمر مهماً؟ | من تنظيم نادي مركز الدراسات المستقبلية والمعلومات الدولية (Club du CEPII) | مثل المركز حمزة سعودي، خبير اقتصادي بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- ملتقى نانت للجغرافيا السياسية " أفريقيا - فرنسا أو فرنسأفريقيا؟" | من تنظيم معهد العلاقات الدولية والاستراتيجية (IRIS) | مثلت المركز أمنية بوطالب، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- من اقتصاد البقاء إلى اقتصاد الرفاه | من تنظيم إرنست وبونغ ومعهد "أسبن"، فرنسا | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- العلاقات بين الولايات المتحدة وأوروبا والانتخابات الرئاسية في نوفمبر 2020 | من تنظيم المعهد الفرنسي للعلاقات الدولية (IFRI) | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- أي مستقبل للمغرب الكبير؟ | من تنظيم معهد العلاقات الدولية والدراسات الاستراتيجية | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- رهانات الانتخابات الأمريكية | من تنظيم الجمعية الفرنسية للعلوم السياسية (AFSP) | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، فرنسا
- الصين / الولايات المتحدة الأمريكية / اليابان: علاقات القوى في منطقة المحيطين الهندي والهادئ | من تنظيم مؤسسة الأبحاث الاستراتيجية | مثلت المركز هاجر العلوي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب، فرنسا
- ندوة حول رهانات النفط والغاز في شمال أفريقيا | من تنظيم معهد البحوث والدراسات المتوسطية والشرق أوسطية (IREMMO) | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب، فرنسا
- ندوة حول انخفاض أسعار النفط وأثره على الاقتصادات الأفريقية | من تنظيم جمعية تنمية الطاقة في أفريقيا (ADEA) | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب، فرنسا
- الطاقة: من الخليج إلى البحر الأبيض المتوسط | من تنظيم معهد البحوث والدراسات المتوسطية والشرق أوسطية (IREMMO) | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب، فرنسا
- أثر "كوفيد-19" على قطاع الطاقة | من تنظيم جمعية "من أجل تقدم الإدارة" (APM) | مثل المركز فرانسيس بيران، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب، فرنسا
- بين الأزمات والفرص: تداعيات الجائحة على قطاعي الاقتصاد والطاقة في منطقة البحر الأبيض المتوسط الكبرى، اللقاءات الإقليمية في روما 2020 | من تنظيم معهد الدراسات السياسية الدولية (ISPI) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب، إيطاليا
- "تسابق جديد نحو أفريقيا؟" التنافس الجيو-استراتيجي والديناميات العابرة للحدود وأجندة جديدة للتنمية المشتركة | من تنظيم معهد الجامعة الأوروبية (EUI)، برنامج مسارات الشرق الأوسط | مثل المركز محمّد مصطفى لي، خبير اقتصادي أول بمركز السياسات من أجل الجنوب، إيطاليا

- إعادة النظر في الازدهار وتحويل الأزمة إلى فرصة: تعزيز التعافي المستدام من أجل المستقبل، الدورة السادسة من "روما - المتوسط 2020" - الحوارات المتوسطة | من تنظيم معهد الدراسات السياسية الدولية (ISPI) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب، إيطاليا
- حلقة دراسية حول تعزيز الحوار المتوسطي بين إيطاليا والصين | من تنظيم مركز الدراسات الدولية (CESI) | مثلت المركز أمل الوصيف، متخصصة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إيطاليا
- ندوة بعنوان "نظرة إلى الجنوب" | من تنظيم مركز التوجه الاستراتيجي نحو الجنوب التابع لمنظمة حلف الشمال الأطلسي (NSD-S Hub) | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إيطاليا
- منتدى تورينو 2020 | من تنظيم كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة | مثلت المركز نهال عائشة المقيرمي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إيطاليا
- التمويل العمومي للابتكارات الخضراء: التوفيق بين العروض والطلب على التمويل | من تنظيم كلية فلورنسا للتنظيم | مثل المركز وأتافيانو كانتوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إيطاليا
- تطوير القدرة على الصمود في وجه الأزمات الصحية من خلال تعزيز التعاون في غرب البحر الأبيض المتوسط: دور حوار 5 + 5 في فترة ما بعد "كوفيد-19"، "ميدئينك 5+5"، من تنظيم المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط (IEMed) | مثل المركز العربي الجعدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إسبانيا
- إضاءات حول الأثر الاجتماعي والاقتصادي لجائحة "كوفيد-19" في بلدان جنوب البحر الأبيض المتوسط: حوارات المتوسط + 25: فهم أثر جائحة "كوفيد-19" في جنوب البحر الأبيض المتوسط، وصياغة استجابات سياسية أورو-متوسطة | من تنظيم مجلس كتالونيا العام، بالتعاون مع المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط (IEMed) | مثلت المركز أميمة بوغريبة، باحثة مساعدة في الاقتصاد بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إسبانيا
- ما هي ركائز القدرة على الصمود بالنسبة للنماذج السوسيو-اقتصادية ما بعد جائحة "كوفيد-19" في البحر الأبيض المتوسط؟ | من تنظيم الشبكة الأورو-متوسطة للدراسات الاقتصادية (EMNES) | مثل المركز مبارك لو وأتافيانو كانتوتو، زميلان أولان بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إسبانيا
- حوار المتوسط + 25، إضفاء الطابع المحلي على أهداف التنمية المستدامة في منطقة البحر الأبيض المتوسط: تحالفات من أجل تحول مستدام | من تنظيم المعهد الأوروبي للبحر الأبيض المتوسط (IEMed) ومجلس كتالونيا العام | مثلت المركز العربي الجعدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إسبانيا
- مائدة مستديرة افتراضية حول "كوفيد-19" وحملة التضليل الصينية والروسية | من تنظيم معهد "الكانو" الملكي | مثلت المركز هاجر العلوي، مساعدة باحثة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، إسبانيا
- هل ولي زمن نموذج المساعدة المتمثل في المعونة العامة من أجل التنمية؟ فرص القطاع الخاص في عالم التعاون بعد "كوفيد-19"، اللقاء التاسع للمثلث الاستراتيجي: أمريكا اللاتينية وأوروبا وأفريقيا | من تنظيم معهد النهوض بأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (IPDAL) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، البرتغال
- هل هناك أمل في عصر جديد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟ مستقبل النفط في الشرق الأوسط: كيفية تحويل اقتصادات المنطقة بعيداً عن الاعتماد على الهيدروكربونات؟ | من تنظيم نادي لندن للطاقة، المملكة المتحدة، بشراكة مع معهد الطاقة العراقي والمملكة المتحدة، ومركز الملك عبد الله للدراسات والبحوث البترولية بالمملكة العربية السعودية | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
- اللقاء العالمي حول الصحة | من تنظيم "غيتس كامبريدج" ومؤسسة "بيل وميليندا غيتس" | مثلت المركز سلمى الداودي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المملكة المتحدة
- القيادة المرنة في الاستجابة لجائحة "كوفيد-19": اجتياز الأزمة والتغيير | من تنظيم معهد التنمية لما وراء البحار (ODI) | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، المملكة المتحدة
- ندوة حول حقوق الإنسان في السجون والمؤسسات الإصلاحية | من تنظيم جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية بالمملكة العربية السعودية، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة بالنمسا | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



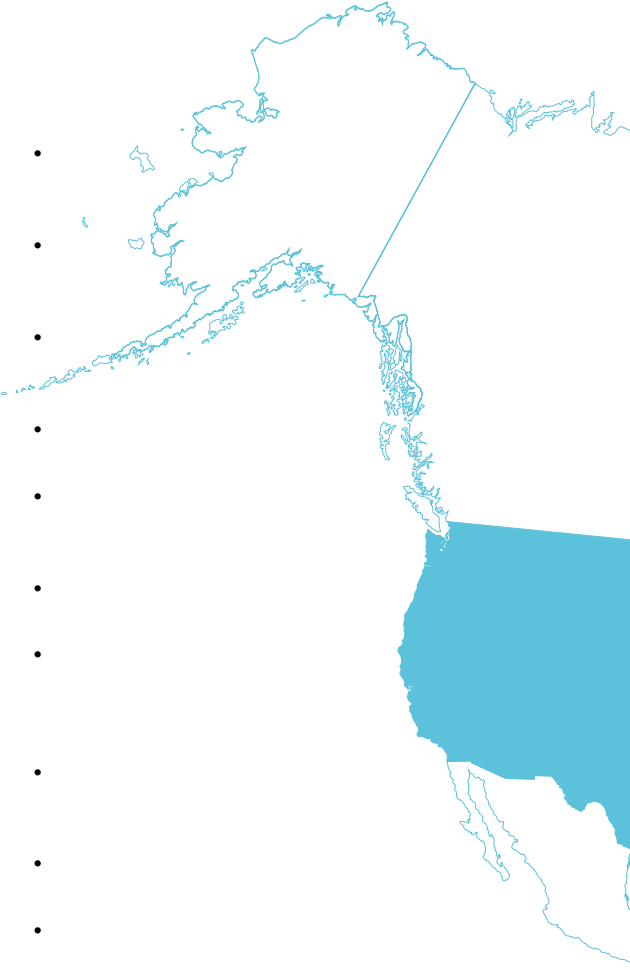
# الأمريكتان



- هل تنجو الرأسمالية من أزمة كورونا؟ منتدى بروكسل | من تنظيم صندوق مارشال الألماني للولايات المتحدة (GMF) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- حلقة نقاشية حول السياسات مع قادة مجامع الفكر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، "جائحة" كوفيد-19، نظم المعلومات والإحصائيات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا | من تنظيم مكتب كبار الاقتصاديين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع للبنك الدولي | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- الآثار الاقتصادية لجائحة "كوفيد-19" على الأراضي المغربية | من تنظيم البنك الدولي | مثل المركز العربي الجعيدي، الولايات المتحدة الأمريكية
- قمة أفريقيا لمجامع الفكر، قمة أفريقيا الافتراضية 2020 لمجامع الفكر | من تنظيم برنامج مجامع الفكر والمجتمعات المدنية | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- جائحة "كوفيد-19" في الاقتصادات النامية: ما هي التداعيات التي يمكننا توقعها وما الآثار التي يمكننا تخفيفها؟ | من تنظيم مركز أبحاث السياسة الاقتصادية | مثلت المركز أميمة بوغربية، باحثة مساعدة في الاقتصاد بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- عالم من المخاوف: المخاطر السياسية في 2021 | من تنظيم "فيتش سولوشنز" | مثلت المركز أمنية بوطالب، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- إلى أين يتجه الشرق الأوسط؟: مزيد من الصراع أم سلام جديد؟ | من تنظيم مركز "ويلسون" | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- الصناعات الاستخراجية كمحرك للتنمية المستدامة: حالة أفريقيا | طاولة مستديرة تابعة للأمم المتحدة | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- هل ستؤدي جائحة "كوفيد-19" إلى تأجيج الصراعات في الشرق الأوسط أو إخمادها؟ | من تنظيم المجلس الأطلسي | مثلت المركز هاجر العلوي، باحثة مساعدة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- إعادة تأهيل وإدماج المقاتلين الإرهابيين الأجانب العائدين إلى بلدانهم | تظاهرة على هامش الدورة الـ75 للجمعية العامة للأمم المتحدة | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- الأطر القانونية لمكافحة المحتوى المتطرف العنيف على الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا / أفريقيا مستقبلاً | من تنظيم منتدى الإنترنت العالمي لمكافحة الإرهاب | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- بث عبر الإنترنت: التعافي من الكوارث: مستقبل الشراكات متعددة الأطراف في أمريكا اللاتينية | من تنظيم منظمة مجتمع الأمريكيتين/مجلس الأمريكيتين، مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- أمريكا اللاتينية والعالم متعدد الأطراف | من تنظيم جمعية الدراسات الخاصة بأمريكا اللاتينية - قسم الاقتصاد والسياسات (Econopolitics LASA) | مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية
- على درب النمو: استراتيجيات لاستئناف النمو الاقتصادي | منظمة مجتمع الأمريكيتين/مجلس الأمريكيتين، مثل المركز أوتافيانو كانتوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الولايات المتحدة الأمريكية

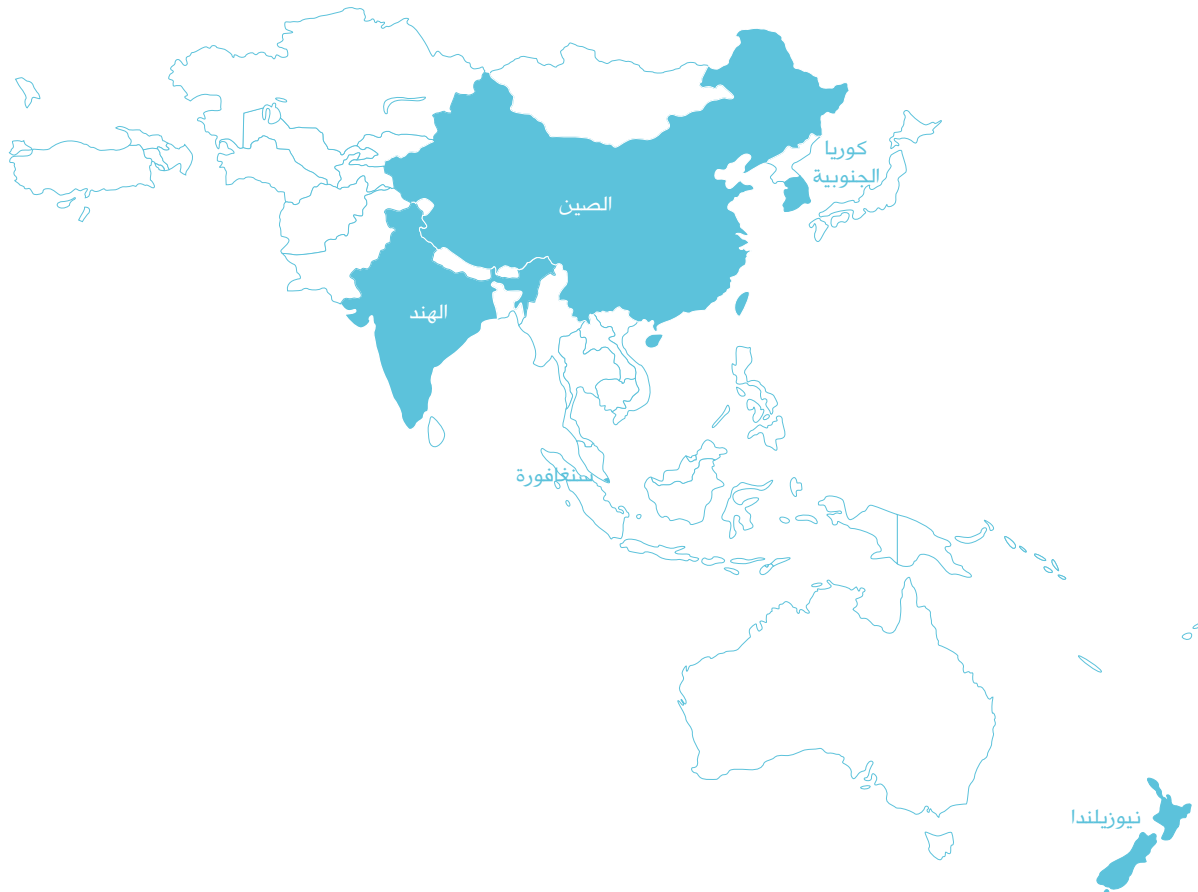


- سلسلة محادثات مجامع الفكر التابعة للمجلس الأرجنتيني للعلاقات الدولية | من تنظيم المجلس الأرجنتيني للعلاقات الدولية (CARI) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [الأرجنتين](#)
- النظام الدولي القادم ما بعد "كوفيد-19" | من تنظيم المجلس الأرجنتيني للعلاقات الدولية (CARI) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [الأرجنتين](#)
- السياسة النقدية في أزمنة التيسير الكمي وفيروس كورونا: مناقشة مع يانيس فاروفاكيس | من تنظيم المركز البرازيلي للعلاقات الدولية | مثلت المركز أميمة بوغربية، باحثة مساعدة في الاقتصاد بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- الديون السيادية والاستدامة | من تنظيم مجلة طلاب القانون التابعة لجامعة برازيليا | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- الأفاق الاقتصادية العالمية وأزمة فيروس كورونا | من تنظيم كلية إدارة الأعمال والاقتصاد والهندسة (INSPER) | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- أزمة فيروس كورونا العالمية | من تنظيم جمعية طاقة الرياح البرازيلية ABEEOLICA | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- أسئلة ASG و"كوفيد-19" | من تنظيم الرابطة البرازيلية لبنوك التنمية (ABDE) وبنك التنمية للبلدان الأمريكية (IDB) ولجنة الأوراق المالية والبورصات (CVM) والمؤسسة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- دورة تدريبية حول السجل الاجتماعي الموحد | من تنظيم مركز السياسات الدولية من أجل النمو الشامل. مؤتمر بوروندي حول المغرب كحالة دراسية | مثل المركز العربي الجعدي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- مستقبل ما بعد الجائحة | من تنظيم مجلة "روموس" | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- التوقعات الاقتصادية والسياسية للبرازيل 2021/2020 | من تنظيم غرفة التجارة البرازيلية-الهندية | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- الآثار الاقتصادية والسياسية لـ"كوفيد-19" على دول البريكس | من تنظيم مجموعة الدراسات الخاصة بالبريكس بجامعة ساو باولو وشعبة القانون الدولي والمقارن (DIN) في كلية الحقوق بجامعة ساو باولو | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)
- ثلاثة أحداث حاسمة: الجائحة والأزمة الاقتصادية والانتخابات الأمريكية | من تنظيم المركز البرازيلي للعلاقات الدولية (CEBRI) | مثل المركز أوتافيانو كانتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، [البرازيل](#)



## آسيا وأوقيانوسيا

- المؤتمر الثالث حول تنمية أفريقيا والتعاون الآسيوي-الأفريقي | من تنظيم معهد الدراسات الأفريقية بجامعة نانجينغ بالصين ومعهد الدراسات الأوروبية-الأفريقية IEAS بجامعة هانيانغ بـ **كوريا الجنوبية**، بشراكة مع جامعة بكين بالصين والمركز الأفريقي للدراسات الآسيوية | مثل المركز المصطفى الرزازي، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، وإحسان كنون، متخصصة في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
- هل تخرج أمريكا اللاتينية رابحة أم خاسرة من الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة؟ | من تنظيم شبكة تلفزيون الصين العالمية (CGTN) | مثل المركز أوتافيانو كانوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الصين
- التنمية الاقتصادية وإدراج سلاسل القيمة العالمية: نظرة على البرازيل وكوريا الجنوبية | من تنظيم مؤسسة غيتوليو فارغاس ومعهد التنمية الكوري | مثل المركز أوتافيانو كانوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، **كوريا الجنوبية**
- ممارسات الحكامة الرشيدة في زمن الجائحة | من تنظيم برنامج التعاون التقني والاقتصادي الهندي (ITEC) | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، الهند
- الرأي العام العربي - تجاهله على مسؤوليتك | من تنظيم معهد الشرق الأوسط التابع لجامعة سنغافورة الوطنية | مثل المركز عبد السلام سعد جالدي، متخصص في العلاقات الدولية بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، **سنغافورة**
- المشورة العلمية و"كوفيد-19": ما الذي نتعلمه؟ | من تنظيم الشبكة الدولية لتقديم المشورة العلمية للحكومات (INGSA) | مثل المركز كريم العيناوي، رئيس مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، **نيوزيلندا**



## الشرق الأوسط

- الموارد المستدامة: التركيز على الطاقة - الأمن واستقرار السوق وإدارة أوجه الهشاشة البيئية، قمة مجموعة الفكر التابعة لمجموعة العشرين | من تنظيم مجموعة الفكر التابعة لمجموعة العشرين، المملكة العربية السعودية
- فيروس كورونا: إنكار الأزمة | من تنظيم شبكة TRT-World | مثل المركز أوتافيانو كانوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تركيا
- هل رئيس البرازيل بولسونارو هو "ترامب المناطق المدارية؟" | من تنظيم برنامج صناع الأخبار التابع لشبكة TRT World | مثل المركز أوتافيانو كانوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، تركيا
- لماذا تزداد شعبية الرئيس بولسونارو في البرازيل؟ | من تنظيم الجزيرة | مثل المركز أوتافيانو كانوتو، خبير بمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد، قطر.



# خبرائنا

● الخبراء المنضمون حديثا

## العلاقات الدولية



1. **نزهة العلوي المحمدي**، سفيرة المغرب لدى إثيوبيا وجيبوتي، إثيوبيا
2. **عبد الحق باسو**، مدير سابق للمعهد الملكي للشرطة – المغرب
3. **خالد الشكراوي**، وكيل الكلية للعلوم السياسية والعلاقات الدولية بكلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية بجامعة محمد السادس متعددة التخصصات - المغرب
4. **نزهة الشقروني**، وزيرة منتدبة سابقة لدى وزير الشؤون الخارجية والتعاون مكلفة بالمغاربة المقيمين بالخارج – المغرب
5. **ألفريدو دا غاما أبريو فالادو**، أستاذ بمعهد الدراسات السياسية (Sciences Po) بباريس – فرنسا
6. **محمد الضريف**، والي سابق للدار البيضاء وفاس والعيون – المغرب
7. **رشيد الحديكي**، أستاذ بجامعة عبد المالك السعدي – المغرب
8. **هلموت سورج**، كاتب عمود
9. **لين إشمائيل**، سفيرة سابقة لدول شرق الكاريبي لدى الاتحاد الأوروبي – بلجيكا
10. **كيدان كيروس**، مدير سابق لمعهد دراسات السلام والأمن (IPSS) – إثيوبيا
11. **رضا لياموري**، مستشار دولي متخصص في منطقة الساحل – الولايات المتحدة الأمريكية
12. **محمد لوليشكي**، سفير ممثل دائم سابق للمغرب لدى الأمم المتحدة – المغرب
13. **عزيز مكوار**، سفير المغرب لدى الصين – المغرب
14. **جمال مشروح**، أستاذ بالمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير، جامعة ابن طفيل – المغرب
15. **إيفان مارتين**، باحث مشارك في مجموعة الأبحاث متعددة التخصصات حول الهجرة (GRITIM) بجامعة بومبوفابرا (UPF)، إسبانيا
16. **بشرى رحموني**، مديرة الأبحاث والشراكات والفعاليات، مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد – المغرب
17. **المصطفى الرزازي**، أستاذ بجامعة محمد الخامس – المغرب
18. **عبد الله ساعف**، وزير سابق للتربية والتعليم وأستاذ بجامعة محمد الخامس – المغرب
19. **ماتسوموتو شوجي**، رئيس معهد سابورو للتضامن الدولي – اليابان
20. **ماركوس فينيسيسوس دي فريتاس**، أستاذ بمؤسسة أرماندو ألفاريس بنتيادو – الصين





21. **جلال عبد اللطيف**، رئيس قسم بناء القدرات باللجنة الاقتصادية لأفريقيا (ECA) – إثيوبيا
22. **هشام عيدي**، أستاذ في جامعة كولومبيا - الولايات المتحدة
23. **إدواردو أمارال حداد**، أستاذ بجامعة ساو باولو – البرازيل
24. **الطيب أمكروود**، مؤسس "GPower Consultants" – المغرب
25. **عز الدين عزام**، أستاذ بجامعة نبراسكا لينكولن – الولايات المتحدة الأمريكية
26. **مينا بليمون**، أستاذة الاقتصاد بجامعة نورث فلوريدا - الولايات المتحدة الأمريكية
27. **دومينيك بوكيه**، محاضر، معهد الدراسات السياسية (Sciences Po) – فرنسا
28. **أوتافيانو كانتوتو**، المدير التنفيذي السابق لصندوق النقد الدولي لمنطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي – البرازيل
29. **يوري دادوش**، مدير سابق لدى البنك الدولي وباحث مشارك في بروغل (Bruegel) – الولايات المتحدة الأمريكية
30. **هينه ت. دينه**، أستاذ بجامعة إنديانا – الولايات المتحدة الأمريكية
31. **محمد رشيد الدكالي**، أستاذ بمعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة – المغرب
32. **كريم العيناوي**، رئيس تنفيذي لمركز السياسات من أجل الجنوب الجديد
33. **لورا الكتيري**، مستشارة دولية في مجال الطاقات - الإمارات العربية المتحدة
34. **هيليت جمان**، أستاذة بجامعة جون هوبكنز – المملكة المتحدة
35. **ربيع حسين مختار**، أستاذ بجامعة تكساس للزراعة والميكانيك – الولايات المتحدة الأمريكية
36. **عمر إيبورك**، أستاذ بجامعة القاضي عياض – المغرب
37. **العربي الجعيدي**، أستاذ سابق بجامعة محمد الخامس – المغرب
38. **إيف جيغوريل**، أستاذة بجامعة بوردو وكلية تولوز للأعمال – فرنسا
39. **مبارك لو**، رئيس معهد "إمرجانس" ومستشار الوزير الأول – السنغال
40. **براكاش لونغانني**، مستشار لدى صندوق النقد الدولي، وأستاذ بجامعة فاندربيلت – الولايات المتحدة الأمريكية
41. **فتح الله ولعلو**، وزير سابق للاقتصاد والمالية وأستاذ سابق بجامعة محمد الخامس – المغرب
42. **فرانسيس بيران**، مدير الأبحاث في IRIS وأستاذ في جامعة Jean Moulin Lyon 3 - فرنسا
43. **إيمانويل بيتو موريرا**، مدير إدارة الاقتصادات القطرية بالبنك الأفريقي للتنمية – ساحل العاج
44. **لاندرى سينييه**، مستشار بمركز الدراسات الأفريقية، جامعة ستانفورد – الولايات المتحدة الأمريكية
45. **إيزابيل تساكوك**، أستاذة بجامعة كولومبيا، كلية الشؤون الدولية والعامّة (SIPA) – الولايات المتحدة الأمريكية
46. **هنري لويس فيدي**، أستاذ فخري، المدرسة العليا للتجارة (HEC) باريس – فرنسا



(32)



(31)



(30)



(29)



(28)



(27)



(26)



(25)



(40)



(39)



(38)



(37)



(36)



(35)



(34)



(33)



(46)



(45)



(44)



(43)



(42)

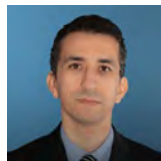


(41)

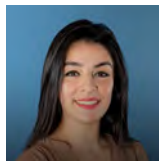
# رؤسنا



**يوسف آيت القاضي**  
مصمم جرافيك



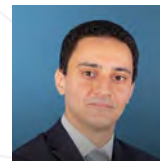
**عبد العزيز آيت علي**  
خبير أول في الاقتصاد



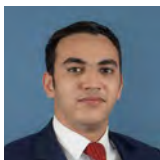
**صوفيا أشتوان**  
مسؤولة برامج مشرفة  
على المرافق



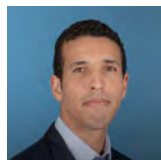
**محمد عبروق**  
مسؤول برامج  
(شراكات)



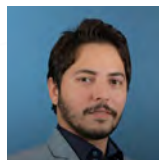
**مالك عبادي**  
مكلف بمهمة لدى  
الرئيس التنفيذي



**صلاح الدين بكرات**  
مسؤول برامج  
(تظاهرات ومؤتمرات)



**سعد بدوي**  
خبير أول  
في علوم البيانات



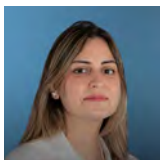
**فهد أزروال**  
باحث مساعد  
(الاقتصاد)



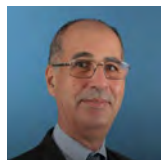
**محمود عربوش**  
باحث مساعد  
(الاقتصاد)



**نسرین العلوي**  
مسؤولة برامج  
(تظاهرات ومؤتمرات)



**ليلى بنوحدود**  
مشرفة على الموارد  
البشرية



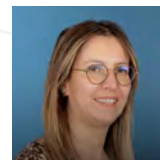
**محيي الدين بن طاهر**  
مدير الشؤون  
الإدارية والمالية



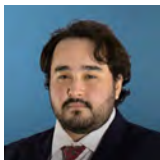
**مهدي بن عمر**  
خبير أول  
في العلاقات الدولية



**مريم بنيس**  
مسؤولة عمليات  
(محاسبة)



**منية ابن ابراهيم**  
مساعدة الرئيس التنفيذي



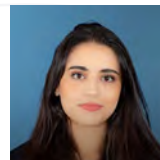
**يحيى الدريسي الداودي**  
باحث مساعد  
(الاقتصاد)



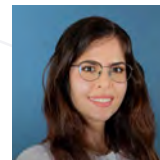
**ندى الزريس**  
مشرفة على المجتمع الرقمي



**سلمى الداودي**  
باحثة مساعدة  
(العلاقات الدولية)



**أمينة بوطالب**  
باحثة مساعدة  
(العلاقات الدولية)



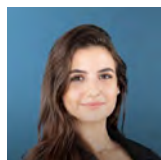
**أميمة بوفربية**  
باحثة مساعدة  
(الاقتصاد)



**ريم برحاب**  
خبيرة في الاقتصاد



**سكينة الماجدي**  
مسؤولة برامج



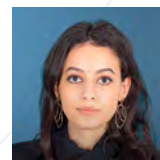
**زينب القرشي**  
مشرفة على التظاهرات  
والمؤتمرات



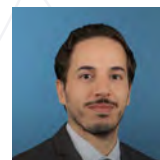
**يوسف الجاي**  
باحث مساعد  
(الاقتصاد)



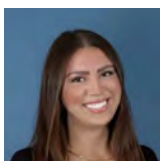
**كريم الميناوي**  
رئيس تنفيذي



**هاجر العلوي**  
باحثة مساعدة  
(العلاقات الدولية)



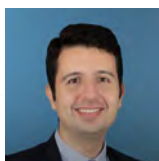
**هشام الشفقي**  
مصمم جرافيك



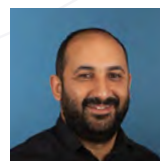
**خديجة كرواجي**  
مساعدة برامج  
(تظاهرات ومؤتمرات)



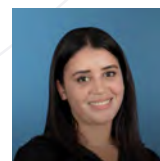
**زينب فتحي**  
مسؤولة برامج  
(شراكات)



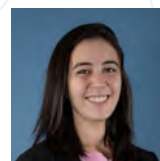
**ياسر السياجي**  
مشرف على الشراكات



**أمين الفالي**  
مطور المواقع الإلكترونية



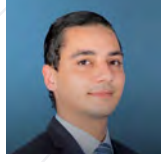
**أمل الوصيف**  
خبيرة في العلاقات الدولية



**نهال عائشة المقمري**  
باحثة مساعدة  
(العلاقات الدولية)



**عبد السلام سعد جالدي**  
خبير في العلاقات الدولية



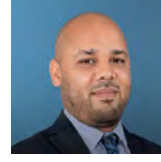
**نسليم الحجوجي**  
مكلف بمهمة لدى  
الرئيس التنفيذي



**الزبير هديم**  
مساعد برامج  
(تظاهرات ومؤتمرات)



**إحسان كنون**  
خبيرة في العلاقات الدولية



**الطيب غازي**  
خبير في الاقتصاد



**مختار غيلاني**  
رئيس التحرير



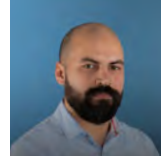
**محمود لي**  
خبير أول في الاقتصاد



**فاطمة الزهراء لعرج**  
مسؤولة برامج - مراقبة  
مالية



**إيمان لهريش**  
مسؤولة برامج  
(شراكات)



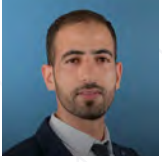
**أمين العسبي**  
مسؤول إنتاج



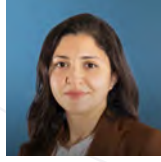
**سكينة العبيري**  
مسؤولة برنامج مكلفة  
بالمشتريات



**يحيى زكرياء جوهري**  
مسؤول برامج  
(شراكات)



**رضوان نجاح**  
باحث مساعد  
(العلاقات الدولية)



**سارة حسناء مقدم**  
خبيرة في العلاقات الدولية



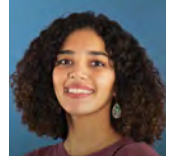
**حمزة مجاهد**  
باحث مساعد  
(العلاقات الدولية)



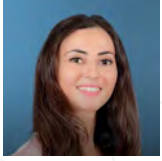
**فاطمة الزهراء منكوب**  
خبيرة في الاقتصاد



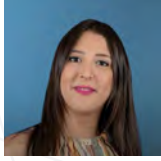
**بدر منزي**  
خبير في الاقتصاد



**سهى الماجدي**  
باحثة مساعدة  
(العلاقات الدولية)



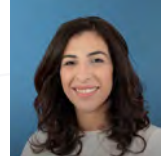
**ليليا رزق**  
مسؤولة عن برنامج "القادة  
الصاعدون"



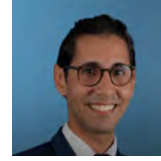
**ريم ريوش**  
مسؤولة برامج  
(تظاهرات ومؤتمرات)



**بشرى رحموني**  
مديرة الأبحاث والشراكات  
والفعاليات



**سنا الرجبى**  
مشرفة على تكنولوجيا  
المعلومات



**أحمد أوحيني**  
باحث مساعد  
الاقتصاد



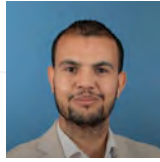
**نسرین وزاني شاهدي**  
مشرفة على تميم  
الأبحاث



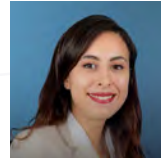
**أسماء الطهراوي**  
مشرفة على قاعدة البيانات



**حسنا التادلي**  
مسؤولة عن قسم التواصل  
والعلاقات العامة



**محمد السويسي**  
مسؤول تكنولوجيا  
المعلومات



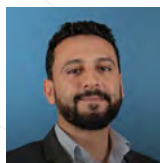
**مها سكاح**  
خبيرة في العلاقات الدولية



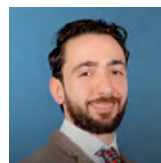
**إسماعيل المسبي**  
مسؤول عن المجال الرقمي



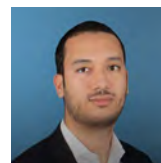
**حمزة سعودي**  
خبير في الاقتصاد



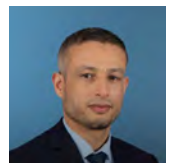
**أكرم الزاوي**  
خبير في العلاقات الدولية



**يوسف طوبي**  
خبير في العلاقات الدولية



**أسامة الطيبي**  
باحث مساعد  
(العلاقات الدولية)



**منصف طيبة**  
مسؤول تقني

## قائمة إصداراتنا في 2020

تدوينات / آراء

ورقات بحثية

موجزات سياسية

كتب وتقارير

إصدارات خاصة في مجلات أكاديمية

ورقات سياسية

العنوان	الموضوع
Ensuring Food Security During the COVID-19 Pandemic	الزراعة
Food Security in the Context of COVID-19: The Public Health Challenge, The Case of the Republic of South Africa	الزراعة
Successful Agricultural Transformation: Selected Challenges in the Emerging Global Environment	الزراعة
The Climate Change-Security Nexus: Case study of the Lake Chad Basin	الزراعة، السلع الأساسية والطاقة
Accelerating the energy transition The Role of Green Finance and its Challenges for Europe	الزراعة، السلع الأساسية والطاقة، الاقتصاد
ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : Le rôle de la finance verte et ses enjeux pour l'Europe	الزراعة، السلع الأساسية والطاقة، الاقتصاد
Selective review of food security policy worldwide: what can be learned from international experiences in order to shape food security policy in africa? - Part II	الزراعة، الاقتصاد
Selective Review of Food Security Policy Worldwide: What can be learned from international experiences in order to shape food security policy in Africa?	الزراعة، المجتمع
Avons-nous peur pour notre environnement, notre écologie et notre biodiversité ?	السلع الأساسية والطاقة
Global trends in the energy sector and their implication on energy security in NATO's southern neighbourhood	السلع الأساسية والطاقة
How Are Innovative Financing Approaches Contributing to Wider Electricity Access in Kenya?	السلع الأساسية والطاقة
La "révolution énergétique" américaine : les Etats-Unis vont devenir un exportateur net de pétrole en 22	السلع الأساسية والطاقة
Les énergies renouvelables au Maroc : un chantier de Règne	السلع الأساسية والطاقة
L'or : l'actif refuge des temps difficiles	السلع الأساسية والطاقة
Renewable Energy in Morocco: a reign-long project	السلع الأساسية والطاقة
Should we be concerned for our environment, ecology and biodiversity?	السلع الأساسية والطاقة
Climate Change: Three Reasons for Central Banks to Engage	السلع الأساسية والطاقة، الاقتصاد
The Impact of Coronavirus on the Environment	السلع الأساسية والطاقة، الاقتصاد
Revisiting international climate negotiations from an African perspective	السلع الأساسية والطاقة، العلاقات الدولية
Coronavirus Spreads Climate Hope : Lessons from Washington state	السلع الأساسية والطاقة، المجتمع



السلع الأساسية والطاقة، المجتمع، العلاقات الدولية	Coronavirus: a new disaster to be expected for the oil-producing countries of the Gulf of Guinea
السلع الأساسية، الأسواق الزراعية	A Water-Energy-Food Nexus approach for conducting trade-off analysis: Morocco's phosphate industry in the Khouribga region
الاقتصاد	"The buck stops with the executives": Assessing the impact of workforce composition and cultural distance on French firms' exports
الاقتصاد	Africa's Infrastructure Finance
الاقتصاد	Africa's Insurance Potential: Trends, Drivers, Opportunities and Strategies
الاقتصاد	AFRICA'S INTEGRATION Not an Option, but an Imperative
الاقتصاد	African Economies Post Covid-19: Beyond Emotion, Bold Economic Policies
الاقتصاد	African Infrastructure Development : What should be done to win the next decade ?
الاقتصاد	Brazil is in dire need of more and better infrastructure investments
الاقتصاد	Can the global recovery be sustained even as the pandemic rages?
الاقتصاد	Capitaliser sur les « bonnes réputations »
الاقتصاد	Channels of transmission of coronavirus to developing economies from abroad
الاقتصاد	China on the way back to rebalancing
الاقتصاد	COVID-19 : entre urgence et long terme
الاقتصاد	COVID-19, Quelles Répercussions pour les Pays en Développement ?
الاقتصاد	De l'intérêt d'une coopération avancée entre la Maroc et la CEDEAO à l'heure de la guerre contre la pandémie du Coronavirus
الاقتصاد	Dependency and disconnect of U.S. financial markets
الاقتصاد	Diversification and the World Trading System
الاقتصاد	Does aid stimulate foreign direct investment? The role of social cohesion
الاقتصاد	Does the Brazilian policy for oil revenues distribution foster investment in human capital?
الاقتصاد	Four Big Misconceptions About The Services Trade in Africa
الاقتصاد	How Feasible Is the ECO Currency? A Study of ECOWAS Business Cycles Synchronicity
الاقتصاد	How shaped will the post-coronavirus economic recovery be?
الاقتصاد	How the World Trading System Promotes and Impedes the Diversification of Developing Countries
الاقتصاد	Industrie automobile nationale face à la COVID-19 : faut-il se préoccuper de l'impact sur le compte courant ?
الاقتصاد	L'AERONAUTIQUE AU MAROC Histoire d'un succès inattendu
الاقتصاد	L'aide au développement américaine dans le domaine de la santé en Afrique : Analyse à la lumière de la Déclaration de Paris
الاقتصاد	L'automobile : une filière marocaine stratégique, leader du secteur en Afrique
الاقتصاد	L'autonomisation économique des femmes marocaines au temps de la COVID-19 et d'avant : comprendre pour agir
الاقتصاد	L'urbanisme numérique au Maroc tiendra-t-il ses promesses ?



الاقتصاد	La monnaie hélicoptère aurait-elle son mot à dire dans la crise de la COVID-19 ?
الاقتصاد	La Stratégie Du Maroc Face Au COVID-19
الاقتصاد	Le COVID-19 : un Accélérateur de Crise, un Révélateur d'insuffisance
الاقتصاد	Le digital : une opportunité ou une menace pour l'emploi ?
الاقتصاد	Le Ghana, le bon élève du FMI, face à la pandémie économique de 22
الاقتصاد	Le Maroc a-t-il bénéficié de l'accord de libre-échange conclu avec l'Union européenne ?
الاقتصاد	Le monde du travail à l'heure du Coronavirus : une hémorragie des emplois et des mutations en perspective
الاقتصاد	Les Systèmes Bancaires des Pays Arabes Sud-Méditerranéens
الاقتصاد	Maelstrom du Coronavirus : l'impact sur les Marocains résidant en Espagne
الاقتصاد	Manufacturing and Investment Shaping Africa
الاقتصاد	Masques pour tous et revenu minimum : La riposte du Maroc face au COVID-19
الاقتصاد	Middle-Income Countries Should not be Rushed to Graduate
الاقتصاد	Mobilizing Resources for a More Sustainable World: The Role of Subnational Development Banks
الاقتصاد	Monetary Integration in West Africa: History, Theory, Policy
الاقتصاد	More than one coronavirus curve to manage: infection, recession and external finance
الاقتصاد	Morocco and COVID-19: Agility, cohesion, innovation
الاقتصاد	Morocco's Growth & Employment Prospects: Public Policies to Avoid the Middle-Income Trap
الاقتصاد	Neural Networks in Applied Economics: Forecasting the Price of Fertilizers
الاقتصاد	Nos systèmes économiques face au COVID-19 : Faiblesses et opportunités
الاقتصاد	Quantitative Easing in Emerging Market Economies
الاقتصاد	Special Economic Zones : a Model for the Middle East and North Africa
الاقتصاد	The economic recovery from coronavirus may look like a square root
الاقتصاد	The End of the Human Race?
الاقتصاد	The Global Challenges of Illicit Financial Flows
الاقتصاد	The Impact of Coronavirus on the Global Economy
الاقتصاد	The Impact of COVID-19 on Tourism
الاقتصاد	The Internal Geography of Services Value-Added in Exports: A Latin American Perspective
الاقتصاد	The World of Work in the Time of Coronavirus: a Haemorrhage of Jobs and Changes in View
الاقتصاد	Un Indice de Compétitivité Structurelle des pays en développement
الاقتصاد	Un regard prudent sur les perspectives économiques au-delà catastrophe provoquée par la COVID-19
الاقتصاد	Uneven Integration: The Case of Angola

الاقتصاد	What Can Trade Tell Us About Economic Transformation? Composition of Trade and Structural Transformation in African Countries
الاقتصاد	Whither Interest Rates in Advanced Economies: Low for Long?
الاقتصاد	World Trading System under Stress: Scenarios for the Future
الاقتصاد	Would Helicopter money have any say in the COVID-19 crisis?
الاقتصاد	العولمة و السمعة ما بعد اختبار الجائحة
الاقتصاد	الغير متوقع والعولمة المتقدمة
الاقتصاد	نحن والعولمة جواب الجنوب
الاقتصاد	COVID-19: Between urgency and long term
الاقتصاد	Economies Africaines post COVID-19 : au- delà de l'émotion, des politiques économiques audacieuses
الاقتصاد	Les Pays Pétroliers Africains sous la Menace du COVID-19 : Enjeux Economiques et Pistes pour Sortir de L'impasse
الاقتصاد	The Moroccan Diaspora and Public Policy
الاقتصاد، الزراعة	A Budget to Underpin European Global Ambition in the Next Seven Years
الاقتصاد، الزراعة	Investir dans la Sécurité Sanitaire, Maintenant plus que jamais
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة، المجتمع	Coronavirus : un nouveau désastre à prévoir pour les pays pétroliers du golfe de Guinée
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة، المجتمع	La transition énergétique à l'épreuve de la COVID-19
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	COVID-19 : Soumis à un choc violent et durable, les pays pétroliers africains improvisent le sauvetage de leur économie
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	Du bon usage des fonds souverains
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	Gold: a safe haven in difficult times
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	How Coronavirus Poses New Risks to Latin America's Sputtering Economies
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	Les technologies numériques : nouvel horizon des réseaux électriques centralisés en Afrique subsaharienne ?
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	Prix du pétrole : pour les producteurs, le plus dur est-il passé ?
الاقتصاد، السلع الأساسية والطاقة	The Evidence is Indisputable: An Opinion on Internet's Energy Footprint
الاقتصاد، العلاقات الدولية	22 and the New Asian Century
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Analyse de la situation politico-économique de l'Egypte post-211
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Global Protectionism is Hurting Emerging Economies the Most
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Groupe de travail 3 : investissement et financement des infrastructures Le financement des infrastructures en Afrique
الاقتصاد، العلاقات الدولية	How to help small and medium enterprises during the Coronavirus tsunami of destruction
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Impact of COVID-19 on Kenya's Economic Development
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Improving Governance and Tackling Crime in Free-Trade Zones
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Intégration monétaire en Afrique de l'Ouest : histoire, théorie, politique
الاقتصاد، العلاقات الدولية	L'épilogue du litige commercial entre le Maroc et la Turquie devant l'OMC peut-il être le prologue d'une « stratégie litigieuse nationale » ?
الاقتصاد، العلاقات الدولية	L'inflexion de la mondialisation : raison et confusion dans le contexte COVID-19

الاقتصاد، العلاقات الدولية	La Banque africaine de développement se mobilise face au coronavirus
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Le RCEP et le « Quad », deux coups de tonnerre
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Les relations politiques entre la Chine et l'Australie, un élément-clé de la géopolitique mondiale des ressources
الاقتصاد، العلاقات الدولية	The Economy in the Race for Power
الاقتصاد، العلاقات الدولية	The two sides of capital flows to Brazil
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Trump Tariffs Have Hurt U.S. Manufacturing Jobs
الاقتصاد، العلاقات الدولية	Un budget pour soutenir l'ambition mondiale de l'Europe dans les sept prochaines années
الاقتصاد، العلاقات الدولية، الزراعة	Has Morocco Benefited from the Free Trade Agreement with the European Union?
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	Don't Expect Miracles from the Multilaterals
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	Gli effetti della pandemia sull'Africa Una strategia per salvare i più poveri
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	Globalization and the COVID-19 Pandemic: How is Africa's Economy Impacted?
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	Higher Debt, Deeper Digitization, and Less Globalization Will be Coronavirus Legacies
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	International Development and the Private Sector in the Coronavirus Outbreak
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	La résilience en Afrique face aux crises : Cas du COVID-19
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	The Silver Lining of the COVID Threat
الاقتصاد، العلاقات الدولية، المجتمع	Une représentation de la mondialisation : vulnérabilité et chamboulements
الاقتصاد، المجتمع	A Cautious Look at Economic Prospects Beyond the COVID-19 Disaster
الاقتصاد، المجتمع	A Risk-Based Strategy to Reopen the American Economy and Contain the Virus
الاقتصاد، المجتمع	Between the Virus and the Economy: the Situation of Argentina in Times of COVID-19
الاقتصاد، المجتمع	Brazil, South Korea: Two Tales of Climbing an Income Ladder
الاقتصاد، المجتمع	Bridging the Digital Divide with upskilling strategies which unlock an expert IoT workforce: A way forward for AUDA-NEPAD
الاقتصاد، المجتمع	Can Poverty be Reduced ? High Impact Measures to Combat Poverty and Inequality
الاقتصاد، المجتمع	Comprendre le choc COVID-19 : perspectives et réflexions
الاقتصاد، المجتمع	Coronavirus et climat : tirer les leçons du cas français
الاقتصاد، المجتمع	Coronavirus et climat : Tirer les leçons du cas français
الاقتصاد، المجتمع	Cuba in the Coronavirus Crisis
الاقتصاد، المجتمع	Du Covidonomics : les trois temps d'un choc
الاقتصاد، المجتمع	Global imbalances, coronavirus, and safe assets
الاقتصاد، المجتمع	Impacts de la COVID-19 sur l'économie marocaine : Un premier bilan
الاقتصاد، المجتمع	Investir dans la protection sociale pour prévenir et faire face aux risques sociaux
الاقتصاد، المجتمع	L'Etat au Révélateur de la COVID-19

الاقتصاد، المجتمع	La transition économique tunisienne à l'aune de la crise sanitaire de la COVID-19
الاقتصاد، المجتمع	Le ciblage des pauvres et des vulnérables au Maroc : Quelles leçons pour l'après-COVID-19
الاقتصاد، المجتمع	Le Maroc face à la pandémie COVID-19 : de la confiance à l'inquiétude
الاقتصاد، المجتمع	Le Maroc post-COVID-19 : croquer la mondialisation à pleines dents
الاقتصاد، المجتمع	Morocco coping with the COVID-19 pandemic: From trust to anxiety
الاقتصاد، المجتمع	Revenu universel de base : une réponse à la crise du Coronavirus au Nord comme au Sud
الاقتصاد، المجتمع	Strengthening the resilience of health systems in Africa: The German Reference Framework
الاقتصاد، المجتمع	The national automotive industry faced with the COVID-19: Should we be worried about the impact on the current account?
الاقتصاد، المجتمع	Trade and Women's Wage Employment
الاقتصاد، المجتمع	Une école en ligne d'avenir, d'équité et de qualité pour tous : Réflexions autour d'un modèle bien conçu
الاقتصاد، المجتمع	Une stratégie basée sur les risques pour déconfiner l'économie et tuer le virus
الاقتصاد، المجتمع	استراتيجية المغرب في مواجهة كوفيد 19
العلاقات الدولية	22, le globe/monde fermé pour raison de travaux
العلاقات الدولية	A Shadow Over the Generous Spending
العلاقات الدولية	Biden : la mécanique du succès
العلاقات الدولية	Biden et la politique étrangère américaine de sécurité : redonner confiance aux alliés
العلاقات الدولية	BREXIT : Pourquoi un accord au finish est probable
العلاقات الدولية	BREXIT: Why it is likely to reach an agreement to the finish
العلاقات الدولية	Guinée : le projet de réforme de la Constitution suscite la controverse
العلاقات الدولية	How can German Democracy be Protected Against a Swing to the Radical Right?
العلاقات الدولية	I Can't Breathe
العلاقات الدولية	In 1969, History was Written
العلاقات الدولية	L'ONU a 75 ans : Renaissance ou décadence?
العلاقات الدولية	La crise au temps de la pandémie COVID-19 : Comment l'Algérie sortira-t-elle de l'impasse ?
العلاقات الدولية	La géopolitique mondiale au temps de la grande crise sanitaire (Covid-19)
العلاقات الدولية	Le Conseil de Sécurité de l'ONU et la COVID-19 : "Après l'heure, c'est plus l'heure"
العلاقات الدولية	Le Pacte sur la migration et l'asile de l'Union européenne : avancée ou nouveau revers ?
العلاقات الدولية	Le Partenariat Afrique-Europe : Quel renouveau dans l'après-COVID-19 ?
العلاقات الدولية	Le Polisario : point d'histoire, plutôt un discours mémoriel
العلاقات الدولية	Les Premières Leçons de la Crise : un autre monde à Imaginer et à Construire
العلاقات الدولية	L'impact de la COVID-19 sur les relations internationales

العلاقات الدولية	Migration in the Post-Cotonou Agreement's Negotiations: Lessons and Future Perspectives
العلاقات الدولية	No 'Military Occupation' in Saharan Provinces
العلاقات الدولية	Not a Good Loser
العلاقات الدولية	QAnon and Creeping Conspiracy Theories
العلاقات الدولية	Qui a tué le Liban ?
العلاقات الدولية	Recul de l'opposition et émergence de nouveaux partis : analyse des résultats des élections législatives et municipales au Cameroun
العلاقات الدولية	Regards juridiques sur les élections présidentielles américaines
العلاقات الدولية	Revolution Leading to Victory
العلاقات الدولية	The American People, Not Vladimir Putin Should Decide Who is President of the United States
العلاقات الدولية	The strategic extension of the United Arab Emirates: Determinants, objectives and some implications for the Horn of Africa
العلاقات الدولية	The United Nations at 75
العلاقات الدولية	U.S. Foreign Policy: No Predictability or Logic?
العلاقات الدولية	Vers un régionalisme avancé de la gestion des défis
العلاقات الدولية	What Could President-Elect Joe Biden's African Strategy Be?
العلاقات الدولية، السلع الأساسية والطاقات، الأمن والدفاع، المجتمع	Mozambique Les défis sécuritaires, politiques et géopolitiques du boom gazier
العلاقات الدولية، السلع الأساسية والطاقات، المجتمع	Sovereign wealth funds, major actors in the world economy
العلاقات الدولية، تسوية النزاعات	La résolution de conflits à l'épreuve Enjeux et défis du cas syrien
العلاقات الدولية، الاقتصاد	1999 – 22 LE MAROC EN AFRIQUE : Diplomatie, Sécurité & Développement
العلاقات الدولية، الاقتصاد	After the Election
العلاقات الدولية، الاقتصاد	After Trump
العلاقات الدولية، الاقتصاد	COVID-19 and the New Normal
العلاقات الدولية، الاقتصاد	La coopération japonaise dans le continent africain : Le développement de l'Afrique par l'Afrique
العلاقات الدولية، الاقتصاد	La guerre commerciale sino-américaine: Quel bilan à l'issue de la présidence Trump ?
العلاقات الدولية، الاقتصاد	Le Coronavirus n'épargnera pas l'Afrique de l'Ouest et devrait exacerber les tensions
العلاقات الدولية، الاقتصاد	Maelstrom du Coronavirus : l'Europe à l'épreuve
العلاقات الدولية، الاقتصاد	Mondialisation avancée et imprévisibilité
العلاقات الدولية، الاقتصاد، الأمن والدفاع	Dialogues Stratégiques : Les défis de la navalisation et de la maritimisation du monde ; L'insularité au sein de l'Union Africaine
العلاقات الدولية، الاقتصاد، الأمن والدفاع	Three Reasons the United Kingdom is increasing its presence in West Africa
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	Cinq Etats face au coronavirus : Succès et failles des interventions
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	Contribution à un ordre monétaire international tripolaire
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	COVID-19 and Military Preparedness
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	La Corée en Afrique entre soft power et intérêts économiques



العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	Le transport aérien et le tourisme frappés de plein fouet par la crise de la COVID-19
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	Moyen-Orient : l'économie dans la course à la puissance
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	Négociations commerciales entre le Royaume-Uni et l'Union européenne durant la pandémie COVID-19 : Défis et possibles solutions
العلاقات الدولية، الاقتصاد، المجتمع	Will ECOWAS Benefit from Being Transformed into a « Confederation of States »?
العلاقات الدولية، الجغرافية السياسية	Rapport annuel sur la Géopolitique de l'Afrique 22
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	A Terrifying Reality
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Burkina Faso elections, another box to check
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Conflict Returns to the Caucasus
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Crise libyenne : La Turquie, le Maghreb, l'Egypte, les pays du Golfe et les autres...
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Death was Late
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Emerging powers in Africa: key drivers, differing interests, and future perspectives
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Fortes impressions d'Egypte dans les mémoires de Barack Obama
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	I Like Him and He Likes Me
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Iran-USA: «Hybrid» Wars Confront « Might Makes Right »
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	L'européanisation de la présence française au Sahel : Emmanuel Macron veut capitaliser sur le Sommet de Pau
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Le cyberspace africain : un état des lieux
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Merchants of Blood and Chaos
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	MOZAMBIQUE Security, Political and Geopolitical Challenges of the Gas Boom
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Religious Statecraft in the Sahel
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع	Turkish Muscle Flexing in the Mediterranean
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Vers « Une seconde guerre froide mondiale »
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	All Options Are on the Table
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Apocalypse Now
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Artificial Intelligence and the Rule of War
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Crisis Control: the Use of Simulations for Policy Decisionmaking
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Défis sécuritaires dans la zone Sahelosahélienne : le challenge de la mise en adéquation et de la coordination entre réponses internationales et nationales
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Droit international de l'eau et conflits interétatiques
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Impact of COVID-19 in Central Sahel: Niger, Mali, and Burkina Faso
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Iran/Etats-Unis : L'assassinat de Souleimani, pas de quoi générer une guerre
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Le COVID-19, une menace à la paix et la sécurité internationales ?
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Les Complexes régionaux de Sécurité comme cadre de lutte contre les pandémies

العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Peacekeeping Missions in the Time of Coronavirus: New Configurations and New Challenges
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Russian Interference in Africa: Disinformation and Mercenaries
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	Stakes and symbolism of the «Round Table» in the settlement of international conflicts: the cases of Vietnam and the Sahara
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	The Making of a SuperPower: How China Uses Crises to Deepen and Extend Power and Influence, in Europe & the World
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	The Nuclearization of the Middle East
العلاقات الدولية، الأمن والدفاع، المجتمع	The War on COVID-19: the 9/11 of Health Security?
العلاقات الدولية، المجتمع	A strategic review of the biological threat in the light of post-COVID-19 uncertainties
العلاقات الدولية، المجتمع	ADEL Portrait : Emmanuel Lubanzadio, an Atlantic Young leader working for Twitter
العلاقات الدولية، المجتمع	ADEL Portrait : Idia Irele
العلاقات الدولية، المجتمع	ADEL Portrait : Julian Colombo, political advisor in Argentina
العلاقات الدولية، المجتمع	Africa is Preparing for the Worst Against Coronavirus
العلاقات الدولية، المجتمع	Artificial Intelligence, The Global South Looking For A Place in The World New Order
العلاقات الدولية، المجتمع	Atlantic Centre for Defence Capacity Building
العلاقات الدولية، المجتمع	Atlantic vision 225: building an atlantic community - 2nd edition
العلاقات الدولية، المجتمع	Brazil's Foreign Policy: Bolsonaro's First Eighteen Months
العلاقات الدولية، المجتمع	Consolidating Power
العلاقات الدولية، المجتمع	Coronavirus : Does the State of Health Emergency in Morocco Comply With International Human Rights Law?
العلاقات الدولية، المجتمع	Coronavirus and the risk of populism in Europe
العلاقات الدولية، المجتمع	Coronavirus, Risque Global et Ordre Mondial
العلاقات الدولية، المجتمع	COVID-19 : l'avènement d'un monde désolidarisé
العلاقات الدولية، المجتمع	COVID-19 : Nécessité d'un Etat fort et souci des libertés individuelles ?
العلاقات الدولية، المجتمع	COVID-19 : va-t-on vers une guerre sans canons ?
العلاقات الدولية، المجتمع	COVID-19 et circulation transfrontière Les citoyens du Sud doivent s'attendre au pire
العلاقات الدولية، المجتمع	Decolonizing the African University
العلاقات الدولية، المجتمع	Defining the Nation: Protest and National Identity in North Africa
العلاقات الدولية، المجتمع	En 219, les élections présidentielles en Afrique de l'Ouest n'ont pas conduit à des crises majeures, ou presque
العلاقات الدولية، المجتمع	Geo-Politics in the Horn of Africa
العلاقات الدولية، المجتمع	Impact of COVID-19 on african migration: Thoughts, perspectives and ways out of the blind alley
العلاقات الدولية، المجتمع	Jus Cogens and the Right to Self-Determination - Falsifiability of Tests -
العلاقات الدولية، المجتمع	L'OMS, un outil d'alerte encore irremplaçable ?
العلاقات الدولية، المجتمع	La CEDEAO gagnerait-elle à être transformée en « Confédération d'États » ?

العلاقات الدولية، المجتمع	La menace sanitaire dans le paradigme du droit international contemporain : entre pragmatisme et réinvention
العلاقات الدولية، المجتمع	La mondialisation et la pandémie : chroniques de confinement
العلاقات الدولية، المجتمع	La Mondialisation et nous : Le sud dans le grand chamboulement
العلاقات الدولية، المجتمع	La pandémie COVID-19 a changé l'échiquier géostratégique mondial
العلاقات الدولية، المجتمع	La Turquie en Afrique : une stratégie d'affirmation
العلاقات الدولية، المجتمع	Le Désengagement Financier Américain de L'oms de Quoi est-Il Révélateur ?
العلاقات الدولية، المجتمع	Le Grand Barrage de la Renaissance Éthiopienne : entre les pesanteurs de la souveraineté et les exigences du bon voisinage
العلاقات الدولية، المجتمع	Le Grand Barrage de la Renaissance Éthiopienne : entre les pesanteurs de la souveraineté et les exigences du bon voisinage
العلاقات الدولية، المجتمع	Le leadership des femmes garant de la paix
العلاقات الدولية، المجتمع	Les enjeux et la symbolique de la "Table ronde" dans le règlement des conflits internationaux : les cas du Vietnam et du Sahara
العلاقات الدولية، المجتمع	Les réfugiés face au COVID-19: la double peine
العلاقات الدولية، المجتمع	Les révolutions chinoise et iranienne à l'épreuve du COVID-19
العلاقات الدولية، المجتمع	Maroc/Mauritanie : Intérêts stratégiques communs
العلاقات الدولية، المجتمع	Morocco's Sovereignty over Natural Resources in Saharan provinces
العلاقات الدولية، المجتمع	Nationalisme vaccinal à l'ère de la COVID-19 : Un frein à l'endiguement de la pandémie
العلاقات الدولية، المجتمع	Public Trust, Capacity and COVID-19: Early lessons from Africa
العلاقات الدولية، المجتمع	Refugees facing COVID-19: a double burden
العلاقات الدولية، المجتمع	Rétrospective Stratégique De La Menace Biologique A L'aune Des Incertitudes Post COVID-19
العلاقات الدولية، المجتمع	Rivalité sino-américaine : La COVID-19, frein ou amplificateur selon les comportements des acteurs
العلاقات الدولية، المجتمع	The Egyptian and Ethiopian perspectives on the Grand Ethiopian Renaissance Dam
العلاقات الدولية، المجتمع	The Evolution of South Korea's ODA Strategy: The Moroccan Case
العلاقات الدولية، المجتمع	The Grand Ethiopian Renaissance Dam : Between the Burdens of Sovereignty and the Constraints of Neighborhood
العلاقات الدولية، المجتمع	The Gravity of the Threat
العلاقات الدولية، المجتمع	The Indian Citizenship Amendment Act (CAA)
العلاقات الدولية، المجتمع	The Indians Were Selfish
العلاقات الدولية، المجتمع	Vaccine nationalism in the context of COVID-19: An obstacle to the containment of the pandemic
العلاقات الدولية، المجتمع	أزمة الفيروس التاجي و العولمة : الهشاشة و التشظي
سوق العمل و الرأس المال البشري	La COVID-19 en Afrique : Bilan d'étape et Perspectives
الأمن والدفاع	Abandoning Afghanistan to the Taliban Wolves
الأمن والدفاع	Cyber-colonisation et Intelligence Artificielle
الأمن والدفاع	Global Problem – Local Approaches to Prevent Extremism
الأمن والدفاع	Kidnapping Remains a Big Deal in the Sahel

الأمن والدفاع	L'Afrique de l'Ouest face au terrorisme sahélier, le combattre maintenant ou le subir à jamais
الأمن والدفاع	Les technologies de surveillance à l'ère de la COVID-19
الأمن والدفاع	The challenge is, what comes next?
الأمن والدفاع	الصين واستغلال الذكاء الاصطناعي للهيمنة
الأمن والدفاع	كيف يهدد الذكاء الاصطناعي الديمقراطيات؟
الأمن والدفاع، العلاقات الدولية	L'agenda du conseil de sécurité de l'ONU au premier trimestre 22 : Les foyers classiques de tension l'emportent sur le COVID-19
الأمن والدفاع، العلاقات الدولية	Security Implications of Axes Rivalry in the Middle East
الأمن والدفاع، العلاقات الدولية	Sommet de Pau ou Sommet de Pô : Quelles options pour la résolution du conflit au Mali ?
الأمن والدفاع، المجتمع	Contribution des Armées à la lutte contre le COVID-19
الأمن والدفاع، المجتمع	Surveillance Technologies in the COVID-19 Era
المجتمع	ADEL Portrait : Scarlett Varga, Head of Development at Bruegel Institute, Brussels
المجتمع	ADEL Portrait : What if we did something different, something bolder ?
المجتمع	ADEL Portrait: Ana Paula Barreto, Director of Programs at AfroResistance
المجتمع	ADEL Portrait: Clarissa Rios Rojas, Research Associate at the Center for the Study of Existential Risk
المجتمع	ADEL Portrait: Kheston Walkins, CEO and Chief of Neuroinnovation Officer of Allegori
المجتمع	ADEL Portrait: Vicky Ngari, Fashion Designer and Lecturer
المجتمع	ADEL Portrait: Yassine Moustanjidi, Architect and Urbanist
المجتمع	Anthem Protest
المجتمع	Aux origines de la question de la femme au Maroc Une lecture des débats intellectuels
المجتمع	Beacons of Hope
المجتمع	Black Lives Matter: A New Perspective from Twitter Data Mining
المجتمع	Black Lives Matter: A New Perspective from Twitter Data Mining
المجتمع	Bring Light Inside the Body
المجتمع	Building on « New Reputations »
المجتمع	Comment le Maroc fait-il face à la menace du Coronavirus
المجتمع	Coronavirus : Etat et population : la cohérence est de rigueur
المجتمع	COVID-19 and Mental Health: The Impact of Lockdown on Mental Health
المجتمع	COVID-19 et santé mentale : Les incidences du confinement sur la santé mentale
المجتمع	COVID-19: Faced with a Violent and Long-Lasting Shock, African Oil Countries are Improvising the Rescue of their Economy
المجتمع	COVID-19: Food Security and the Foundations of Hope
المجتمع	COVID-19: Why Gender Should be Factored in Post-Covid Responses
المجتمع	Effet coupe du monde : une nouvelle piste de réflexion à la quête d'une stratégie de déconfinement efficace
المجتمع	Face au coronavirus, l'Afrique se prépare au pire

المجتمع	Is the United States Reopening Safely?
المجتمع	It's Pretty Tough Walking a Tightrope
المجتمع	L'Afrique du Sud à l'ère du COVID-19
المجتمع	La mesure des vulnérabilités sociales : L'éclairage de la COVID-19
المجتمع	Le confinement : Ni Huis clos, ni Vita è bella : un réalisme positif
المجتمع	Le Maroc Face à la Pandémie COVID-19 : de la confiance à l'inquiétude
المجتمع	Le Maroc Face au COVID-19: Agilité, Cohésion et Innovation
المجتمع	Le Mellah à l'épreuve des épidémies
المجتمع	Le Registre social unique: Enjeux et défis
المجتمع	Les villes, en première ligne de la crise sanitaire du COVID-19
المجتمع	New Global Hotspot
المجتمع	Notre continent africain aura besoin d'un important filet social de sécurité
المجتمع	Outbreaks of misinformation: science communication in a pandemic
المجتمع	Reflections on women's empowerment in contemporary Morocco
المجتمع	Relire La Peste de Camus au temps du Corona
المجتمع	Richesses immatérielles et développement
المجتمع	The Paradoxes of Institutionalizing Islam in France
المجتمع	We Find Ourselves Afraid and Lost
المجتمع	Women: victims and heroes in times of COVID-19
المجتمع	أثر الأوبئة على الأنشطة الاقتصادية في المغرب أواخر العصر الوسيط
المجتمع	الأوبئة والدولة والمجتمع في تاريخ المغرب
المجتمع	الداء كالفقر لا يبقى في بيته
المجتمع	السكن الاجتماعي ومتطلبات الحجر الصحي من أجل صمود مجالي مستدام
المجتمع	المغرب في مواجهة : وباء كوفيد - 19 من الثقة إلى القلق
المجتمع	قضية العدوى والحجر الصحي في المغرب العصر الوسيط
المجتمع	مثقفون أفارقة يوجهون نداء حول فيروس كورونا تحت شعار «حتى نخرج جميعا أقوى من الجائحة»
المجتمع	معالجة الإعلام المغربي للزمن الوبائي: قراءة أولية
المجتمع	و ما بعد الهلع
المجتمع	وباء الكوليرا 1834-1833
المجتمع، الزراعة	COVID-19 : Sécurité alimentaire et fondements de l'espoir
المجتمع، الزراعة، الاقتصاد	COVID-19 and Government Policies
المجتمع، السلع الأساسية والطاقة	Coronavirus and Temperature
المجتمع، السلع الأساسية والطاقة	COVID-19: a Catalyst for Decarbonization and Integration of the Mediterranean Energy Market
المجتمع، السلع الأساسية والطاقة	Energy Markets Amid the COVID-19 Pandemic: What Do We Know So Far?
المجتمع، السلع الأساسية والطاقة، الاقتصاد	For Ambition Equal to our Moment of Multi-crisis Emergency: "Six Months" to Build a Global Investment Drive in Modern and Affordable Energy Systems
المجتمع، الاقتصاد	A Game of Russian Roulette



المجتمع، الاقتصاد	Abhijit Banerjee, Esther Dufo et Michael Kremer L'Economie du développement gagne ses lettres de noblesse
المجتمع، الاقتصاد	Behavioral Analysis of COVID-19
المجتمع، الاقتصاد	COVID-19 and the Implementation of The SDGs in Africa
المجتمع، الاقتصاد	Decent Jobs and Inclusive Social Policies in Home Countries : Key Factors for Limiting Illegal Migration
المجتمع، الاقتصاد	Gender and the new economy
المجتمع، الاقتصاد	Les systèmes de santé en afrique mis à l'épreuve
المجتمع، الاقتصاد	Par-delà la sidération
المجتمع، الاقتصاد	The United States: Poverty, Race, and Healthcare in the Face of COVID-19
المجتمع، الاقتصاد	The World Cup Effect: A New Avenue of Thought in Search of an Effective De-confinement Strategy
المجتمع، الاقتصاد، العلاقات الدولية	The World is Facing a Maddening Bottleneck
المجتمع، العلاقات الدولية	Coronavirus : pour en sortir plus forts ensemble
المجتمع، العلاقات الدولية	Coronavirus: together we can come out stronger and united
المجتمع، العلاقات الدولية	Disease, like Poverty, Does Not Stay at Home
المجتمع، العلاقات الدولية	Ne laissons pas l'Afrique seule face au coronavirus
المجتمع، العلاقات الدولية	Rationalising Fear: The Novel Coronavirus in Times of Globalization
المجتمع، العلاقات الدولية	Renforcer la résilience des systèmes de santé en Afrique : le référentiel allemand
المجتمع، العلاقات الدولية	Testing the health systems in Africa
المجتمع، العلاقات الدولية	The Virus Passed the Electrified Barbed Wire
المجتمع، العلاقات الدولية	Trust is Part of Governance
المجتمع، العلاقات الدولية	العولمة و الجائحة أوراق من زمن الحجر الصحي
المجتمع، العلاقات الدولية	الوباء، الحدود المغربية والهدر الديموغرافي
المجتمع، العلاقات الدولية، الاقتصاد، الأمن والدفاع	COVID-19: Are we heading to a war without guns?
المجتمع، الأمن والدفاع	ADEL Portrait, Leonardo Párraga, Executive Director of the BogotArt Foundation
المجتمع، الأمن والدفاع	How post-structural feminism and its focus on the concept of gender provide an innovative challenge to the status quo within Security Studies
المجتمع، الأمن والدفاع، السلع الأساسية والطاقات	Atlantic Dialogues Emerging Leaders 219 : Program Report



### **التسيق**

ريم ريوش

### **التحرير**

مختار الغيلاني

### **التصميم والجرافيك**

يوسف ايت القاضي

### **كاريكاتير**

خالد كدار

شكر خاص لفريقنا على مساهماتهم

### **مصدر الصور**

[www.gettyimages.fr](http://www.gettyimages.fr)

### **مكتبة الصور مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد**

[flickr.com/photos/142333681@N04/albums](https://www.flickr.com/photos/142333681@N04/albums)

جميع الحقوق محفوظة © 2020 - مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد



## مركز السياسات من أجل الجنوب الجديد

العنوان : شارع البرتقال، حي الرياض، الرباط، المغرب.

البريد الإلكتروني : [contact@policycenter.ma](mailto:contact@policycenter.ma)

الهاتف : +212 5 37 54 04 04

الفاكس : +212 5 37 71 31 54

الموقع الإلكتروني : [www.policycenter.ma](http://www.policycenter.ma)

لمتابعتنا على مواقع التواصل الاجتماعي:



تقاريرنا متاحة على:

LIVRE  
MOI.ma

amazon

FACTIVA

SCHOLARVox